

Building a Resilient Business to Sustainability Journey

Membangun Bisnis yang Tangguh Menuju
Keberlanjutan



SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNGJAWAB

Disclaimer

Laporan tahunan ini memuat pernyataan kondisi keuangan, hasil operasi, kebijakan, proyeksi, strategi, serta tujuan Perseroan yang digolongkan sebagai pernyataan ke depan dalam pelaksanaan perundang-undangan yang berlaku, kecuali hal-hal yang bersifat historis. Pernyataan-pernyataan tersebut memiliki prospek risiko, ketidakpastian, serta dapat mengakibatkan perkembangan aktual secara material berbeda dari yang dilaporkan.

Pernyataan-pernyataan prospektif dalam laporan tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang serta lingkungan bisnis dimana Perseroan menjalankan kegiatan usaha. Perseroan tidak menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya akan membawa hasil-hasil tertentu sesuai harapan.

Laporan tahunan ini memuat kata "Astrindo", "Perseroan", "Perusahaan" dan "Kami", yang didefinisikan sebagai PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk yang menjalankan kegiatan usaha utama di bidang infrastruktur energi terintegrasi dengan portofolio investasi dan aset pada sektor pertambangan batu bara. Adakalanya kata "kami" digunakan atas dasar kemudahan untuk menyebut PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk secara umum.

This annual report contains financial conditions, operation results, policies, projections, plans, strategies, as well as the Company's objectives, which are classified as forward-looking statements in the implementation of the applicable laws, excluding historical matters. Such prospective statements are subject to known and unknown risks (prospective), uncertainties, and other factors that may cause actual results to differ materially from expected results.

Prospective statements in this annual report are prepared based on numerous assumptions concerning current conditions and future events of the Company, and the business environment where the Company conducts business. The Company shall have no obligation to guarantee that all the valid documents presented will bring specific results as expected.

This annual report contains the word "Astrindo", "the Company", and "we" hereinafter referred to as PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk, a company that engages in integrated energy infrastructure with assets and investment portfolio in coal mining. The word "we" is at times used to simply refer to PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk in general.



TENTANG LAPORAN TAHUNAN

About Annual Report

Dalam menyajikan Laporan Tahunan PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk tahun 2023, Perseroan mengusung tema **"Membangun Bisnis Yang Tangguh Menuju Keberlanjutan"** sebagai tema Laporan Tahunan. Tema tersebut dipilih berdasarkan analisis dan kajian yang mendalam berdasarkan data dan informasi perkembangan bisnis Perusahaan di sepanjang tahun 2023.

Laporan Tahunan ini menjadi sumber dokumentasi komprehensif tentang kinerja Perusahaan dalam kurun waktu 1 (satu) tahun. Informasi dalam laporan tahunan memuat dokumentasi lengkap yang menggambarkan profil Perseroan; kinerja operasi, bisnis dan keuangan; serta informasi perkembangan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, atau *Good Corporate Governance* (GCG).

Dalam penyajiannya, Perseroan menggunakan parameter dan kriteria standar yang berlaku di Indonesia, yakni berdasarkan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan ("SEOJK") Republik Indonesia Nomor 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik. Selain itu juga mengacu pada Peraturan Otoritas Jasa Keuangan ("POJK") Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan.

In presenting the 2023 Annual Report of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk, the Company chooses **"Building Up a Solid Business towards Sustainability"** as the theme of the Annual Report. This theme was chosen based on in-depth analysis and study based on data and information on the Company's business developments throughout 2023.

This Annual Report is a source of comprehensive documentation regarding the Company's performance within a period of 1 (one) year. The information in the annual report contains complete documentation that describes the Company's profile; operational, business and financial performances; as well as information on developments in the implementation of Good Corporate Governance (GCG) principles.

In its presentation, the Company uses standard parameters and criteria that apply in Indonesia, namely based on the Circular Letter of the Financial Services Authority ("SEOJK") of the Republic of Indonesia No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and content of the Annual Report of Issuers or Public Companies. Apart from that, it also refers to the Financial Services Authority Regulation ("POJK") No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Companies.

KESINAMBUNGAN TEMA

Theme Continuation

2019



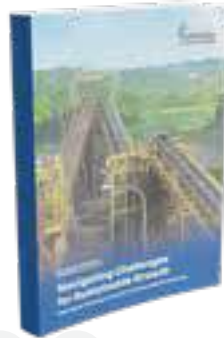
Mengimplementasikan Strategi untuk Menyambut Pertumbuhan Masa Depan

Implementing Strategies to Embrace Future Growth

Dalam upayanya untuk menjadi perusahaan infrastruktur energi dan sumber daya terintegrasi, Perseroan terus berupaya untuk menyusun dan menerapkan strategi-strategi yang efektif terhadap pengelolaan bisnisnya, seperti merampingkan model bisnis yang lebih efektif dan mengoptimalkan layanan kepada para pelanggan. Upaya-upaya ini bertujuan untuk mendorong Perseroan dalam meraih pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan.

In the effort to become an investment company that focuses on integrated energy infrastructure, the Company strives to implement effective strategies to its business management, such as a more effective business model and optimum service to its clients. These efforts are to drive the Company in achieving sustainable business growth.

2020



Menavigasi Tantangan untuk Pertumbuhan yang Berkelanjutan

Navigating Challenges for Sustainable Growth

Pandemi Covid-19 yang terjadi telah mengubah dunia, mulai dari cara hidup dan bekerja, yang berdampak pada banyak aspek dalam kehidupan sehari-hari. Dengan latar belakang tersebut, kekuatan kinerja Perseroan di tahun 2020 adalah hasil dari strategi yang telah dilakukan dalam menavigasi tantangan yang ada untuk pertumbuhan yang berkelanjutan. Perseroan menerapkan strategi dengan merespon perubahan secara cepat agar dapat bertahan dan melanjutkan upaya Perseroan untuk menjadi perusahaan infrastruktur energi terintegrasi.

The Covid-19 pandemic has changed the world, disrupting how to live and work which impact many aspects of day-to-day life. Against this background, the strength of 2020's underlying performance is credited towards the Company's strategies, in navigating the challenges, with aims for sustainable growth. The Company implement agile strategies to remain resilient and continue our efforts in becoming an integrated energy infrastructure company.

2021



Ketahanan Melalui Masa-Masa yang Menantang

Resilience Through Challenging Times

Tahun 2021 masih menyisakan cukup banyak tantangan bagi dunia bisnis, tidak terkecuali bagi Perseroan yang menjalankan kegiatan usaha di bidang industri batu bara. Di tengah situasi yang belum kondusif seutuhnya, Perseroan berhasil membuktikan resiliensinya yang tangguh dalam mengatasi berbagai jenis tantangan dengan mencatatkan kinerja yang positif dan cukup baik di tahun 2021. Dalam upayanya untuk menjadi perusahaan infrastruktur energi dan sumber daya terintegrasi, Perseroan terus berupaya mencari peluang bisnis baru dan memanfaatkannya agar dapat meraih pertumbuhan berkelanjutan yang lebih besar di waktu-waktu mendatang.

The year 2021 remained challenging for the business environment, not least for the Company that runs the business in the coal industry. In spite of a situation that has not yet been fully conducive, the Company has demonstrated its strong resilience in overcoming challenges by recording a positive and quite good performance in 2021. In its efforts to become an integrated energy and resource infrastructure company, the Company continues to look for new business opportunities that can be leveraged for sustainable growth in the future.

KESINAMBUNGAN TEMA

Theme Continuation

2022



**Memperluas
Peluang Meraih Kesempatan**
Expanding Potentials, Seizing Opportunities

Keberhasilan PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk ("Perseroan") untuk tetap bertahan dan menjalankan bisnis secara optimal ditengah situasi yang belum sepenuhnya kondusif dari dampak pandemi membuktikan bahwa Perseroan mampu mengatasi berbagai bentuk tantangan yang datang silih berganti melalui penerapan langkah-langkah strategis yang tepat. Dalam menjaga momentum pertumbuhan yang berkelanjutan, Perseroan senantiasa mengkaji peluang ekspansi lokasi penambangan dengan turut mempertimbangkan harga komoditas batubara yang saat ini masih tinggi. Sejalan dengan upaya Perseroan dalam merangkul potensi bisnis yang terbuka lebar di industri batu bara, pada tahun 2022, Perseroan mengambil langkah besar dengan mengakuisisi PTT Mining Ltd (PTTML) Hongkong untuk memperkuat kinerja. Kedepan, Perseroan akan terus melakukan pengembangan usaha dan memanfaatkan seluruh sumber daya dengan efektif untuk meraih kinerja yang optimal.

The success of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (the "Company") in surviving and running its business optimally amidst a situation that is not yet fully conducive to the impact of the pandemic demonstrates that the Company is capable of overcoming a variety of challenges through the implementation of the proper strategic steps. In maintaining a sustainable growth momentum, the Company is constantly reviewing mining location expansion opportunities by considering the current high price of coal commodities. In line with the Company's efforts to embrace the wide-open business potential in the coal industry, in 2022, the Company took a big step by acquiring PTT Mining Ltd (PTTML) Hong Kong to strengthen its performance. As time goes on, the Company will continue to develop its business and utilize all resources effectively for gaining optimal results.

2023



**Membangun Bisnis Yang Tangguh
Menuju Keberlanjutan**

Building Up a Solid Business towards Sustainability

Di tengah kondisi perekonomian yang dipenuhi ketidakpastian pada tahun 2023, Perseroan berhasil melakukan Pengembangan bisnis berkelanjutan. Hal tersebut tercermin pada upaya-upaya Perseroan dalam membangun fondasi yang kuat di setiap lini bisnis guna mewujudkan kinerja yang tangguh menuju keberlanjutan. Perseroan juga berkomitmen untuk terus meningkatkan fondasi yang telah dibangun baik pada lini sumber daya manusia, taat kelola perusahaan, kinerja keuangan, dan kinerja keberlanjutan. Sejalan dengan komitmen tersebut, Perseroan optimis mampu berkontribusi menciptakan lingkungan bisnis yang menguntungkan bagi pihak internal maupun para pemangku kepentingan yang terlibat.

In 2023, despite economic uncertainty, the Company successfully pursued sustainable business development. This is evident in the Company's efforts to establish a strong foundation in each business line, leading to solid performance in sustainability. The Company is committed to further strengthening the foundation of its human resources, corporate governance, financial performance, and sustainability practices. With this commitment, the Company is confident in its ability to contribute to a profitable business environment for internal parties and stakeholders.

DAFTAR ISI

Table of Contents

	Sanggahan dan Batasan Tanggungjawab Disclaimer
1	Tentang Laporan Tahunan About Annual Report
2	Kesinambungan Tema Theme Continuation
3	Daftar Isi Table of Contents



KILAS KINERJA

PERFORMANCE HIGHLIGHTS

8	Ikhtisar Data Keuangan Penting Key Financial Highlights
10	Informasi Saham Share Information
11	Aksi Korporasi Corporate Action
11	Informasi Obligasi, Sukuk, dan/atau Obligasi Konversi Information on Bonds, Sukuk and/or Convertible Bonds
11	Informasi Penghentian Sementara Perdagangan Saham (<i>Suspension</i>) dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham (<i>Delisting</i>) Information on Suspension and/or Delisting
12	Peristiwa Penting Significant Events
13	Penghargaan dan Sertifikasi 2023 Awards and Certification 2023



LAPORAN MANAJEMEN

MANAGEMENT REPORT

18	Laporan Dewan Komisaris Board of Commissioner's Report
26	Laporan Direksi Board of Director's Report



PROFIL PERUSAHAAN

COMPANY PROFILE

42	Identitas Perusahaan Corporate Identity
43	Riwayat Singkat Perseroan The Company at a Glance
45	Jejak Langkah Perseroan Milestones
47	Visi, Misi, dan Tata Nilai Perseroan Vision, Mission, and Core Values

48	Kegiatan Usaha Business Activities
48	Produk dan Jasa Products and Services
52	Wilayah Operasional Operational Area
54	Struktur Organisasi Organization Structure
55	Keanggotaan Dalam Asosiasi Association Membership
56	Profil Dewan Komisaris Board of Commissioner's Profile
58	Profil Direksi Board of Directors Profile
62	Perubahan Komposisi Komisaris dan Direksi Changes in the Board of Commissioners and Board of Directors Composition
63	Informasi Pemegang Saham Shareholder's Information
66	Daftar Entitas Anak, Perusahaan Asosiasi dan Ventura List of Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures
72	Struktur Grup Perusahaan Company Group Structure
76	Kronologi Pencatatan Saham Share Listing Chronology
79	Kronologi Pencatatan Efek Lainnya Chronology of Other Securities Listing
80	Lembaga Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Professional Institutions
82	Informasi Situs Web Perusahaan Information on Company Website



TINJAUAN USAHA

PENDUKUNG BISNIS (TUPB)

OVERVIEW ON BUSINESS SUPPORT

86	Sumber Daya Manusia Human Resources
95	Teknologi Informasi Information Technology



ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

100	Tinjauan Perekonomian Economic Review
101	Tinjauan Industri Pertambangan Mining Industry Review
103	Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha Operational Review of Each Business Segment
104	Kinerja Operasi Entitas Ventura Bersama Infrastruktur Batu Bara Operating Performance of Coal Infrastructure Joint Ventures
112	Tinjauan Keuangan Financial Review
112	Laporan Posisi Keuangan Financial Position Statement
115	Laporan Laba Rugi Profit Loss Statement
117	Laporan Arus Kas Cash Flow Statement
118	Kemampuan Membayar Utang Solvency
119	Tingkat Kolektabilitas Piutang Collectability
119	Struktur Modal Capital Structure
119	Investasi Barang Modal Tahun 2023 Capital Expenditures In 2023
120	Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal Material Bond for Capital Investment
120	Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan Information and Material Facts Occuring After the Date of the Accountant's Report
120	Prospek Usaha Tahun 2024 Business Prospect In 2024
121	Perbandingan Antara Target dan Realisasi Tahun 2023, serta Proyeksi Tahun 2024 Comparison Between Target and Realization In 2023, and Projections In 2024
122	Aspek Pemasaran Marketing Aspect
124	Kebijakan Dividen Dividend Policy

DAFTAR ISI

Table of Contents

124	Program Kepemilikan Saham Karyawan Atau Manajemen (ESOP/MSOP) Employee r Management Stock Ownership Program (ESOP/MSOP)
124	Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Utilization of Proceeds from The Public Offering
124	Informasi Transaksi Material Dengan Pihak-Pihak Berelasi Material Transaction Information With Related Parties
125	Perubahan Peraturan Perundang-Undangan yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Perseroan Change of Law Which Significantly Affects The Company
125	Perubahan Kebijakan Akuntansi yang Diterapkan Perseroan Pada Tahun Buku Changes in The Accounting Policies Implemented by The Company



TATAKELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK GOOD CORPORATE GOVERNANCE

128	Penerapan Prinsip GCG Implementation of GCG Principles
130	Komitmen Penerapan GCG Commitment to GCG Implementation
130	Dasar Hukum Penerapan Legal Basis of Implementation
131	Tujuan dan Maksud Penerapan GCG GCG Implementation Objectives and Purpose
131	Peningkatan Kualitas Implementasi GCG GCG Implementation Quality Improvement
132	Struktur GCG GCG Structure
133	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) General Meeting of Shareholders (GMS)
147	Direksi Board of Directors
154	Dewan Komisaris Board of Commissioners

161	Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Performance Assessment of The Board of Commissioners and The Board of Directors
162	Kebijakan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Remuneration Policy of The Board of Commissioners and The Board of Directors
164	Komite Audit Audit Committee
171	Komite Nominasi dan Remunerasi Nomination and Remuneration Committee
172	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary
177	Satuan Audit Internal Internal Audit Unit
182	Auditor Eksternal External Auditor
183	Sistem Pengendalian Internal Internal Control System
187	Manajemen Risiko Risk Management
192	Perkara Penting Important Cases
192	Sanksi Administratif Administrative Sanction
192	Governansi Perpajakan Tax Governance
193	Kode Etik Code of Conduct
194	Budaya Perseroan Corporate Culture
195	Program Kepemilikan Saham oleh Karyawan dan Manajemen Employee and Management Stock Option Plan
195	Kebijakan Keterbukaan Kepemilikan Saham oeh Direksi dan Dewan Komisaris Policy on Share Ownership Disclosure of the Board of Directors and Board of Commissioners
195	Kebijakan Keterbukaan Kepemilikan Saham oleh Direksi dan Dewan Komisaris Disclosure Policy of Share Ownership by The Board of Directors and Board of Commissioners
195	Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System
198	Kebijakan Anti-Korupsi Anti-Corruption Policy

199	Penerapan Atas Tata Kelola Perusahaan Terbuka Application of Good Corporate Governance for a Public Company



Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

	Corporate Social Responsibility
206	Komitmen Penerapan Tanggung Jawab Sosial Commitment To CSR Implementation
207	Realisasi Biaya Program CSR Realization Of CSR Program Fund
208	Kaleidoskop Kegiatan CSR CSR Program Highlights
212	Pernyataan Bahwa Ulasan Lengkap Mengenai Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Hidup (TJSL) Lainnya Diungkapkan Pada Laporan Keberlanjutan Tahun 2023 A Statement That A Full Disclosure of Other Social and Environmental Responsibility Activities is Disclosed in The 2023 Sustainability Report

Pernyataan Dewan Komisaris tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk
Statement of Board of Commissioners on the Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk

Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2023 PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk
Statement of Board of Directors on the Responsibility for the 2023 Annual Report of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk

Laporan Keuangan
Financial Statements



KILAS KINERJA

Performance Highlight

01 02 03 04 05





IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

Key Financial Highlights

LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN

CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

(dalam USD penuh / in full amount of USD)

Uraian / Description	2023	2022	2021
Aset Lancar / Current Assets	788.262.798	343.651.989	205.856.480
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets	969.124.042	786.628.135	747.664.265
Jumlah Aset / Total Assets	1.757.386.840	1.130.280.124	953.520.745
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	784.820.829	478.953.687	425.612.179
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities	398.789.566	115.117.574	122.330.876
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	1.183.610.395	594.071.261	547.943.055
Jumlah Ekuitas / Total Equity	573.776.445	536.208.863	405.577.690

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN 2022-2023

CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME FOR 2022-2023

(dalam USD penuh / in full amount of USD)

Uraian / Description	2023	2022	2021
Pendapatan / Revenues	651.059.654	43.722.840	65.586.242
Beban Pokok Pendapatan / Cost of Revenues	(521.283.031)	(23.115.032)	(17.377.859)
Laba Bruto / Gross Profit	129.776.623	20.607.808	48.208.383
Laba Sebelum Beban Pajak Penghasilan / Profit Before Income Tax Expenses	43.602.601	18.221.503	28.642.061
Beban Pajak Penghasilan / Income Tax Expense	(28.922.174)	(3.851.462)	(6.749.334)
Laba Tahun Berjalan / Profit for the Year	14.680.427	14.370.041	21.892.727
EBITDA	205.566.981	34.987.439	60.283.645
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Income for the Year	15.549.017	11.450.495	21.409.532
Laba Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan Kepada: / Profit for the Year Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk / Owners of the Parent Entity	13.766.007	205.555	14.310.994
Kepentingan Non-Pengendali / Non-Controlling Interest	914.420	14.164.486	7.581.733
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan yang Dapat Diatribusikan kepada: / Total Comprehensive Income for the Year Attributable to:			
Pemilik Entitas Induk / Owners of the Parent Entity	14.634.597	(2.713.991)	13.827.799
Kepentingan Non-Pengendali / Non-Controlling Interest	914.420	14.164.486	7.581.733
Laba Per Saham Dasar Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk / Basic Earnings per Share Attributable to the Owners of the Parent Entity	0,000223	0,000004	0,000320
Laba Per Saham Dilusian Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk / Diluted Earnings per Share Attributable to the Parent Entity	0,000223	0,000004	0,000275



IKHTISAR DATA KEUANGAN PENTING

Key Financial Highlights

IKHTISAR LAPORAN ARUS KAS

CASH FLOW STATEMENT

(dalam USD penuh / in full amount of USD)

Uraian / Description	2023	2022	2021
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi / Net Cash Flow from Operating Activities	135.913.116	18.175.925	14.781.160
Arus Kas Neto Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Investasi / Net Cash Flows Provided by (used in) Investing Activities	(465.582.797)	(194.775.687)	65.608.475
Arus Kas Neto Diperoleh dari (digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan / Net Cash Flows Provided by (used in) Financing Activities	422.274.795	185.853.042	(76.810.818)

RASIO-RASIO KEUANGAN

FINANCIAL RATIOS

Uraian / Description	2023	2022	2021
Imbal Hasil Aset / Return on Assets	1%	0,02%	2%
Imbal Hasil Ekuitas / Return on Equity	2%	0,04%	4%
Margin Laba (Rugi) Kotor / Gross Profit (Loss) Margin	20%	47%	74%
Margin Laba (Rugi) Operasi / Operating Profit (Loss) Margin	17%	29%	66%
Margin Laba Bersih / Net Profit Margin	2%	0,47%	22%
Margin EBITDA / EBITDA Margin	0,4%	0,8%	0,9%
Rasio Lancar / Current Ratio	100%	72%	48%
Perputaran Jumlah Aset / Asset Turnover	0.45	0.04	0.06
Imbal Hasil Investasi / Return on Investment	1%	0,02%	2%
Rasio Utang terhadap Ekuitas / Debt to Equity Ratio	151%	91,3%	106,1%
Rasio EBITDA terhadap Beban Bunga / EBITDA to Interest Expense Ratio	3,22	0,72	1,17

IKHTISAR OPERASI PER SEGMENT USAHA

OPERATIONAL HIGHLIGHTS
PER BUSINESS SEGMENT

(dalam USD penuh / in full amount of USD)

Pendapatan / Revenues	2023	2022	2021
Jasa Pertambangan Batu bara / Mining Coal Services	614.854.338	-	-
Jasa Pelabuhan / Port Services	36.107.507	37.459.657	46.090.580
Jasa Lainnya / Other Services	97.809	6.263.183	19.495.662

INFORMASI SAHAM

Share Information

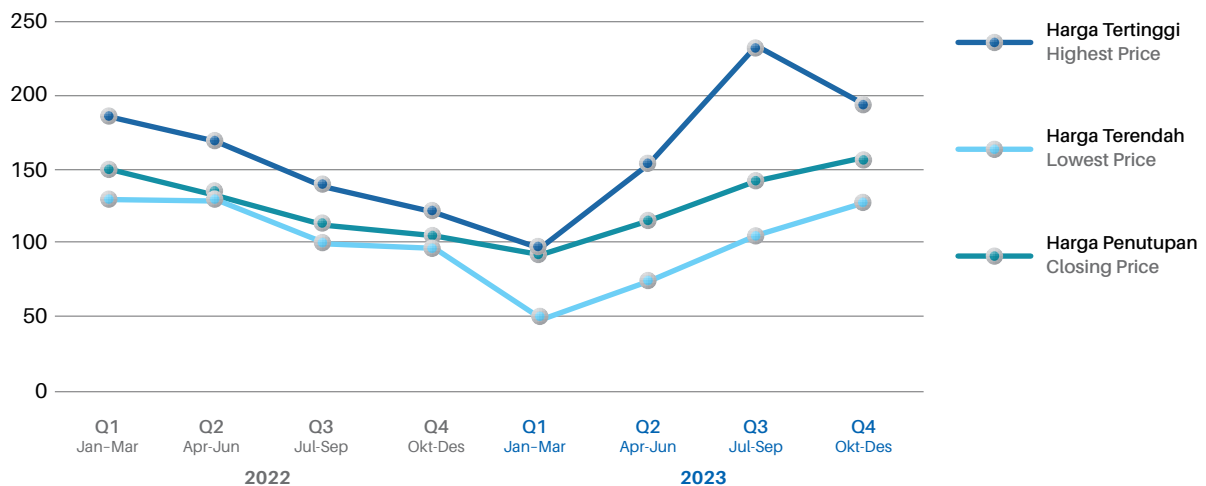
IKHTISAR SAHAM

SHARE HIGHLIGHTS

Triwulan / Quarter	Harga Saham (Rp) / Share Price (Rp)			Volume Perdagangan (dalam Juta Lembar Saham) / Trading Volume (in Millions of Shares)	Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) / Total Outstanding Shares (Shares)	Kapitalisasi Pasar (Rp) / Market Capitalization (Rp)
	Tertinggi / Highest	Terendah / Lowest	Penutupan / Closing			
Tahun 2023 / In 2023						
Q1	186	131	150	22.332.698.100	57.918.360.917	8.687.754.137.550
Q2	169	130	132	7.056.803.600	57.918.360.917	7.645.223.641.044
Q3	138	101	112	11.687.116.600	63.710.196.917	7.135.542.054.704
Q4	121	98	105	20.674.476.100	63.710.196.917	6.689.570.676.285
Tahun 2022 / In 2022						
Q1	96	50	92	82.523.551.100	44.693.066.193	4.111.762.089.756
Q2	153	76	115	61.914.927.200	51.098.081.809	5.876.279.408.035
Q3	234	107	142	72.016.687.400	57.918.360.917	8.224.407.250.214
Q4	194	129	158	58.708.753.100	57.918.360.917	9.151.101.024.886

GRAFIK PERGERAKAN SAHAM

SHARE PRICE MOVEMENT CHART





AKSI KORPORASI

Corporate Action

Pada tahun 2023, Perseroan melakukan aksi korporasi yaitu peningkatan modal tanpa hak memesan efek terlebih dahulu, dimana Perseroan telah menerbitkan saham baru dengan jumlah sebanyak 3.000.000.000 saham Seri A, sehingga jumlah modal saham ditempatkan dan modal disetor Perseroan meningkat menjadi 63.710.196.917 saham (yang terbagi atas 60.059.379.917 saham Seri A; dan 3.650.817.000 saham Seri B).

In 2023, the Company carried out corporate action, including increasing capital without pre-emptive rights, through which the Company issued new shares totaling 3,000,000,000 Series A shares. Therefore, the total issued share capital and paid-up capital of the Company increased to 63,710,196,917 shares. (which is divided into 60,059,379,917 Series A shares; and 3,650,817,000 Series B shares).

INFORMASI OBLIGASI, SUKUK, DAN/ATAU OBLIGASI KONVERSI

Information on Bonds, Sukuk and/or Convertible Bonds

Sampai dengan akhir 2023, Perseroan tidak menerbitkan obligasi, sukuk, atau obligasi konversi, sehingga tidak terdapat informasi mengenai jumlah obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar, tingkat bunga/imbilan, tanggal jatuh tempo, dan peringkat obligasi/sukuk. Dengan demikian ikhtisar obligasi dan/atau efek lainnya tidak dilaporkan dalam Laporan Tahunan ini.

As of the end of 2023, the Company did not issue bonds, sukuk or convertible bonds. Therefore, there is no information regarding the number of bonds/sukuk/convertible bonds in circulation, interest/yield rates, maturity dates, and bond/sukuk ratings. Therefore, a summary of bonds and/or other securities is not reported in this Annual Report.

INFORMASI PENGHENTIAN SEMENTARA PERDAGANGAN SAHAM (*SUSPENSION*) DAN/ATAU PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM (*DELISTING*)

Information on Suspension and/or Delisting

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan tidak pernah menerima sanksi yang berpengaruh baik berupa penghentian perdagangan saham sementara (*suspension*) dan/atau penghapusan pencatatan saham (*delisting*).

As of December 31, 2023, the Company had never received any sanctions that had the effect of either suspension and/or delisting of shares.

PERISTIWA PENTING

Significant Events

Februari • February

Perseroan melalui PT Sintesa Bara Gemilang telah merampungkan rangkaian akuisisi 100% saham PTT Mining Limited (sekarang bernama Nusantara Mining Limited). / The Company through PT Sintesa Bara Gemilang has completed a series of acquisitions of 100% of the shares of PTT Mining Limited (currently named Nusantara Mining Limited).



Mei • May

Perseroan melakukan Peningkatan Modal Tanpa Memesan Efek Terlebih Dahulu dengan menerbitkan saham Seri A. / The Company increased capital without offering pre-emptive rights by issuing Series A shares.



Juni • June

Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan yang dihadiri oleh Direksi, Dewan Komisaris, dan para pemegang saham atau perwakilannya. Acara ini diselenggarakan di Sopo Del Office Tower and Lifestyle Centre Tower B lantai 21 dan 22, Jakarta Selatan. / The Company held an Annual GMS which was attended by the Board of Directors, Board of Commissioners, and shareholders or their representatives. This event was held at Sopo Del Office Tower and Lifestyle Center Tower B, floor 21 and 22, South Jakarta.



November • November

Perseroan melakukan Paparan Publik Tahunan secara elektronik. Kegiatan rutin tahunan ini dihadiri oleh Direksi dan para undangan. / The Company conducted its Annual Public Expose electronically. This annual routine activity was attended by the Directors and invitees.





PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI 2023

Awards and Certification 2023

PENGHARGAAN

AWARDS

No	Waktu Penerimaan / Awarded on	Penyelenggara / Organizers	Nama Penghargaan / Names of Awards	Penerima / Awardee	Foto / Image
1	Desember 2023 / December 2023	Bupati Kutai Kartanegara / Regent of Kutai Kartanegara	CSR Award	PT Jembayan Muarabara	
2	Desember 2023 / December 2023	Bupati Tanah Laut / Regent of Tanah Laut	Ketaatan dalam Pembayaran Pajak Bumi dan Bangunan / Compliance in Payment of Land and Building Taxes	PT Mitratama Perkasa	
3	November 2023 / November 2023	Integrated Crops & Land Management (ICLM)	Dukungan dalam Kegiatan Penangkaran Jagung Komposit var. Jakarin di Dusun Mekar Sari Desa Bhuana Jaya Kecamatan Tenggarong Seberang Juli - November 2023 / Support for the Jakarin variant Composite Corn Breeding Activities in Mekar Sari Hamlet, Bhuana Jaya Village, Tenggarong Seberang District, July - November 2023	PT Jembayan Muarabara	

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI 2023

Awards and Certification 2023

No	Waktu Penerimaan / Awarded on	Penyelenggara / Organizers	Nama Penghargaan / Names of Awards	Penerima / Awardee	Foto / Image
4	November 2023 / November 2023	Integrated Crops & Land Management (ICLM)	Kerja sama dalam Upaya Peningkatan Kesejahteraan Masyarakat melalui Bimbingan Teknis Budidaya Padi Sawah dan Cabai di Sekitar Kawasan Tambang Batu Bara melalui Penerapan Inovasi Teknologi ICLM Mendukung Pertanian Ramah Lingkungan pada MT I (April - September 2023) / Collaboration in Efforts to Improve Community Welfare through Technical Guidance for the Cultivation of Rice and Chilies around Coal Mining Areas through the Application of ICLM Technology Innovation to Support Environmentally Friendly Agriculture in MT I (April - September 2023)	PT Jembayan Muarabara	
5	Oktober 2023 / October 2023	Bupati Kutai Kertanegara / Regent of Kutai Kartanegara	Program Pengembangan dan Pemberdayaan Masyarakat 2023 di Kabupaten Kutai Kertanegara / 2023 Community Development and Empowerment Program in Kutai Kertanegara Regency	• PT Jembayan Muarabara • PT Arzara Baraindo Energitama • PT Kemilau Rindang Abadi	  



PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI 2023

Awards and Certification 2023

No	Waktu Penerimaan / Awarded on	Penyelenggara / Organizers	Nama Penghargaan / Names of Awards	Penerima / Awardee	Foto / Image
6	Oktober 2023 / October 2023	Bupati Kutai Kertanegara / Regent of Kutai Kartanegara	Program Pembiayaan Beasiswa bagi Putra dan Putri Kutai Kertanegara Berprestasi / Scholarship Program for Outstanding Male and Female Students of Kutai Kertanegara	PT Jembayan Muarabara	
7	September 2023 / September 2023	Bupati Kutai Kartanegara / Regent of Kutai Kartanegara	Kolaborasi Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (TJSP) dalam Pembangunan "Taman kota Raja" di Kabupaten Kutai Kartanegara / Corporate Social Responsibility Collaboration (TJSP) in the Development of "Taman Kota Raja" in Kutai Kartanegara Regency	PT Jembayan Muarabara	
8	September 2023 / September 2023	Gubernur Kalimantan Timur / Governor of East Kalimantan	Program Prioritas Pangan untuk Penghijauan Tahun 2023 / Food Priority Program for Greening in 2023	PT Jembayan Muarabara	
9	September 2023 / September 2023	Indonesian Institute for Corporate Directorship	Top 50 Mid Capitalization Public Listed Company	PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk	

PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI 2023

Awards and Certification 2023

No	Waktu Penerimaan / Awarded on	Penyelenggara / Organizers	Nama Penghargaan / Names of Awards	Penerima / Awardee	Foto / Image
10	Agustus 2023 / August 2023	Panitia Ulang Tahun Republik Indonesia Ke-78 Kecamatan Tenggarong Seberang / Committee for the 78th Anniversary of the Republic of Indonesia, Tenggarong Seberang District	Dukungan Perayaan Hari Ulang Tahun Republik Indonesia Ke-78 / Support for the 78th Anniversary of the Republic of Indonesia	PT Jembayan Muarabara	
11	Agustus 2023 / August 2023	Bupati Kutai Kertanegara / Regent of Kutai Kartanegara	Kukar CSR award 2023 dengan Predikat "Silver" / Kukar CSR award 2023 with "Silver" predicate	PT Jembayan Muarabara	
12	Juni 2023 / June 2023	Dinas Perumahan Rakyat, Kawasan Permukiman dan Lingkungan Hidup Kab. Tanah Laut / Department of Public Housing, Settlement Areas and Environment of Tanah Laut Regency	Ketaatan dalam Pengelolaan dan Pemantauan Lingkungan Hidup dalam PROPER pada Tahun 2023	PT Mitratama Perkasa	



PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI 2023

Awards and Certification 2023

No	Waktu Penerimaan / Awarded on	Penyelenggara / Organizers	Nama Penghargaan / Names of Awards	Penerima / Awardee	Foto / Image
13	Mei 2023 / May 2023	Gubernur Kalimantan Timur / Governor of East Kalimantan	Partisipasi dalam Gelar Teknologi Tepat Guna (TTG) ke-IX Tingkat Provinsi Kalimantan Timur. / Participation in the 9th Appropriate Technology Event (TTG) at the East Kalimantan Province Level.	PT Jembayan Muarabara	
14	Maret 2023 / March, 2023	Kepala Puskesmas Separi / Head of Separi Community Health Center	Partisipasi sebagai CSR dalam Bidang Kesehatan di Wilayah Kerja Puskesmas Separi III / Participation as CSR in the Health Sector in the Separi III Community Health Center Working Area	PT Jembayan Muarabara	

SERTIFIKASI

PT Nusa Tambang Pratama

- Sertifikat Kalibrasi Gamma Scout Melawan No. 98692/ LT/KAUR/06/2023.

PT Mitratama Perkasa

- Sertifikat Kalibrasi Surveimeter Asam Asam No. 119464 / LT / KAUR / 10 / 2023.
- Sertifikat Kalibrasi Surveimeter Kintap No. 77814 / LT / KAUR / 02 / 2023.
- Sertifikat Kalibrasi Pendose Kintap No. 97006 / LT / KAUR / 06 / 2023.

CERTIFICATIONS

PT Nusa Tambang Pratama

- Gamma Scout Melawan Calibration Certificate No. 98692/LT/KAUR/06/2023.

PT Mitratama Perkasa

- Asam Asam Surveymeter Calibration Certificate No. 119464 / LT / KAUR / 10 / 2023.
- Kintap Calibration Surveymeter certificate No. 77814 / LT / KAUR / 02 / 2023.
- Pendose Kintap Calibration Certificate No. 97006 / LT / KAUR / 06 / 2023.



LAPORAN MANAJEMEN

Management Report





LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Report



Selama tahun 2023, kami berkomitmen secara proaktif menjalankan peran pengawasan terhadap implementasi strategi yang dilaksanakan oleh Direksi beserta jajaran terkait, baik implementasi pada sektor operasional maupun keuangan Perseroan.

In 2023, we were committed to actively supervising the implementation of strategies by the Board of Directors and related team, in both of the operational and financial sectors of the Company.



Achmad Widjaja

Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and Independent Commissioner



Pemegang Saham yang Terhormat,

Respected Shareholders,

Puji syukur kami panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan karunia-Nya kepada kita semua, sehingga pada tahun 2023 Perseroan dapat memantapkan langkah untuk menyelesaikan akuisisi Nusantara Mining Limited (sebelumnya dikenal sebagai PTT Mining Ltd) pada 15 Februari 2023 dan menutup tahun pelaporan 2023 dengan pencapaian kinerja bisnis yang tetap menguntungkan.

Bersamaan dengan hal ini, perkenalkanlah saya mewakili jajaran Dewan Komisaris lainnya menyampaikan Laporan Pelaksanaan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris atas Perkembangan dan Pengelolaan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023.

PANDANGAN TERHADAP PERKEMBANGAN KONDISI PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL

Kami menyadari kondisi perekonomian global di tahun 2023 dipenuhi dengan dinamika ketidakpastian. Laju pemulihan ekonomi setelah masa pandemi *covid-19* yang mulai melemah seiring berkurangnya dukungan fiskal, serta respons kebijakan yang penting seperti pengetatan kebijakan moneter yang disertai dengan fragmentasi geoekonomi dan cuaca ekstrem menjadi penyebab terjadinya perlambatan pertumbuhan ekonomi di dunia.

Melansir data International Monetary Fund (IMF) per Januari 2024, pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2023 diperkirakan mencapai 3,1% atau menurun lebih lambat dibandingkan tahun 2022 dengan pertumbuhan mencapai 3,5%. Di sisi lain, inflasi global diperkirakan menurun dari 8,7% pada tahun 2022 menjadi 6,8% pada tahun 2023 atau direvisi 0,1% dari perkiraan bulan Oktober 2023. Kami berpandangan kondisi ini mencerminkan setiap negara untuk mempertahankan kebijakan moneter yang ketat dalam jangka waktu yang lebih lama.

All praise to God Almighty for His grace, which enabled the Company to successfully completed the acquisition of Nusantara Mining Limited (formerly known as PTT Mining Ltd) on February 15, 2023 and closed the year with a profitable business performance.

On this occasion, I, on behalf of the members of the Board of Commissioners, would like to present a Report on the Implementation of the Board of Commissioners Supervisory Duties regarding the Development and Management of the Company for the fiscal year ending on December 31, 2023.

OPINION ON THE DEVELOPMENT OF GLOBAL AND NATIONAL ECONOMIC CONDITIONS

We acknowledge that global economic conditions in 2023 were marked by uncertainty. The pace of economic recovery following the COVID-19 pandemic started to slow down as fiscal support decreased. Additionally, significant policy responses, such as tightening monetary policy, were accompanied by geoeconomic dynamic and extreme weather, which led to a slowdown in global economic growth.

Based on data from the International Monetary Fund (IMF) as of January 2024, the global economic growth for 2023 was projected to be 3.1%, which is a decline compared to the 2022 at 3.5%. Additionally, global inflation was expected to decrease from 8.7% in 2022 to 6.8% in 2023, which is a revision of 0.1% from the previous estimate in October 2023. This reflects the need for each country to maintain tight monetary policy for an extended period.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Report

Kami juga mengamati perkembangan perekonomian global sejak awal tahun, yang mana berdasarkan informasi yang dipublikasikan oleh World Bank, paruh pertama tahun 2023, diawali dengan cukup optimis seiring dengan prospek pemulihan Tiongkok yang mulai membuka kembali perekonomiannya serta harga komoditas energi yang terkendali karena musim dingin yang lebih hangat di belahan bumi utara. Namun cukup mengejutkan, perkembangan ekonomi global menunjukkan pergerakan yang tidak sesuai ekspektasi di akhir paruh pertamanya, kondisi ini disebabkan oleh pemulihan perekonomian Tiongkok yang tidak berjalan sesuai harapan.

Meskipun pertumbuhan ekonomi global berjalan di luar harapan, Kami turut merasa senang mengetahui tren perkembangan ekonomi nasional menunjukkan pertumbuhan yang positif seiring dengan adanya peningkatan aktivitas ekonomi masyarakat pascapandemi. Mengutip data yang dipaparkan oleh Badan Pusat Statistik (BPS), pertumbuhan perekonomian domestik di tahun 2023 tumbuh sebesar 5,05% pada triwulan ke-IV.

Khususnya pada sektor pertambangan dan penggalian yang merupakan sektor tempat Perseroan berkecimpung dengan bisnis usahanya, tercatat mengalami pertumbuhan sebesar 7,46%, tumbuh sebesar 0,51% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar 6,95%. Hal tersebut mengindikasikan prospek di sektor pertambangan dan penggalian terus meningkat seiring dengan pertumbuhan di sektor ini. Oleh karena itu, Astrindo sebagai Perseroan yang memiliki jasa pertambangan batu bara, optimis untuk mengambil peran lebih besar ke depannya.

Setelah meninjau kondisi dan situasi perekonomian global dan nasional yang dipublikasikan oleh pihak-pihak terpercaya, Kami berpandangan, pemulihan ekonomi Indonesia masih disertai berbagai tantangan baik dari luar maupun dari dalam. Kendati demikian, sebagai pelaku bisnis nasional, Kami mengapresiasi segala langkah yang diupayakan Pemerintah untuk menjaga keseimbangan di berbagai sektor ekonomi yang ada, sehingga para pelaku usaha merasa optimis dalam menjalankan bisnis usahanya.

Furthermore, we have been monitoring the global economy since the beginning of the year. According to information published by the World Bank, the first half of 2023 started off on an optimistic note, especially with the prospects for recovery in China as it began reopening its economy. Additionally, energy commodity prices remained stable due to a warmer winter in the northern hemisphere. However, to our surprise, global economic developments by the end of the first half did not align with our expectations. This was attributed to China's economic recovery not progressing as anticipated.

Despite global economic growth not meeting expectations, we are pleased to see positive national economic development in line with increased economic activity following the pandemic. According to data from Statistics Indonesia (BPS), domestic economic growth reached 5.05% in the fourth quarter of 2023.

In the mining and quarrying sector, which is the Company's primary business line, a growth of 7.46% was recorded, an increase of 0.51% compared to the previous year at 6.95%. This demonstrates the expanding opportunities within the mining and quarrying sector. As a company that provides coal mining services, Astrindo is optimistic about playing a more significant role in the future.

After reviewing reports on the global and national economy from trusted sources, we believe that Indonesia's economic recovery still faces challenges from both external and internal factors. However, as national business actors, we would like to appreciate the government for its efforts to maintain stability across different economic sectors, which has given business actors optimism in conducting their operations.



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Report

PENGAWASAN TERHADAP PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Selama tahun 2023, Kami berkomitmen secara proaktif menjalankan peran pengawasan terhadap implementasi strategi yang dilaksanakan oleh Direksi beserta jajaran terkait, baik implementasi pada sektor operasional maupun keuangan Perseroan. Selain itu, Dewan Komisaris juga melakukan *monitoring* berkala untuk memastikan penerapan strategi bisnis senantiasa berjalan di jalur yang tepat tanpa mengesampingkan kepatuhan terhadap peraturan yang berlaku.

Dalam menjalankan peran pengawasan terhadap kinerja Direksi, Kami turut serta menjaga intensitas penyampaian nasihat dan rekomendasi kepada Direksi baik melalui rapat internal Dewan Komisaris ataupun rapat gabungan bersama dengan Direksi. Pada kesempatan tersebut, kami memberikan saran dan rekomendasi kepada Direksi khususnya pada aspek yang menjadi kepentingan Perusahaan dalam mencapai target yang telah ditentukan.

Sebagai organ yang bertanggungjawab untuk mengawasi berbagai kebijakan yang ditetapkan oleh Direksi, Kami juga berupaya menjaga keseimbangan sektor operasional dan keuangan dengan melakukan pemantauan penyusunan dan pengimplementasian rencana bisnis yang ditetapkan, penerapan manajemen risiko, dan penerapan GCG yang ideal. Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Kami mengacu pada tata kelola perusahaan yang baik, sehingga menciptakan budaya kerja yang profesional.

PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI TAHUN 2023

Seiring dengan kondisi perekonomian global yang tidak pasti, dan perlambatan pertumbuhan ekonomi domestik, kinerja Perseroan di tahun ini cukup terpengaruh. Namun demikian, Kami menilai Direksi telah berupaya maksimal untuk tetap menjaga stabilitas keuangan dan operasional Perseroan, sekaligus menjaga kepercayaan para pemangku kepentingan. Oleh karenanya, kami mengapresiasi langkah strategis yang berhasil diterapkan dengan baik sehingga Perseroan menorehkan pencapaian yang cukup memuaskan di tahun ini.

SUPERVISION OF THE FORMULATION AND IMPLEMENTATION OF STRATEGIES

In 2023, we were commitment to actively supervising the implementation of strategies by the Board of Directors and related staff, in both the operational and financial sectors of the Company. Additionally, the Board of Commissioners regularly monitored to ensure that business strategies were implemented in compliance with regulations.

In supervising the Board of Directors, we also actively provide advice and recommendations through internal meetings with the Board of Commissioners and joint meetings with the Board of Directors. During these interactions, we offer suggestions and recommendations, especially on aspects crucial for the company to achieve its goals.

As the organ responsible for overseeing various policies set by the Board of Directors, we also strive to maintain balance in the operational and financial sectors by monitoring the preparation and implementation of established business plans, the implementation of risk management, and the implementation of ideal GCG. In carrying out our supervisory function, we refer to good corporate governance, thereby creating a professional work culture.

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE IN 2023

In light of uncertain global economic conditions and slowing domestic economic growth, the Company's performance this year was significantly impacted. However, we believe that the Board of Directors has made every effort to uphold the financial and operational stability of the Company while retaining the trust of stakeholders. Therefore, we would like to appreciate the successful implementation of strategic initiatives that have led to the Company's quite satisfactory achievements this year.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Report

Pencapaian demi pencapaian yang berhasil dibukukan menjadi dasar penilaian kami terhadap kinerja Direksi. Pencapaian yang di maksud baik pada sektor operasional maupun keuangan. Pada sektor keuangan, Kami mencatat di tahun 2023, Perseroan berhasil mendapatkan laba tahun berjalan dan pendapatan masing-masing sebesar USD14,68 juta dan USD651,06 juta. Sementara itu, total nilai aset Perseroan hingga akhir Desember 2023 mencapai sebesar USD1,76 miliar, tumbuh 55,48% dari posisi akhir tahun sebelumnya yang hanya mencapai USD1,13 miliar.

Sementara itu, pada sektor operasional, Kami mengamati bahwa Direksi juga telah berhasil melakukan pengembangan usaha dengan sejumlah inisiasi yang dilakukan, seperti halnya menggabungkan grup pertambangan batubara baru yang dimiliki Perseroan, serta melakukan penyesuaian bisnis terhadap kondisi dan situasi yang sedang berkembang secepat mungkin. Inisiasi tersebut berhasil memberikan dampak positif terhadap kinerja Perusahaan selama periode 2023.

Atas pencapaian tersebut, Dewan Komisaris berpendapat kerja keras dan kerja cerdas Direksi beserta seluruh manajemen dan para staff dalam mengimplementasikan strategi bisnis yang sudah ditetapkan di awal tahun telah memberikan manfaat dan hasil yang optimal bagi Perseroan meskipun masih banyak perbaikan yang harus terus dilakukan ke depannya.

PANDANGAN TERHADAP PROSPEK USAHA YANG DISUSUN OLEH DIREKSI DAN DASAR PERTIMBANGANNYA

Kami memahami prospek usaha menjadi sebuah pertimbangan yang penting terhadap perkembangan Perusahaan ke depan. Oleh karena itu, Dewan Komisaris mengamati dan mengumpulkan informasi terkait perkembangan dunia bisnis di tahun 2024 terutama pada sektor pertambangan yang menjadi tumpuan utama Perusahaan menjalankan bisnisnya.

The Board of Directors' performance is assessed based on their achievements, both operational and financial. In the financial sector, the Company achieved a profit for the year and generated revenues of USD14.68 million and USD651.06 million, respectively in 2023. Additionally, the Company's total asset value at the end of December 2023 reached USD1.76 billion, marking a 55.48% increase from the previous year's total of USD1.13 billion.

Meanwhile, in the operational sector, we acknowledge that the Board of Directors has successfully implemented several initiatives to drive business development. These include merging new coal mining groups owned by the Company and making adjustments to evolving conditions and situations. These initiatives have had a positive impact on the Company's performance in 2023.

Based on this accomplishment, the Board of Commissioners acknowledges that the diligent and strategic efforts of the Board of Directors, management, and staff in executing the business strategy set at the beginning of the year have yielded excellent benefits and results for the Company. However, there is still room for further improvements in the future.

OPINION ON BUSINESS OUTLOOK PREPARED BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BASIS OF THEIR CONSIDERATIONS

We recognize that business outlook is a crucial consideration for the Company's future growth. Therefore, the Board of Commissioners is closely monitoring and gathering information about the 2024 business landscape, with a specific focus on the mining sector, which serves as the primary foundation for the Company's operations.



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Report

Sebagai salah satu pemasok batu bara terbesar di dunia, Indonesia masih sangat diperhitungkan dalam beberapa tahun ke depan. Indonesia yang memiliki status negara berkembang, berpeluang mengalami pertumbuhan ekonomi pada tahun 2024. Mengutip hasil proyeksi yang dilakukan oleh Internasional Monetary Fund (IMF), Indonesia akan mengalami pertumbuhan perekonomian sebesar 5,0% pada tahun 2024 mendatang.

Sektor batu bara sendiri diproyeksikan masih cukup bagus, batu bara sebagai sumber energi masih dominan dibutuhkan, baik di Indonesia maupun dunia. Hal tersebut juga direspons positif oleh pemerintah yang menargetkan 710 ton dengan jumlah kebutuhan yang tercatat dalam negeri mencapai 220 juta ton. Pemerintah sangat optimis prospek bisnis tahun 2024, khususnya pada sektor pertambangan dan penggalan akan memberikan dampak signifikan terhadap pertumbuhan ekonomi domestik ke depan.

Dengan berbagai proyeksi yang diamati, Dewan Komisaris optimis Direksi mampu menyusun rencana, strategi dan target yang efektif dan sejalan dengan sejumlah asumsi yang dituangkan dalam RKAP. Dewan Komisaris juga berkeyakinan prospek usaha yang telah disusun oleh Direksi telah melalui tahap pemantapan dan pertimbangan yang komprehensif, sehingga implementasi ke depannya dapat dijalankan dengan maksimal.

PANDANGAN TERHADAP PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Kami memahami bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*) merupakan aspek penting dalam keseluruhan sistem pengelolaan Perseroan. Penerapan GCG pada sistem pengelolaan Perseroan memiliki tujuan jangka panjang sebagai upaya memelihara hubungan baik antara Perseroan dan seluruh Pemangku Kepentingan, meliputi pemegang saham, pelanggan, mitra usaha, regulator, hingga masyarakat secara umum.

As one of the world's largest coal suppliers, Indonesia is expected to be relied on in the coming years. As a developing country, Indonesia has the opportunity to undergo economic growth in 2024. According to projections by the International Monetary Fund (IMF), Indonesia is expected to achieve an economic growth rate of 5.0% in 2024.

The coal sector is expected to remain strong, as coal continues to be a dominant energy source in Indonesia and globally. The government has set a target of 710 million tons, with domestic demand already at 220 million tons. The government is optimistic about business outlook in 2024, especially in the mining and quarrying sector, and anticipate a significant impact on future domestic economic growth.

Based on the different projections observed, the Board of Commissioners is hopeful that the Board of Directors will be able to create effective plans, strategies, and goals that align with the assumptions outlined in the RKAP. The Board of Commissioners also has confidence in the business prospects prepared by the Board of Directors, as they have undergone a thorough process of consolidation and consideration, ensuring optimal future implementation.

OPINION ON GOOD CORPORATE GOVERNANCE

We are aware that the implementation of Good Corporate Governance (GCG) is an important aspect in the Company's overall management system. The implementation of GCG in the Company's management system has a long-term goal as an effort to maintain good relations between the Company and all Stakeholders, including shareholders, customers, business partners, regulators, and the general public.

LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Report

Dalam pandangan kami, Perseroan telah menjalankan kegiatan usaha yang akuntabel, transparan, dan profesional, sesuai dengan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, di seluruh ruang lingkup bisnis. Setelah melaksanakan proses pengawasan dan evaluasi terhadap penerapan GCG di Perseroan, kami mengapresiasi berbagai upaya dan inisiatif yang telah dilakukan Direksi untuk memperkuat penerapan prinsip-prinsip GCG dan memastikan penerapan yang dilakukan senantiasa relevan dengan kondisi saat ini.

Kami berkomitmen untuk menjelaskan peran aktif pengawasan dan pemberian nasihat guna memastikan pengelolaan Perseroan senantiasa berjalan sesuai prinsip-prinsip GCG serta undang-undang yang berlaku. Komitmen tersebut nyata dilaksanankan oleh Direksi dengan optimal, hal ini dibuktikan sepanjang tahun 2023, Kami berpendapat tidak ada temuan-temuan internal yang bersifat signifikan dan tidak ditemui adanya indikasi pelanggaran atau *fraud* dalam penyelenggaraan kegiatan usaha.

Atas pandangan dan penilaian yang telah diuraikan di atas, Kami optimistis PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk akan mampu melaksanakan proses pengembangan kualitas penerapan GCG secara optimal untuk tahun-tahun mendatang.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2023, terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris, sehingga informasi yang disajikan sebagai identifikasi lebih lanjut dapat dicermati sebagai berikut:

In our opinion, the Company has carried out accountable, transparent and professional business activities, in accordance with the principles of Good Corporate Governance, in all its business operations. After carrying out the monitoring and evaluation process on the implementation of GCG in the Company, we appreciate the various efforts and initiatives that have been carried out by the Board of Directors to strengthen the implementation of GCG principles and ensure that the implementation is always relevant to current conditions.

We are committed to explaining the active role of supervision and providing guidance to ensure that the Company's management always operates in accordance with good corporate governance principles and applicable laws. This commitment has been effectively implemented by the Board of Directors, as demonstrated throughout 2023. We believe that no significant internal findings or indications of violations or fraud were found in the conduct of business activities.

Based on the views and assessments described above, we are optimistic that PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk will be able to carry out the process of developing the quality of GCG implementation optimally for the years to come.

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout 2023, there were changes in the composition of the Board of Commissioners. Therefore, the information presented as further identification is as follows:



LAPORAN DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Report

Periode 1 Januari - 31 Desember 2023 / Period of January 1 - December 31, 2023

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment
Achmad Widjaja	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioners and Independent Commissioner	RUPS 27 Juli 2022 / GMS on July 27, 2022
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	
Winston Jusuf*	Komisaris / Commissioner	

*Berhenti menjabat per 23 Februari 2023 / Term of office ended on February 23, 2023

APRESIASI

Dalam penutup ini, Kami menyampaikan apresiasi kepada seluruh unsur Perseroan atas kinerja yang telah dicapai untuk tahun 2023. Secara khusus, Saya mewakili Dewan Komisaris yang lain menyampaikan apresiasi kepada Direksi beserta jajaran terkait atas kerja sama optimal yang telah terjalin. Apresiasi juga kami sampaikan kepada seluruh karyawan PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk atas dedikasi dan loyalitas yang diberikan, sebagai bentuk dukungan yang penting bagi pertumbuhan usaha Perseroan. Kami menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan Perseroan atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan.

Kami optimistis kerja sama, dedikasi, serta dukungan yang telah diberikan selama tahun 2023 akan mampu dipertahankan hingga mendorong penguatan dan pengembangan usaha Perseroan untuk tahun-tahun mendatang.

APPRECIATION

In conclusion, we would like to express our gratitude to all members of the Company for their performance in 2023. On behalf of the Board of Commissioners, I would like to thank the Board of Directors and related staff for their excellent cooperation. We also want to show our appreciation to all employees of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk for their dedication and loyalty, which are vital forms of support for the Company's business growth. We are deeply grateful to the Company's shareholders and stakeholders for their ongoing support and trust.

We are confident that the cooperation, dedication, and support provided in 2023 will continue to strengthen and develop the Company's business in the coming years.

Jakarta, Juli 2024 / Jakarta, July 2024
Atas nama Dewan Komisaris, /
On behalf of the Board of Commissioners,

ACHMAD WIDJAJA
Komisaris Utama & Komisaris Independen
President Commissioner and Independent Commissioner

LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report



Pencapaian positif berhasil direalisasikan oleh Perseroan melalui kebijakan, aktivitas, dan rencana strategis yang telah diimplementasikan selama periode 2023.

The Company successfully accomplished positive achievements through policies, activities and strategic plans that were implemented during the 2023 period.



Ray Anthony Gerungan

Direktur Utama
President Director



Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang Kami Hormati,

Respected Shareholders and Stakeholders,

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas segala nikmat dan hidayah-Nya sehingga Perusahaan tidak hanya mampu bertahan, tetapi juga sejahtera di tengah tahun yang penuh gejolak di bidang komoditas. Banyaknya tekanan pada tahun 2023 disebabkan oleh isu geopolitik dan migrasi massal ke negara-negara maju, dan konflik di Timur Tengah. Meskipun Perusahaan mampu bertahan dari tekanan-tekanan yang berasal dari peristiwa-peristiwa global tersebut, Perusahaan turut terdampak oleh penurunan harga batu bara. Kendati demikian, harga batu bara berada pada level yang belum pernah dicapai sebelumnya pada tahun 2022, dan pada 2023 masih berada jauh di atas rata-rata 10 tahun dan lebih tinggi dibandingkan perkiraan sebelumnya di tahun 2022. Oleh karena itu, Manajemen bersyukur atas berkah ini.

Tahun 2023 menjadi momentum perubahan bagi Astrindo setelah lebih dari setahun melakukan uji kelayakan, penawaran, negosiasi, dan penggalangan dana. Kami bersyukur telah menyelesaikan akuisisi Nusantara Mining Limited (sebelumnya dikenal sebagai PTT Mining Ltd.) pada 15 Februari 2023. Keberhasilan ini menambah nilai Perusahaan lebih dari setengah miliar dolar AS dan menambah sumber pendapatan baru yang mempercepat rencana pertumbuhan kinerja bisnis ke depannya. Lebih dari itu, operasi penambangan baru Kami juga menghasilkan pendapatan lebih dari 1 miliar dolar dan memberikan kontribusi peningkatan pendapatan dari USD43,72 juta sebelum akuisisi menjadi USD651,06 juta pada akhir tahun 2023.

Stimulus semangat juga diberikan pasca akuisisi selesai melalui upaya-upaya investasi pada proyek-proyek yang sebelumnya tidak mungkin tercapai mengingat tingginya perbandingan biaya dengan neraca. Saat ini kami aktif mencari beberapa proyek energi ramah lingkungan atau

All praise to Almighty God for all His blessings and guidance, which enabled the Company not only to survive, but also to thrive during a continued tumultuous year in commodities. The ongoing war from the beginning of the year, to the mass migration of persons to the West and an explosion of violence in the Middle East left much to be distressed about in 2023. Although the Company was able to survive the pressures from these global events, the Company also felt the impact of declining coal prices. However, coal prices in 2022 reached unprecedented levels and are expected to remain well above the 10-year average in 2023. They are also higher than the previous estimate for 2022. Therefore, Management is grateful for this blessing.

2023 has been a redefining year for Astrindo. After more than a year of thorough due diligence, bidding, negotiations, and fundraising, we are delighted to announce that we successfully acquired Nusantara Mining Limited (formerly known as PTT Mining Ltd.) on February 15, 2023. This achievement has added the Company's value by more than half a billion US dollars in Enterprise Value to Astrindo and more importantly has created a new revenue stream that will expedite our future growth plans into sectors more aligned to a new cleaner business platform. Additionally, our new mining operations have generated revenues of over 1 billion dollars and have contributed to increasing our revenue from USD43.72 million at the time of acquisition to USD651.06 million by the end of the calendar year.

What management is most excited about the acquisition is our ability to venture into projects that were previously unattainable given the high costs relative to our balance sheet. We are now actively looking to invest in several projects all directed towards cleaner energy or developing

LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

pengembangan infrastruktur energi ramah lingkungan. Proyek-proyek pertama akan berskala lebih kecil seiring dengan bertambahnya pengetahuan dan pengalaman kami di sektor-sektor baru ini. Proyek-proyek ini diharapkan akan diumumkan pada paruh pertama tahun 2024. Apabila berhasil, kami akan mengakselerasi rencana untuk proyek-proyek yang lebih besar di tahun-tahun mendatang.

TINJAUAN MAKROEKONOMI GLOBAL DAN NASIONAL TAHUN 2023

Kondisi pertumbuhan perekonomian global di tahun 2023 mengalami perlambatan. International Monetary Fund (IMF) mencatat per Januari 2024, pertumbuhan ekonomi global pada tahun 2023 diperkirakan hanya mencapai 3,1%, atau menurun sebesar 0,4% dibandingkan pertumbuhan yang terjadi pada tahun 2022 yang mencapai 3,5%. Menurunnya pertumbuhan ekonomi global ini disebabkan oleh laju pemulihan ekonomi pasca-pandemi covid-19 yang mulai melemah ditambah berkurangnya dukungan fiskal, dan faktor-faktor lainnya seperti fragmentasi geoekonomi dan cuaca ekstrem yang terjadi di berbagai belahan dunia.

Sejalan dengan lambatnya pertumbuhan ekonomi global yang terjadi, inflasi global juga mengalami penurunan. IMF mencatat inflasi global di tahun 2023 hanya mencapai 6,8%, meskipun masih berada di angka yang cukup tinggi, namun mencerminkan adanya pemulihan sebesar 1,9% jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang mana inflasi global mencapai 8,7%.

Berbanding terbalik dengan pandangan ekonomi global, pertumbuhan ekonomi nasional menunjukkan pertumbuhan yang positif. Hal ini disebabkan adanya peningkatan aktivitas ekonomi masyarakat pasca-pandemi dan menghadapi tahun pesta rakyat demokrasi atau Pemilihan Umum (Pemilu). Data Badan Pusat Statistik (BPS) menguatkan kondisi dan situasi yang sedang terjadi saat ini, yang mana tercatat pertumbuhan ekonomi nasional tumbuh sebesar 5,05% pada triwulan keempat tahun 2023.

clean energy infrastructure assets. The first projects will be on a smaller scale as we build up our knowledge base and experience in these new sectors and hopefully will be announced in the first half of 2024. If successful, we will further accelerate our plans for bigger and more ambitious projects in the near future.

GLOBAL AND NATIONAL MACROECONOMIC OVERVIEW IN 2023

In 2023, global economic growth experienced a slowdown. The International Monetary Fund (IMF) reported that as of January 2024, global economic growth for 2023 is estimated to reach only 3.1%, a decrease of 0.4% compared to the 3.5% growth in 2022. The decline in global economic growth was caused by the slowing pace of economic recovery following the covid-19 pandemic, reduced fiscal support, and other factors such as geoeconomic fragmentation and extreme weather events in various parts of the world.

In line with the slower global economic growth, there was a decline in global inflation. The IMF reported that in 2023, global inflation was only at 6.8%, showing a recovery of 1.9% compared to 2022, when global inflation reached 8.7%.

In contrast to the global economic outlook, the national economy shows positive growth. This growth is attributed to increased economic activity in communities following the pandemic and in anticipation of the upcoming General Election. Data from Statistics Indonesia (BPS) confirms the current conditions, showing that the national economic growth reached 5.05% in the fourth quarter of 2023.



LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

Pertumbuhan ekonomi nasional tidak terlepas dari kontribusi yang diberikan dari berbagai sektor usaha, berdasarkan dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada lapangan usaha transportasi dan pergudangan sebesar 13,96%. Sementara dari sisi pengeluaran, pertumbuhan tertinggi dicapai oleh Pengeluaran Konsumsi Lembaga Nonprofit yang Melayani Rumah Tangga (PK-LNPRT) sebesar 9,83%. Meskipun bukan termasuk sektor tertinggi yang berkontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi nasional di tahun 2023, realitasnya sektor pertambangan dan penggalian yang menjadi fokus Perseroan dalam menjalankan bisnis selama ini juga turut andil di dalamnya.

BPS mencatat, sektor pertambangan dan penggalian berkontribusi sebesar 7,46%, yang mana persentase tersebut meningkat sebesar 0,51% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar 6,95%. Hasil pencatatan ini mengindikasikan perkembangan bisnis di sektor pertambangan dan penggalian mengalami tren peningkatan, seiring dengan prospek yang tercipta ke depannya, Perseroan optimis untuk mengambil peran lebih besar di tahun mendatang.

Berdasarkan hasil peninjauan pertumbuhan ekonomi global dan nasional yang dilakukan oleh pihak-pihak terpercaya, kami berpandangan, peran Perseroan untuk berkontribusi lebih besar di sektor pertambangan guna meningkatkan pertumbuhan ekonomi domestik di tahun mendatang harus dipersiapkan sejak dini. Dengan begitu, sikap optimis yang diiringi dengan kewaspadaan terhadap situasi yang terjadi di luar ekspektasi dapat berjalan dengan baik.

National economic growth is closely tied to the contributions from various business sectors. On the production side, the transportation and warehousing sector experienced the highest growth at 13.96%. In terms of expenditure, the Consumption Expenditure of Nonprofit Institutions Serving Households (PK-LNPRT) achieved the highest growth at 9.83%. Despite not being one of the highest contributing sectors to national economic growth in 2023, the mining and quarrying sector, which has been the Company's primary focus, also played a part in it.

According to BPS, the mining and quarrying sector contributed 7.46% to the overall economy, which was a 0.51% increase from the previous year's 6.95%. These results suggest that business development in the mining and quarrying sector is on an upward trend. Looking ahead to the future, the Company is optimistic about playing a larger role in the coming year.

Based on reviews of global and national economic growth conducted by reputable parties, we believe that the Company should play a greater role in contributing to the mining sector to boost domestic economic growth in the upcoming year. This calls for early preparation in order to foster an optimistic attitude and awareness of unexpected situations.

LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

PERKEMBANGAN INDUSTRI BATU BARA INDONESIA

Kami mengamati dinamika pertumbuhan ekonomi domestik, khususnya industri batu bara yang menjadi sektor penting bagi peningkatan kinerja Perseroan. Berdasarkan hasil pengamatan kami, sentimen-sentimen yang terjadi pada dimensi global sepanjang tahun ini, tidak memberikan dampak signifikan terhadap perkembangan ekonomi domestik pada industri batu bara, sehingga produksi dan pendapatan yang dihasilkan dari sektor ini tetap tumbuh signifikan.

Berdasarkan Siaran Pers Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) Nomor:30.Pers/04/SJI/2024, sampai dengan akhir tahun 2023, produksi yang dihasilkan tercatat mencapai 775 juta ton, atau 112% dari target yang sebesar 694,5 juta ton. Sementara kebutuhan batu bara domestik di tahun 2023 juga melonjak sebesar 213 juta ton, atau 121% dari target 177 juta ton. Pertumbuhan ini disebabkan oleh kebutuhan batu bara yang meningkat karena adanya tambahan Pembangkit Listrik Tenaga Uap (PLTU) baru di proyek-proyek 35 GW yang sedang diselesaikan. Kontribusi sektor industri batu bara terhadap Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP) masih menjadi yang terbesar di kelompoknya, tercatat kontribusi yang diberikan mencapai 58% atau sebesar Rp173,0 triliun dari total PNBP tahun 2023.

Selain itu, Perusahaan juga berkontribusi terhadap perkembangan industri batu bara melalui penyelesaian akuisisi Nusantara Mining Limited. pada bulan Februari lalu, Perusahaan telah membuktikan kepada pasar bahwa pembiayaan untuk transaksi batu bara masih layak dilakukan di Indonesia. Dengan dukungan beberapa institusi finansial nasional dan internasional, kami berhasil mendapatkan pendanaan akuisisi senilai USD432,78 juta. Namun, setelah kesepakatan ini, kami melihat minat yang lebih besar dari institusi finansial untuk mempertimbangkan pembiayaan sektor batu bara.

DEVELOPMENT OF THE INDONESIAN COAL INDUSTRY

We are observing the domestic economic growth, particularly in the coal industry, which is crucial for boosting the Company's performance. Our observations indicate that the global economic sentiments throughout this year did not have a significant impact on the domestic economic development in the coal industry. As a result, the production and income generated from this sector continued to grow significantly.

Based on the Ministry of Energy and Mineral Resources (ESDM) Press Release No. 30.Pers/04/SJI/2024, by the end of 2023, coal production reached 775 million tons, which was 112% of the targeted 694.5 million tons. Additionally, domestic coal demand in 2023 was projected to increase by 213 million tons, surpassing the target of 177 million tons by 121%. This surge in demand is attributed to the construction of new Steam Power Plants (PLTU) as part of the 35 GW projects. The coal industry remains the largest contributor to Non-Tax State Revenue (PNBP), accounting for 58% or Rp173.0 trillion of the total PNBP in 2023.

Furthermore, the Company contributed to the development of the coal industry by completing the acquisition of Nusantara Mining Limited last February. The Company demonstrated to the market that financing for coal transactions is still viable in Indonesia. With the support of several national and international financial institutions, we secured acquisition funding of USD432.78 million. Following our deals, we are seeing more interest from financial institutions to consider financing the coal sector.



LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

Dinamika pertumbuhan yang terjadi pada industri batu bara tersebut dipercaya mampu meningkatkan eksistensi Indonesia di pasar dunia, hal ini tentunya membawa peluang besar bagi para pelaku bisnis yang bergerak di industri tersebut. Lebih dari itu, peluang yang dimanfaatkan para pengusaha di bidang industri batu bara, juga akan memberikan dampak signifikan terhadap keberlangsungan Perseroan sebagai penyedia jasa pertambangan terpercaya. Dengan demikian, kami optimis menghadapi segala ketidakpastian yang akan terjadi di masa mendatang.

IMPLEMENTASI STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS SEPANJANG TAHUN 2023

Penerapan strategi bisnis yang akurat disertai dengan kebijakan yang tepat menjadi alasan Perseroan berhasil mencapai kinerja positif di tahun yang penuh dengan ketidakpastian. Sepanjang tahun 2023, Perseroan merespons semua tantangan, baik internal maupun eksternal dengan langkah pasti yang berfokus pada pengendalian keuangan, dan kualitas layanan dan produk yang dimiliki.

Adapun strategi yang diterapkan oleh Perseroan sepanjang tahun 2023 sebagai salah satu faktor keberhasilan kinerja positif di tengah kondisi yang tidak kondusif ialah dengan cara menggabungkan grup pertambangan batu bara baru kami ke dalam keluarga Perseroan dan melakukan penyesuaian terhadap bisnis ini secepat mungkin. Pemilik sebelumnya melakukan investasi terbatas pada perusahaan batu bara tersebut setelah pengumuman rencana divestasi pada tahun 2019 sehingga meninggalkan kesenjangan investasi yang signifikan untuk melanjutkan operasi penambangan. Kami mampu memenuhi kebutuhan pendanaan tersebut dengan arus kas internal mengingat harga batu bara yang relatif tinggi pada tahun 2023.

The growth dynamics in the coal industry are expected to enhance Indonesia's presence in the global market. This presents significant opportunities for businesses operating in this industry. Additionally, the opportunities leveraged by entrepreneurs in the coal industry will have a substantial impact on the Company's sustainability as a trusted mining service provider. Therefore, we are optimistic about addressing any uncertainties that may arise in the future.

IMPLEMENTATION OF STRATEGIES AND STRATEGIC POLICIES THROUGHOUT 2023

Throughout 2023, the Company successfully achieved positive performance despite a year full of uncertainty. This success can be attributed to the implementation of an accurate business strategy accompanied by appropriate policies. The Company responded to all challenges, both internal and external, with measured steps that focused on financial control and the quality of its services and products.

Throughout 2023, one of the key strategies implemented by the Company to achieve positive performance in challenging conditions was to integrate our new coal mining group into the Company and promptly adjust its operations. The previous owners had made minimal investments in the coal company after announcing their plans to divest in 2019, resulting in a significant investment gap for ongoing mining operations. However, we were able to meet these funding needs using internal cash flow, given the relatively high coal prices in 2023.

LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

PERAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI BISNIS DAN UPAYA UNTUK MEMASTIKAN BERJALANNYA STRATEGI

Dalam perumusan strategi dan rencana bisnis Perseroan, seluruh anggota Direksi memiliki peran sentral sesuai bidangnya masing-masing. Keterlibatan peran Direksi dicerminkan melalui diskusi-diskusi intensif yang dilakukan pada rapat internal atau pun rapat gabungan bersama Dewan Komisaris. Secara umum diskusi yang dimaksud membahas tentang rancangan rumusan strategi bisnis, arah kebijakan strategis, dan penentuan target operasional maupun keuangan Perseroan.

Peranan Direksi sebagai penanggung jawab penuh atas penetapan arah dan kebijakan Perseroan tidak berhenti sampai keterlibatannya dalam tahap perumusan. Akan tetapi, Direksi juga bertanggung jawab untuk memastikan strategi yang telah dibuat berjalan dengan optimal. Oleh sebab itu, Direksi memonitor secara berkala implementasi strategi bisnis yang dijalankan agar tetap sejalan dengan visi, misi, dan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik.

Di bawah pengawasan Pemegang Saham mayoritas, kami memfokuskan sumber daya Perusahaan untuk menggabungkan operasi batu bara baru ke dalam *platform* strategis untuk dikembangkan dan bermanfaat bagi generasi mendatang. Peran Direksi tersebut sangat membantu mempercepat rencana Perusahaan untuk berinvestasi pada proyek-proyek ekonomi baru dengan fokus pada penurunan emisi karbon dan pasokan bahan bakar transisi untuk mendukung komitmen Indonesia dalam menurunkan emisi gas rumah kaca sebesar 31,89% pada tahun 2030.

Dalam proses pengawalan, Direksi dibantu oleh organ-organ pendukung di bawahnya yakni, Satuan Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan, yang mana keduanya berfungsi untuk memberikan masukan serta menindaklanjuti temuan-temuan yang muncul serta melakukan mitigasi dari risiko yang diterima saat menjalankan operasional.

THE ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN FORMULATING THE BUSINESS STRATEGY AND EFFORTS TO ENSURE THE IMPLEMENTATION

When formulating the Company's strategy and business plans, all members of the Board of Directors play a central role based on their respective fields. The Board's involvement is reflected through in-depth discussions at internal meetings or joint meetings with the Board of Commissioners. Typically, these discussions cover the drafting of business strategy, strategic policy direction, and the determination of the Company's operational and financial targets.

The role of the Board of Directors carries full responsibility for determining the Company's direction and policies, which doesn't end with its involvement in the formulation stage. The Board of Directors is also responsible for ensuring that the strategies created are implemented optimally. Therefore, the board regularly monitors the business strategy's implementation to ensure it aligns with the Company's vision, mission, and principles of good corporate governance.

Under the supervision of majority shareholders, we are directing the Company's resources towards integrating new coal operations into a strategic platform to develop and benefit future generations. The role of the Board of Directors plays a critical part in accelerating the Company's plans to invest in new economic projects. These projects have a specific focus on reducing carbon emissions and supplying transitional fuels to support Indonesia's commitment to reducing greenhouse gas emissions by 31.89% by 2030.

In the monitoring process, the Board of Directors is assisted by its supporting bodies, the Internal Audit Unit and Corporate Secretary. These bodies are responsible for offering insights, addressing emerging issues, and mitigating risks that arise during operations.



LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report



KINERJA PERSEROAN TAHUN 2023

Keberhasilan kinerja Perseroan sepanjang tahun 2023, dicerminkan melalui kontribusi Perseroan terhadap pertumbuhan ekonomi di Indonesia khususnya pada bidang pertambangan dan penggalian batu bara. Kontribusi yang diberikan berupa pencapaian kinerja aspek operasional dan aspek keuangan Perseroan. Akuisisi Nusantara Mining Limited menjadi salah satu sumber utama keberhasilan kinerja Perseroan, memberikan kontribusi sangat signifikan terhadap pendapatan Perseroan.

THE COMPANY'S PERFORMANCE IN 2023

In 2023, the Company's successful performance was reflected in its contribution to economic growth in Indonesia, particularly in the coal mining and extraction sector. This contribution was evident in the Company's operational and financial achievements. The acquisition of Nusantara Mining Limited was a key factor in the Company's success, significantly impacting its income.

LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

Pada aspek operasional, Perseroan memiliki 2 (dua) segmen operasi usaha yang terdiri dari Jasa Pelabuhan serta Jasa Pertambangan dan Lainnya. Keduanya merupakan sumber pendapatan Perseroan yang sama-sama menorehkan pencapaian baik di sepanjang tahun 2023. Perseroan mencatat kontribusi Jasa Pelabuhan terhadap jumlah pendapatan sebesar 5,55% atau USD36,10 juta, menurun dibandingkan tahun 2022 yang mencapai 85,68% atau USD37,46 juta. Di sisi lain, segmen usaha jasa lainnya juga membukukan kontribusi baik terhadap jumlah pendapatan, yakni sebesar 0,01% atau USD97,80 ribu, menurun dibandingkan tahun 2022 sebesar 14,32% atau USD6,26 juta. Adapun kontribusi terbesar pendapatan diberikan oleh Jasa Pertambangan dari Nusantara Mining Limited (NML) sebesar USD614,85 atau 94,44%.

Pada aspek keuangan, pencapaian positif juga berhasil direalisasikan oleh Perseroan melalui kebijakan, aktivitas, dan rencana strategis yang telah diimplementasikan selama periode Januari hingga Desember 2023. Kami menjadikan beberapa komponen substansial sebagai wujud dari keberhasilan Perseroan menjaga aspek keuangan tetap sehat dan tumbuh. Komponen tersebut terdiri dari jumlah aset, pendapatan, dan laba tahun berjalan yang berhasil dibukukan sebagai berikut:

Aset

Per 31 Desember 2023, jumlah aset Perseroan tercatat sebesar USD1,76 miliar, angka tersebut mengalami kenaikan sebesar USD627,11 juta atau 55,48% dibanding tahun 2022.

Pendapatan

Per 31 Desember 2023, Perseroan membukukan pendapatan sebesar USD651,06 juta. Angka tersebut mengalami kenaikan sebesar USD607,34 juta atau 1.389,06% dibanding tahun sebelumnya.

In the operational aspect, the Company has 2 (two) business operating segments consisting of Port Services and Mining Services and Others. Both are sources of the Company's income which both made good achievements throughout 2023. The Company reported that Port Services contributed 5.55% or USD36.10 million to the total revenue, a decrease from the 85.68% or USD37.46 million contribution in 2022. Meanwhile, the other services business segment also made a good contribution with 0.01% or USD97.80 thousand, a decrease compared to 2022 at 14.32% or USD6.26 million.

The largest contribution to revenue was provided by Mining Services from Nusantara Mining Limited (NML) at USD614.85 or 94.44%.

Throughout January to December 2023, the Company has achieved positive financial results through the implementation of various policies, activities, and strategic plans. We have accomplished significant milestones that demonstrate the Company's success in maintaining and growing its financial health. These milestones include total assets, revenues, and profit for the current year, which have been successfully recorded as follows:

Assets

As of December 31, 2023, the Company's total assets amounted to USD1.76 billion, marking an increase of USD627.11 million or 55.48% compared to 2022.

Revenues

As of December 31, 2023, the Company posted revenue of USD651.06 million. This figure increased by USD607.34 million or 1,389.06% compared to the previous year.



LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

Laba Tahun Berjalan

Per 31 Desember 2023, Perseroan membukukan laba tahun berjalan sebesar USD14,68 juta. Angka tersebut mengalami kenaikan sebesar USD310,39 ribu atau 2,16% dibandingkan dengan tahun 2022.

Dengan ini, kami optimis merespons peluang bisnis di masa mendatang dan mewujudkan perkembangan bisnis Perseroan yang lebih baik dan tangguh terhadap tantangan serta hambatan yang terjadi, khususnya di sektor pertambangan batu bara.

KENDALA DAN TANTANGAN DIHADAPI, SERTA UPAYA MENGATASINYA

Keberhasilan Perseroan dalam menorehkan pencapaian positif di sepanjang tahun 2023, tidak terlepas dari tantangan yang terjadi. Dalam menghadapi tantangan dunia bisnis yang tidak menentu, kami senantiasa mengamati dan mengidentifikasi semua permasalahan yang mempunyai potensi memberikan dampak buruk terhadap kelangsungan bisnis yang dijalankan Perseroan.

Dalam prosesnya, setelah pengamatan dan pengidentifikasian masalah selesai dilakukan, kami berupaya untuk merespons masalah yang terjadi dengan solusi terbaik agar mampu menciptakan sikap adaptif yang nantinya menghasilkan kinerja tangguh dan kuat di tengah tantangan dan hambatan yang sulit sekalipun.

Kurangnya investasi, khususnya terhadap pembebasan lahan untuk bidang pertambangan baru menciptakan kesenjangan besar antara proyeksi rencana penambangan dan operasi real-time. Hal tersebut menjadi tantangan terbesar kami pada tahun 2023, yang mana memperoleh lahan secara cepat dan efisien guna meminimalkan gangguan terhadap operasi penambangan dan rencana produksi Perusahaan. Dengan harga batu bara global

Profit for the Year

As of December 31, 2023, the Company posted a profit for the year of USD14.68 million. This figure has increased by USD310.39 thousand or 2.16% compared to 2022.

In light of this, we are optimistic about seizing future business opportunities and achieving a more robust and resilient business development for the Company, particularly in the coal mining sector.

CHALLENGES FACED AND EFFORTS TO OVERCOME

The Company's success in achieving positive results throughout 2023 was in part due to the challenges it faced. In navigating the uncertainties of the business world, we consistently analyze and address all potential problems that could negatively impact the Company's operations.

As we go through the process of identifying and observing problems, we strive to respond to these issues with the best possible solutions. By doing so, we aim to develop an adaptive attitude that will enable us to deliver strong and resilient performance, even in the face of difficult challenges and obstacles.

Lack of investment, especially towards land acquisition for new mining fields, created a large gap between projected mining plans and real-time operations. This was our biggest challenge in 2023, which is to accelerate land acquisition and efficiently to minimize disruption to the Company's mining operations and production plans. With high global coal prices, acquiring land for coal operations tends to be difficult because land owners understand their

LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

yang tinggi, memperoleh lahan untuk operasi batu bara cenderung tidak mudah karena pemilik lahan memahami posisi tawar yang relatif kuat. Oleh karena itu, kami berfokus pada hubungan jangka panjang dengan masyarakat dan menekankan kembali komitmen kami untuk terus mengembangkan perekonomian lokal dan kesejahteraan seluruh pemangku kepentingan. Dengan demikian, kami mampu mengatasi tantangan-tantangan ini dengan baik dan menemukan solusi yang menguntungkan bagi semua pihak.

PROSPEK BISNIS TAHUN 2024

Kami sangat optimis terhadap prospek Perusahaan pada tahun 2024, hal ini disebabkan selesainya integrasi operasi penambangan baru dan terencananya perluasan seluruh unit bisnis yang dimiliki Perusahaan. Saat ini kami sedang meletakkan dasar untuk memperluas operasi batu bara ke lahan baru di Kalimantan Timur dan Kalimantan Selatan. Kami bekerja sama dengan berbagai pihak untuk mencari cara meningkatkan penggunaan fasilitas penanganan batu bara kami yang ada. Kami juga sedang dalam proses meluncurkan proyek-proyek baru berskala kecil di sektor infrastruktur energi lainnya untuk lebih menyeimbangkan portofolio Perusahaan dengan fokus pada emisi karbon yang lebih rendah dan, pada akhirnya, nol emisi karbon.

Dalam kesiapannya menghadapi peluang bisnis ke depan, Perseroan telah mempertimbangkan faktor-faktor eksternal utama yang dapat memberikan dampak serius terhadap kinerja bisnis Perusahaan pada tahun 2024. Seperti halnya perkembangan harga batu bara dunia yang menentukan profitabilitas pada sebagian besar laba bersih yang dihasilkan, dan kemampuan untuk mencari pembiayaan atas utang yang ada, serta pembiayaan proyek baru akan menentukan seberapa cepat sebuah bisnis usaha dapat bertumbuh.

relatively strong bargaining position. Therefore, we focus on long-term relationships with the community and re-emphasize our commitment to continue developing the local economy and the welfare of all stakeholders. In this way, we are able to overcome these challenges well and find solutions that that benefit all parties involved.

BUSINESS OUTLOOK FOR 2024

We are optimistic for the Company's outlook in 2024. This is because we have finished integrating new mining operations and are planning to expand all business units owned by the Company. Currently, we are laying the groundwork to expand coal operations to new land in East Kalimantan and South Kalimantan. We are collaborating with various parties to find ways to enhance the utilization of our existing coal handling facilities. Additionally, we are in the process of launching new small-scale projects in other energy infrastructure sectors to help balance the Company's portfolio with a focus on lower carbon emissions and, ultimately, net zero carbon emissions.

In preparation for future business opportunities, the Company has assessed the key external factors that could significantly affect its business performance in 2024. These factors include changes in global coal prices, which impact the profitability of a majority of the Company's net profit, and the Company's capacity to secure financing for existing debt and new projects, which in turn will determine the pace of its growth.



LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

Perusahaan berkeyakinan berada pada posisi yang tepat untuk mencapai kesuksesan lebih lanjut di tahun 2024 dan seterusnya. Meskipun Indonesia telah berkomitmen untuk menurunkan emisi karbon secara signifikan dalam beberapa dekade ke depan, pemerintah masih menekankan batu bara sebagai bagian impor dari bauran energi negara. Sebagaimana tercantum dalam Indonesia Kontribusi Tekad Nasional yang Ditingkatkan (Enhanced National Determined Contribution to the United Nations Framework Convention of Climate Change) pada bulan September 2022, pembangkit listrik tenaga batu bara akan menyumbang minimal 30% dari bauran pasokan energi primer Indonesia pada tahun 2025 dan menurun hingga minimal 25% pada tahun 2050. Dengan parameter-parameter ini, pemerintah Indonesia memahami kebutuhan negara untuk menyediakan energi yang berkelanjutan dan hemat biaya bagi masyarakatnya, sehingga memberikan lingkungan yang mendukung bagi bisnis pertambangan batu bara selama beberapa dekade mendatang.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Dalam menjalankan kegiatan usahanya, kami memastikan Perseroan senantiasa menerapkan prinsip-prinsip Tata Kelola Yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) dengan mengacu pada best practices dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penerapan GCG yang dilakukan oleh Perseroan, mengacu pada 5 (lima) prinsip dasar, yaitu transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kewajaran. Sebagai perusahaan terbuka, Perseroan terus berupaya meningkatkan kualitas penerapan GCG, salah satunya dengan meninjau dan melakukan penyempurnaan pada semua kebijakan dan pedoman internal yang dimiliki agar memiliki relevansi yang baik terhadap perkembangan Perseroan, perkembangan regulasi yang diberlakukan, maupun pertumbuhan industri pertambangan di Indonesia. Pencapaian ini dibuktikan dengan *zero complaints* pada pelaporan indikasi pelanggaran melalui *whistleblowing system* sepanjang tahun 2023.

The Company believes it is well positioned to achieve further success in 2024 and beyond. Despite Indonesia's commitment to significantly reduce carbon emissions in the coming decades, the government continues to prioritize coal as an essential part of the country's energy mix. According to Indonesia's Enhanced National Determined Contribution to the United Nations Framework Convention of Climate Change in September 2022, coal-fired power plants will account for at least 30% of Indonesia's primary energy supply mix in 2025 before decreasing to a minimum of 25% by 2050. Given these parameters, the Indonesian government acknowledges the country's need to provide sustainable and cost-effective energy to its people, which creates a supportive environment for the coal mining business for many years to come.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

During its operations, we always ensure that the Company always upholds the principles of Good Corporate Governance (GCG) by following best practices and relevant laws and regulations. The Company's implementation of GCG is based on five fundamental principles: transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. As a public listed company, we are committed to enhancing the quality of our GCG practices. This includes reviewing and updating internal policies and guidelines to ensure they are relevant to the Company's development, changes in regulations, and the growth of the coal mining industry in Indonesia. Our commitment to GCG is evident from the absence of any complaints regarding violations reported through the whistleblowing system in 2023.

LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

Pada tahun 2023, kami memastikan seluruh organ dan unit kerja, baik di Perseroan maupun jenjang entitas anak telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar. Implementasi manajemen risiko dan fungsi pengendalian internal berjalan efektif dan terintegrasi sehingga tidak ditemukan adanya tindak pelanggaran atau praktik *bad governance* lainnya di internal Perseroan.

Sebagai wujud tanggung jawab terhadap perkembangan dunia bisnis yang terjadi, kami berkomitmen untuk terus meningkatkan kualitas penerapan prinsip dan praktik GCG agar mampu mewujudkan tujuan utama yang telah dicanangkan, yaitu menjadi bagian dari budaya Perusahaan. Dalam upaya mewujudkan harapan tersebut, Perseroan secara rutin terus memberikan sosialisasi GCG kepada seluruh insan karyawan untuk mengetahui, memahami, menerapkan sekaligus mendorong keterlibatan aktif setiap insan Perseroan dalam menciptakan lingkungan kerja yang sehat dan bertanggung jawab serta dapat tumbuh secara berkelanjutan hingga masa mendatang.

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI

Sepanjang tahun 2023, komposisi Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan. Sehingga komposisi Direksi dapat dilihat sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	RUPS Tahunan tanggal 27 Juli 2022 / Annual GMS on July 27, 2022
Michael Wong	Direktur / Director	
Ferdy Yustianto	Direktur / Director	
Andreas Kastono Ahadi	Direktur / Director	

In 2023, we ensured that all organs and work units in the Company, down to the subsidiary level, had fulfilled their duties and responsibilities as outlined in the Articles of Association. The implementation of risk management and internal control functions will be effective and integrated to prevent any violations or other governance issues within the Company.

As a form of responsibility for developments in the business world, we are committed to continuing to improve the quality of implementing GCG principles and practices in order to be able to realize the main goal that has been planned, namely becoming part of the Corporate culture. In an effort to realize these hopes, the Company routinely continues to provide GCG outreach to all employees to know, understand, apply and encourage the active involvement of every Company Person in creating a healthy and responsible work environment that can grow sustainably into the future.

CHANGES IN COMPOSITION THE BOARDS OF DIRECTORS

Throughout 2023, there were no changes in the composition of the Company's Board of Directors. Therefore, the composition of the Board of Directors is as follows:



LAPORAN DIREKSI

Board of Director's Report

APRESIASI

Kami selaku jajaran Direksi mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris atas setiap rekomendasi, saran, dan nasihat yang diberikan kepada Direksi. Kami juga memberikan apresiasi setinggi-tingginya kepada seluruh karyawan yang telah berkarya dengan penuh dedikasi dan kerja keras, sehingga Perseroan mampu mempertahankan kemampuan Perseroan dalam mencatatkan pertumbuhan bisnis yang positif di tengah dinamika dan persaingan usaha yang semakin kompetitif.

Tidak lupa, kami menyampaikan terima kasih kepada seluruh pihak yang memiliki keterkaitan dengan rantai bisnis Perseroan, atas dukungan, kepercayaan, dan kerja sama yang diberikan, sehingga Perseroan mampu menjalankan kinerja operasional dengan baik.

Kami menutup laporan ini dengan harapan agar Perseroan dapat terus mengembangkan usaha secara optimal dan berkelanjutan dalam upaya memberikan kontribusi dan manfaat positif bagi seluruh pemangku kepentingan dan masyarakat Indonesia. Semoga torehan pencapaian tahun buku ini dapat dijadikan pemacu semangat bagi seluruh insan Perseroan.

APPRECIATION

We, the Board of Directors, would like to express our gratitude to the Board of Commissioners for their valuable recommendations, suggestions, and advice. We also extend our utmost appreciation to all employees who have dedicated themselves with hard work, which has enabled the Company to sustain positive business growth despite the increasingly challenging business dynamics and competition.

Our gratitude extends to all parties involved in the Company's business chain for their support, trust, and cooperation, which have enabled the Company to achieve strong operational performance.

We conclude this report with the hope that the Company can continue to develop its business optimally and sustainably in order to provide positive contributions and benefits for all stakeholders and Indonesian society. We also hope that the achievements of this financial year can serve as a morale booster for all Company's personnel.

Jakarta, Juli 2024 / Jakarta, July 2024

Atas nama Direksi, /

On behalf of the Board of Directors,

RAY ANTHONY GERUNGAN

Direktur Utama

President Director



PROFIL PERUSAHAAN

Company Profile

01 02 03 04 05





IDENTITAS PERUSAHAAN

Corporate Identity

	Nama Perusahaan Company Name	PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk
	Tanggal Pendirian Date of Establishment	19 April 2007 / April 19, 2007
	Bidang Usaha Line of Business	Perusahaan infrastruktur energi dan sumber daya terintegrasi dengan portofolio investasi dan aset pada sektor pertambangan batu bara./ Integrated energy and resource infrastructure company with investment and asset portfolio in the coal mining sector.
	Dasar Hukum Pendirian Legal Basis of Establishment	Akta Pendirian No. 4 tanggal 19 April 2007 yang dibuat di hadapan Elvie Sahdalena, S.H., M.H., Notaris di Kota Bekasi yang disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. W8-01763.AH.01.01-TH.2007 tanggal 25 Juni 2007./ Deed of Establishment No. 4 dated April 19, 2007 made before Elvie Sahdalena, S.H., M.H., Notary in Bekasi City which was ratified by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. W8-01763.AH.01.01-TH.2007 dated June 25, 2007.
	Modal Dasar Authorized Capital	Saham Seri A nominal Rp100/saham: 72.000.000.000 saham atau Rp7.200.000.000.000 Saham Seri B nominal Rp50/saham: 20.000.000.000 saham atau Rp1.000.000.000.000 / Series A shares nominal Rp100/share: 72,000,000,000 shares or Rp7,200,000,000,000 Series B shares nominal Rp50/share: 20,000,000,000 shares or Rp1,000,000,000,000
	Modal Ditempatkan Penuh Issued and Fully Paid Capital	Saham Seri A: 60.059.379.917 saham / Series A Shares: 60,059,379,917 shares Saham Seri B: 3.650.817.000 saham / Series B Shares: 3,650.817.000 shares
	Komposisi Pemegang Saham Shareholder Composition	1. PT Indotambang Perkasa - 22,952% 2. CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE) PTE LTD - 12,838% 3. Masyarakat / Public (<5%) - 64,210%
	Jumlah Sumber Daya Manusia Total Employees	378 orang / people
	Tanggal Penawaran Umum Perdana IPO Date	11 Februari 2010 / February 11, 2010
	Kode Saham Ticker Code	BIPI
	Alamat Kantor Office Address	Sopo Del Office Tower B, Lantai 21 Jl. Mega Kuningan Barat III Lot. 10. 1-6 Jakarta Selatan 12950 Tel. +6221 5081 5252 Fax. +6221 5081 5253
	Sekretaris Perusahaan Corporate Secretary	Kurniawati Budiman
	Situs Web Website	https://www.astrindonusantara.com/
	Surat Elektronik E-mail	corsec@astrindonusantara.com

RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN

The Company at a Glance



PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (Perseroan) didirikan dengan nama PT Macau Oil Engineering and Technology, berdasarkan Akta Pendirian No. 4 tanggal 19 April 2007 yang dibuat di hadapan Notaris Elvie Sahdalena, S.H., M.H., di Kota Bekasi dan telah disahkan oleh Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. W8-01763.AH.01.01-TH.2007 pada tanggal 25 Juni 2007.

Kemudian pada tanggal 4 Juli 2009 PT Macau Oil Engineering and Technology melakukan perubahan nama menjadi PT Benakat Petroleum sesuai dengan akta nomor 19 tertanggal 4 Juli 2009 yang dibuat dihadapan Notaris Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., di Tangerang. Selanjutnya pada tanggal 30 September 2009, PT Benakat

PT Astrindo Nusantara Infrastructure Tbk (the Company) was established under the name PT Macau Oil Engineering and Technology, based on the Deed of Establishment No. 4 dated April 19, 2007, drawn up before Notary Elvie Sahdalena, S.H., M.H., in Bekasi City and approved by the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia through Decree No. W8-01763.AH.01.01-TH.2007 dated June 25, 2007.

Then on July 4, 2009, PT Macau Oil Engineering and Technology was changed into PT Benakat Petroleum in accordance with deed No. 19 dated July 4, 2009 made before Notary Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., in Tangerang. Furthermore, on September 30, 2009, PT Benakat Petroleum changed its name to PT Benakat Petroleum

RIWAYAT SINGKAT PERSEROAN

The Company at a Glance

Petroleum melakukan perubahan nama menjadi PT Benakat Petroleum Energy Tbk. Perubahan nama ini tercantum dalam Akta No. 133 yang dibuat di hadapan Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., di Tangerang.

Sebagai tonggak sejarah bisnis, pada 11 Februari 2010, PT Benakat Petroleum Energy Tbk memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham sebanyak 11.500.000.000 lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga penawaran Rp140 per saham. Aksi korporasi ini membawa PT Benakat Petroleum Energy Tbk resmi menjadi perusahaan terbuka yang tercatat di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode saham "BIPI".

Dalam rangka memperkuat identitas perusahaan di bidang infrastruktur sumber daya energi terintegrasi dan untuk mengembangkan bisnis secara progresif dan berkelanjutan, PT Benakat Petroleum Energy Tbk melakukan perubahan nama perusahaan menjadi PT Benakat Integra Tbk. Keputusan perubahan nama tersebut ditetapkan melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) Luar Biasa yang tertuang dalam Akta No. 14 tertanggal 2 Oktober 2013 di hadapan Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn.

Selanjutnya pada tahun 2018 di hadapan Notaris yang sama, PT Benakat Integra Tbk kembali melakukan perubahan nama menjadi PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk. Perubahan nama ini tercantum dalam Akta No. 48 pada tanggal 9 Mei 2018. Langkah ini ditempuh dalam rangka mencapai tujuan jangka panjangnya menjadi perusahaan yang berfokus pada infrastruktur sumber daya energi terintegrasi.

Berbekal pengalaman luas di sektor energi, Perseroan mampu menjaga kelangsungan usahanya sampai dengan saat ini, selaras dengan prospek industri energi yang semakin cerah. Perseroan berkomitmen untuk terus memperkuat kinerjanya agar mampu memanfaatkan sumber daya yang ada secara optimal dan dapat membukukan peningkatan kinerja yang berkelanjutan.

Energy Tbk. This change was stated in the Deed No. 133 before the Notary Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., in Tangerang.

As a business milestone, on February 11, 2010, PT Benakat Petroleum Energy Tbk received an effective statement from the Financial Services Authority (OJK) to conduct initial public offering of 11,500,000,000 shares with a nominal value of Rp100 per share and the offer price of Rp140 per share. This corporate action officially made PT Benakat Petroleum Energy Tbk as a public company listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) with the "BIPI" ticker code.

In order to strengthen the Company's identity in the field of integrated energy resources infrastructure and to develop business progressively and sustainably, PT Benakat Petroleum Energy Tbk changed its name to PT Benakat Integra Tbk. The decision to change the name is determined through the Extraordinary General Meeting of Shareholders (GMS) as stipulated in Deed No. 14 dated October 2, 2013, before Notary Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn.

Subsequently, in 2018, before the same Notary, PT Benakat Integra Tbk changed its name to PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk. This name change is listed in the Deed No. 48 on May 9, 2018. The rational of this change is to its long-term goals into a company that focuses on integrated energy resource infrastructure.

Armed with in depth experiences in the energy sector, the Company has maintained its business continuity to date, in line with the promising prospect for the energy industry. The Company is committed to unceasingly strengthening its performance in order to best utilize existing resources and refine its sustainable performance improvements.

JEJAK LANGKAH PERSEROAN

Milestones

2007

PT Macau Oil Engineering and Technology merupakan cikal bakal berdirinya Perseroan di Jakarta, Indonesia. / PT Macau Oil Engineering and Technology was the forerunner to the establishment of the Company in Jakarta, Indonesia.

- Melalui entitas anak usaha - Patina Group Ltd, Perseroan menandatangani Perjanjian Kerja Sama Operasi dengan PT Pertamina EP untuk mengelola lapangan minyak bumi dan gas di Bangkudulis, Kalimantan Timur dengan periode konsesi 15 tahun. / Through its subsidiary - Patina Group Ltd, the Company signed a Joint Operation Agreement with PT Pertamina EP to manage the oil and gas field in Bangkudulis, East Kalimantan, with a 15 years concession period.

2009

- Melalui entitas anak usaha - PT Benakat Barat Petroleum, Perseroan menandatangani Perjanjian Kerja Sama Operasi dengan PT Pertamina EP untuk lapangan minyak Benakat Barat dengan periode konsesi 15 tahun. / Through its subsidiary - PT Benakat Barat Petroleum, the Company signed the Joint Operation Agreement with PT Pertamina EP in the West Benakat oil field with a 15 years concession period.
- PT Macau Oil Engineering and Technology mengubah namanya menjadi PT Benakat Petroleum. / PT Macau Oil Engineering and Technology changed its name to PT Benakat Petroleum.
- PT Benakat Petroleum mengubah namanya menjadi PT Benakat Petroleum Energy Tbk. / PT Benakat Petroleum changed its name to PT Benakat Petroleum Energy Tbk.

2010

- Perseroan mengadakan Paparan Publik dan *Due Diligence Meeting* sehubungan dengan rencana Penawaran Umum Saham Perdana. / The Company held a Public Exposure and Due Diligence Meeting in connection with the proposed Initial Public Offering.
- Perseroan resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham "BIPI". / The Company registered its shares on the Indonesia Stock Exchange under the "BIPI" ticker code.
- Perseroan mengakuisisi 24,94% saham PT Elnusa Tbk. / The Company acquired 24.94% shares of PT Elnusa Tbk.
- Perseroan menambah investasinya pada saham PT Elnusa Tbk menjadi sebesar 37,67% (naik 12,73%). / The Company increased its investment in PT Elnusa Tbk shares to 37.67% (grew by 12.73%).
- BEI menetapkan saham "BIPI" masuk dalam perhitungan indeks LQ45 untuk periode Agustus 2010 sampai dengan Januari 2011. / IDX has determined that "BIPI" shares are included on the LQ45 Index from August 2010.

2013

- Pelepasan entitas anak usaha PT Benakat Patina. / Divestment of subsidiary, PT Benakat Patina.
- Penyelesaian proses akuisisi AMI. / Settlement of the AMI acquisition process.
- PT Benakat Petroleum Energy Tbk melakukan perubahan nama menjadi PT Benakat Integra Tbk. / PT Benakat Petroleum Energy Tbk changed its name to PT Benakat Integra Tbk.

2012

- RUPS Luar Biasa memberikan persetujuan kepada Perseroan untuk mengubah penggunaan Dana Hasil Pelaksanaan Waran Seri 1 (satu). / The Extraordinary GMS approved the Company to change the use of Proceeds from the Exercise of Warrants Series 1 (one).
- RUPS Luar Biasa menyetujui proses akuisisi AMI. / The Extraordinary GMS approved the AMI acquisition process.

2011

- Meraih penghargaan "Best Small Cap Equity Deal of the Year in Southeast Asia 2010". / Awarded as "Best Small Cap Equity Deal of the Year in Southeast Asia 2010".
- RUPS Luar Biasa menyetujui pembelian 10,3% saham PT Buana Lintas Lautan Tbk (BULL). / The Extraordinary GMS agreed to purchase 10.3% of PT Buana Lintas Lautan Tbk (BULL) shares.
- Penandatanganan Perjanjian Pengikatan Jual Beli (PPJB) untuk mengakuisisi PT Astrindo Mahakarya Indonesia (AMI). / The Conditional Sale and Purchase Agreement (CSPA) was signed to acquire PT Astrindo Mahakarya Indonesia (AMI).

2015

- Penyelesaian penjualan 21,51% saham PT Benakat Oil. / Completion of the shares sale of 21.51% of PT Benakat Oil.

2016

- Penyelesaian penjualan 23,44% saham PT Benakat Oil. / Completion of the shares sale of 23.44% of PT Benakat Oil.

2017

- Sehubungan dengan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD), RUPS Luar Biasa menyetujui Peningkatan Modal Dasar Perseroan melalui penerbitan saham seri B sebanyak 20 miliar lembar saham dengan nilai nominal Rp50 per saham. / In connection with the Additional Capital Non-Preemptive Rights (PMTHMETD). The Extraordinary GMS

approved an increase in the Company's Authorized Capital by issuing shares of 20 billion series B shares with a nominal value of Rp50 per share.

- Penyelesaian penjualan 55,05% saham PT Indelberg Oil Indonesia (IOI), sebelumnya bernama PT Benakat Oil (BO) dan penjualan 2,13% saham PT Indelberg Indonesia. / Completed the disposal of 55.05% shares in PT Indelberg Oil Indonesia (IOI), previously PT Benakat Oil (BO) and the disposal of 2.13% shares of PT Indelberg Indonesia.

JEJAK LANGKAH PERSEROAN

Milestones

2018

- RUPS Luar Biasa menyetujui perubahan nama dari PT Benakat Integra Tbk menjadi PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk. / The Extraordinary GMS approved the change of the Company's name from PT Benakat Integra Tbk to PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk.
- Penandatanganan Perjanjian Jual Beli Saham dengan Trust Energy Resources Pte. Ltd., yang berkedudukan hukum di Singapura untuk membeli saham PT Sumber Energi Andalan Tbk (ITMA) sebesar 40,7% dari total saham yang diterbitkan oleh ITMA. / Signed the Share Sale and Purchase Agreement with Trust Energy Resources Pte. Ltd., legally domiciled in Singapore, to purchase 40.7% of PT Sumber Energi Andalan Tbk (ITMA)'s issued shares.

2019

- Perseroan mendirikan 2 (dua) entitas anak usaha, yaitu PT Astrindo Batuta Infrastruktur dan PT Astrindo Batuta Terminal. / The Company established 2 (two) subsidiaries, named PT Astrindo Batuta Infrastruktur and PT Astrindo Batuta Terminal.
- Otoritas Jasa Keuangan (OJK) memberikan pernyataan efektif kepada Perseroan terkait rencana Penawaran Umum Terbatas (HMETD). / The Company received an effective statement from Financial Services Authority (OJK) upon the Rights Issue plan.
- Perseroan membeli saham ITMA dari pelaksanaan HMETD ITMA, sehingga persentase kepemilikan saham Perseroan menjadi 48,07% dari total saham ITMA. / The Company purchased ITMA's shares from the execution of ITMA's Pre-emptive Rights so the Company's ownership became 48.07% of the total shares of ITMA.

2020

Perseroan menyelenggarakan acara Paparan Publik secara virtual untuk pertama kalinya yang dihadiri oleh pemangku kepentingan terkait, seperti analis, investor, pemegang saham, dan media. / The Company held a virtual Public Expose for the first time which was attended by relevant stakeholders, such as analysts, investors, shareholders, and the media.



2023

- Perseroan melalui entitas anaknya yaitu PT Sintesa Bara Gemilang telah menyelesaikan seluruh syarat dan ketentuan atas pembelian seluruh saham PTT Mining Limited (PML) dengan nilai akhir transaksi sebesar USD486,01 juta. Selanjutnya, PML berubah nama menjadi Nusantara Mining Limited (NML). / The Company, through its subsidiary, PT Sintesa Bara Gemilang, has completed all terms and conditions for the purchase of all shares of PTT Mining Limited (PML) with a final transaction value of USD 486.01 million. Subsequently, PML changed its name to Nusantara Mining Limited (NML).
- Sehubungan dengan Penambahan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (PMTHMETD), RUPS Luar Biasa telah menyetujui Peningkatan Modal Dasar Perseroan melalui penerbitan saham seri A sebanyak 3 miliar lembar saham dengan nilai nominal Rp100 per saham. / In line with the Capital Increase Without Pre-emptive Rights (PMTHMETD), the Extraordinary GMS has approved an increase in the Company's Authorized Capital through the issuance of 3 billion series A shares with a nominal value of Rp100 per share.

2022

- Perseroan melalui entitas anaknya yaitu PT Sintesa Bara Gemilang (SBG) telah menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham dengan antara PT Sin PTT International Holdings Limited yang berkedudukan hukum di Hong Kong untuk mengakuisisi seluruh saham PTT Mining Limited. / Through its subsidiary, PT Sintesa Bara Gemilang (SBG), the Company signed a Share Sale and Purchase Agreement with PT Sin PTT International Holdings Limited, which is legally based in Hong Kong, to acquire all the shares of PTT Mining Limited.
- RUPS Luar Biasa menyetujui transaksi pengalihan segmen usaha entitas anak Usaha Perseroan. / The Extraordinary GMS approved the business segment transfer transaction of the Company's subsidiaries.
- Perseroan mendirikan entitas anak PT Lumintu Energi Nusantara dan PT Sagara Nusantara Energi. / The Company established subsidiaries namely PT Lumintu Energi Nusantara and PT Sagara Nusantara Energi.
- Perseroan masuk ke dalam daftar perusahaan keuangan Morgan Stanley Capital Index (MSCI) Inc kategori *Small Cap Indexes List*. / The Company is in the list of Morgan Finance Company Stanley Capital Index (MSCI) Inc Small Cap Indexes List category

2021

Perseroan mendirikan entitas anak usaha, yaitu PT Andalan Group Power. / The Company established a subsidiary, named PT Andalan Group Power.

VISI, MISI, DAN TATA NILAI PERSEROAN

Vision, Mission, and Core Values

Visi vission

Menjadi perusahaan infrastruktur pertambangan terdepan dengan portofolio investasi dan aset yang berfokus pada infrastruktur energi terintegrasi.

To become the leading mining infrastructure company with investment portfolios and assets that focus on integrated energy infrastructure.

Memadukan keahlian dalam bidang finansial dan manajemen proyek, memberikan solusi terbaik dengan menyusun strategi optimal untuk pertumbuhan masa mendatang guna menciptakan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

We combine our expertise in finance and real-world project management and offer the best solutions through optimum strategy for future growth while creating added-value for stakeholders.

Misi Mission

Tata Nilai Core Values

Perseroan mendorong setiap individu untuk berpegang teguh pada serangkaian nilai-nilai yang telah disepakati menjadi landasan dasar setiap anggota Perseroan dalam bersikap dan bertindak laku. Tata Nilai Perseroan adalah sebagai berikut: / The Company encourages each individual to adhere to a set of values that have been agreed upon as a basic guideline for each member of the Company to act and behave. The Company's Values are as follows:

1. **Integritas** / Integrity
2. **Keadilan** / Fairness
3. **Profesional** / Professional
4. **Kerjasama** / Teamwork
5. **Tanggung Jawab** / Responsible



Persetujuan Direksi dan/atau Dewan Komisaris terhadap Visi, Misi, dan Tata Nilai Perusahaan

Approval of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Vision, Mission, and Core Values

Visi dan misi Perseroan secara berkala ditinjau oleh Dewan Komisaris dan Direksi. Hingga akhir 2023 Manajemen Perseroan memastikan bahwa visi dan misi tersebut masih sejalan dengan perkembangan bisnis Perseroan.

The Company's vision and mission periodically reviewed by the Board of Commissioners and the Board of Directors. As of the end of 2023, the Company's management ensured that the vision and mission were still in line with Company's business growth.

KEGIATAN USAHA

Business Activities

Sesuai dengan pasal 3 Anggaran Dasar, Perseroan menjalankan kegiatan usaha di bidang konsultasi manajemen, pertambangan, jasa, pembangunan, dan perdagangan.

Hingga akhir tahun 2023, Perseroan masih menjalankan kegiatan-kegiatan usaha antara lain:

1. **Jasa Penunjang Pertambangan:** jasa infrastruktur pertambangan batu bara yang terintegrasi.
2. **Ekplorasi dan Produksi:** Pertambangan batu bara.

In accordance with article 3 of the Articles of Association, the Company operates in the management consulting, mining, services, development and trading industries.

As of the end of 2023, the Company is still carrying out business activities including:

1. **Mining Support Services:** Integrated coal mining infrastructure services.
2. **Exploration and Production:** Coal mining.

PRODUK DAN JASA

Products and Services

PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk merupakan salah satu penyedia jasa Infrastruktur Pertambangan yang terkemuka di Indonesia. Perusahaan menjamin bahwa setiap layanan dan produknya dapat diandalkan secara efektif untuk operasional maupun distribusi. Berikut merupakan layanan dan produk yang dimiliki oleh Perusahaan, diantaranya:

JASA PELABUHAN DAN PENANGANAN BATU BARA

1. Perseroan melaksanakan kegiatan usaha penyediaan jasa batu bara terintegrasi berupa penyewaan pelabuhan batu bara dan fasilitas penghancur batu bara melalui entitas anak, yaitu PT Mitratama Perkasa (MP). Sampai dengan 31 Desember 2023, MP memiliki 5 (lima) aset operasional yang semuanya telah beroperasi penuh dan memberikan kontribusi kepada Perseroan, yaitu:
 - a. Pelabuhan Batu bara Asam-asam.
 - b. Pelabuhan Batu bara Mulia Barat.
 - c. CPP dan OLC Asam-asam.
 - d. CPP dan OLC Mulia Barat.
 - e. CBU North Pulau Laut Coal Terminal

PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk is one of the leading Mining Infrastructure service providers in Indonesia. The Company guarantees that each of its services and products can be relied on effectively for operations and distribution. The services and products owned by the Company are as follows:

PORT SERVICES AND COAL HANDLING

1. The Company conducts business activities to provide integrated coal services by renting coal ports and coal crushing facilities through its subsidiary, PT Mitratama Perkasa (MP). As of December 31, 2023, MP has 5 (five) operational assets, all of them are fully operating and have contributed to the Company, namely:
 - a. Asam-Asam Coal Handling Port.
 - b. West Mulia Coal Handling Port.
 - c. Asam-Asam CPP and OLC.
 - d. West Mulia CPP and OLC.
 - e. CBU North Laut Island Coal Terminal

PRODUK DAN JASA

Products and Services

2. Perseroan melalui PT Nusa Tambang Pratama (NTP) menjalankan kegiatan usaha di bidang pengembangan proyek infrastruktur jaringan batu bara, meliputi penghancur batu bara, *Coal Preparation Plant* (CPP) dan *Overland Conveyor* (OLC) serta menghasilkan jasa distribusi batu bara yang terintegrasi. Hingga 31 Desember 2023, NTP memiliki 5 (lima) aset yang telah beroperasi penuh, yaitu:
 - a. Pelabuhan Batu bara Lubuk Tutung.
 - b. Penghancur Batu bara Sangatta.
 - c. OLC & Tanjung Bara Coal Terminal *Duplication*.
 - d. Melawan CPP dan Western OLC.
 - e. *Barge Loading Facilities (BLF) Extension*.

PERTAMBANGAN BATU BARA

Perseroan melalui PT Sintesa Bara Gemilang (SBG), yang memiliki entitas anak yaitu Nusantara Mining Limited (NML) mengoperasikan konsesi pertambangan batu bara di daerah Kalimantan Timur dan Kalimantan Selatan. NML melalui PT Jembayan Muarabara (JMB), PT Arzara Baraindo Energitama (ABE), PT Kemilau Rindang Abadi (KRA) telah memiliki Izin Usaha Pertambangan Produksi di tambang Jembayan mencakup area seluas lebih dari 12.000 hektar di Kalimantan Timur.

Selanjutnya, tambang Jembayan memiliki produksi batu bara dengan kualitas kalori yang cukup tinggi, yaitu berkisar antara 5.200 hingga 5.700 kilokalori per kilogram (kcal/kg) dengan kadar sulfur yang rendah serta memiliki jumlah produksi batubara keseluruhan yang stabil setiap tahunnya.

2. The Company through PT Nusa Tambang Pratama (NTP) conducts business activities in the coal network infrastructure project development, including coal crushers, Coal Preparation Plant (CPP) and Overland Conveyor (OLC) as well as providing integrated coal distribution services. As of December 31, 2023, NTP has 5 (five) assets that are fully operating, namely:
 - a. Lubuk Tutung Coal Handling Port.
 - b. Sangatta Coal Crusher.
 - c. OLC & Tanjung Bara Coal Terminal *Duplication*.
 - d. Melawan CPP and Western OLC.
 - e. Barge Loading Facilities (BLF) Extension.

COAL MINING

The Company operates coal mining concessions in East Kalimantan and South Kalimantan areas through PT Sintesa Bara Gemilang (SBG), which has a subsidiary called Nusantara Mining Limited (NML). NML, through PT Jembayan Muarabara (JMB), PT Arzara Baraindo Energitama (ABE), and PT Kemilau Rindang Abadi (KRA), holds a Production Mining Business License at the Jembayan mine, covering an area of more than 12,000 hectares in East Kalimantan.

Moreover, the Jembayan mine has coal production with quite high calorie quality, ranging from 5,200 to 5,700 kilocalories per kilogram (kcal/kg) with low sulfur content and has a stable overall coal production amount every year.

PRODUK DAN JASA

Products and Services



PERDAGANGAN BATU BARA

Selama tahun 2023, NML melalui entitas anaknya yaitu Tiger Energy Trading Pte Ltd (TET) memasarkan dan menjual produk batu bara untuk memenuhi kebutuhan pasar domestik dan luar negeri. TET berhasil menjual produk batu bara untuk mayoritas negara-negara Asia.

Selain itu, melalui 3 (tiga) Entitas Anak, PT Jembayan Muarabara, PT Arzara Baraindo Energitama, PT Kemilau Rindang Abadi, Perseroan telah mengalokasikan kurang

COAL TRADE

In 2023, NML through its subsidiary, Tiger Energy Trading Pte Ltd (TET) marketed and sold coal products to meet the needs of domestic and overseas markets. TET successfully sold coal products to the majority of Asian countries.

Additionally, the Company, through its 3 (three) subsidiaries, PT Jembayan Muarabara, PT Arzara Baraindo Energitama, and PT Kemilau Rindang Abadi, has allocated



PRODUK DAN JASA

Products and Services



lebih 25% dari total produksi batu bara untuk memenuhi ketentuan terkait DMO. Oleh karena itu, Perseroan tetap berkomitmen untuk mendahulukan pasokan kebutuhan batu bara dalam negeri, baik untuk sektor kelistrikan maupun non-kelistrikan.

Sementara itu, 75% penjualan batu bara Perseroan dan Entitas Anak telah dialokasikan untuk pasar luar negeri, Taiwan mengambil pangsa pasar penjualan terbesar, diikuti oleh Vietnam, Filipina dan lain-lain.

approximately 25% of its total coal production to comply with the DMO provisions. Therefore, the Company is committed to prioritizing the supply of coal for domestic needs, including both the electricity and non-electricity sectors.

The Company and its Subsidiaries have also allocated 75% of their coal sales to overseas markets. Taiwan holds the largest market share, followed by Vietnam, Philippines and other markets.

WILAYAH OPERASIONAL

Business Activities

INFORMASI KANTOR CABANG PERWAKILAN

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan tidak melakukan ekspansi bangunan sebagai pondasi operasionalnya, oleh karena itu, Perseroan tidak memiliki kantor cabang atau kantor perwakilan.

REPRESENTATIVE OFFICE

As of December 31, 2023, the Company has not expanded its building as a foundation for its operations, therefore, the Company does not have a branch office or representative office.



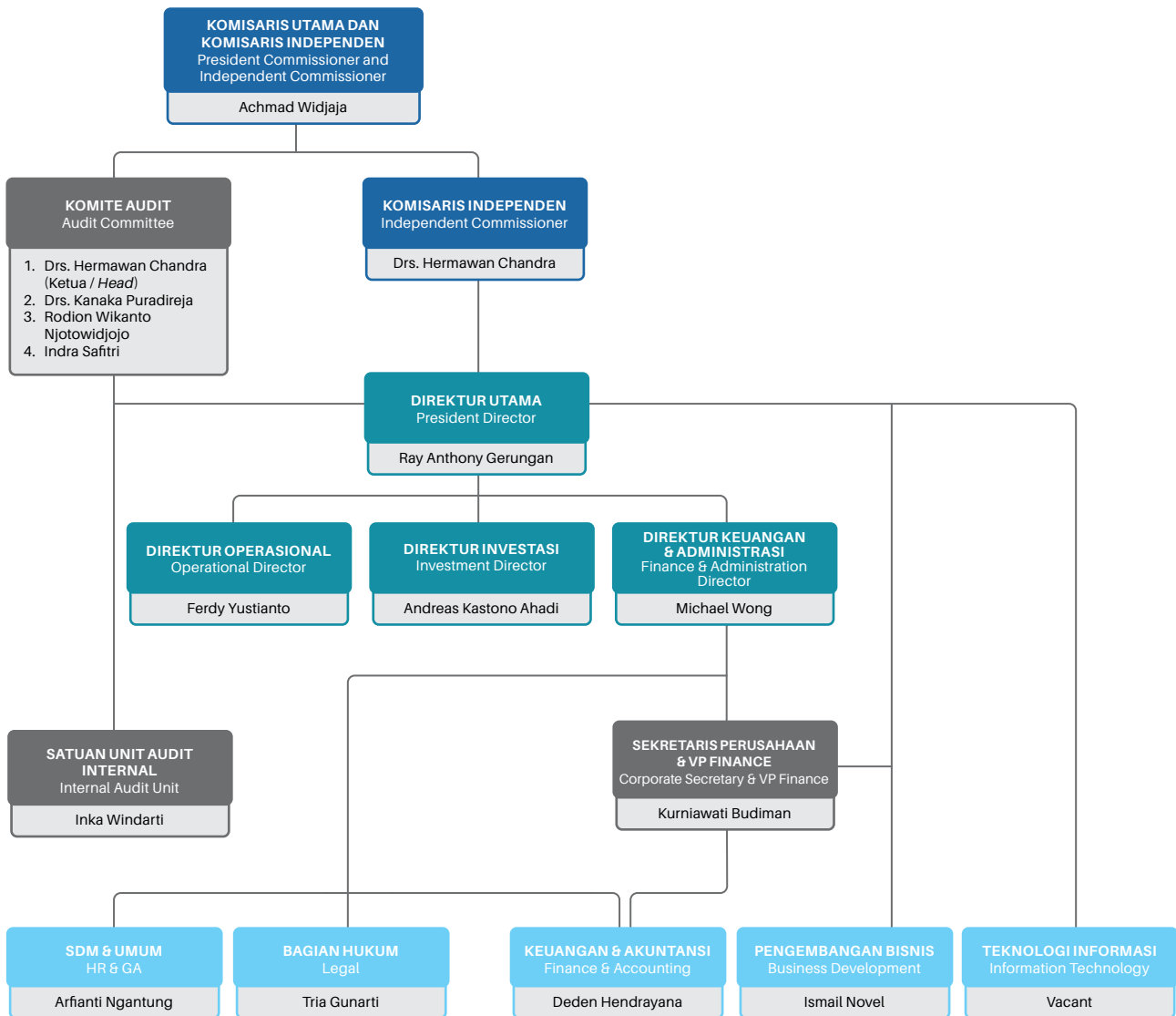
WILAYAH OPERASIONAL

Business Activities

Kalimantan		Sumatra	
PT Astrindo Mahakarya Indonesia (AMI)		PT Mega Abadi Jayatama (MAJ)	
Anak Perusahaan / Subsidiary		Anak Perusahaan / Subsidiary	
PT Mitratama Perkasa (MP) - Asam Asam Coal Handling Port - West Mulia Handling Port - Asam-Asam CPP OLC - West Mulia CPP OLC - CBU NPLCT	PT Nusa Tambang Pratama (NTP) - OLC & TBCT Duplication, BLF Extention - OLC Melawan - Bengalon Coal Handling Port - Sangatta Coal Crusher	PT Putra Hulu Lematang (PHL) Lahat Coal Port	
Nusantara Mining Limited (NML)		Singapore	
11. Tambang Sebuk - PT Bahari Cakrawala Sebuk - PT Karbon Mahakam - PT Metalindo Bumi Raya	13. Tambang Penajam - PT Mutiara Kapuas - PT Sentika Mitra Persada	14. Sakari Resources Limited	
12. Tambang Jembayan - PT Jembayan Muarabara - PT Arzara Baraindo Energitama - PT Kemilau Rindang Abadi		15. Tiger Energy Trading Pte Ltd	

STRUKTUR ORGANISASI

Organization Structure



KEANGGOTAAN DALAM ASOSIASI

Association Membership

Perusahaan berupaya untuk memperluas jaringan bisnis serta menjalin komunikasi yang lebih luas. Oleh sebab itu, Perusahaan tergabung dalam beberapa asosiasi profesional. Melalui partisipasi aktif sebagai anggota asosiasi diharapkan dapat meningkatkan kredibilitas Perusahaan.

The Company seeks to expand its business network and establish wider communications. Therefore, the Company joined several professional associations. Active participation as an association member is expected to improve the Company's credibility.

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan dan entitas anak secara resmi tercatat dalam asosiasi antara lain:

Until December 31, 2023, the Company and its subsidiaries are officially registered in the following associations:

Nama Asosiasi / Association's Name	Kedudukan Dalam Asosiasi / Position in Association	Lingkup Asosiasi / Scope of Association	Keterangan /
Asosiasi Emiten Indonesia (AEI)	Melalui PT Sumber Energi Andalan Tbk sebagai Anggota / Through PT Sumber Energi Andalan Tbk as a Member	Nasional / National	AEI adalah sebuah organisasi nirlaba yang bertujuan menjadi wadah yang mewakili kepentingan perusahaan publik di Indonesia. Dengan menjadi anggota AEI, Perseroan dan entitas anak diharapkan dapat meningkatkan kualitas dan transparansi pelaporan keuangan dan menerapkan praktik tata kelola perusahaan yang baik. / AEI is a non-profit organization that aims to be a forum that represents the interests of public companies in Indonesia. By becoming AEI members, the Company and its subsidiaries are expected to be able to improve the quality and transparency of financial reporting and implement good corporate governance practices.
Indonesia Corporate Secretary Association (ICSA)	Perseroan sebagai Anggota / The Company as a Member	Nasional / National	ICSA adalah suatu organisasi nirlaba yang bertujuan meningkatkan profesionalisme Sekretaris Perusahaan di Indonesia dan mendukung upaya pengembangan tata kelola perusahaan yang baik, melalui pengembangan pengetahuan dan keterampilan, pertukaran informasi antara Sekretaris Perusahaan, otoritas berwenang, dan pemangku kepentingan lainnya. Dengan menjadi anggota ICSA, Perseroan dan entitas anak diharapkan dapat mendukung Perseroan dan entitas anak menerapkan praktik tata kelola perusahaan yang baik. / ICSA is a non-profit organization that aims to increase the professionalism of Corporate Secretaries in Indonesia and support efforts to develop good corporate governance, through developing knowledge and skills, exchanging information between Corporate Secretaries, competent authorities and other stakeholders. By becoming members of ICSA, the Company and its subsidiaries are expected to be able to support the Company and its subsidiaries in implementing good corporate governance practices.

PROFIL DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Profile



Achmad Widjaja

Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and
Independent Commissioner

Usia / Age	64 tahun per 31 Desember 2023 / 64 years old as of December 31, 2023
Kewarganegaraan / Citizenship	Indonesia
Domisili / Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Keputusan Rapat umum Pemegang Saham yang diaktakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 37 tanggal 13 September 2022 / Resolutions of the General Meeting of Shareholders notarized in the Deed of Shareholders' Decision Statement No. 37 dated September 13, 2022
Hubungan Afiliasi / Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama maupun dengan sesama anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. / He has no affiliation with the Major Shareholders or with fellow members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.
Riwayat Pendidikan / Education	- Sarjana Ekonomi dari Universitas HKBP Nommensen (1981) / Bachelor's Degree in Economics from HKBP Nommensen University (1981) - Master of Business Administration (MBA) dari IEU Belgium University (1993) / Master of Business Administration (MBA) from IEU Belgium University (1993)
Riwayat Pekerjaan / Career History	- Komisaris Utama di PT Shifa Anugrah Parfum / President Commissioner at PT Shifa Anugrah Parfum - Direktur Eksekutif di Ibris Holding Pte. Ltd. Singapore / Executive Director at Ibris Holding Pte. Ltd. Singapore - Direktur Utama di PT Usaha Kemitraan Mandiri / President Director at PT Usaha Kemitraan Mandiri - Komisaris Independen di PT Buana Lintas Lautan (2019-2022) / Independent Commissioner at PT Buana Lintas Lautan (2019-2022)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position	- Wakil Ketua Komite Upstream Industry & Petro Chemical di KADIN Indonesia (2015-sekarang) / Deputy Chairman of the Upstream Industry & Petro Chemical Committee at KADIN Indonesia (2015-present) - Komisaris Utama di PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (2015-sekarang) / President Commissioner at PT Catur Sentosa Adiprana Tbk (2015-present) - Komisaris Independen di PT Berlina Tbk (2016-sekarang) / Independent Commissioner at PT Berlina Tbk (2016-present) - Sekretaris di Indonesia Business Council UAE & Bahrain, Middle East (2018-sekarang) / Secretary at Indonesia Business Council UAE & Bahrain, Middle East (2018-present) - Direktur Utama di PT Prima Mustika Candra (2019-sekarang) / President Director at PT Prima Mustika Candra (2019-present) - Komisaris Utama di PT Netzme Kreasi Indonesia (2020-sekarang) / President Commissioner at PT Netzme Kreasi Indonesia (2020-present)

PROFIL DEWAN KOMISARIS

Board of Commissioner's Profile

Drs. Hermawan Chandra

Komisaris Independen
Independent Commissioner



Usia / Age	72 tahun per 31 Desember 2023 / 72 years old as of December 31, 2023
Kewarganegaraan / Citizenship	Indonesia
Domisili / Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Keputusan Rapat umum Pemegang Saham yang diaktakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 37 tanggal 13 September 2022 / Resolutions of the General Meeting of Shareholders notarized in the Deed of Shareholders' Decision Statement No. 37 dated September 13, 2022
Hubungan Afiliasi / Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama maupun dengan sesama anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. / He has no affiliation with the Major Shareholders or with fellow members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.
Riwayat Pendidikan / Education	- Sarjana Ekonomi dari Universitas Indonesia (1976) / Bachelor's Degree in Economics from University of Indonesia (1976) - Magister Akuntansi dari Universitas Indonesia (2010) / Master's Degree in Accounting from University of Indonesia (2010) - Sarjana Hukum dari Institute of Business, Law, and Management (IBLAM) (2011) / Bachelor's Degree in Laws from Institute of Business, Law, and Management (IBLAM) (2011)
Riwayat Pekerjaan / Career History	- Auditor di Kantor Akuntan Publik Drs. Hans Kartikahadi & Rekan (Delloitte Indonesia) (1975-1986) / Auditor at Public Accounting Firm Drs. Hans Kartikahadi & Rekan (Deloitte Indonesia) (1975-1986) - Biro Keuangan di PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk (1986-1995) / Financial Bureau at PT Citra Marga Nusaphala Persada Tbk (1986-1995) - Direktur Keuangan di PT Marga Nurindo Bhakti (1993-1998) / Finance Director at PT Marga Nurindo Bhakti (1993-1998) - Direktur Keuangan di perusahaan pengelola jalan tol di Citra Group (1994) / Finance Director at toll road management company in Citra Group (1994) - Komisaris Utama di PT Feida Indonesia (2004-2008) / President Commissioner at PT Feida Indonesia (2004-2008) - Direktur Utama di PT Marga Nurindo Bhakti (2008-2010) / President Director at PT Marga Nurindo Bhakti (2008-2010) - Komisaris Independen di PT Buana Lintas Lautan (2016-2021) / Independent Commissioner at PT Buana Lintas Lautan (2016-2021)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position	- Dosen Akuntansi di beberapa Perguruan Tinggi Negeri dan Swasta (1975-sekarang) / Lecturer of Accounting at several State and Private Universities (1975-present) - Komisaris di PT Marga Nurindo Bhakti (2010-sekarang) / Commissioner at PT Marga Nurindo Bhakti (2010-present)

PROFIL DIREKSI

Board of Director's Profile



Ray Anthony Gerungan

Direktur Utama
President Director

Usia / Age	55 tahun per 31 Desember 2023 / 55 years old as of December 31, 2023
Kewarganegaraan / Citizenship	Indonesia
Domisili / Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Keputusan Rapat umum Pemegang Saham yang diaktakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 37 tanggal 13 September 2022 / .Resolutions of the General Meeting of Shareholders notarized in the Deed of Shareholders' Decision Statement No. 37 dated September 13, 2022
Hubungan Afiliasi / Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama maupun dengan sesama anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. / He has no affiliation with the Major Shareholders or with fellow members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company.
Riwayat Pendidikan / Education	• <i>Bachelor of Electrical Engineering</i> dari Northrop University, USA (1985) / Bachelor of Electrical Engineering from Northrop University, USA (1985) • <i>Candidate for Bachelors of Science Degree, School of Engineering, Aerospace Engineering</i> dari University of Southern California, USA (1986-1990) / Candidate for Bachelors of Science Degree, School of Engineering, Aerospace Engineering from University of Souther California, USA (1986-1990) • <i>Licensed Investment Manager</i> dari OJK (2001) / Licensed Investment Manager from OJK (2001)
Riwayat Pekerjaan / Career History	• Departemen Logistik di Kantor Pertamina, Amerika Serikat (1992-1994) / Logistic Department at Pertamina, based in the United States (1992-1994) • <i>Equity Analyst</i> di Swiss Bank Corporation/ Lippo Securities (1994-1997) / Equity Analyst at Swiss Bank Corporation/ Lippo Securities (1994-1997) • <i>Senior Analyst</i> dan <i>Deputy Director of Research Department</i> di NatWest Markets (1997-1998) / Senior Analyst and Deputy Director of Research Department at NatWest Markets (1997-1998) • <i>Vice President</i> di Institusional Research G.K. Goh Ometraco (1998-1999) / Vice President at Institutional Research G.K. Goh Ometraco (1998-1999) • <i>Head of Equities Research</i> di UBS Warburg (1999-2003) / Head of Equities Research at UBS Warburg (1999-2003) • <i>Director - Investment Banking</i> di Merrill Lynch Group (2003-2005) / Director - Investment Banking at Merrill Lynch Group (2003-2005) • <i>Director - Head of Global Credit Trading</i> di Indonesia Deutsche Bank (2005-2007) / Director - Head of Global Credit Trading at Indonesia Deutsche Bank (2005-2007) • <i>Director - Head of Debt Products</i> di Indonesia Standard Bank Singapore (2009-2011) / Director - Head of Debt Products at Indonesia Standard Bank Singapore (2009-2011) • <i>Executive Director - Corporate Solutions & Financing</i> di Group Nomura Singapore Ltd. (2011-2012) / Executive Director - Corporate Solutions & Financing at Group Nomura Singapore Ltd. (2011-2012) • <i>Director - Head of Private & Structured Finance</i> di Macquarie Bank Ltd. Singapore Branch (2012-2016) / Director - Head of Private & Structured Finance at Macquarie Bank Ltd. Singapore Branch (2012-2016) • <i>Managing Director</i> di A's Capital Pte Ltd, Singapore (2012-2016) / Managing Director at A's Capital Pte. Ltd, Singapore (2012-2016)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position	<i>Founding Member - Board of Advisors</i> di Indonesia Flag Football Association (2009-sekarang) / <i>Founding Member of Board of Advisors</i> for Indonesian Flag Football Association (2009-present)

PROFIL DIREKSI

Board of Director's Profile



Michael Wong

Direktur Keuangan dan Administrasi
Finance and Administration Director

Usia / Age	57 tahun per 31 Desember 2023 / 57 years old as of December 31, 2023
Kewarganegaraan / Citizenship	Indonesia
Domisili / Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Keputusan Rapat umum Pemegang Saham yang diaktakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 37 tanggal 13 September 2022 / Resolutions of the General Meeting of Shareholders notarized in the Deed of Shareholders' Decision Statement No. 37 dated September 13, 2022
Hubungan Afiliasi / Affiliation	Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan namun tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya. / He is affiliated with the Major Shareholders but is not affiliated with members of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors.
Riwayat Pendidikan / Education	• <i>Bachelor of Arts in Business and Administrative Studies</i> dari <i>Lewis and Clark College</i>, Portland, Oregon, AS (1990) / Bachelor of Arts in Business and Administrative Studies from Lewis and Clark College, Portland, Oregon, AS (1990) • <i>Graduate Diploma in Marketing of Financial Services</i> dari Marketing Institute Singapore (1993) / Graduate Diploma in Marketing of Financial Services from Marketing Institute Singapore (1993)
Riwayat Pekerjaan / Career History	• <i>Relationship Manager - Corporate Banking Group</i> di Standard Chartered Bank, Jakarta (1992-1996) / Relationship Manager - Corporate Banking Group at Standard Chartered Bank, Jakarta (1992-1996) • <i>Vice President - Structured & Project Finance</i> di PT ING Indonesia Bank (1997-1999) / Vice President - Structured & Project Finance at PT ING Indonesia Bank (1997-1999) • <i>Direktur</i> di PT Benakat Barat Petroleum (2008-2010) / Director at PT Benakat Barat Petroleum (2008-2010)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position	• <i>Managing Director</i> di PT Anugrah Danawasa Teknologi (2000-sekarang) / Managing Director at PT Anugrah Danawasa Teknologi (2000-present)

PROFIL DIREKSI

Board of Director's Profile



Ferdy Yustianto

Direktur Operasional
Operational Director

Usia / Age	50 tahun per 31 Desember 2023 / 50 years old as of December 31, 2023
Kewarganegaraan / Citizenship	Indonesia
Domisili / Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Keputusan Rapat umum Pemegang Saham yang diaktakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 37 tanggal 13 September 2022 / Resolutions of the General Meeting of Shareholders notarized in the Deed of Shareholders' Decision Statement No. 37 dated September 13, 2022
Hubungan Afiliasi / Affiliation	Beliau memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan namun tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya. / He is affiliated with the Major Shareholders but is not affiliated with members of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors.
Riwayat Pendidikan / Education	- Sarjana Sains, konsentrasi pendidikan Teknik Industri dari Universitas Trisakti, Jakarta (1995) / Bachelor's Degree in Science, majoring in Industrial Engineering from Trisakti University, Jakarta (1995) - Master of Business Administration - Jurusan Finance dari California State University, Fullerton (1999) / Master of Business Administration - Majoring in Finance from California State University, Fullerton (1999) - Magister Sarjana Geologi dari Universitas Padjajaran, Bandung (2014) / Master's Degree in Geology from Padjajaran University, Bandung (2014)
Riwayat Pekerjaan / Career History	- Assistant Development Director di Mich Development, Pasadena, California (1999) / Assistant Development Director at Mich Development, Pasadena, California (1999) - Marketing Executive di PT Bank Daichi Kangyo (2000) / Marketing Executive at PT Bank Daichi Kangyo (2000) - Head of Inspection Division di PT Geoservices Ltd (2002-2008) / Head of Inspection Division at PT Geoservices Ltd (2002-2008) - Direktur di PT Benakat Petroleum Energi Tbk (2009-2011) / Director at PT Benakat Petroleum Energi Tbk (2009-2011)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position	- Presiden Direktur di PT Perdana Sawit Mas (2010-sekarang) / President Director at PT Perdana Sawit Mas (2010-present) - Direktur di PT Cakrawala Sejahtera Sejati (2010-sekarang) / Director at PT Cakrawala Sejahtera Sejati (2010-present) - Presiden Direktur di PT Sejati Palma Sejahtera (2016-sekarang) / President Director at PT Sejati Palma Sejahtera (2016-present) - Presiden Direktur di Netzme (2017-sekarang) / President Director at Netzme (2017-present) - Direktur di PT Sumber Energi Andalan Tbk (2021-sekarang) / Director at PT Sumber Energi Andalan Tbk (2021-present)

PROFIL DIREKSI

Board of Director's Profile

Andreas Kastono Ahadi

Direktur Investasi
Investment Director



Usia / Age	53 tahun per 31 Desember 2023 / 53 years old as of December 31, 2023
Kewarganegaraan / Citizenship	Indonesia
Domisili / Domicile	Jakarta
Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Keputusan Rapat umum Pemegang Saham yang diaktakan dalam Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 37 tanggal 13 September 2022 / Resolutions of the General Meeting of Shareholders notarized in the Deed of Shareholders' Decision Statement No. 37 dated September 13, 2022
Hubungan Afiliasi / Affiliation	Beliau tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Pemegang Saham Utama Perseroan dan tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi lainnya. / He has no affiliation with the Major Shareholders and is not affiliated with members of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors.
Riwayat Pendidikan / Education	<i>Bachelor of Science degree in Management - Jurusan Strategic Marketing dari State University of New York, Binghamton, Amerika Serikat (1997) / Bachelor of Science degree in Management - Majoring in Strategic Marketing from State University of New York, Binghamton, USA (1997)</i>
Riwayat Pekerjaan / Career History	- Komisaris di PT Buana Lintas Lautan Tbk (2021-2022) / Commissioner at PT Buana Lintas Lautan Tbk (2021-2022) <i>Investment Banker di Singapura dan San Francisco dengan spesialisasi di bidang Structured Finance, termasuk project advisory, finance project, securitization, dan restrukturisasi utang / Investment Banker in Singapore and San Francisco with specialization in the field of Structured Finance, including project advisory, project finance, securitization and debt restructuring</i>
Rangkap Jabatan / Concurrent Position	- Presiden Direktur di PT Pasifik Citarasa Indonesia (2019-sekarang) / President Director at PT Pasifik Citarasa Indonesia (2019-present) - Presiden Direktur di PT Paradise Indonesia Carpedia (2011-sekarang) / President Director at PT Paradise Indonesia Carpedia (2011-present) - Presiden Direktur di PT Treasurasa Cita Makmur (2021-sekarang) / President Director at PT Treasurasa Cita Makmur (2021-present)

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Changes in the Board of Commissioners and Board of Directors Composition

Selama periode 2023, komposisi Dewan Komisaris mengalami perubahan setelah adanya persetujuan pengunduran diri Bapak Winston Jusuf dari jabatannya selaku Komisaris per 23 Februari 2023, sehingga komposisi Dewan Komisaris berjumlah 2 (dua) anggota, terdiri dari 1 (satu) Komisaris Utama yang juga merangkap sebagai Komisaris Independen dan 1 (satu) Komisaris Independen.

Selama periode 2023, komposisi Direksi tidak mengalami perubahan, sehingga komposisi Direksi tetap berjumlah 4 (empat) anggota, yang terdiri dari 1 (satu) Direktur Utama, dan 3 (tiga) Direktur.

Throughout 2023, the composition of the Board of Commissioners underwent changes following the approval of Mr. Winston Jusuf's resignation from his position as Commissioner as of February 23, 2023. Therefore, the Board of Commissioners comprises 2 (two) members, consisting of 1 (one) President Commissioner who concurrently serves as an Independent Commissioner, and 1 (one) Independent Commissioner.

In 2023, there were no changes in the Board of Directors composition. Therefore, the Board of Directors comprises 4 (four) members, which consists of 1 (one) President Director and 3 (three) Directors.

INFORMASI PEMEGANG SAHAM

Shareholder's Information

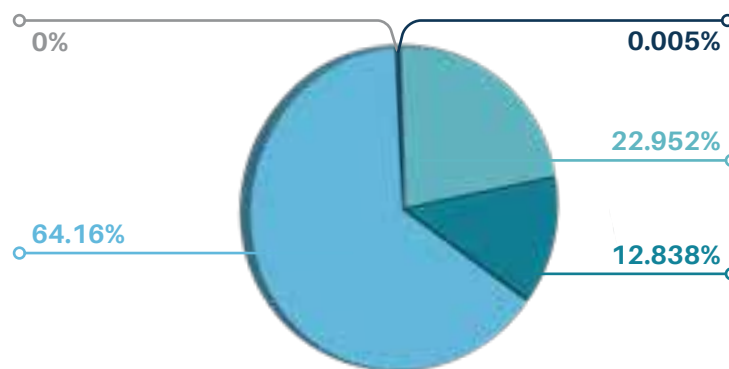
KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM PERSEROAN TAHUN 2023

SHAREHOLDER'S COMPOSITION IN 2023

Pemegang Saham / Shareholders	Per 1 Januari 2023 / As of January 1, 2023		Per 31 Desember 2023 / As of December 31, 2023	
	Jumlah Saham (Lembar) / Total Shares (Shares)	Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage	Jumlah Saham (Lembar) / Total Shares (Shares)	Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage
Kepemilikan Saham 5% atau Lebih / Share Ownership of 5% and above				
PT Indotambang Perkasa	12,352,680,813	21.33%	14,622,555,813	22.952%
CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE Pte. Ltd. AC MORGAN STANLEY (ODD LOTS))	-	-	8,179,008,566	12.84%
Kepemilikan Saham Kurang dari 5% / Share Ownership of Less Than 5%				
Masyarakat / Public	45,531,586,404	78.612%	40,874,592,838	64.16%
Direktur perusahaan / The Company's Directors	34,039,700	0.06%	34,039,700	0.05%
Saham Treasuri / Treasury Shares	0	0	0	0%
Jumlah / Total	57,918,360,917	100%	63,710,196,917	100%

Grafik Komposisi Pemegang Saham

Shareholder's Composition Chart



- PT Indotambang Perkasa
- CGS-CIMB SECURITIES (SINGAPORE Pte. Ltd. AC MORGAN STANLEY (ODD LOTS))
- Masyarakat / Public
- Direktur perusahaan / The Company's Directors
- Saham Treasuri / Treasury Shares

KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI

SHAREHOLDER'S COMPOSITION BY CLASSIFICATION

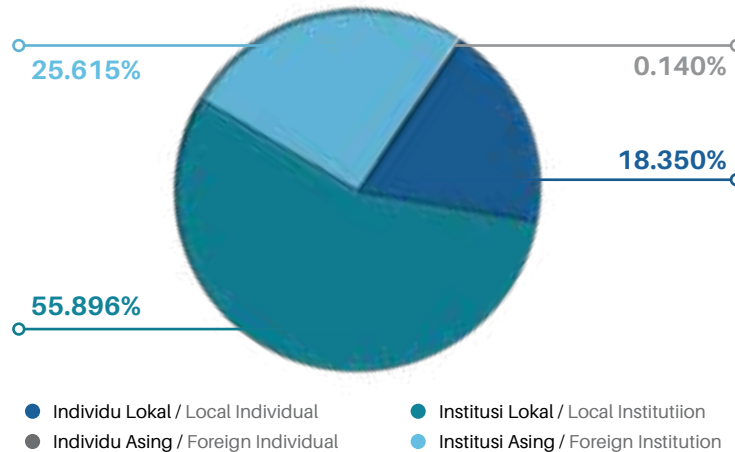
Klasifikasi Pemegang Saham / Shareholder Classification	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage
Individu Lokal / Local Individual	11,690,770,174	18.350%
Individu Asing / Foreign Individual	88,927,000	0.140%
Institusi Lokal / Local Institution	35,611,264,897	55.896%
Institusi Asing / Foreign Institution	16,319,234,846	25.615%
Jumlah / Total	63,710,196,917	100.00%

INFORMASI PEMEGANG SAHAM

Shareholder's Information

Grafik Komposisi Pemegang Saham

Shareholder's Composition Chart



KEPEMILIKAN SAHAM DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

SHARE OWNERSHIP OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS

Pemegang Saham / Shareholders	Jabatan / Position	Per 1 Januari 2023 / As of January 1, 2023		Per 31 Desember 2023 / As of December 31, 2023	
		Jumlah Saham (Lembar) / Total Shares (Shares)	Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage	Jumlah Saham (Lembar) / Total Shares (Shares)	Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage
Achmad Widjaja	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	-	-	-	-
Winston Jusuf*	Komisaris / Commissioner	-	-	-	-
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	-	-	-	-
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	-	-	-	-
Michael Wong	Direktur / Director	-	-	34.039.700	0.05%
Andreas Kastono Ahadi	Direktur / Director	-	-	-	-
Ferdy Yustianto	Direktur / Director	-	-	-	-

*Beliau berhenti menjabat pada 23 Februari 2023. / *His term of office ended on February 23, 2023.

INFORMASI PEMEGANG SAHAM

Shareholder's Information

KEPEMILIKAN SAHAM TIDAK LANGSUNG OLEH DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Dalam pencatatan saham Per 31 Desember 2023, tidak ada anggota Dewan Komisaris dan Direksi yang memiliki saham Perseroan secara tidak langsung.

INDIRECT SHARE OWNERSHIP BY THE BOARD OF DIRECTORS AND THE BOARD OF COMMISSIONERS

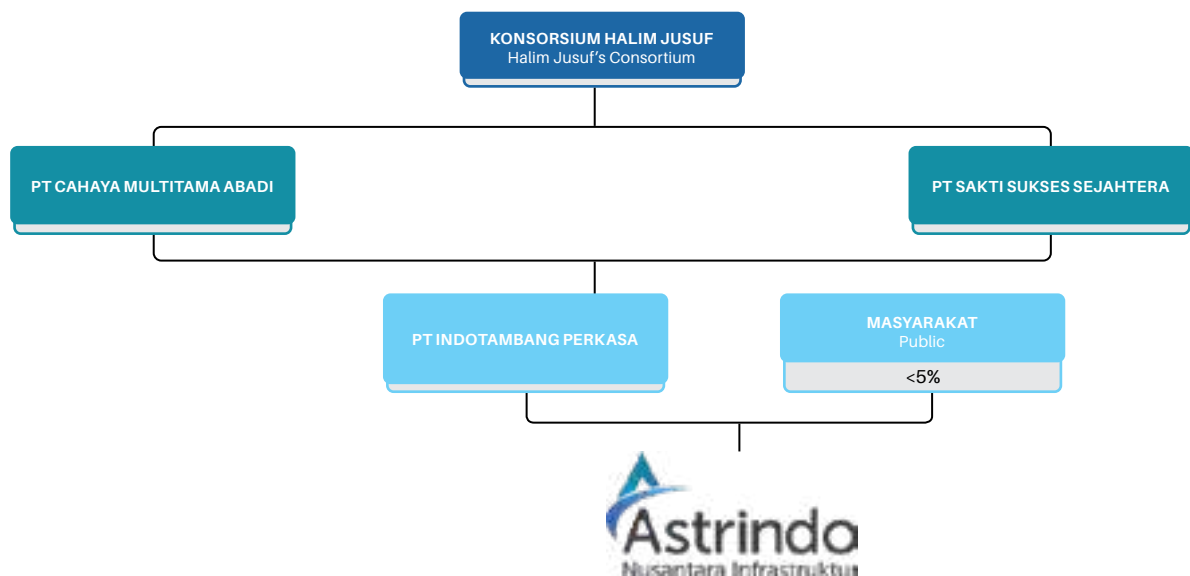
As of December 31, 2023, none of members of the Board of Commissioners and Board of Directors own the Company's shares indirectly.

INFORMASI PEMEGANG SAHAM UTAMA

Per 31 Desember 2023, pemegang saham utama Perseroan adalah PT Indotambang Perkasa. Informasi lebih rinci terkait struktur pemegang saham utama Perseroan diuraikan pada bagan berikut ini:

INFORMATION OF MAJOR SHAREHOLDER

As of December 31, 2023, the Company's major shareholder was PT Indotambang Perkasa. More detailed information on the Company's major shareholder structure is described in the following chart:



DAFTAR ENTITAS ANAK, PERUSAHAAN ASOSIASI DAN VENTURA

List of Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures

ENTITAS ANAK

SUBSIDIARIES

No.	Nama Entitas Anak / Subsidiaries	Bidang usaha / Line of Business	Per 31 Desember 2023 / As of December 31, 2023			Domisili / Domicile
			Status Operasional / Operational Status	Total Aset dalam USD / Total Assets in USD	Kepemilikan Efektif Oleh Perseroan / Effective Ownership by the Company	
1	Tiger Energy Trading Pte Ltd (TET)	Eksplorasi dan produksi, Penyediaan, infrastruktur, Perdagangan dan jasa pertambangan batubara. / Exploration and production, Provision, infrastructure, Trade and coal mining services.	Beroperasi / Operating	49.858.606	95,95%	Singapura
2	PT Bahari Cakrawala Sebuk (BCS)		Beroperasi / Operating	112.008.424	95,95%	Indonesia
3	PT Sinergy Consultancy Services (SCS)		Beroperasi / Operating	1.603.268	95,95%	Indonesia
4	PT Jembayaran Muarabara (JMB)		Beroperasi / Operating	544.945.783	95,95%	Indonesia
5	PT Kemilau Rindang Abadi (KRA)		Beroperasi / Operating	55.358.702	95,95%	Indonesia
6	PT Arzara Baraindo Energitama (ABE)		Beroperasi / Operating	234.908.447	95,95%	Indonesia
7	PT Metalindo Bumi Raya (MBR)		Beroperasi / Operating	1.151.635	95,95%	Indonesia
8	PT Mutiara Kapuas (MK)		Beroperasi / Operating	269.137	95,95%	Indonesia
9	PT Sentika Mitra Persada (SMP)		Beroperasi / Operating	4.099.168	95,95%	Indonesia
10	PT Mega Abadi Jayatama (MAJ)		Beroperasi / Operating	86.729.096	90,90%	Indonesia
11	PT Cakrawala Reksa Energi (CRE)		Beroperasi / Operating	14.227.941	99,89%	Indonesia
12	PT Sumatera Raya Energi (SRE)		Beroperasi / Operating	14.212.840	49,95%	Indonesia
13	PT Batubara Sumatera Selatan (BSS)		Beroperasi / Operating	17.565.863	50,04%	Indonesia
14	PT BSS Raya (BSSR)		Beroperasi / Operating	35.345	49,94%	Indonesia
15	PT Sumatera Graha Energi (SGE)		Beroperasi / Operating	17.569.785	50,14%	Indonesia
16	PT Sumatera Graha Infrastruktur (SGI)		Beroperasi / Operating	64.911	57,52%	Indonesia
17	PT Putra Hulu Lematang (PHL)		Beroperasi / Operating	17.457.475	53,83%	Indonesia

No.	Nama Entitas Anak / Subsidiaries	Bidang usaha / Line of Business	Per 31 Desember 2023 / As of December 31, 2023			Domisili / Domicile
			Status Operasional / Operational Status	Total Aset dalam USD / Total Assets in USD	Kepemilikan Efektif Oleh Perseroan / Effective Ownership by the Company	
18	PT Nusantara Pratama Indah (NPI)	Jasa pelabuhan dan pertambangan / Port and Mining Services	Beroperasi / Operating	838.367.315	99,96%	Indonesia
19	PT Mitratama Perkasa (MP)		Beroperasi / Operating	865.317.855	82,18%	Indonesia
20	PT Mitratama Usaha (MU)		Beroperasi / Operating	41.728	82,21%	Indonesia
21	PT Sumber Energi Andalan Tbk (ITMA)		Beroperasi / Operating	226.695.921	41,90%	Indonesia
22	PT Andalan Group Power (AGP)		Tidak Beroperasi / Not Operating	12.484.879	47,22%	Indonesia
23	PT Sumber Power Nusantara (AGP)		Tidak Beroperasi / Not Operating	16.216	37,78%	Indonesia
24	PT Indopower Energi Abadi (IEA)		Tidak Beroperasi / Not Operating	14.123.429	37,78%	Indonesia
25	PT Andalan Power Teknikatama (APT)		Tidak Beroperasi / Not Operating	16.216	37,78%	Indonesia
26	PT Citra Pertiwi Nusantara (CPN)		Beroperasi / Operating	-	-	Indonesia
27	PT Astrindo Mahakarya Indonesia (AMI)	Investasi / Investment	Beroperasi / Operating	1.265.052.866	99,99%	Indonesia
28	PT Sintesa Bara Gemilang (SBG)		Tidak Beroperasi / Not Operating	699.610.938	100,00%	Indonesia
29	Sire Enterprises Pte Ltd (Sire)		Beroperasi / Operating	238.418.140	99,89%	Singapura / Singapore
30	Nixon Investments Pte Ltd (Nixon)		Beroperasi / Operating	238.418.140	99,89%	Singapura / Singapore
31	Eastern Core Limited (ECL)		Beroperasi / Operating	59.057.378	100,00%	Seychelles
32	Nusantara Mining Limited. (NML)		Beroperasi / Operating	835.896.236	100,00%	Hongkong
33	Sakari Resources Ltd. (SAR)		Beroperasi / Operating	181.594.104	95,95%	Singapura / Singapore
34	Sakari Marine Infrastructure Pte. Ltd. (SMI)		Tidak Beroperasi / Not Operating	-	-	Singapura / Singapore
35	PT Bumi Borneo Metalindo (BBM)		Beroperasi / Operating	850.495	95,95%	Indonesia
36	PT Reyka Wahana Digidjaya (RWD)		Beroperasi / Operating	80.031.827	95,95%	Indonesia
37	PT Bahari Putra Perdana (BPPN)		Beroperasi / Operating	947.068	95,95%	Indonesia
38	PT Bahari Perdana Persada (BPPD)		Beroperasi / Operating	26.278.695	95,95%	Indonesia
39	PT Tri Tunggal Lestari Bersama (TTLB)		Beroperasi / Operating	1.488	95,95%	Indonesia
40	PT Astrindo Ekatama Abadi (AEA)		Tidak Beroperasi / Not Operating	32.204	99,90%	Indonesia

DAFTAR ENTITAS ANAK, PERUSAHAAN ASOSIASI DAN VENTURA

List of Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures

No.	Nama Entitas Anak / Subsidiaries	Bidang usaha / Line of Business	Per 31 Desember 2023 / As of December 31, 2023			Domisili / Domicile
			Status Operasional / Operational Status	Total Aset dalam USD / Total Assets in USD	Kepemilikan Efektif Oleh Perseroan / Effective Ownership by the Company	
41	PT Astrindo Pratama Abadi (APA)	Investasi / Investment	Tidak Beroperasi / Not Operating	425.094	99,99%	Indonesia
42	PT Astrindo Batuta Infrastruktur (ABI)		Tidak Beroperasi / Not Operating	822.219	99,90%	Indonesia
43	PT Astrindo Batuta Terminal (ABT)		Tidak Beroperasi / Not Operating	282.202	99,90%	Indonesia
44	PT Mahakarya Kapital Indonesia (MKI)		Tidak Beroperasi / Not Operating	348.177.202	100,00%	Indonesia
45	PT Mahakarya Pratama Abadi (MPA)		Tidak Beroperasi / Not Operating	165.138.268	99,60%	Indonesia
46	PT Lumintu Energi Nusantara (LEN)		Tidak Beroperasi / Not Operating	-	99,90%	Indonesia
47	PT Sagara Nusantara Energi (SGE)		Tidak Beroperasi / Not Operating	-	99,90%	Indonesia
48	PT Bumiborneo Pertiwi Nusantara (BPN)		Beroperasi / Operating	18.280.063	-	Indonesia
49	PT Borneo Citrapertiwi Nusantara (BCN)		Beroperasi / Operating	106.575.603	-	Indonesia
50	PT Separi Energy (SE)		Beroperasi / Operating	13.060.859	-	Indonesia
51	PT Karbon Mahakam (KM)		Beroperasi / Operating	517.523	95,95%	Indonesia

ENTITAS VENTURA BERSAMA

JOINT VENTURES

No	Nama Entitas Anak / Subsidiaries	Bidang usaha / Line of Business	Per 31 Desember 2023 / As of December 31, 2023			Domisili / Domicile
			Status Operasional / Operational Status	Total Aset dalam USD / Total Assets in USD	Kepemilikan Efektif Oleh Perseroan / Effective Ownership by the Company	
1	Candice Investments Pte. Ltd. (Candice)	Perdagangan umum / General Trading	Beroperasi / Operating	79.623.782	69,92%	Singapura / Singapore
2	PT Dwikarya Prima Abadi (DPA)	Jasa pelabuhan dan pertambangan / Port and mining services	Beroperasi / Operating	396.854.111	69,93%	Jakarta Selatan / South Jakarta
3	PT Marvel Capital Indonesia (MCI)		Beroperasi / Operating	71.163	69,99%	Jakarta Selatan / South Jakarta
4	PT Nusa Tambang Pratama (NTP)		Beroperasi / Operating	373.878.322	69,92%	Jakarta Selatan / South Jakarta

DAFTAR ENTITAS ANAK, PERUSAHAAN ASOSIASI DAN VENTURA

List of Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures

PT ASTRINDO MAHAKARYA INDONESIA (AMI)

AMI adalah perusahaan yang bergerak di bidang infrastruktur pertambangan batu bara terintegrasi yang berdomisili di Kalimantan Timur dan Kalimantan Selatan. Saat ini, kegiatan usaha AMI mencakup pengelolaan pelabuhan khusus batu bara, *overland conveyor*, *coal processing plant*, dan *crusher*.

Per 31 Desember 2023, kapasitas penanganan batu bara AMI mencapai 63,92 juta ton. Pencapaian tersebut diperoleh melalui kedua entitas anaknya yaitu PT Mitratama Perkasa yang berkontribusi 19,66 juta ton dan PT Nusa Tambang Pratama sebanyak 44,86 juta ton. AMI terus melakukan efisiensi di seluruh lini usaha dan memperkuat hubungan kerja sama dengan para pelanggan untuk meraih peningkatan kinerja.

AMI is a company engaged in integrated coal mining infrastructure domiciled in East Kalimantan and South Kalimantan. Currently, AMI's business activities include the management of dedicated coal ports, overland conveyors, coal processing plants, and crushers.

As of December 31, 2023, AMI's coal handling capacity reached 63.92 million tons. This achievement was acquired through its two subsidiaries, PT Mitratama Perkasa, which contributed 19.66 million tons and PT Nusa Tambang Pratama, which contributed 44.86 million tons. In addition, AMI continuously improves efficiency in all business lines and strengthens cooperative relationships with customers to achieve better performance.

PT MITRATAMA PERKASA (MP)

PT Mitratama Perkasa yang kemudian disebut "MP" adalah entitas anak AMI yang memiliki jaringan layanan batu bara terintegrasi, serta memiliki dan menyewakan pelabuhan batu bara dan fasilitas *crusher* untuk klien yaitu PT Arutmin Indonesia (AI). Pendirian MP memiliki tujuan bisnis jangka panjang yaitu untuk mengembangkan fasilitas infrastruktur batu bara seperti *coal processing and handling*, *coal barging at port terminal*, *coal storage* dan *coal loading*. Sampai dengan akhir 2023, MP telah mengoperasikan 5 aset yang menghasilkan pendapatan secara konsisten.

PT Mitratama Perkasa (hereinafter referred to as "MP") is AMI's subsidiary that has an integrated coal service network, as well as owns and rents coal port and crusher facilities to PT Arutmin Indonesia (AI). The establishment of MP has a long-term business objective, i.e., to develop coal infrastructure facilities such as coal processing and handling, coal barging at the port terminal, coal storage, and coal loading. As of the end of 2023, MP operated 5 assets that consistently generated revenues.

PT NUSA TAMBANG PRATAMA (NTP)

PT Nusa Tambang Pratama yang kemudian disebut "NTP" adalah salah satu entitas anak AMI yang mengelola sejumlah proyek infrastruktur jaringan batu bara yang sedang dikembangkan untuk melayani rencana ekspansi pertambangan batu bara kepada pelanggannya, yaitu PT Kaltim Prima Coal (KPC). Fokus bisnis NTP saat ini adalah untuk memenuhi kebutuhan KPC di bidang peningkatan infrastruktur, dengan demikian diharapkan dapat meningkatkan efisiensi biaya produksi dan memfasilitasi peningkatan produksi hingga 100 juta ton per tahun selama 5 (lima) sampai 6 (enam) tahun ke depan.

PT Nusa Tambang Pratama (hereinafter referred to as "NTP") is also one of AMI's subsidiaries that manage a number of coal network infrastructure projects being developed to serve its client's coal mining expansion plans, namely PT Kaltim Prima Coal (KPC). The current focus of NTP's business is to meet the needs of KPC in terms of infrastructure improvement, and thereby, it is expected to increase production cost efficiency and facilitate production increase of up to 100 million tons per year for the next 5 (five) to 6 (six) years.

DAFTAR ENTITAS ANAK, PERUSAHAAN ASOSIASI DAN VENTURA

List of Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures

PT MEGA ABADI JAYATAMA (MAJ)

Perseroan melakukan penyertaan saham atas PT Mega Abadi Jayatama (MAJ) pada tahun 2014. Hal ini dilakukan sebagai salah satu langkah strategis Perseroan dalam rangka meningkatkan pertumbuhan kinerjanya. Per 31 Desember 2023, MAJ memiliki 50% kepemilikan saham tidak langsung atas PT Putra Hulu Lematang yang bergerak di bidang pertambangan batu bara dan memiliki area tambang dan lahan pelabuhan di Kabupaten Lahat, Sumatra Selatan.

The Company invested on PT Mega Abadi Jayatama (MAJ) in 2014. This action was done as one of the Company's strategic steps to increase its performance growth. As of December 31, 2023, MAJ has a 50% indirect share ownership in PT Putra Hulu Lematang, which is engaged in coal mining and has a mining area and port area in Lahat Regency, South Sumatra.

PT PUTRA HULU LEMATANG (PHL)

PT Putra Hulu Lematang yang kemudian disebut "PHL" adalah entitas anak MAJ yang memiliki Ijin Usaha Pertambangan Produksi di atas lahan seluas 1.186 hektar dan lahan pelabuhan seluas 100 hektar. Seluruh wilayah penambangan tersebut berada di Kabupaten Lahat, Sumatra Selatan. Pelabuhan batu bara PHL dipersiapkan untuk menampung batu bara dari lahan produksi Perseroan dan tambang batu bara lainnya di daerah Lahat dan Muara Enim, Sumatra Selatan. Selain digunakan untuk kegiatan *loading* batu bara, Pelabuhan PHL juga menjadi tempat aktivitas *loading* dan *unloading* batu pecah untuk memenuhi kebutuhan di daerah Lahat, Muara Enim dan Banyuasin.

PT Putra Hulu Lematang (hereinafter referred to as "PHL") is a MAJ's subsidiary that obtains a Mining Production Business License on a total land area of 1,186 hectares and a port area of 100 hectares. The entire mining area is located in Lahat District, South Sumatra. PHL's coal port is prepared to accommodate coal from the Company's production areas and other coal mines at Lahat and Muara Enim, South Sumatra. Besides being used for coal loading activities, PHL Port is also a place for loading and unloading gravel to meet the needs in Lahat, Muara Enim, and Banyuasin.

Berdasarkan Surat Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No.T-9/MB.03/MEM.B/2022 tanggal 6 Januari 2022, di mana pemerintah menetapkan pencabutan izin usaha pertambangan kepada PHL dengan nomor izin usaha pertambangan No.503/193/KEP/PERMBEN/2012.

Based on the Letter of the Minister of Energy and Mineral Resources No.T-9/MB.03/MEM.B/2022 dated January 6, 2022, in which the government determined the revocation of mining business permits to PHL with mining business permit number No.503/193/KEP/PERMBEN/2012.

PT SUMBER ENERGI ANDALAN TBK (ITMA)

PT Sumber Energi Andalan Tbk atau "ITMA" merupakan perusahaan terbatas terbuka yang bergerak di bidang perdagangan dan ekspor impor serta jasa konsultasi dalam bidang pertambangan dan energi. ITMA memiliki investasi saham di entitas anak Perseroan yaitu MP sebesar 30%. Pada 25 Oktober 2019, terjadi perubahan status pada ITMA, yang awalnya sebagai entitas asosiasi dengan kepemilikan saham sebesar 40,7%, kemudian statusnya berubah menjadi entitas anak, dengan kepemilikan saham Perseroan atas ITMA mencapai 48,07%.

PT Sumber Energi Andalan Tbk (hereinafter referred to as "ITMA") is a limited company that runs the business in trading, export, and import activities as well as consultation services in the mining and energy sectors. ITMA has a 30% shares investment in one of the Company's subsidiaries, PT MP. On October 25, 2019, there was a change in the status of ITMA, from an associate entity with shares ownership of 40.7% to a subsidiary, with the Company's share ownership of 48.07% of ITMA's total shares.

DAFTAR ENTITAS ANAK, PERUSAHAAN ASOSIASI DAN VENTURA

List of Subsidiaries, Associates, and Joint Ventures

PT SAGARA NUSANTARA ENERGI (SNE)

Pada tahun 2022 Perseroan mendirikan entitas anak dengan nama PT Sagara Nusantara Energi (SNE) berdasarkan Akta Pendirian Nomor 7 Tanggal 5 Oktober 2022 yang dibuat oleh Notaris Elizabeth Karina Leonita S.H., M.Kn., yang berkedudukan di Jakarta Selatan, dan telah mendapat pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 21 Oktober 2022 No. AHU-0073466.AH.01.01. TAHUN 2022.

SNE bergerak dalam bidang aktivitas pertambangan minyak bumi, pertambangan gas alam dan perusahaan tenaga panas bumi, Industri bahan bakar dan minyak pelumas hasil pengilangan minyak bumi.

Perseroan memiliki 12.375 saham atau setara dengan 99% dari keseluruhan saham SNE dan PT Astrindo Ekatama Abadi memiliki 125 saham atau setara dengan 1% dari keseluruhan saham SNE.

In 2022, the Company established a subsidiary under the name PT Sagara Nusantara Energi (SNE) based on Deed of Establishment No. 7 dated October 5, 2022 drawn up by Notary Elizabeth Karina Leonita S.H., M.Kn., who was domiciled in South Jakarta, and had received ratification from the Minister of Law and Human Rights on October 21, 2022 No. AHU0073466.AH.01.01. TAHUN 2022.

SNE engages in the field of oil mining activities, natural gas mining and geothermal, fuel industry and lubricating oil from petroleum refining.

The Company has 12,375 shares or equivalent to 99% of the total shares of SNE and PT Astrindo Ekatama Abadi has 125 shares or equivalent to 1% of the total SNE shares.

PT SINTESA BARA GEMILANG (SBG)

Pada tahun 2019 Perseroan dan AMI mendirikan entitas baru, SBG. Di mana memiliki 99% kepemilikan di SBG dan sisanya dimiliki oleh Perusahaan.

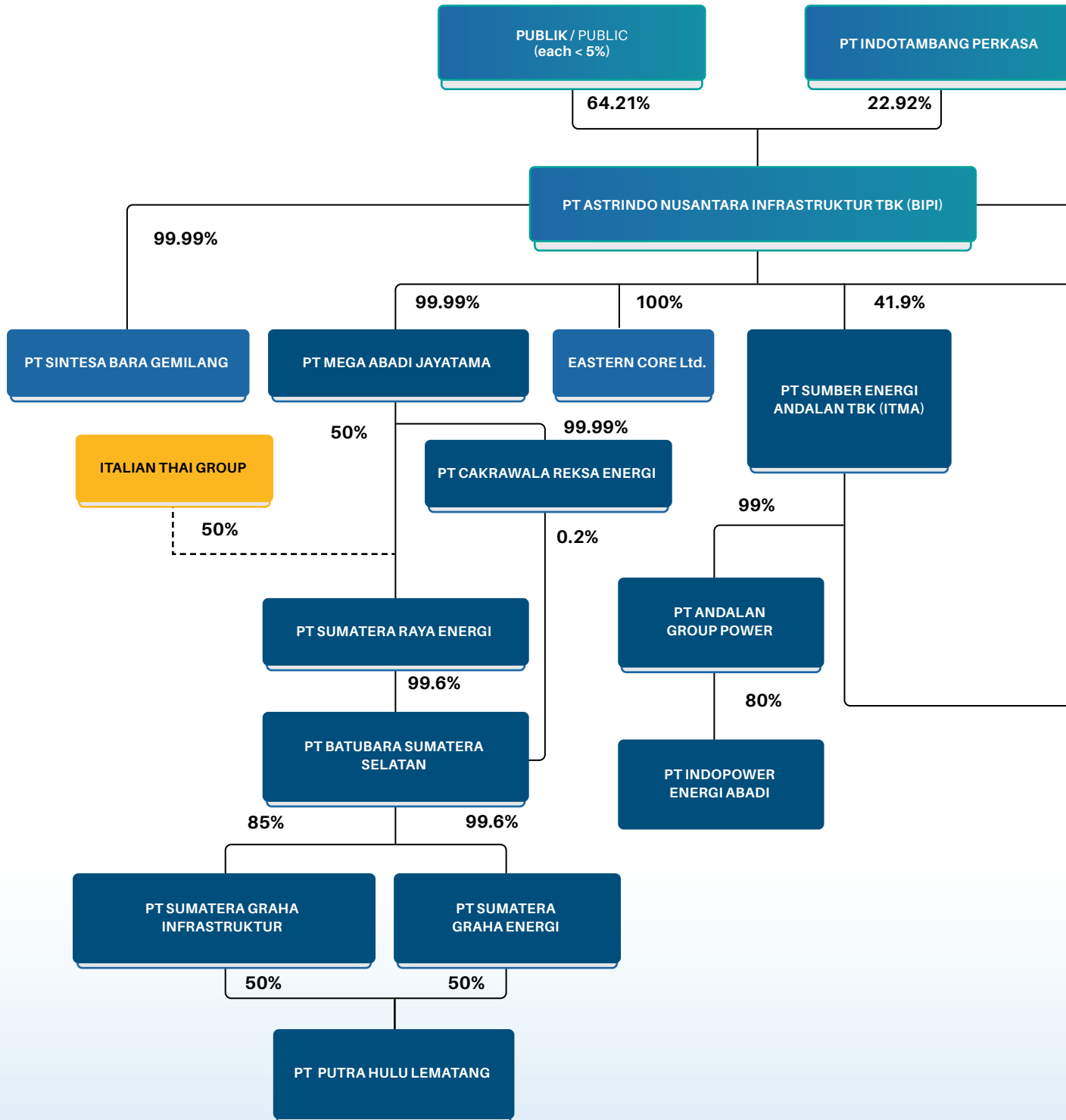
Selanjutnya, pada tahun 2022, Perusahaan membelis seluruh saham SBG yang dimiliki AMI, sehingga kepemilikan efektif Perusahaan pada SBG menjadi 100% dan pada tanggal 15 Februari 2023, SBG melakukan akuisisi 100% kepemilikan saham Nusantara Mining Limited (sebelumnya bernama PTT Mining Limited), dengan anak usahanya yang mengoperasikan tambang batu bara besar di Indonesia, yaitu tambang Jembayan dan tambang sebuksu.

In 2019 the Company and AMI established a new entity, SBG. AMI owns 99% of shares in SBG, while the remainder is owned by the Company.

Furthermore, in 2022, the Company purchased all SBG shares owned by AMI, making the Company's effective ownership in SBG to be 100%. On February 15, 2023, SBG acquired 100% share ownership of Nusantara Mining Limited (formerly PTT Mining Limited), as well as its subsidiaries which operate large coal mines in Indonesia, the Jembayan site and the Sebuksu site.

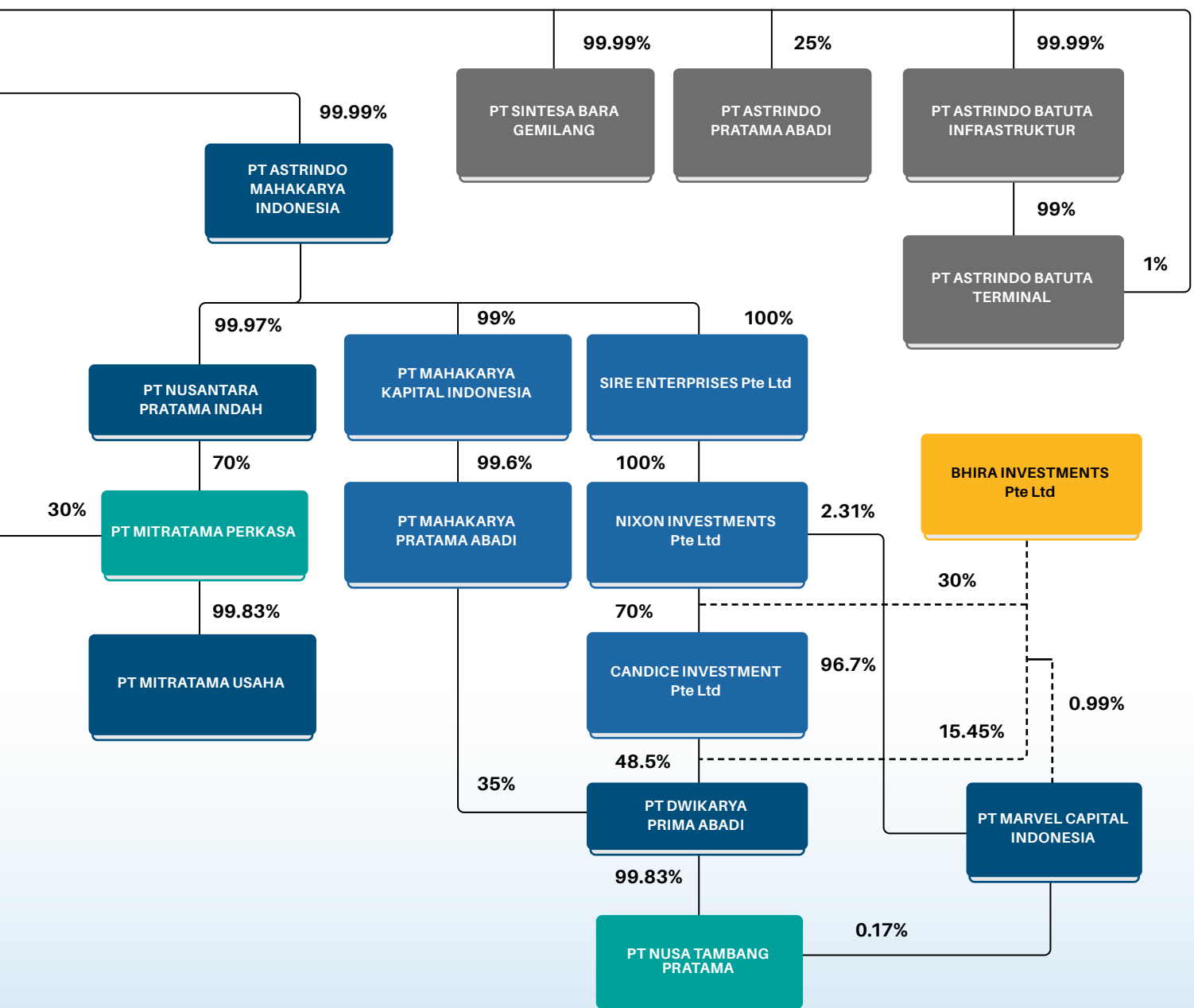
STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

Company Group Structure



STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

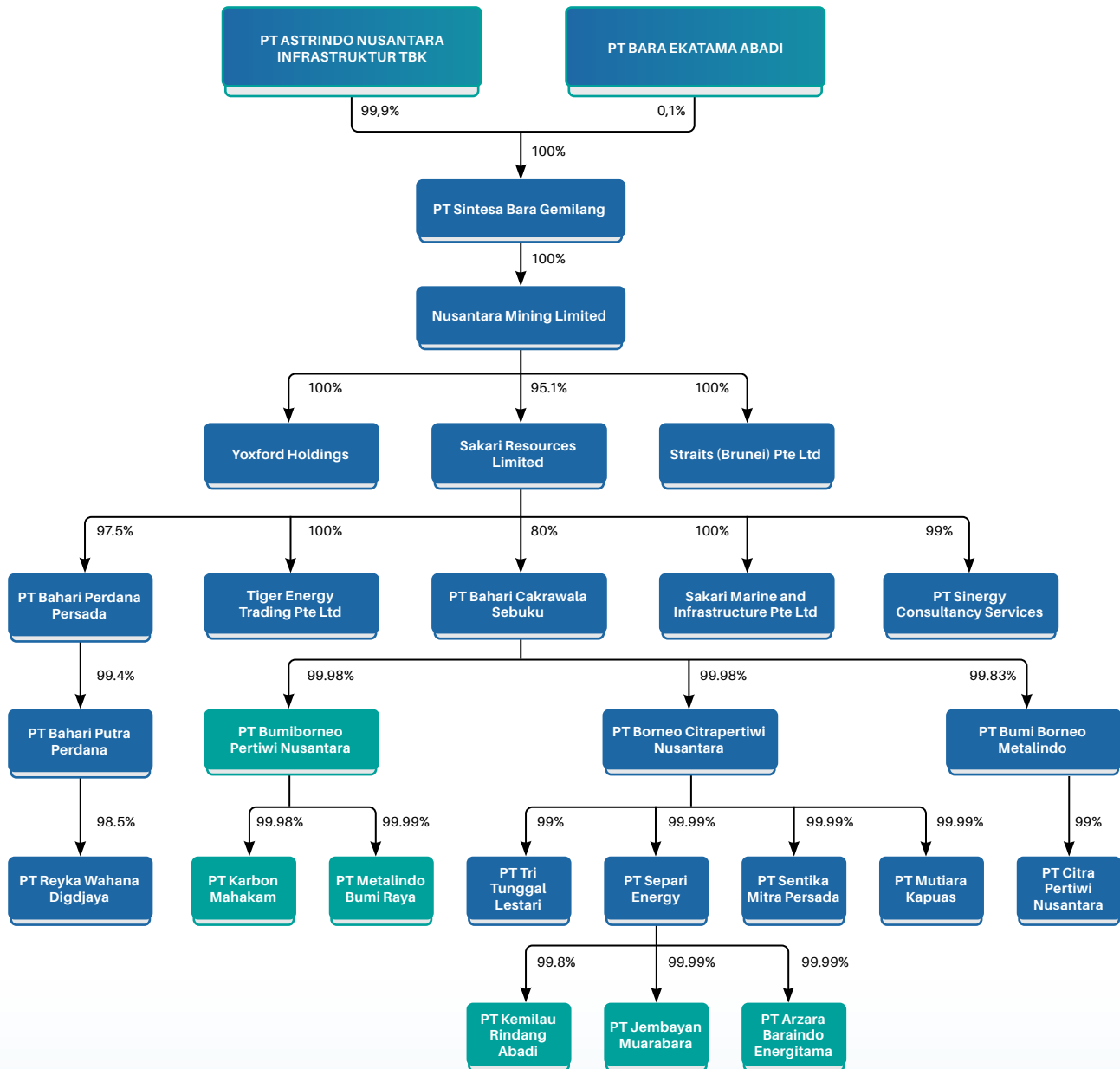
Company Group Structure



STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

Company Group Structure

STRUKTUR KEPEMILIKAN GRUP NML OWNERSHIP STRUCTURE OF NML GROUP



KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Share Listing Chronology

Tanggal / Date	Aksi Korporasi / Corporate Action	Modal Dasar / Authorized Capital	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Issued and Fully Paid Capital	Nilai Nominal Per Lembar Saham / Nominal Value per Share	Jumlah Saham yang Beredar / Total Outstanding Shares
Sebelum Penawaran Saham Perdana / Before Initial Public Offering		250.000.000	250.000.000	100.000	2.500
28 Agustus 2009 / August 28, 2009	Peningkatan Modal Dasar, Ditempatkan & Disetor / Increase of Authorized capital, Issued and Fully Paid Capital	7.200.000.000.000	1.847.574.400.000	100.000	18.575.744
30 September 2009 / September 30, 2009	Pemecahan Nilai Nominal Saham / Stock Split	7.200.000.000.000	1.847.574.400.000	100	18.575.744.000
11 Februari 2010 / February 11, 2010	Pencatatan Di Bursa Efek Indonesia Untuk Penawaran Umum Saham Perdana Sebanyak 11.500.000.000 Lembar Saham dan Penawaran Waran Seri 1 Sebanyak 6.500.000.000 Waran / Listing on Indonesia Stock Exchange for Initial Public Offering for 11,500,000,000 Shares and Warrant Series 1 Offering for 6,500,000,000 Warrants	7.200.000.000.000	3.007.574.400.000	100	30.075.744.000
11 Februari 2010 – 31 Desember 2012 / February 11, 2010 - December 31, 2012	Pelaksanaan Konversi Waran Seri 1 Menjadi Saham Sebanyak 5.142.777.254 Lembar Saham / Series 1 Warrant conversion into 5,142,777,254 shares	7.200.000.000.000	3.521.852.125.400	100	35.218.521.254
8 Februari 2013 / February 8, 2013	Akhir Perdagangan Waran Seri 1 dan Sejumlah 6.432.426.014 Saham Menjadi Saham Perseroan / The end of Series 1 Warrant trade and 6,432,426,014 shares into the Company's shares	7.200.000.000.000	3.650.817.001.400	100	36.508.170.014
24 Juli 2019 / July 24, 2019	Peningkatan Modal Perseroan melalui Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu Sebanyak 4.534.079.179 Lembar Saham dan Penawaran Waran Seri II Sebanyak 13.602.237.537 Waran / Increase in the Company's capital through a rights issue, acquiring 4,534,079,179 shares and the Offering of Series II Warrants for 13,602,237,537 Warrants	7.200.000.000.000	41.042.249.193 (Seri A / Series A)	100	44.693.066.193
			3.650.817.000 (Seri B / Series B)	50	

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Share Listing Chronology

Tanggal / Date	Aksi Korporasi / Corporate Action	Modal Dasar / Authorized Capital	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Issued and Fully Paid Capital	Nilai Nominal Per Lembar Saham / Nominal Value per Share	Jumlah Saham yang Beredar / Total Outstanding Shares
12 Mei 2022 / May 12, 2022	Pelaksanaan Konversi Waran Seri II dan sejumlah 85.000.000 Saham menjadi Saham Perseroan / Series II Warrant conversion for 85,000,000 shares into Company's shares	7.200.000.000.000	41.127.249.193 (Seri A / Series A)	100	44.778.066.193
			3.650.817.000 (Seri B / Series B)	50	
4 Juli 2022 / July 4, 2022	Pelaksanaan Konversi Waran Seri II dan sejumlah 8.405.015.916 Saham menjadi Saham Perseroan / Series II Warrant conversion for 8.405.015.916 shares into Company's shares	7.200.000.000.000	49.447.265.109 (Seri A / Series A)	100	53.098.082.109
			3.650.817.000 (Seri B / Series B)	50	
12 Juli 2022 / July 12, 2022	Akhir Perdagangan Waran Seri II dan sejumlah 13.225.294.724 Saham menjadi Saham Perseroan / The end of Series II Warrant trade for 13,225,294,724 shares into Company's shares	7.200.000.000.000	54.267.543.917 (Seri A / Series A)	100	57.918.360.917
			3.650.817.000 (Seri B / Series B)	50	
19 Mei 2023 / May 19, 2023	Pelaksanaan Peningkatan Modal Tanpa Memesan Efek Terlebih Dahulu sebanyak 2.791.836.091 lembar saham Perseroan / Implementation of Capital Increase Without Pre-Emptive Rights amounting to 2,791,836,091 shares of the Company	7.200.000.000.0	60.059.379.917 (Seri A / Series A)	100	63.710.196.917
			3.650.817.000 (Seri B / Series B)	50	

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Share Listing Chronology

Berdasarkan Akta Notaris No. 89 tanggal 28 Agustus 2018 yang dibuat di hadapan Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta, para pemegang saham Perseroan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor sejumlah 44.693.066.193 lembar saham yang terdiri dari saham Seri A dan Seri B.

Pada tahun 2019, Perseroan menerbitkan sebanyak 13.602.237.537 (tiga belas miliar enam ratus dua juta dua ratus tiga puluh tujuh ribu lima ratus tiga puluh tujuh) Waran Seri II atau setara dengan 33,87% dari modal ditempatkan dan disetor Perseroan, yang mana pada setiap 1 (satu) saham hasil pelaksanaan HMETD tersebut melekat 3 (tiga) Waran Seri II. Waran Seri II adalah efek yang memberikan hak kepada pemegangnya untuk membeli saham biasa Seri A dengan nilai nominal Rp100 (seratus Rupiah). Setiap pemegang 1 (satu) waran berhak untuk membeli 1 (satu) saham Perseroan dengan harga pelaksanaan Rp125 (seratus dua puluh lima Rupiah) per saham. Waran Seri II dapat dilaksanakan selama periode pelaksanaan waran yaitu mulai tanggal 13 Januari 2020 sampai dengan tanggal 5 Juli 2022 di Pasar Reguler dan Pasar Negosiasi dan tanggal 7 Juli 2022 di Pasar Tunai.

Pada tahun 2022, Perseroan menerbitkan sebanyak 13.225.294.724 (tiga belas miliar dua ratus dua puluh lima juta dua ratus sembilan puluh empat ribu tujuh ratus dua puluh empat) Waran Seri II, yang dilaksanakan selama periode pelaksanaan waran.

Di tahun 2023, Perseroan melaksanakan Peningkatan Modal Tanpa Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu ("PMTHMETD"), untuk tujuan selain perbaikan posisi keuangan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 huruf (b) POJK 14/2019, dengan menerbitkan saham baru tanpa HMETD dengan jumlah sebanyak 2.791.836.000 (dua miliar tujuh ratus sembilan puluh satu juta delapan ratus tiga puluh enam ribu) lembar saham Seri A dengan nilai nominal Rp100,00 (seratus Rupiah) per saham, yang setara dengan sebanyak 4,82% (empat koma delapan puluh dua persen) dari modal disetor Perseroan.

According to Notarial Deed No. 89 dated August 28, 2018, made before Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notary in Jakarta, the Company's shareholders approved an increase in the issued and paid-up capital of 44,693,066,193 shares consisting of Series A and Series B shares.

In 2019, the Company issued 13,602,237,537 (thirteen billion six hundred two million two hundred thirty-seven thousand five hundred and thirty-seven) Series II Warrants or equivalent to 33.87% of the issued and paid-up capital of the Company, wherein every 1 (one) share resulting from the exercise of the Rights was attached to 3 (three) Series II Warrants. Series II Warrants are securities that entitle the holder to purchase Series a Common Stock with a nominal value of Rp100 (one hundred Rupiah). Each holder of 1 (one) warrant has the right to buy 1 (one) Company share with an exercise price of Rp125 (one hundred and twenty-five Indonesian Rupiah) per share. Series II Warrants can be exercised during the warrant exercise period, namely from January 13, 2020 to July 5, 2022 in the Regular Market and Negotiation Market and July 7, 2022 in the Cash Market.

In 2022, the Company issued a total of 13,225,294,724 (thirteen billion two hundred twenty-five million two hundred ninety-four thousand seven hundred twenty-four) Series II Warrants, which were exercised during the warrant exercise period.

In 2023, the Company carried out a capital increase without pre-emptive rights ("PMTHMETD"), for purposes other than improving the financial position as intended in Article 3 letter (b) POJK 14/2019, by issuing new shares without HMETD in the amount of 2,791,836,000 (two billion seven hundred ninety one million eight hundred thirty six thousand) Series A shares with a nominal value of Rp100.00 (one hundred Rupiah) per share, which is equivalent to 4.82% (four point eighty two percent) from the Company's paid-up capital.

KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Share Listing Chronology

Setelah pelaksanaan PMTHMETD, Perseroan menerbitkan saham baru dengan jumlah sebanyak 2.791.836.091 (dua miliar tujuh ratus sembilan puluh satu juta delapan ratus tiga puluh enam ribu sembilan puluh satu) lembar saham Seri A, jumlah modal saham ditempatkan dan modal disetor Perseroan akan meningkat dari 60.918.360.917 (enam puluh miliar sembilan ratus delapan belas juta tiga ratus enam puluh ribu sembilan ratus tujuh belas) lembar saham yang terbagi atas 57.267.543.917 (lima puluh tujuh miliar dua ratus enam puluh tujuh juta lima ratus empat puluh tiga ribu sembilan ratus tujuh belas) lembar saham Seri A; dan 3.650.817.000 (tiga miliar enam ratus lima puluh juta delapan ratus tujuh belas ribu) lembar saham Seri B), menjadi sebanyak 63.710.196.917 (enam puluh tiga miliar tujuh ratus sepuluh juta seratus sembilan puluh enam ribu sembilan ratus tujuh belas) lembar saham yang terbagi atas 60.059.379.917 (enam puluh miliar lima puluh sembilan juta tiga ratus tujuh puluh sembilan ribu sembilan ratus tujuh belas) lembar saham Seri A; dan 3.650.817.000 (tiga miliar enam ratus lima puluh juta delapan ratus tujuh belas ribu) lembar saham Seri B).

After the implementation of PMTHMETD, the Company issued new shares totaling 2,791,836,091 (two billion seven hundred ninety one million eight hundred thirty six thousand and ninety one) Series A shares, the total issued share capital and paid up capital of the Company will increase from 60,918,360,917 (sixty billion nine hundred eighty million three hundred sixty thousand nine hundred seventy seven) shares (which is divided into 57,267,543,917 (fifty seven billion two hundred sixty seven million five hundred forty three thousand nine hundred seven twelve) Series A shares and 3,650,817,000 (three billion six hundred fifty million eight hundred seventeen thousand) Series B shares), totaling 63,710,19,9178 (sixty-three billion seven hundred ten million one hundred ninety-six thousand nine hundred and seventeen) shares (which are divided into 60,059,379,917 (sixty billion fifty-nine million three hundred seventy-nine thousand nine hundred and seventeen) Series A shares; and 3,650,817,000 (three billion six hundred fifty million eight hundred seventeen thousand) Series B shares).



KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

Share Listing Chronology



KRONOLOGI PENCATATAN EFEK LAINNYA

Chronology of Other Securities Listing

Sampai dengan 31 Desember 2023, Perseroan tidak mencatatkan efek lainnya pada bursa mana pun. Sehingga informasi terkait hal tersebut tidak dapat ditampilkan dalam laporan ini.

As of December 31, 2023, the Company did not list any other securities on any stock exchange. Therefore, there is no information relating to the chronology of other securities listings.

LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Chronology of Other Securities Listing

KANTOR AKUNTAN PUBLIK / PUBLIC ACCOUNTING FIRM

Nama Kantor Akuntan / Name of Public Accounting Firm	KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan
Nama Akuntan Publik / Name of Public Accountant	Rudi Hartono Purba
Alamat / Address	Plaza ASIA Level 10 Jalan Jendral Sudirman Kav. 59, Jakarta Selatan 12190, Indonesia
Telepon / Telephone	+62 21 5140 1340
Fax / Facsimile	+62 21 5140 1540
Email	inquiry@rsm.id
Jasa yang Diberikan / Services Rendered	Audit Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2023 / Audit of Consolidated Financial Statements for the 2023 Fiscal Year
Periode Penugasan / Assignment Period	2024
Biaya / Fee	USD104,4 ribu / USD104.4 thousand

INFORMASI PERDAGANGAN DAN PENCATATAN SAHAM / STOCK LISTING AND TRADE INFORMATION

Nama / Name	PT BURSA EFEK INDONESIA
Alamat / Address	Gedung Bursa Efek Indonesia, Tower 1 Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53, Jakarta Selatan 12190, Indonesia
Telepon / Telephone	+62 21 5150515
Fax / Facsimile	+62 21 5154153
Email	listing@idx.co.id
Website	www.idx.co.id
Jasa yang Diberikan / Services Rendered	Mencatat dan memperdagangkan saham Perseroan / List and trade Company shares
Periode Penugasan / Assignment Period	2023
Biaya / Fee	USD17,8 ribu / USD17.8 thousand

BIRO ADMINISTRASI EFEK / SHARE REGISTRAR

Nama / Name	PT Ficomindo Buana Register
Alamat / Address	Jl. Kyai Caringin No. 2A Kel. Cideng, Kec. Gambir, Jakarta Pusat 10150, Indonesia
Telepon / Telephone	+62 21 2263 8327
Jasa yang Diberikan / Services Rendered	Administrasi Efek Perseroan dan Administrasi Penunjang Rapat Umum Pemegang Saham / Company Securities Administration and Supporting Administration for the General Meeting of Shareholders
Periode Penugasan / Assignment Period	2023
Biaya / Fee	USD2 ribu / USD2 thousand

LEMBAGA PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

Chronology of Other Securities Listing

KONSULTASI HUKUM / LEGAL CONSULTANT

Nama / Name	Mishcon De Raya
Alamat / Address	9 Raffles Place, #54-02/03, Republic Plaza, Singapore 048619
Telepon / Telephone	+65 6856 2100
Fax / Facsimile	-
Email	Tahirah.Ara@Mishcon.com
Jasa yang Diberikan / Services Rendered	Pembiayaan, Merger, dan Akuisisi / Corporate Financing, Merger, Acquisition
Periode Penugasan / Assignment Period	21 Juni 2023 / 21 June 2023
Biaya / Fee	USD1,5 juta / USD1,5 million

NOTARIS / NOTARY

Nama / Name	Kantor Notaris Humbang Lie, S.H., S.E., M.Kn. / Notary Office Humbang Lie, S.H., S.E., M.Kn.
Alamat / Address	Jln. Pluit Selatan Raya No. 103, Jakarta Utara, 14450, Indonesia
Telepon / Telephone	+62 21 - 6669 7316
Email	cs@humberglie.com
Jasa yang Diberikan / Services Rendered	Menyiapkan dan membuat akta yang terkait dengan Perseroan. / Prepare and make deeds related to the Company.
Periode Penugasan / Assignment Period	2023
Biaya / Fee	USD126 ribu / USD126 thousands

INFORMASI SITUS WEB PERUSAHAAN

Information on Company Website



Dalam mendukung penyediaan sumber informasi yang transparan dan mudah diakses bagi investor dan seluruh pemangku kepentingan, Perseroan menyediakan situs web resmi www.astrindonusantara.com yang tersaji dalam 2 (dua) bahasa, yakni Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris.

Landasan pengelolaan situs web dilakukan secara profesional dengan mengacu pada ketentuan POJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Perseroan Publik dan Emiten. Dengan adanya situs web ini, Perseroan berharap dapat meningkatkan profesionalitas dan kepercayaan publik, khususnya para pelanggan, pemegang saham dan calon investor.

Perseroan secara aktif selalu melakukan pemutakhiran secara berkala agar seluruh informasi yang tersedia pada situs web tetap akurat. Informasi utama yang dimuat pada situs web Perseroan terbagi dalam beberapa direktori, yaitu:

To support transparent and easily accessed information sources for investors and all stakeholders, the Company provides an official website www.astrindonusantara.com which is presented in 2 (two) languages, namely Indonesian and English.

The website management is carried out professionally by referring to the provisions of POJK No. 8/POJK.04/2015 concerning Public Company and Issuer Websites. With this website, the Company hopes to increase professionalism and public trust, especially customers, shareholders, and potential investors.

The Company actively continues to update it regularly so that all information available on the website remains accurate. The main information contained on the Company's website is divided into several directories, namely:

INFORMASI SITUS WEB PERUSAHAAN

Information on Company Website

1. Direktori "Tentang Kami": berisi informasi umum tentang Profil Perseroan.
2. Direktori "Unit Bisnis": berisi informasi tentang Profil Entitas Anak Perseroan.
3. Direktori "Tata Kelola Perseroan": berisi informasi umum tentang Tata Kelola Perseroan.
4. Direktori "CSR": berisi informasi tentang Tanggung Jawab Sosial Perusahaan.
5. Direktori "Hubungan Investor": berisi informasi tentang Keuangan dan Saham Perseroan.
6. Direktori "Gallery": berisi dokumentasi foto lokasi kegiatan operasional Perseroan.
7. Direktori "Karier": berisi informasi tentang lowongan pekerjaan di Perseroan.
8. Direktori "Hubungi Kami" berisi informasi alamat Perseroan.
1. "About Us" Directory: includes general information about the Company Profile.
2. "Business Unit" Directory: provides information on the Company's Subsidiaries' Profile.
3. "Corporate Governance" Directory: contains general information about Corporate Governance.
4. "CSR" Directory: includes information regarding Corporate Social Responsibility.
5. "Investor Relations" Directory: contains information about the Company's Financial and Shares.
6. "Gallery" Directory: contains photo documentation of the location of the Company's operations.
7. "Careers" Directory: includes information on job vacancies in the Company.
8. "Contact Us" Directory: consists of the Company's address information.

TINJAUAN USAHA PENDUKUNG BISNIS

Overview on Business Support

01 02 03 04 05





SUMBER DAYA MANUSIA

HUMAN RESOURCES



KEBIJAKAN PENGELOLAAN SDM

Perseroan memahami pentingnya peningkatan kualitas dan profesionalisme Sumber Daya Manusia (SDM), bagi Perusahaan langkah tersebut adalah salah satu kunci sukses dalam memenangkan persaingan usaha. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa menganggap karyawan sebagai modal dan aset berharga mengingat peran strategis dari masing-masing individu yang memiliki keahlian dan kompetensi beragam dalam meningkatkan produktivitas dan profitabilitas Perseroan.

Dalam upaya merealisasikan proyeksi bisnis maupun operasional serta agar dapat mewujudkan visi sebagai perusahaan infrastruktur pertambangan terdepan dengan jejak rekam investasi dan aset yang berfokus pada infrastruktur energi terintegrasi, Perseroan selama ini telah menerapkan kebijakan pengelolaan SDM yang terintegrasi mulai dari desain dan pengembangan organisasi, penempatan, pengembangan, pengukuran dan

HR MANAGEMENT POLICY

The Company understands the importance of improving the quality and professionalism of Human Resources (HR) and the Company believes that this step is one of the keys to success in the competitive business environment. Therefore, the Company always considers its employees as capital and valuable assets, given their diverse skills and competencies to increase productivity and profitability of the Company.

In order to achieve business and operational targets and to realize its vision as a leading mining infrastructure company with investment portfolios and assets that focus on integrated energy infrastructure, the Company has implemented an integrated HR Management Policy starting from organizational design and development, placement, development, measurement and employee performance, providing compensation, maintaining harmonious internal



peningkatan kinerja karyawan, pemberian kompensasi, pengelolaan hubungan internal yang harmonis, dan pengelolaan pemutusan hubungan kerja yang adil untuk mencapai tujuan Perseroan.

Dalam mempersiapkan SDM yang andal, kreatif, dan inovatif untuk menghadapi berbagai tantangan usaha di masa depan, Perseroan telah menerapkan sejumlah inisiatif dan langkah strategis yang bertujuan untuk meningkatkan serta memberikan nilai tambah bagi peran SDM. Perseroan meyakini penguatan SDM yang terkonsolidasi dengan baik akan berkorelasi positif terhadap pertumbuhan bisnis Perseroan di tengah perubahan-perubahan yang berlangsung cepat.

Dalam implementasi praktik ketenagakerjaan, Perseroan memastikan Kebijakan dan Manajemen SDM yang berlaku di internal senantiasa sesuai dengan Undang-undang tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Nomor 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang. Sikap kepatuhan Perseroan terhadap regulasi tersebut dibuktikan dengan adanya kebijakan internal yang mengatur pemenuhan hak dan kewajiban karyawan seperti gaji/remunerasi, waktu kerja, hak libur, hak cuti, jaminan kesehatan, dan lainnya.

PEMENUHAN HAK DAN KEWAJIBAN KARYAWAN

Dalam upaya menciptakan lingkungan kerja yang harmonis antara perusahaan dan karyawan, maka Perusahaan melakukan pemenuhan atas hak dan kewajiban karyawan. Oleh karenanya, Perseroan memberikan perhatian besar terhadap pemenuhan Hak Asasi Manusia karyawan dengan berpedoman pada ketentuan yang berlaku secara universal dan peraturan perundang-undangan di Indonesia serta ketentuan internal Perseroan.

Dalam melakukan sosialisasi mengenai hak-hak dan kewajiban karyawan, Perusahaan tidak mengklasifikasikan hanya kepada calon karyawan, akan tetapi sosialisasi tersebut juga diberikan secara berkala kepada karyawan agar mereka dapat lebih memahami hak dan kewajibannya sebagai pekerja. Selain berhak atas hak-haknya, karyawan juga memiliki sejumlah kewajiban berupa regulasi yang bersifat mengikat dan wajib dipatuhi selama bekerja di Perseroan. Adapun pokok-pokok kewajiban karyawan sudah dituangkan dalam Peraturan Perusahaan dan

relations, and ensuring fair employment termination in order to meet the Company's objectives.

In preparing reliable, creative, and innovative HR to face various business challenges in the coming years, the Company has implemented a number of initiatives and strategic steps aimed at improving and providing added value to the role of HR. In a rapidly changing business environment, the Company believes strengthening well-consolidated human resources will have a positive impact on the Company's business growth.

In implementing employment practices, the Company ensures that HR Policies and Management that are implemented internally are always in accordance with the Laws concerning the Determination of Government Regulations in Lieu of Law No. 2 of 2022 concerning Job Creation into Law. The Company's compliance with these regulations is evidenced by the existence of an internal policy that regulates the fulfillment of employee rights and obligations such as salary/ remuneration, working time, holiday entitlements, leave entitlements, health insurance, and others.

FULFILLMENT OF EMPLOYEE RIGHTS AND OBLIGATIONS

In order to achieve a harmonious working relationship between the Company and its employees, it is necessary to ensure that employees' rights and obligations are fulfilled. Accordingly, the Company pays great attention to the fulfillment of human rights of its employees by referring to Indonesian laws and regulations, as well as the Company's internal regulations.

The Company does not only disseminate employee rights and obligation to prospective employees, but also to employees so that they can better understand their rights and obligations as workers. On top of being entitled to their rights, employees have a number of obligations that must be complied with while working for the Company. The principal obligations of employees have been set forth in the Company Regulations and the Employee Code of Conduct. Any violations or omissions committed by employees that result in non-fulfillment of their obligations

Kode Etik Karyawan. Setiap pelanggaran atau kelalaian yang dilakukan oleh karyawan sehingga tidak memenuhi kewajibannya akan ditindaklanjuti dan diberikan sanksi oleh manajemen sesuai dengan tingkat kesalahan yang dilakukan.

Sebagai penyedia lowongan pekerjaan, Perusahaan berkomitmen dan menjunjung tinggi prinsip keadilan dan kesetaraan dalam pengelolaan SDM. Hal ini dilakukan dengan mengedepankan sikap saling menghormati satu sama lain dan memberikan peluang yang sama bagi semua karyawan tanpa memandang gender, suku, agama, ras, dan golongan dimulai dari tahap rekrutmen, pengembangan karier, hingga akhir masa kerja.

STRUKTUR ORGANISASI PENGELOLA SDM

Departemen SDM dan umum memiliki peran sentral dalam mengelola hubungan antara perusahaan dan karyawan. Adapun hal ini melibatkan perencanaan, pengadaan, pengembangan, pengarahan, dan pengelolaan sumber daya manusia agar berkontribusi secara efektif terhadap pencapaian tujuan organisasi sehingga dapat menciptakan lingkungan kerja yang sehat, aman, dan adil.

Perusahaan memiliki Departemen Sumber Daya Manusia dan Umum dipimpin oleh seorang Manajer yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur Keuangan dan Administrasi.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB PENGELOLA SDM

Departemen SDM dan Umum bertugas dan bertanggung jawab dalam hal pengelolaan dan pengembangan SDM, antara lain mencakup pengelolaan organisasi, seleksi dan rekrutmen, pelatihan dan pengembangan kompetensi, manajemen *reward*, manajemen *talent*, penilaian kinerja, operasional SDM dan umum.

Departemen SDM dan Umum dalam menjalankan tugas serta tanggungjawabnya sudah menyesuaikan dengan regulasi dan ketentuan yang dipegang teguh oleh Perusahaan. Hal ini, merupakan bentuk dedikasi Departemen SDM dan Umum sebagai bagian dari organ pendukung Perusahaan dalam mewujudkan visi, misi, dan nilai-nilai budaya yang ada.

will be followed up and sanctioned by management according to the level of error committed.

In its role as an employer, the Company maintains its commitment and upholds the principles of fairness and equality in HR management. It is achieved by prioritizing mutual respect for one another and providing equal opportunities for all employees regardless of gender, ethnicity, religion, race and group during the recruitment process, career development, and the period of employment.

HR MANAGEMENT ORGANIZATIONAL STRUCTURE

The HR and general departments play a central role in managing the relationship between the company and its employees. This involves planning, procuring, developing, directing, and managing human resources to ensure they effectively contribute to achieving organizational goals and creating a healthy, safe, and fair work environment.

The Company has a Human Resources and General Affairs Department led by a manager who is directly responsible to the Director of Finance and Administration.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF HR MANAGEMENT

The HR and General Affairs (GA) Department is tasked and responsible for HR management and development, including organizational management, selection and recruitment, training and competency development, reward management, talent management, performance assessment, HR and general operations.

In carrying out its duties and responsibilities, the HR and GA Department adapts to the regulations and provisions strictly adhered to by the Company. This is a form of dedication of the HR and GA Department as part of the Company's supporting organs in realizing the existing vision, mission, and cultural values.



DEMOGRAFI KARYAWAN

Perseroan mencatat per 31 Desember 2023, Karyawan aktif yang dikelola berjumlah 378 orang. Jumlah tersebut meningkat tajam sebesar 300% jika dibandingkan dengan tahun 2022 sebanyak 101 orang. Peningkatan ini disebabkan oleh adanya akuisisi Nusantara Mining Limited. Tabel-tabel berikut ini menjelaskan perbandingan tentang jumlah dan komposisi karyawan Perseroan di tahun 2022 dan 2023 secara lebih detail:

EMPLOYEE DEMOGRAPHY

As of December 31, 2023, there were 378 active employees in the Company, representing a significant increase of 300% from the 101 employees in 2022. The increase is attributed to the acquisition of Nusantara Mining Limited. Detailed comparisons of the number and composition of the Company's employees in 2022 and 2023 are provided in the following tables:

Komposisi Karyawan Berdasarkan Gender
Employee Composition by Gender

Jenis Kelamin / Gender	2023	2022
Laki-laki / Male	313	77
Perempuan / Female	65	24
Jumlah / Total	378	101

Komposisi Karyawan Berdasarkan Tingkat Pendidikan
Employee Composition by Education Level

Pendidikan / Education	2023	2022
Sarjana/Pasca Sarjana / Bachelor's Degree/Master's Degree	163	77
Diploma / Diploma	24	5
Sekolah Lanjutan/SMA / High School	191	19
Jumlah / Total	378	101

Komposisi Karyawan Berdasarkan Level Jabatan
Employee Composition by Position

Level Jabatan / Position	2023	2022
Manajemen Puncak / Top Management	25	21
Manajemen Madya / Mid Management	12	7
Manajemen Lini Pertama / First Line Management	33	14
Staf / Staff	161	42
Non-Staf / Non-Staff	147	17
Jumlah / Total	378	101

Komposisi Karyawan Berdasarkan Usia
Employee Composition by Age

Usia / Age	2023	2022
50 tahun ke atas / 50 years old and above	85	31
40 - 49 tahun / 40-49 years old	139	20
30 - 39 tahun / 30-39 years old	139	41
20 - 29 tahun / 20-29 years old	15	9
Jumlah / Total	378	101

Komposisi Karyawan Berdasarkan Status Ketenagakerjaan Employee Composition by Employment Status

Status / Status	2023	2022
Permanen / Permanent	332	59
Kontrak / Contract	38	42
Alih daya / Outsourced	8	0
Jumlah / Total	378	101

TATA KELOLA SUMBER DAYA MANUSIA

Untuk mengedepankan kesejahteraan karyawan yang bekerja di dalam Perseroan, Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk telah menerapkan tata kelola dan strategi pengelolaan SDM yang terencana dan terukur agar *roadmap* pengembangan SDM menuju ke arah yang lebih baik dan dapat berkontribusi dalam proses pencapaian target organisasi. Tata kelola SDM di Perseroan, antara lain mencakup sistem rekrutmen, penilaian atau evaluasi kinerja karyawan, pengembangan karier bagi karyawan yang berprestasi melalui promosi dan rotasi jabatan, serta menyediakan program pelatihan dan pendidikan dalam rangka meningkatkan kompetensi masing-masing karyawan yang disesuaikan dengan kebutuhan Perseroan.

Kebijakan Rekrutmen Karyawan

Perseroan menyadari bahwa upaya pencarian tenaga kerja yang profesional dan berkualitas sangat terbatas. Persaingan ketat dengan para kompetitor kerap menjadi tantangan tersendiri untuk mendapatkan calon yang potensial. Oleh karena itulah, strategi perencanaan kebutuhan SDM baik jangka pendek maupun panjang senantiasa dilakukan secara sistematis sejalan dengan strategi dan rencana pengembangan bisnis Perseroan. Sebagai langkah inovatif untuk mendapatkan kandidat karyawan terbaik, Perseroan membuka jalur rekrutmen eksternal dan internal.

Tahapan rekrutmen dan seleksi karyawan menjadi kesempatan utama bagi Perseroan untuk mendapatkan kandidat yang sesuai dengan nilai-nilai perusahaan. Informasi mengenai kebutuhan karyawan dipublikasikan secara terbuka pada situs web Perseroan dan/atau media sosial Perusahaan agar probabilitas untuk mendapatkan calon karyawan terbaik yang sesuai dengan kebutuhan operasional bisnis dan perkembangan organisasi menjadi lebih tinggi.

HUMAN RESOURCES GOVERNANCE

To prioritize the welfare of employees of the Company, Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk has implemented planned and measurable HR governance and management strategies so that the HR development roadmap leads in a better direction and can contribute to the process of achieving organizational targets. HR governance in the Company includes, a recruitment system, assessment or evaluation of employee performance, career development for high-performing employees through promotions and rotation, as well as providing training and education programs in order to improve the competency of each employee which is tailored to the Company's needs.

Employee Recruitment Policy

The Company is aware that efforts to find professional and qualified workers are challenging. Tight competition with competitors often becomes a challenge to find potential candidates. For this reason, HR needs planning strategies, both short and long term, that are always carried out systematically in line with the Company's business development strategies and plans. As an innovative step to obtain the best employee candidates, the Company opens external and internal recruitment channels.

The employee recruitment and selection stages are the main opportunity for the Company to obtain candidates who are in line with the Company's values. Information regarding employee needs is published openly on the Company's website and official social media of the Company so that the probability of getting the best prospective employees who suit business operational needs and organizational development is higher.



Selain mengandalkan jalur rekrutmen eksternal, Perseroan juga memiliki program perencanaan dan pengembangan karier karyawan yang bertujuan untuk mengisi posisi *vacant* melalui promosi ataupun rotasi jabatan. Pada prinsipnya, Perseroan mengutamakan kaderisasi karyawan dari internal karena diyakini menjadi faktor yang dapat meningkatkan rasa kepemilikan karyawan terhadap Perusahaan. Harapannya semangat karyawan untuk lebih produktif menjadi lebih tinggi karena setiap individu kesempatan yang sama untuk mengembangkan karier mereka.

Penilaian Kinerja dan Pengembangan Karier Karyawan

Penilaian kinerja karyawan merupakan bentuk apresiasi dan evaluasi Perusahaan dalam memperhatikan peningkatan Serta penurunan yang terjadi pada kinerja operasional usaha khususnya yang melibatkan karyawan. Perseroan telah menerapkan sistem penilaian kinerja karyawan yang terintegrasi dan terdokumentasi dengan baik untuk mengetahui sejauh mana efektivitas dan produktivitas karyawan dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya.

Penilaian kinerja karyawan dilakukan secara 360° yang dimulai dari level atasan, bawahan, rekan kerja dan penilaian secara mandiri dengan berpedoman pada pencapaian indikator target *Key Performance Indicator* (KPI) individual sesuai fungsi jabatan masing-masing. Selanjutnya, hasil penilaian tersebut dijadikan sebagai dasar pertimbangan oleh Departemen SDM dalam menentukan program pelatihan dan pengembangan kompetensi SDM yang tepat agar dapat memaksimalkan potensi karyawan, serta sebagai landasan dalam menentukan arah pengembangan karier ke depan dan pemberian remunerasi.

Pengembangan karier karyawan dilakukan dari hasil penilaian kerja yang dilakukan secara berkala. Perseroan senantiasa memberikan ruang dan kesempatan yang sama dan setara kepada semua karyawan untuk terus bertumbuh dan berkembang di Perseroan, salah satunya dengan memberikan promosi jabatan atau melakukan rotasi jabatan kepada karyawan yang *qualified* dan telah menunjukkan kontribusi kinerja yang maksimal dalam mendukung kemajuan bisnis Perseroan.

Apart from relying on external recruitment channels, the Company also has an employee career planning and development program which aims to fill vacant positions through promotions or rotation. In principle, the Company prioritizes internal employee cadre formation because it is believed to be a factor that can increase employees' sense of belonging of the Company. It is hoped that employee enthusiasm to be more productive will be higher because each individual has the same opportunity to develop their career.

Employee Performance Assessment and Career Development

Employee performance assessment is a form of appreciation and evaluation of the Company in paying attention to improvements and declines that occur in business operational performance, especially those involving employees. The Company has implemented an integrated and well-documented employee performance assessment system to determine the extent of employee effectiveness and productivity in carrying out their duties and responsibilities.

Employee performance assessments are carried out on a 360° basis, starting from the level of superiors, subordinates, colleagues and independent assessments guided by the achievement of individual Key Performance Indicator (KPI) target indicators according to the function of each position. Furthermore, the results of this assessment are used as a basis for consideration by the HR Department in determining appropriate training and HR competency development programs in order to maximize employee potential, as well as a basis for determining the direction of future career development and providing remuneration.

Employee career development is based on the results of regular work assessments. The Company always provides equal opportunities for all employees to continue to grow and develop in the Company, one of which is by providing job promotions or rotating positions to employees who are qualified and have demonstrated maximum performance contribution in supporting the Company's business progress.



Pelatihan dan Pengembangan Kompetensi Karyawan

Pelatihan dan pengembangan kompetensi adalah sebuah upaya investasi jangka panjang yang dilaksanakan oleh Perseroan terhadap SDM yang menjalankan aktivitas operasional di dalamnya. Menyadari hal ini, maka Perseroan secara konsisten menyelenggarakan program pengembangan kompetensi karyawan yang direalisasikan melalui berbagai jenis kegiatan pelatihan/seminar/*workshop* baik yang diselenggarakan oleh internal maupun oleh pihak eksternal.

Perseroan memastikan setiap karyawan di jenjang jabatan manapun berhak mengikuti kegiatan pelatihan dan pengembangan kompetensi yang tersedia. Dengan mengikuti berbagai kegiatan pelatihan, para karyawan diyakini akan dapat memiliki pengetahuan, kemampuan, dan keterampilan sesuai dengan pekerjaan yang dilakukan sehingga dengan begitu akan memberikan dampak positif terhadap kelangsungan usaha Perseroan.

Employee Competency Training and Development

Training and competency development is a long-term investment effort carried out by the Company in HR who carry out operational activities within it. In acknowledging this, the Company consistently organizes employee competency development programs which are realized through various types of training activities/seminars/*workshops* both organized internally and by external parties.

The Company ensures that every employee at any level of position has the right to participate in the available training and competency development activities. By participating in various training activities, employees will gain the knowledge, abilities, and skills relevant to the work performed, thereby it can contribute positively to the Company's business continuity.



Perseroan memberikan fasilitas pelatihan bagi karyawan yang mencakup berbagai aspek pengembangan kompetensi di bidang teknik, kepemimpinan dan manajerial sesuai dengan level jabatan dan kebutuhan organisasi. Perseroan telah menginvestasikan dana sebesar USD19,5 ribu untuk seluruh pelatihan dan pengembangan kompetensi karyawan di tahun 2023. Hal ini meningkat tajam apabila dibandingkan tahun 2022 sebesar USD2,5 ribu.

The Company provides training facilities for employees that cover various aspects of competency development in the technical, leadership, and managerial fields in accordance with position and organizational needs. The Company has invested USD19.5 thousand for all employee training and competency development in 2023. This was a significant increase compared to that of 2022 at USD2.5 thousand.

Informasi tentang pelatihan-pelatihan yang dilaksanakan sepanjang tahun 2023, antara lain sebagai berikut:

Information on the training carried out throughout 2023 is described as follows:

No	Departemen / Department	Pelatihan/Seminar / Training/Seminar	Penyelenggara / Organizers	Lokasi / Location	Tipe / Type
1	CHF	Pengawas Operasional Madya / Middle Operations Supervisor	Mineral Coal Institute	Online	Certified
2	Environment	Pengawas Operasional Pratama / Primary Operations Supervisor	PT Solusi Inspirasi Mandiri	Samarinda	Certified
3	Environment	Sertifikasi Penanggung Jawab Operasional Pengelolaan Air Limbah (POPAL) / Certification of Person Responsible for Waste Water Management Operations (POPAL)	DLHK Kukar & Patrirajaya Consultant	Tenggarong	Certified
4	Environment Batch 1 & 2	Sertifikasi Petugas Pengambil Contoh Uji Air (PCUA) / Water Test Sample Taking Officer Certification (PCUA)	DLHK Kukar & Patrirajaya Consultant	Tenggarong	Certified
5	Finance Accounting Tax	Tax and Asia Event 2023	Withers KhattarWong LLP	Singapore	Non Certified
6	Geologist	PPR (Petugas Proteksi Radiasi) / PPR (Radiation Protection Officer)	PT Intergy Indonesia	Bogor	Certified
7	Geotechnical	Pelatihan Geotechnical Tambang Terbuka dan Tambang Bawah Tanah / Geotechnical Training in Open Mining and Underground Mining	Solusi Tambang Indonesia	Bandung	Certified
8	HRD	PPh 21 / Personal Income Tax 21	Ida Esindo	Jakarta	Certified
9	HRGA	Program CHRMP - HRGA / CHRMP - HRGA Program	MKI - Kazian Global School	E-Learning	Certified
10	IT/ SAP	Future Ready with data analytics and planning	SAP Asia Pte Ltd	Singapore	Non Certified
11	Legal	Kelas Khusus Hukum Perusahaan / Special Class in Corporate Legal	ET Asia	Online	Non Certified
12	Mine Planning	SPRY	Mitrais	Jakarta	Certified
13	Mining	Pelatihan dan Sertifikasi Kompetensi Perencanaan Tambang Terbuka Jangka Pendek / Short Term Open Mine Planning Competency Training and Certification	IKA Minerba & Perhapi	Yogyakarta	Certified
14	Mining	Pembekalan & Sertifikasi Uji Kompetensi Ahli Pemodelan Dan Estimasi Sumber Daya Batubara / Provision & Certification of Coal Resource Modeling and Estimation Expert Competency Tests	PT Edukasi Pengembangan Profesi & LSP Perhapi	Samarinda	Certified
15	Operation	Diklat POM / POM Training	PPSDM Geominerba	Online	Certified
16	Operation	Implementasi SMK P / SMK P implementation	PT Kaltim Prima Coal	Sangatta	Certified
17	Operation	Penanggung Jawab Pengendalian Pencemaran Air (PPPA) / Person Responsible for Water Pollution Control (PPPA)	Benefita Indonesia	E-Learning	Certified
18	Operation	Sinamics S120/G120 Service & Commisioning	SIMENS TRAINING CENTER INDONESIA	Jakarta	Certified

No	Departemen / Department	Pelatihan/Seminar / Training/Seminar	Penyelenggara / Organizers	Lokasi / Location	Tipe / Type
19	Operation	Training dan sosialisasi Inaportnet / Inaportnet training and dissemination	KUPP Kintap	Banjarmasin	Non Certified
20	Operation	Training Pengoperasian Genset Sertifikasi BNSP / BNSP Certification Genset Operation Training	APEI	Jakarta	Certified
21	Safety Bach 1,2, & 3	SMKP (Sistem Manajemen Keselamatan Pertambangan) / SMKP (Mining Safety Management System)	PPSDM Geominerba Bandung PPSDM	Online	Certified
22	Shipping	IMDG (International Maritime Dangerous Goods) code	PT Kolaborasi Hambang Setiawan	Samarinda	Certified
23	Shipping	IMSBC (International Maritime Solid Bulk Cargoes code)	Barokah Training Center	Balikpapan	Certified
24	Surveyor	Sertifikasi Juru Ukur Tambang (JUT) / Mining Surveyor Certification (JUT)s	Inspirasi Safety	Online	Certified

Perputaran Karyawan

Penerapan strategi retensi karyawan menjadi salah satu upaya Perusahaan dalam mempertahankan seluruh SDM terbaiknya melalui pengelolaan yang optimal dan menciptakan lingkungan kerja yang kondusif. Pendekatan ini dilakukan untuk mengendalikan tingkat pemberhentian hubungan kerja yang berpotensi mengganggu produktivitas Perusahaan. Departemen SDM dan Umum bersama unit-unit kerja terkait melakukan peninjauan berkala terhadap kebijakan pengelolaan SDM yang dimiliki agar tetap relevan dengan dinamika bisnis yang terjadi dan mampu mengakomodir kebutuhan karyawan. Dengan diterapkannya kebijakan pengelolaan SDM yang tepat dan terjalinnya hubungan industri yang harmonis, Perseroan mampu mengendalikan tingkat perputaran karyawan pada angka yang relatif rendah setiap tahunnya.

Sejalan dengan berbagai upaya yang telah dilakukan Perseroan dalam menerapkan efektivitas strategi engagement yang dimiliki sehingga tingkat perputaran karyawan di tahun 2023 terjaga di kisaran di bawah 5%, atau terjadi penurunan persentase dibandingkan dengan tahun 2022, sebesar 10%.

RENCANA FOKUS PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

Berdasarkan dengan rencana jangka panjang, Perseroan telah merencanakan program pelatihan dan pengembangan kompetensi SDM. Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan kualitas SDM dengan menyelenggarakan pelatihan-pelatihan ataupun pendidikan lainnya secara berkelanjutan setiap tahunnya.

Employee Turnover

The Company implements employee retention strategy as one of the Company's efforts to retain all of its best human resources through optimal management and creating a favorable work environment. This approach is taken to control the level of layoffs which have the potential to disrupt the Company's productivity. The HR and General Departments together with related work units carry out periodic reviews of their HR management policies so that they remain relevant to the current business dynamics and are able to accommodate employee needs. By implementing appropriate HR management policies and establishing harmonious industrial relations, the Company is able to control the employee turnover rate at a relatively low figure every year.

Following the efforts made by the Company to retain the best talent it has, the employee turnover rate in 2023 was maintained at 5%, lower than that of 2022, at 10%.

HUMAN RESOURCES DEVELOPMENT FOCUS PLAN

Based on long-term plans, the Company has planned a training program and HR competency development. The Company is committed to improving the quality of human resources by organizing training and other education on an ongoing basis every year.



Adapun rencana pengembangan SDM Perseroan di tahun 2024 sebagai berikut:

1. Meningkatkan pengembangan SDM melalui penggunaan teknologi dan sistem yang terintegrasi.
2. Mempersiapkan karyawan yang untuk siap menjadi pemimpin dan pengembang usaha sehingga dapat memberikan nilai tambah bagi Perusahaan.
3. Menciptakan strategi kesejahteraan karyawan yang dapat menambah produktivitas dan optimalisasi kerja.

The Company's HR development plans in 2024 are as follows:

1. Increasing HR development through the use of integrated technology and systems.
2. Preparing agile employees who are ready to become leaders and business developers so that they can provide added value to the Company.
3. Creating employee welfare strategies that can increase productivity and optimize work.

TEKNOLOGI INFORMASI

Information Technology



KEBIJAKAN DAN TATA KELOLA TI

Sebagai perusahaan infrastruktur pertambangan batu bara yang terintegrasi dan bentuk penyesuaian terhadap perkembangan IPTEK, Perseroan berkomitmen untuk memanfaatkan kemajuan Teknologi Informasi (TI) seoptimal mungkin agar mendukung proses usaha, merampingkan operasi melalui digitalisasi yang dapat mempercepat proses kerja sehingga memungkinkan

IT POLICY AND GOVERNANCE

As an integrated coal mining infrastructure company and a form of adaptation to developments in science and technology, the Company is committed to utilizing advances in Information Technology (IT) as optimally as possible to support business processes, streamlining operations through digitalization which can speed up work processes, thus enabling operational activities to

berjalannya kegiatan operasional melalui sistem-sistem virtual, dan membantu proses pengambilan keputusan-keputusan manajerial yang tepat untuk menjaga kelangsungan usaha. Perseroan juga terus melakukan inovasi teknologi dan kolaborasi untuk mengeksplorasi efisiensi energi dalam menjalankan kegiatan operasional guna mengurangi emisi gas rumah kaca dan dampaknya terhadap lingkungan sekitar.

STRUKTUR ORGANISASI

Seluruh kegiatan yang berkaitan dengan program pengembangan TI Perseroan dijalankan oleh unit kerja yang memiliki tanggung jawab atas pelaksanaan pengelolaan sistem TI termasuk infrastruktur, keamanan dan jaringan.

Tugas dan Tanggung Jawab Departemen TI

Dalam menjalankan perannya di Bidang Teknologi Informasi, Departemen TI Memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Bertanggung jawab kepada Direktur Administrasi untuk mengelola infrastruktur TI dan sistem komputer Perusahaan.
2. Bertanggung jawab atas keamanan TI Perusahaan.
3. Menjaga sistem dan infrastruktur TI.
4. Memberikan solusi TI.
5. Menyusun dan menerapkan kebijakan TI.

REALISASI PENGELOLAAN TI

Pada tahun 2023, Perusahaan melalui entitas anaknya telah menjalankan perannya sebagai penunjang aspek Teknologi Informasi. Dalam kinerjanya, ada beberapa pengelolaan yang telah dilakukan, diantaranya sebagai berikut:

1. Relokasi Ruang Server ke *Data Center* Jakarta dan Singapura Membangun *host server* di Singapura sebagai *host server* yang baru.
2. Meninjau *Software* Keuangan ODOO.
3. Melakukan peremajaan Laptop untuk mendukung pekerjaan.

run through virtual systems, and assisting the process of making appropriate managerial decisions to maintain business continuity. The Company also continues to carry out technological innovation and collaboration to explore energy efficiency in carrying out operational activities to minimize greenhouse gas emissions and their impact on the surrounding environment.

ORGANIZATION STRUCTURE

All activities related to the Company's IT development program are carried out by a work unit which is responsible for implementing IT system management, including infrastructure, security, and networks.

IT Departement Duties and Responsibilities

In carrying out its duties in Information and Technology, the IT Department is:

1. Responsible to the Director of Administration for managing IT infrastructure and computer system.
2. Responsible to the security of the Company's IT.
3. Responsible for maintaining the IT system and infrastructure.
4. Responsible for providing IT solutions.
5. Responsible for developing and implementing IT policy.

REALIZATION OF IT MANAGEMENT

In 2023, the Company through its subsidiaries supported Information Technology. Several management measures have been implemented to improve performance, including:

1. Relocating Server Room to Data Center Jakarta and Singapore Building a server host in Singapore as a new Server Host.
2. ODOO Financial Software Review.
3. Carrying out maintenance on the laptop to support work.



REALISASI PENGEMBANGAN SISTEM TI

Selama tahun 2023, Perseroan telah merealisasikan belanja modal pengembangan di bidang TI senilai USD350 ribu untuk keperluan peningkatan keamanan, sebagai bentuk mitigasi kejahatan siber yang sering terjadi pada era digital. Adapun budaya pengembangan yang dikeluarkan digunakan untuk melakukan pengembangan jaringan internet, perangkat pengamanan jaringan, lisensi, *data center*, dan pembelian laptop.

RENCANA FOKUS PENGEMBANGAN TI

Perseroan telah memproyeksikan untuk melakukan pengembangan terhadap TI di tahun 2024. Tujuan dari pengembangan TI untuk mewujudkan kinerja yang baik dan mengoptimalkan potensi bisnis Perseroan agar mampu bersaing, serta untuk meraih pertumbuhan pendapatan positif dan berkelanjutan di masa mendatang. Adapun rencana pengembangan TI Perseroan di tahun 2024 sebagai berikut:

1. Melanjutkan pemindahan server dari *host* lama ke yang baru, dengan seminimal mungkin mengganggu pekerjaan *user*.
2. Melanjutkan *Software* ODOO hingga tahap implementasi.
3. Melanjutkan proses peremajaan laptop untuk *user*;
4. *Upgrade* perangkat lunak untuk Sistem Operasi dan Aplikasi.
5. Pengembangan infrastruktur jaringan untuk mendapatkan konektivitas yang positif dengan hanya sedikit gangguan.

IT SYSTEM DEVELOPMENT REALIZATION

In 2023, the Company invested USD350 thousand in development capital expenditure in the IT sector to enhance security and mitigate cybercrime, which is prevalent in the digital era. The investment was used to develop internet networks, network security devices, procure licenses, establish data centers, and purchase laptops.

IT DEVELOPMENT FOCUS PLAN

In 2024, the Company has projected to develop the Company's IT in 2024. The aim of IT development is to realize good performance and optimize the Company's business potential to be able to compete, as well as to achieve positive and sustainable revenue growth in the future. The Company's IT development plans in 2024 are as follows:

1. Continuing to move the server from the old host to the new one, with minimal disruption to user work.
2. Continuing the ODOO Software until the implementation stage.
3. Continuing the laptop maintenance process for users;
4. Upgrading software for Operating Systems and Applications.
5. Developing network infrastructure to obtain positive connectivity with minimum disruption.

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis





ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

Management Discussion and Analysis



TINJAUAN PEREKONOMIAN

Pertumbuhan ekonomi global mengalami perlambatan pada tahun 2023. *International Monetary Fund* (IMF) mencatat per Januari 2024, pertumbuhan ekonomi global diperkirakan hanya mencapai 3,1%, atau menurun sebesar 0,4% dibandingkan pertumbuhan yang terjadi pada tahun 2022 yang mencapai 3,5%. Menurunnya pertumbuhan ekonomi global ini disebabkan oleh laju pemulihan ekonomi pasca pandemi COVID-19 yang mulai melemah ditambah berkurangnya dukungan fiskal, dan faktor-faktor lainnya seperti fragmentasi geoekonomi dan cuaca ekstrem yang terjadi di berbagai belahan dunia.

Sejalan dengan lambatnya pertumbuhan ekonomi global yang terjadi, inflasi global juga mengalami penurunan yang cukup positif. IMF mencatat inflasi global di tahun 2023 hanya mencapai 6,8%, meskipun masih berada di angka yang cukup tinggi, namun mencerminkan adanya pemulihan sebesar 1,9% jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang mana jumlah inflasi global mencapai 8,7%.

ECONOMIC OVERVIEW

The global economic growth slowed down in 2024. The International Monetary Fund (IMF) stated that as of January 2024, global economic growth is expected to reach only 3.1%, a decrease of 0.4% from the 3.5% growth in 2022. The decline in global economic growth was due to the weakening pace of economic recovery after the COVID-19 pandemic, reduced fiscal support, and other factors such as geoeconomic fragmentation and extreme weather events in various parts of the world.

In line with the slow global economic growth, global inflation has also experienced a significant decline. The IMF predicted that global inflation in 2023 would reach 6.8%, representing a 1.9% improvement from 2022 when global inflation reached 8.7%.



Pada sisi lain, pertumbuhan ekonomi nasional menunjukkan pertumbuhan yang positif. Hal ini disebabkan adanya peningkatan aktivitas ekonomi masyarakat pasca pandemi dan melakukan persiapan menghadapi tahun pesta rakyat demokrasi atau pemilihan umum. Data Badan Pusat Statistik (BPS) menguatkan kondisi dan situasi yang berkembang, dengan mencatat pertumbuhan ekonomi nasional tumbuh sebesar 5,05% pada triwulan ke- IV tahun 2023.

Pertumbuhan ekonomi nasional tidak terlepas dari kontribusi yang diberikan dari berbagai sektor usaha, berdasarkan dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha transportasi dan Pergudangan sebesar 13,96%. Sementara dari sisi pengeluaran, pertumbuhan tertinggi dicapai oleh Pengeluaran Konsumsi Lembaga Nonprofit yang Melayani Rumah Tangga (PK-LNPRT) sebesar 9,83%. Meskipun bukan termasuk sektor tertinggi yang berkontribusi terhadap pertumbuhan ekonomi nasional di tahun 2023, realitasnya sektor pertambangan dan penggalian yang menjadi fokus Perseroan dalam menjalankan bisnis selama ini juga turut andil di dalamnya.

TINJAUAN INDUSTRI PERTAMBANGAN

Pertumbuhan ekonomi nasional yang positif tidak terlepas dari peran sektor pertambangan yang berkontribusi sebesar 7,46%, yang mana persentase tersebut meningkat sebesar 0,51% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar 6,95%. Hal ini tercermin dari meningkatnya jumlah produksi dan penjualan batu bara di tahun 2023, di mana batu bara masih menjadi komoditas andalan ekspor Indonesia.

MODI yang merupakan sebuah aplikasi pengelola data yang dimiliki oleh Direktorat Jenderal Mineral dan Batu Bara mencatat realisasi produksi batu bara di tahun 2023 sebesar 770,82 ton atau meningkat sebesar 85,02 ton dibandingkan tahun 2022 yang terealisasi sebesar 685,80 ton. Selain itu, jumlah realisasi ekspor juga meningkat 38,73 ton menjadi 406,67 ton daripada tahun sebelumnya yang terealisasi sebesar 367,94 ton.

On the other hand, national economic growth showed positive signs due to increased economic activity following the pandemic and preparations for the upcoming general election. Statistics Indonesia (BPS) data confirms these improving conditions, recording a national economic growth of 5.05% in the fourth quarter of 2023.

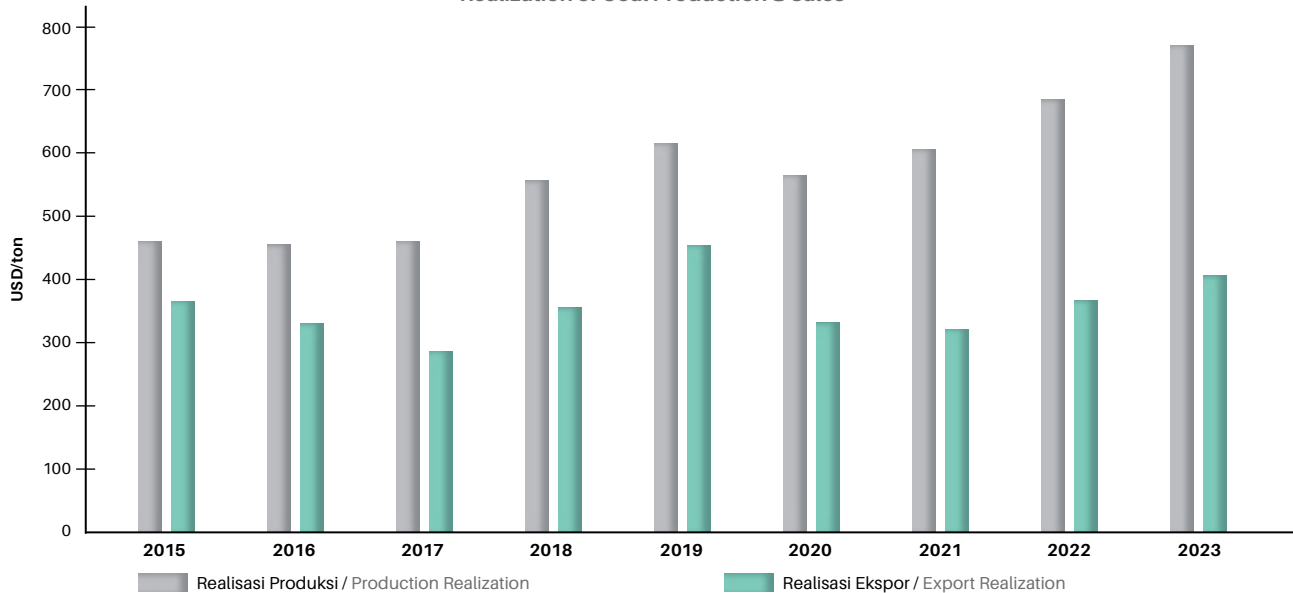
The growth of the national economy is closely tied to the contributions from various business sectors. In terms of production, the transportation and warehousing sector experienced the highest growth at 13.96%. On the other hand, in terms of expenditure, the Consumption Expenditure of Nonprofit Institutions Serving Households (PK-LNPRT) saw the highest growth at 9.83%. Although it may not be one of the highest contributing sectors to the national economic growth in 2023, the mining and quarrying sector, which has been the Company's focus, also plays a role in this growth.

MINING INDUSTRY OVERVIEW

Positive national economic growth is closely linked to the mining sector, which contributed 7.46% to the growth, marking an increase of 0.51% from the previous year's 6.95%. This is evident in the rising coal production and sales in 2023, with coal remaining Indonesia's primary export commodity.

In 2023, the MODI data management application, owned by the Directorate General of Minerals and Coal, reported that coal production reached 770.82 tons, showing an increase of 85.02 tons compared to 2022 at 685.80 tons. Additionally, the amount of coal exports also increased by 38.73 tons, totaling 406.67 tons compared to that of previous year at 367.94 tons.

Realisasi Produksi & Penjualan Batubara Realization of Coal Production & Sales

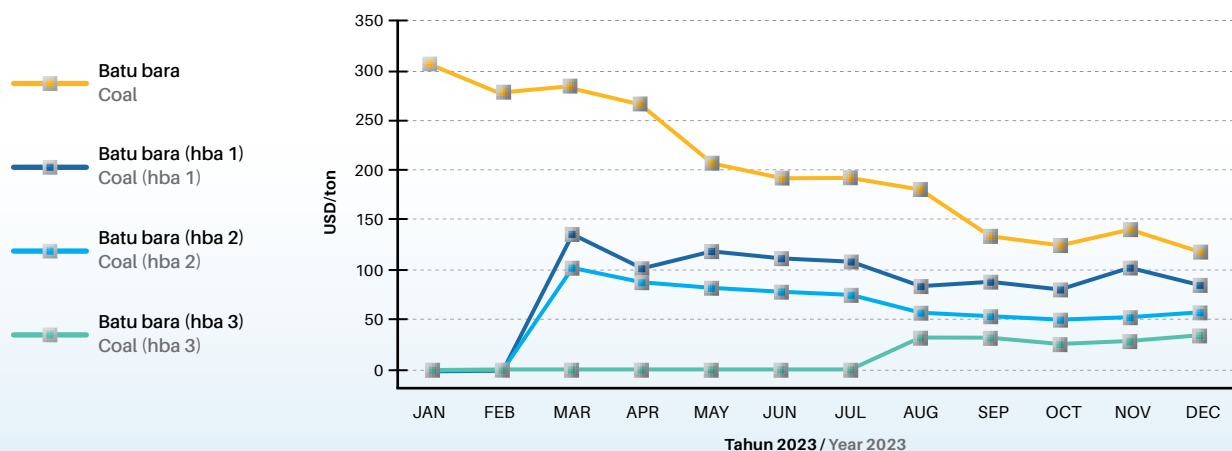


Sumber / Source: <https://modi.esdm.go.id/produksi-batubara>

Sementara dari sisi harga jual, Harga Batu bara Acuan (HBA) selama periode 2023 mengalami penurunan dari USD305,21 per ton di Januari, menjadi USD117,38 di akhir Desember. Penurunan harga jual ini dipengaruhi sejumlah faktor, mulai dari isu geopolitik dan ketidakpastian ekonomi, fluktuasi mata uang, perubahan kebijakan pemerintah, dan permintaan global yang cenderung menurun.

In 2023, the Reference Coal Price (HBA) saw a decrease from \$USD305.21 per ton in January to \$USD117.38 by the end of December. This decline in selling prices was influenced by various factors including geopolitical issues, economic uncertainties, currency fluctuations, changes in government policies, and a decrease in global demand.

Grafik Harga Batu Bara Acuan Benchmark of Coal Price Graph



Sumber / Source: <https://modi.esdm.go.id/produksi-batubara>



TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

Selama periode Januari sampai dengan Desember 2023, Perseroan memperoleh pendapatan dari Jasa Pelabuhan, Jasa Pertambangan Batu bara, dan Lainnya. Jasa pelabuhan mencakup kegiatan operasional Perseroan di 3 (tiga) pelabuhan, yaitu 2 (dua) pelabuhan di Kalimantan Selatan dan 1 (satu) pelabuhan di Kalimantan Timur.

Berikut ini adalah analisa pendapatan Perseroan berdasarkan segmen selama 2 (dua) tahun terakhir, yaitu:

OPERATIONAL OVERVIEW OF EACH BUSINESS SEGMENT

From January to December 2023, the Company earned income from Port Services and Coal Mining and Other Services. The Port Services refer to the Company's operational activities at 3 (three) ports, 2 (two) in South Kalimantan and 1 (one) in East Kalimantan.

The following is an analysis of the Company's revenue by segment for the last 2 (two) years, namely:

Profitabilitas per Segmen / Profitability of Each Segment

	2023	Kontribusi / Contribution	2022	Kontribusi / Contribution	Pertumbuhan / Growth
Jasa Pertambangan Batu bara / Coal Mining Services	614.854.338	94,44%	-	-	100%
Jasa Pelabuhan / Port Services	36.107.507	5,55%	37.459.657	85,68%	(3,61)%
Jasa Lainnya / Other Services	97.809	0,01%	6.263.183	14,32%	(98,44)%
Jumlah Pendapatan / Total Revenue	651.059.654	100%	43.722.840	100%	1.389,06%

Dalam USD Penuh / In Full USD

Pada 2023, segmen Jasa Pertambangan Batu bara menjadi penyumbang pendapatan terbesar dengan nilai mencapai USD614,85 juta atau setara 100% peningkatan dari tahun 2022. Peningkatan tersebut disebabkan oleh entitas anak dari Nusantara Mining Limited yang memiliki beberapa konsesi tambang batu bara di Kalimantan yang baru diakuisisi pada pertengahan Februari 2023.

In 2023, the Coal Mining Services segment contributed the greatest amount of revenue with a value of USD614.85 million, a 100% increase of the total revenue in 2022. Such increase was attributed to a subsidiary of Nusantara Mining Limited which owns several coal mining concessions in Kalimantan which were acquired in mid-February 2023.

Pada Jasa Pelabuhan memberikan kontribusi pendapatan sebesar USD36,11 juta atau setara 5,55%, jumlah tersebut sedikit menurun dibandingkan dengan tahun 2022 yang tercatat sebesar USD37,46 juta atau 85,86% terhadap total pendapatan Perseroan.

Meanwhile, the Port Services contributed revenue of USD36.11 million or the equivalent of 5.55%, decreased compared to 2022 at USD37.46 million or 85.86% of the Company's total revenue.

Secara keseluruhan jumlah pendapatan Perusahaan di tahun 2023 meningkat secara signifikan dibandingkan tahun sebelumnya, yang mana total pendapatan USD43,72 juta di tahun 2022 menjadi USD651,06 juta. Peningkatan tersebut disebabkan oleh faktor-faktor di atas.

Overall, the Company's total revenue significantly increased from USD 43.72 million in 2022 to USD651.06 million in 2023. This increase was caused by the aforementioned factors.

KINERJA OPERASI ENTITAS ANAK DAN ENTITAS VENTURA BERSAMA INFRASTRUKTUR BATU BARA

OPERATING PERFORMANCE OF COAL INFRASTRUCTURE SUBSIDIARIES AND JOINT VENTURES



- ① Bengalon, Kalimantan Timur / East Kalimantan
- ② Sangatta, Kalimantan Timur / East Kalimantan
- ③ Melawan, Kalimantan Timur / East Kalimantan
- ④ Tanjung Bara, Kalimantan Timur / East Kalimantan
- ⑤ Asam-Asam, Kalimantan Selatan / South Kalimantan
- ⑥ Mulia Barat, Kalimantan Selatan / South Kalimantan
- ⑦ Pulau Laut, Kalimantan Selatan / South Kalimantan

PT Astrindo Mahakarya Indonesia (AMI) merupakan entitas anak Perseroan yang membawahi PT Mitratama Perkasa (MP) dan PT Nusa Tambang Pratama (NTP) yang menjalankan kegiatan usaha di bidang infrastruktur batu bara.

PT Astrindo Mahakarya Indonesia (AMI) is a subsidiary entity of the Company that oversees PT Mitratama Perkasa (MP) and PT Nusa Tambang Pratama (NTP) which are engaged in the coal mining infrastructure sector.

Pada tahun 2023, AMI berhasil mencatatkan total produksi batu bara sebanyak 72,46 juta ton, meningkat 13,36% jika dibandingkan tahun sebelumnya sejumlah 63,92 juta ton. Hal ini terjadi seiring dengan peningkatan *volume handling* batu bara dari para pelanggan MP dan NTP.

In 2023, AMI managed to record a total coal production of 72.46 million tons, increased by 13.36% compared to the previous year at 63.92 million tons. This was attributed to the increase in coal handling volume from MP and NTP customers.

Hingga akhir 2023, Perseroan memiliki sejumlah daftar aset infrastruktur batu bara yang tersebar di 7 (tujuh) lokasi proyek sebagaimana yang ditampilkan pada ilustrasi di atas.

As of the end of 2023, the Company had a portfolio of coal infrastructure assets distributed among 7 (seven) project locations as illustrated above.

PT MITRATAMA PERKASA (MP)

Pendirian MP dimaksudkan untuk mengembangkan fasilitas infrastruktur batu bara seperti *coal processing and handling* serta *coal barging* pada terminal batu bara yang mencakup penyimpanan dan pemuatan batu bara.

PT MITRATAMA PERKASA (MP)

MP was established for the purpose of developing coal infrastructure facilities, such as coal processing and handling, and coal barging at coal ports, which includes coal stockpiling and coal transfer.



Hingga 31 Desember 2023, MP memiliki 5 (lima) aset operasional yang seluruhnya beroperasi secara aktif, yaitu:

As of December 31, 2023, MP owned 5 (five) assets that are fully operated and contribute to the Company, which are:



01

ASAM-ASAM COAL HANDLING PORT

Lokasi / Location	Asam-Asam, Tanah Laut, Kalimantan Selatan / Asam-Asam, Tanah Laut, South Kalimantan
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	12 juta ton per tahun / 12 million tons per year
Fasilitas / Facilities	<i>Coal loading port, jetty 1,2 km, berthing dolphin dan mooring dolphin, conveyor belt, dust suppression system, reclaimed feeder, chute, metal detector, magnetic separator, automatic sampler, stacking conveyor, stockpile dengan kapasitas 40.000 ton, generator house untuk genset 4x1 MW, kantor pelabuhan, dan 4 (empat) setting pond. / Coal loading port, 1.2 km jetty, berthing dolphin and mooring dolphin, conveyor belt, dust suppression system, reclaimed feeder, chute, metal detector, magnetic separator, automatic sampler, stacking conveyor, stockpile with 40,000 tonnes capacity, generator house for 4x1 MW genset, port office, and 4 (four) setting ponds.</i>



02

WEST MULIA COAL HANDLING PORT

Lokasi / Location	Desa Mekar Sari, Kintap Tanah Laut, Kalimantan Selatan / Mekar Sari Village, Kintap Tanah Laut, South Kalimantan
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	12 juta ton per tahun / 12 million tons per year
Fasilitas / Facilities	<i>Fasilitas laut terdiri dari fasilitas berthing dan mooring, truss bridge, offshore platform dan shore protection. Fasilitas coal handling memiliki kapasitas 2.000 ton per jam dan digunakan untuk stacking, stockpiling dan reclaiming batu bara serta memuat batu bara ke tongkang. / Sea facilities consist of berthing and mooring facilities, truss bridge, offshore platform, and shore protection. The coal handling has a capacity of 2,000 tons per hour and used for stacking, stockpiling, and reclaiming stones coal and loading coal onto barges.</i>



03

ASAM-ASAM CPP & OLC

Lokasi / Location	Desa Muara Sungai Baru & Pandan Sari, Kalimantan Selatan / Muara Sungai Baru & Pandan Sari Village, South Kalimantan
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	12 juta ton per tahun / 12 million tons per year
Fasilitas / Facilities	<i>Coal crushing facility, stockpiling facility dan overland conveyor.</i> / Coal crushing facility, stockpiling facility and overland conveyor.



04

WEST MULIA CPP & OLC

Lokasi / Location	Desa Mekar Sari, Sumber Jaya & Sungai Cuka, Kalimantan Selatan / Mekar Sari, Sumber Jaya & Sungai Cuka Village, South Kalimantan
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	12 juta ton per tahun / 12 million tons per year
Fasilitas / Facilities	<i>Coal crushing facility, stockpiling facility dan overland conveyor.</i> / Coal crushing facility, stockpiling facility and overland conveyor.



05

CONTINUOUS BARGE UNLOADER (CBU)

Lokasi / Location	Tanjung Pemancingan, Kotabaru, Kalimantan Selatan / Tanjung Pemancingan, Kotabaru, South Kalimantan
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	6 juta ton per tahun / 6 million tons per year
Fasilitas / Facilities	<i>CBU, conveyor dan marine facilities.</i> / CBU, conveyor and marine facilities.

Penyewaan aset-aset tersebut menggunakan sistem kontrak penyewaan jangka panjang yang berlaku hingga akhir 2023. Sesuai kontrak yang telah disepakati kedua belah pihak, pelanggan bertanggung jawab atas pemeliharaan aset di samping pembayaran rental *fee* atau *coal handling fee* kepada MP, sedangkan MP bertanggung jawab untuk mengasuransikan aset terhadap semua risiko terkait aset yang dapat diasuransikan.

PT NUSA TAMBANG PRATAMA (NTP)

NTP menjalankan kegiatan usaha di bidang pengembangan proyek infrastruktur jaringan batu bara, yaitu penghancur batu bara, *Coal Preparation Plant* (CPP) dan *Overland Conveyor* (OLC) untuk menyediakan jasa distribusi batu bara yang terintegrasi serta melayani rencana ekspansi pertambangan para kliennya. Fasilitas infrastruktur batu bara yang sudah dikembangkan oleh NTP berlokasi di Melawan dan Sangatta, Kalimantan Timur.

The rental contract for these assets is a long-term rental contract that is valid until 2023. According to the contract, the client is responsible for maintaining the assets in addition to the rental payment fee or coal handling fee to MP, whereas MP is responsible for insuring assets against all risks associated with insurable assets.

PT NUSA TAMBANG PRATAMA (NTP)

NTP conducts business activities in the field of coal network infrastructure projects development, such as coal crushers, Coal Preparation Plant (CPP), and Overland Conveyor (OLC) to provide integrated coal distribution services and serve its clients' coal mining expansion plans. Coal infrastructure facilities developed by NTP are located in Melawan and Sangatta in East Kalimantan.

Hingga akhir 2023, NTP memiliki 5 (lima) aset yang telah beroperasi penuh, yaitu:

By the end of 2023, NTP has 5 (five) fully operating assets, namely:

		01	OLC & TANJUNG BARA COAL TERMINAL (TBCT) DUPLICATION
Lokasi / Location	Tanjung Bara, Kalimantan Timur / Tanjung Bara, East Kalimantan		
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	24 juta ton per tahun / 24 million tons per year		
Fasilitas / Facilities	<i>Coal crushing facility, stockpiling facility dan overland conveyor.</i> / Coal crushing facility, stockpiling facility and overland conveyor.		
		02	BARGE LOADING FACILITIES (BLF) EXTENSION
Lokasi / Location	Tanjung Bara, Kalimantan Timur / Tanjung Bara, East Kalimantan		
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	24 juta ton per tahun / 24 million tons per year		
Fasilitas / Facilities	<i>Reclaim feeder, barge transfer conveyor, dan barge loader conveyor.</i> / Reclaim feeder, barge transfer conveyor, and barge loader conveyor.		



03 MELAWAN CPP & WESTERN OLC

Lokasi / Location	Melawan, Kalimantan Timur / Melawan, East Kalimantan
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	24 juta ton per tahun / 24 million tons per year
Fasilitas / Facilities	<i>Coal crushing facility, stockpiling facility dan overland conveyor.</i> / Coal crushing facility, stockpiling facility and overland conveyor



04 LUBUK TUTUNG COAL HANDLING PORT

Lokasi / Location	Lubuk Tutung, Kalimantan Timur / Lubuk Tutung, East Kalimantan
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	12 juta ton per tahun / 12 million tons per year
Fasilitas / Facilities	<i>Coal crushing facility, coal loading port, hopper (160m3), 2 (dua) feeder breaker dan sizer dengan kapasitas 2.000 ton per jam, conveyor belt, metal detector, magnetic separator, belt scale, sampler plant, stacker, stockpile dengan kapasitas 80.000 ton, AC generator, mesin diesel, tangki bahan bakar, tangki pengolahan air, pompa hidran, air pressure tank dan kantor pelabuhan.</i> / Coal crushing facility, coal loading port, hopper (160 m3), 2 (two) feeder breakers and sizer with capacity 2,000 tonnes each hour, conveyor belt, metal detector, magnetic separator, belt scale, sampler plant, stacker, stockpile with capacity of 80,000 tonnes, AC generator, diesel machines, gas tanks, water management tanks, hydrant pump, air pressure tanks and port office.



05

SANGATTA COAL CRUSHER

Lokasi / Location	Desa Swarga Bara, Sangatta Utara, Kalimantan Timur / Swarga Bara Village, North Sangatta, East Kalimantan
Kapasitas Batu bara / Coal Capacity	12 juta ton per tahun / 12 million tons per year
Fasilitas / Facilities	<i>Hopper (4.000 m³), feeder breaker, conveyor belt, metal detector, magnetic separator, sizer, tripper car, sample plant for conveyor, surge bin (400 ton), sample plant for stockpile, dan stockpile dengan kapasitas 125 kg ton dan coal loading port. / Hopper (4,000 m³), feeder breaker, conveyor belt, metal detector, magnetic separator, sizer, tripper car, sample plant for conveyor, surge bin (400 tonnes), sample plant for stockpile, and stockpile with capacity of 125 kg tonnes and coal loading port.</i>

NUSANTARA MINING LIMITED (NML)

Perseroan melalui entitas anaknya, NML, memiliki sejumlah infrastruktur pertambangan batu bara dan izin atas pengelolaan pertambangan batu bara yang berlokasi di Kalimantan Timur.

Pada saat ini, NML melalui entitas anaknya, yaitu PT Arzara Baraindo Energitama (ABE), PT Jembayan Muarabara (JMB), dan PT Kemilau Rindang Abadi (KRA) memiliki beberapa konsesi pertambangan batu bara yang berlokasi di Samarinda, Kalimantan Timur dengan kualitas kalori yang cukup tinggi, yaitu berkisar antara 5.200 hingga 5.700 kilokalori per kilogram (kkal/kg) dengan kadar sulfur yang rendah serta memiliki jumlah produksi batu bara keseluruhan yang stabil setiap tahunnya. Selanjutnya ABE, JMB, dan KRA juga memiliki kelengkapan infrastruktur pertambangan batu bara yang memadai, seperti *hauling road, coal processing, coal crushing, hingga port operation*.

NUSANTARA MINING LIMITED (NML)

The Company, through its subsidiary, NML, possesses coal mining infrastructure and permits for managing coal mining operations in East Kalimantan.

NML currently owns several coal mining concessions in Samarinda, East Kalimantan through its subsidiary entities namely: PT Arzara Baraindo Energitama (ABE), PT Jembayan Muarabara (JMB), and PT Kemilau Rindang Abadi (KRA). These concessions produce coal with high calorie quality, ranging from 5,200 to 5,700 kilocalories per kilogram (kcal/kg), and low sulfur content. The overall coal production is stable every year. Additionally, ABE, JMB, and KRA have sufficient coal mining infrastructure, including hauling roads, coal processing, coal crushing, and port operations.



No	Nama Perusahaan / Names of Company	Nomor Ijin Usaha Pertambangan / Mining Business License Number	Masa Berlaku / Validity Period
1	ABE	No. 540/2540/IUP-OP/MB PBAT/IX/2010 dari pemerintah kabupaten Kutai Kartanegara, / No. 540/2540/IUP-OP/MB PBAT/IX/2010 from the Kutai Kartanegara regency government	1 Desember 2004 sampai dengan 1 Desember 2024 / December 1, 2004 to December 1, 2024
2	JMB	No. 503/1231/IUPOP/ DPMPTSP/VII/2017 dari pemerintah kabupaten Kutai Kartanegara / No. 503/1231/IUPOP/DPMPTSP/VII/2017 from the Kutai Kartanegara regency government	24 Juli 2017 sampai dengan 23 Juli 2027 / July 24, 2017 to July 23, 2027
3	KRA	No. 1090/1/IUP/PMDN/2022 dari Menteri Investasi/ Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal / No. 1090/1/IUP/PMDN/2022 from the Minister of Investment/Head of the Investment Coordinating Board	6 September 2022 sampai dengan 30 Mei 2032. / September 6, 2022 to May 30, 2032.

Hingga 31 Desember 2023, Volume produksi batu bara sebesar 5.881.000 ton setara dengan penurunan 2,8% dari 6.049.000 ton pada 2022. Penurunan produksi dikarenakan oleh curah hujan yang relatif tinggi dan area kerja yang terbatas.

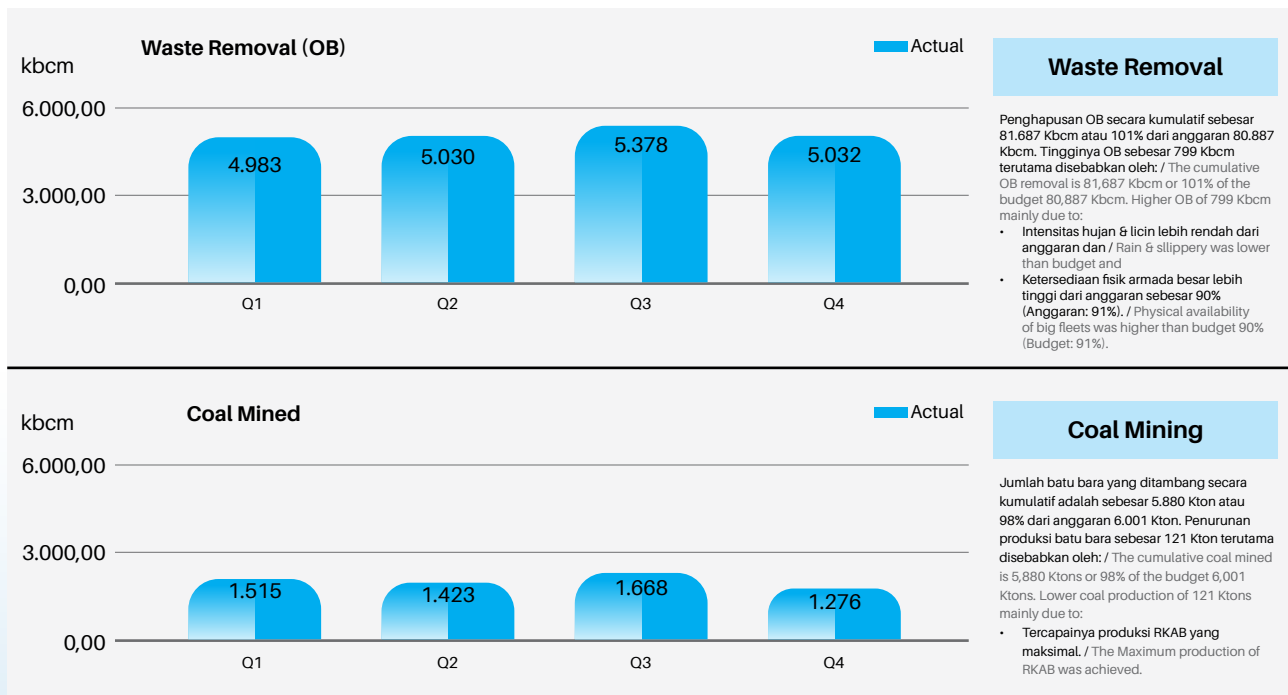
As of December 31, 2023, coal production volume was recorded at 5,881,000 tons, a 2.8% decrease compared to 2022 at 6,049,000 tons. Such decrease was due to relatively high rainfall and limited working areas.

Volume pengupasan lapisan penutup hingga 31 Desember mencapai 81,69 juta *bank cubic meter* (Mbcm), atau naik 7,9% dari 75,69 juta bcm pada 2022. Nisbah kupas pada 31 Desember 2023 tercatat 13,9x, atau lebih tinggi 11,0% dari 12,5x pada 2022.

Overburden removal volume as of December 31 reached 81.69 million bank cubic meters (Mbcm), or an increase of 7.9% from 75.69 million bcm in 2022. The strip ratio as of December 31, 2023 was recorded at 13.9x, or 11.0% increase compared to 2022 at 12.5x.

Target, Aktual, Kendala serta Tindaklanjutnya pada Produksi 2023

Targets, Actual, Challenges and Follow-Up in 2023 Production



Selanjutnya, NML melalui entitas anaknya Tiger Energy Trading PTE Ltd. (TET) dan Sakari Resources Limited (SRL) yang berkedudukan hukum di negara Singapura, menjalankan posisinya sebagai pemasok energi terpadu yang mapan dan dapat diandalkan.

TET menjadi penghubung antara sumber dan pengguna batu bara dan energi. Dan telah membangun kemitraan jangka panjang melalui mitigasi risiko dan maksimalisasi manfaat antara penambang dan pengguna dan pada saat yang sama menghormati dan melindungi hak dan harapan pemangku kepentingan lainnya.

Volume penjualan batu bara hingga 31 Desember 2023 turun 3,0% menjadi 5.944.000 ton dari 6.127.000 ton pada 2022. Dari segi pemasaran, melanjutkan performa baik di 2023, SRL dan TET akan melanjutkan pengembangan dengan fokus kepada potensi pasar baru dengan berkualitas dan mengembangkan usaha dengan pelanggan yang sudah lama, dengan mengedepankan pelayanan untuk mendapatkan imbal hasil yang optimal dengan risiko minimal. Regional Asia Utara (Jepang, Korea Selatan, dan Taiwan) merupakan kontributor terbesar penjualan di tahun 2023, dan akan terus fokus untuk mengembangkan potensi pasar di tahun 2024.

TINJAUAN KEUANGAN

Pembahasan dan analisis tinjauan keuangan mengacu pada Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023 yang disajikan dalam laporan tahunan ini. Laporan Keuangan Perseroan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan dengan laporan nomor 00913/2.1030/AU.1/02/0501-1/1VI/2024 tertanggal 28 Juni 2024.

LAPORAN POSISI KEUANGAN ASET

Furthermore, NML, through its subsidiary entities Tiger Energy Trading PTE Ltd. (TET) and Sakari Resources Limited (SRL) which are domiciled in Singapore, maintains a position as an established and reliable integrated energy supplier.

TET is a link between sources and users of coal and energy. And has built long-term partnerships through risk mitigation and benefit maximization between miners and users and at the same time respecting and protecting the rights and expectations of other stakeholders.

Coal sales volume up to December 31, 2023 decreased 3.0% to 5,944,000 tons from 6,127,000 tons in 2022. From a marketing perspective, following the good performance in 2023, SRL and TET will continue development with a focus on potential new markets with quality and developing business with long-standing customers, by prioritizing service to obtain optimal returns with minimal risk. The North Asia region (Japan, South Korea and Taiwan) was the largest contributor to sales in 2023, and continued to focus on developing market potential in 2024.

FINANCIAL REVIEW

Discussion and analysis regarding the financial review are based on the Company's Financial Statements presented in this annual report for the fiscal year ended on December 31, 2023. The Company's Financial Statements has been audited by the Public Accounting Firm Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan with report No. 00913/2.1030/AU.1/02/0501-1/1VI/2024 dated Juni 28, 2024.

FINANCIAL STATEMENT POSITION ASSETS

Deskripsi / Description	2023	2022	Dalam USD Penuh / In Full USD	
			Pertumbuhan (Penurunan) / Growth (Decline)	
			Nominal	Persentase/ Percentage
Aset Lancar / Current Assets	788.262.798	343.651.989	444.610.809	129,38%
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets	969.124.042	786.628.135	182.495.907	23,20%
Jumlah Aset / Total Assets	1.757.386.840	1.130.280.124	627.106.716	55,48%



Aset Lancar

Per 31 Desember 2023, Perseroan membukukan posisi aset lancar sebesar USD788,26 juta, meningkat sebesar USD444,61 juta atau 129,38% dari tahun sebelumnya yang sebesar USD343,65 juta. Kenaikan tersebut disebabkan oleh kenaikan pada kas dan setara kas, persediaan, uang muka dan biaya dibayar di muka serta akun aset keuangan lainnya.

Aset Tidak Lancar

Per 31 Desember 2023, Perseroan membukukan posisi aset tidak lancar sebesar USD969,12 juta, meningkat sebesar USD182,49 juta atau 23,20% dari tahun sebelumnya yang sebesar USD786,63 juta. Kenaikan aset tidak lancar tersebut terutama disebabkan oleh kenaikan pada akun aset tetap dan properti pertambangan dari hasil akuisisi dan konsolidasi NML.

Total Aset

Berdasarkan uraian di atas, per 31 Desember 2023 Perseroan membukukan jumlah aset sebesar USD1,76 miliar meningkat sebesar USD627,11 juta atau 55,48% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang sejumlah USD1,13 miliar.

Current Assets

As of December 31, 2023, the Company's current asset position was recorded at USD788.26 million, an increase of USD444.61 or 129.38% compared to the previous year at USD 343.65 million. The increase was mainly contributed by an increase in cash and cash equivalents, inventories, advances and prepaid expenses as well as other financial asset accounts.

Non-Current Assets

As of December 2023, the Company's non-current assets were recorded at USD969.12 million, an increase of USD182.49 million or 23.20% compared to the previous year at USD786.63 million. Such increase/decrease was due to the increase in fixed asset and mining property accounts as a result of the acquisition and consolidation of NML.

Total Assets

Based on the data above, the Company posted total assets of USD1.76 billion, an increase of USD627.11 million or 55.48% compared to the previous year at USD1.13 billion.

LIABILITAS

LIABILITIES

Dalam USD Penuh / In Full USD

Deskripsi / Description	2023	2022	Pertumbuhan (Penurunan) / Growth (Decline)	
			Nominal	Percentage/ Percentage
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities	784.820.829	478.953.687	305.867.142	63,86%
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities	398.789.566	115.117.574	283.671.992	246,42%
Jumlah Liabilitas / Total Liabilities	1.183.610.395	594.071.261	589.539.134	99,24%

Liabilitas Jangka Pendek

Liabilitas jangka pendek Perseroan per 31 Desember 2023 adalah sejumlah USD784,82 juta meningkat sebesar USD305,87 juta atau 63,86% jika dibandingkan dengan tahun 2022 dengan total USD478,95 juta. Peningkatan tersebut disebabkan oleh peningkatan pada pinjaman jangka pendek, utang usaha, dan beban akrual dari hasil akuisisi dan konsolidasi NML.

Current Liabilities

As of December 31, 2023, the Company current liabilities were recorded at USD785.82 million, an increase by USD305.87 million or 63.86% compared to 2022 at USD478.95. Such increase was due to an increase in short-term loans, trade payables, trade payables, and accrued expenses from the acquisition and consolidation of NML.

Liabilitas Jangka Panjang

Pada akhir Desember 2023, posisi liabilitas jangka panjang Perseroan adalah sebesar USD398,79 juta, meningkat sebesar USD283,67 juta atau 246,42% jika dibandingkan dengan tahun 2022 dengan total USD115,12 juta. Peningkatan tersebut terutama disebabkan oleh peningkatan pada liabilitas jangka panjang, provisi imbalan pasca-kerja dan liabilitas tangguhan.

Total Liabilitas

Berdasarkan uraian di atas, per 31 Desember 2023 Perseroan membukukan jumlah liabilitas sebesar USD1,18 miliar meningkat sebesar USD589,54 juta atau 99,24% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang sejumlah USD594,07 juta.

Non-Current Liabilities

At the end of December 2023, non-current liabilities totaled USD398.79 million, an increase of 246.42% compared to 2022 at USD115.2. Such increase was mainly due an increase in long-term liabilities, post-employment benefit provisions and deferred liabilities.

Total Liabilities

Based on the data above, as of December 31, 2023, the Company recorded total liabilities of USD1.18 million, an increase of USD589.54 million or 99.24% compared to the previous year at USD 594.07 million.

EKUITAS

EQUITY

Deskripsi / Description	2023	2022	Dalam USD Penuh / In Full USD	
			Pertumbuhan (Penurunan) / Growth (Decline)	
			Nominal	Persentase/ Percentage
Modal ditempatkan dan disetor penuh / Issued and fully paid capital	547.773.564	508.509.540	39.264.024	7,72%
Tambahan modal disetor / Additional paid-in capital	121.154.935	108.590.448	12.564.487	11,57%
Cadangan modal lainnya / Other capital reserves	(12.576.734)	(13.445.324)	868.590	(6,46%)
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan non-pengendali / Difference in value from transactions with non-controlling interests	(1.067.041)	(1.067.041)	-	-
Saldo laba (defisit) / Retained earnings (deficits):				
Dicadangkan / Appropriated	814.933	814.933	-	-
Belum dicadangkan / Unappropriated	(192.331.111)	(178.586.020)	(13.745.091)	7,70%
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / Equity attributable to the owners of parent entity	463.768.546	424.816.536	38.952.010	9,17%
Kepentingan non-pengendali / Non-controlling interest	110.007.899	111.392.327	(1.384.428)	(1,24%)
Jumlah Ekuitas / Total Equity	573.776.445	536.208.863	37.567.582	7,01%

Ekuitas Perseroan per 31 Desember 2023 adalah sejumlah USD573,78 juta, jumlah tersebut meningkat sebesar USD37,57 juta atau 7,01% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang berjumlah USD536,21 juta. Peningkatan tersebut disebabkan oleh peningkatan modal saham, dan ekuitas yang bisa diatribusikan kepada pemilik perusahaan sebesar USD38,95 juta.

As December 31, 2023, the Company recorded equity of USD573.78 million, an increase of USD37.57 million or 7.01% compared to the previous year at USD536.21 million. Such increase was due to an increase in share capital, and the equity attributable to company owners amounted to USD38,95 million.



LAPORAN LABA RUGI

PROFIT LOSS STATEMENT

Dalam USD Penuh / In Full USD

Deskripsi / Description	2023	2022	Pertumbuhan (Penurunan) / Growth (Decline)	
			Nominal	Persentase/ Percentage
Pendapatan / Revenue	651.059.654	43.722.840	607.336.814	1.389,06%
Beban Pokok Pendapatan / Cost of Revenue	(521.283.031)	(23.115.032)	(498.167.999)	2.155,17%
Laba Bruto / Gross Profit	129.776.623	20.607.808	109.168.815	529,74%
Beban Umum dan Administrasi / General and Administrative Expenses	(16.914.164)	(8.091.125)	(8.823.039)	109,05%
Laba Usaha / Operating Profit	112.862.459	12.516.683	100.345.776	801,70%
Laba Tahun Berjalan / Profit for the Year	14.680.427	14.370.041	310.386	2,16%
Rugi Komprehensif Lain Tahun Berjalan - Setelah Pajak / Other Comprehensive Loss for the Year - After Tax	868.590	(2.919.546)	3.788.136	(129,75%)
Jumlah Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Income for the Year	15.549.017	11.450.495	4.098.522	35,79%

Pendapatan

Selama tahun buku yang berakhir pada 31 Desember 2023, Perseroan membukukan pendapatan sebesar USD651,06 juta, meningkat sebesar USD607,34 juta atau 1.389,06% jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang tercatat sebesar USD43,72 juta. Peningkatan tersebut dipengaruhi oleh pendapatan dari NML yang menambah revenue pada pendapatan seiring dengan akusisi Perusahaan pada NML di pertengahan Februari 2023.

Revenue

In the fiscal year ending on December 31, 2023, the Company recorded a revenue of USD651.06 million. This reflects an increase of USD607.34 million, or 1,389.06%, compared to the 2022 revenue of USD 43.72 million. The growth was driven by the revenue contribution from NML, following the Company's acquisition of NML in mid-February 2023.

Beban Pokok Pendapatan

Beban pokok pendapatan Perseroan di tahun buku 2023 adalah sejumlah USD521,28 juta, meningkat sebesar USD498,17 juta atau 2155,17% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang berjumlah USD23,12 juta. Peningkatan tersebut dipengaruhi oleh beban tambahan dari aktivitas operasional NML guna menghasilkan pendapatan.

Cost of Revenue

In 2023, the Company recorded Cost of Revenue of USD521.28 million, an increase of USD498.17 million or 2155.17% compared to the previous year at USD23.12 million. Such increase was due to additional expenses from NML's operational activities to generate income.

Laba Bruto

Laba bruto Perseroan di tahun buku 2023 adalah sejumlah USD129,78 juta, meningkat sebesar USD109,17 juta atau 529,74% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang berjumlah USD20,60 juta. Peningkatan tersebut dipengaruhi oleh laba bruto yang dihasilkan dari NML.

Gross Profit

The Company's gross profit in the 2023 fiscal year was recorded at USD129.78 million, an increase of USD109.17 million or 529.74% compared to the previous year at USD20.60 million. This increase was influenced by gross profit which generate from NML.

Beban Umum dan Administrasi

Per 31 Desember 2023, beban umum dan administrasi Perseroan dibukukan sebesar USD16,91 juta, naik sebesar USD8,82 juta atau 109,05% jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang berjumlah USD8,09 juta. Peningkatan tersebut dipengaruhi oleh tambahan beban dari NML.

Laba Usaha

Per 31 Desember 2023, laba usaha Perseroan dibukukan sebesar USD112,86 juta, naik sebesar USD100,34 juta atau 801,70% jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang berjumlah USD12,52 juta. Peningkatan tersebut dipengaruhi oleh laba usaha yang cukup besar dari kegiatan operasional tambang-tambang entitas anak NML.

Laba Tahun Berjalan

Per 31 Desember 2023, laba tahun berjalan Perseroan dibukukan sebesar USD14,68 juta, naik sebesar USD310,39 juta atau 2,16% jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang berjumlah USD14,37 juta. Peningkatan tersebut dipengaruhi oleh laba tahun berjalan dari NML.

Rugi Komprehensif Lain Tahun Berjalan - Setelah Pajak

Pada tahun 2023, Perseroan mencatatkan rugi komprehensif lain sebesar USD868,59 ribu, menurun sebesar USD3,79 juta atau -129,75% jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang berjumlah USD2,92 juta. Penurunan tersebut disebabkan oleh penurunan kerugian yang timbul dari penjabaran laporan keuangan.

Penghasilan Komprehensif Neto

Per 31 Desember 2023, Perseroan membukukan penghasilan komprehensif neto yang berjumlah USD15,55 juta, jumlah tersebut meningkat sebesar USD4,10 juta atau 35,79% jika dibandingkan dengan tahun 2022 yang berjumlah USD11,45 juta. Peningkatan tersebut disebabkan oleh peningkatan pada laba tahun berjalan Perusahaan dan pendapatan komprehensif lain.

General and Administrative Expenses

As of December 31, 2023, the Company's general and administrative expenses totaled USD16.91 million, reflecting an increase of USD8.82 million or 109.05% compared to 2022 at USD8.09 million. This increase was driven by gross profit generated from NML.

Operating Profit

As of December 31, 2023, the Company's operating profit was recorded at USD112.86 million, an increase of USD100.34 million or 801.70% compared to 2022 which amounted to USD 12.52 million. This increase was influenced by quite large operating profits from the operational activities of NML's subsidiary mines.

Profit for the Year

As of December 31, 2023, the Company's profit for the year was recorded at USD14.6 million, an increase of USD310.39 million or 2.16% compared to 2022 at USD14.37 million. Such increase was due to current year profit from NML.

Other Comprehensive Loss for the Year - After Tax

In 2023, the Company recorded another comprehensive loss of USD868.59 thousand, a decrease of USD3.79 million or -129.75% compared to 2022 at USD2.92 million. This decrease was caused by a decrease in loss arising from the translation of financial statements.

Net Comprehensive Income

As of December 31, 2023, the Company posted net comprehensive income of USD15.55 million, increased by USD4.10 million or 35.79% compared to 2022 at USD11.45 million. This increase was caused by an increase in the Company's profit for the year and other comprehensive income.



LAPORAN ARUS KAS

STATEMENT OF CASH FLOWS

Dalam USD Penuh / In Full USD

Deskripsi / Description	2023	2022	Pertumbuhan (Penurunan) / Growth (Decline)	
			Nominal	Persentase / Percentage
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi / Net Cash Flows Provided by Operating Activities	135.913.116	18.175.925	117.737.191	647,76%
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi / Net Cash Flows Used in Investing Activities	(465.582.797)	(194.775.687)	(278.179.820)	148,44%
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan / Net Cash Flows Provided by Financing Activities	422.274.795	185.853.042	243.794.463	136,59%
Kenaikan Neto Kas dan Setara Kas / Net Increase in Cash and Cash Equivalents	92.605.114	9.253.280	83.351.834	900,78%
Kas dan Setara Kas pada Awal Tahun / Cash and Cash Equivalents at the Beginning of the Year	16.886.794	7.633.514	9.253.280	121,22%
Kas dan Setara Kas pada Akhir Tahun / Cash and Cash Equivalents at the end of the Year	109.491.908	16.886.794	92.605.114	548,39%

Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi

Pada akhir 2023, kas bersih yang diperoleh Perseroan dari aktivitas operasi dibukukan sebesar USD135,91 juta, meningkat sebesar USD117,73 juta atau 647,76% dibandingkan posisi tahun sebelumnya senilai USD18,18 juta. Hal ini terjadi karena peningkatan pada penerimaan dari pelanggan yang sangat signifikan dari aktivitas operasi tambang-tambang milik entitas anak NML.

Net Cash Flows Provided by Operating Activities

At the end of 2023, the Company recorded net cash flows provided by operating activities at USD135.91 million, an increase of USD117.73 million or 647.76% compared to the previous year at USD18.18 million. This was attributed to a very significant increase in revenues from customers from the operating activities of mines owned by NML's subsidiaries.

Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi

Per 31 Desember 2023, Perseroan menggunakan kas bersih untuk mendanai aktivitas investasi sebesar USD465,58 juta, meningkat sebesar USD278,18 juta atau 148,44% dibandingkan jumlah tahun 2022 dengan total USD187,40 juta. Hal ini terjadi karena akuisisi entitas anak dan penempatan pada *restricted cash in bank*.

Net Cash Flows Used in Investing Activities

As of December 31, 2023, the Company used net cash flows in investment activities amounting to USD465.58 million, an increase of USD278.18 million or 148.44% compared to 2022 at USD187.40 million. Such increase was due to the acquisition of subsidiaries and placement in restricted cash in banks.

Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan

Per 31 Desember 2023, Perseroan memperoleh kas bersih untuk aktivitas pendanaan sebesar USD422,27 juta, meningkat sebesar USD243,79 juta atau 136,58% dibandingkan tahun 2022 dengan jumlah USD178,48 juta. Hal ini terjadi terutama karena penerimaan pinjaman jangka panjang untuk tujuan akuisisi.

Net Cash Flows Provided by Financing Activities

As of December 31, 2023, The Company recorded net cash flows used in financing activities of USD422.27 million, an increase of USD243.79 million or 136.58% compared to 2022 at USD178.48 million. This was due to the receipt of long-term loans for acquisition purposes.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Pengelolaan keuangan di Perseroan senantiasa dilakukan secara *prudent* dengan memperhatikan berbagai aspek agar hak-hak pihak ketiga atau kreditur tetap dapat terpenuhi meski tengah berada di masa-masa sulit. Dengan menjaga tingkat kesehatan keuangan di level positif, maka kemampuan Perseroan dalam melunasi kewajiban jangka panjang maupun jangka pendeknya secara tepat waktu tetap dapat dilakukan. Oleh sebab itu, Perseroan berkomitmen untuk senantiasa menjaga rasio likuiditas dan solvabilitasnya di level yang tepat.

RASIO LIKUIDITAS

Rasio likuiditas digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam melunasi kewajiban jangka pendeknya yang akan jatuh tempo. Kualitas likuiditas Perseroan setidaknya dapat dilihat dari hasil perhitungan Rasio Lancar dan Rasio Kas sebagaimana dapat dicermati pada tabel berikut:

Rasio / Ratio	2023	2022
Rasio Lancar / Current Ratio	100,44%	71,75%
Rasio Kas / Cash Ratio	13,95%	3,53%

Secara keseluruhan, rasio lancar Perseroan mengalami peningkatan di tahun 2023, yaitu dari sebesar 71,75% menjadi 100,44%. Demikian pula rasio kas juga meningkat dari 3,53% pada 2022 menjadi 13,95% di tahun 2023 seiring dengan penguatan pada kas dan setara kas Perusahaan.

RASIO SOLVABILITAS

Rasio solvabilitas adalah rasio yang digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban utang jangka panjangnya. Pengukuran terhadap rasio solvabilitas Perseroan dapat dilihat berdasarkan kelompok rasio-rasio berikut ini:

Rasio / Ratio	2023	2022
Rasio Utang terhadap Modal / Debt to Equity Ratio	150,73%	91,30%
Rasio Utang terhadap Aset / Debt to Asset Ratio	67,35%	52,56%

Rasio solvabilitas Perseroan mengalami peningkatan di tahun 2023. Hal tersebut dibuktikan dari meningkatnya nilai rasio utang terhadap modal yang dibukukan sebesar 150,73% pada tahun 2023, lebih besar dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar 91,30%. Adapun rasio utang terhadap aset juga meningkat dari 52,56% tahun 2022 menjadi 67,35% di tahun ini.

SOLVENCY

The Company always prudently manages its finances by considering various aspects, ensuring that the rights of third parties or creditors can still be fulfilled even in challenging times. By keeping a positive financial health, the company can continue to meet its long-term and short-term obligations in a timely manner. As a result, the company is dedicated to maintaining its liquidity and solvency ratios at appropriate levels.

LIQUIDITY RATIO

The liquidity ratio is used to measure the company's ability to pay off its short-term obligations. The quality of the company's liquidity can be assessed by calculating the Current Ratio and Cash Ratio, as shown in the table below:

Overall, the Company's current ratio experienced an increase/decrease in 2023, from 71.75% to 100.44%. Additionally, the cash ratio increased from 3.53% in 2022 to 13.95% in 2023, indicating the strengthening of the Company's cash and cash equivalent.

SOLVENCY RATE

The solvency ratio measures the Company's ability to meet long-term debt obligations. It is calculated using various financial ratios, as follows:

The Company's solvency ratio experienced a decrease/increase in 2023. This is evident in the decrease/increase in the value of the recorded debt to equity ratio of 150.73% in 2023, higher than the previous year at 91.30%. The debt to asset ratio increased from 52/56% in 2022 to 67.35% this year.



TINGKAT KOLEKTABILITAS PIUTANG

Jumlah piutang usaha Perseroan per 31 Desember 2023 adalah sebesar USD78,74 juta, meningkat sebesar USD18,27 juta atau 30,21% dari tahun sebelumnya sebesar USD60,47 juta. Peningkatan nilai piutang usaha tersebut disebabkan peningkatan piutang dari hasil penjualan NML.

Adapun perhitungan tingkat kolektabilitas piutang, rata-rata penagihan piutang untuk tahun 2023 adalah 38 hari mengalami perbaikan dari tahun 2022 yang rata-rata lebih dari 90 hari.

STRUKTUR MODAL

KEBIJAKAN PENGELOLAAN PERMODALAN

Tujuan utama pengelolaan modal adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat guna mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham. Dalam usaha untuk menjaga struktur modal yang optimal, Perseroan menyesuaikan jumlah dividen yang dibayarkan kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau menjual aset untuk mengurangi jumlah utang. Perseroan memonitor permodalannya berdasarkan *gearing ratio* konsolidasian yang dihitung dengan cara membagi jumlah pinjaman yang dikenakan bunga dengan jumlah ekuitas.

Per 31 Desember 2023, nilai *gearing ratio* Perseroan tercatat sebesar 150,73%, meningkat dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 91,30%.

Struktur Modal

Struktur modal Perseroan terdiri dari modal sendiri (ekuitas) dan utang (liabilitas). Berikut ini adalah struktur sumber pendanaan Perseroan dalam kurun waktu 2 (dua) tahun terakhir:

COLLECTABILITY

The Company's total trade receivables as of December 31, 2023 were USD78.74 million, an increase of USD18.27 million or 30.21% from the previous year of USD60.47 million. The increase in the value of trade receivables was due to an increase in receivables from the sale of NML.

Regarding the calculation of the collectability level of receivables, the average collection of receivables for 2023 is 38 days, an improvement from 2022, which averaged more than 90 days.

CAPITAL STRUCTURE

CAPITAL MANAGEMENT POLICY

The primary goal of capital management is to maintain healthy capital ratios to support the business and maximize returns for shareholders. To maintain an optimal capital structure, the company adjusts the dividend payments to shareholders, issues new shares, or sells assets to reduce debt. The company monitors its capital based on the consolidated gearing ratio, which is calculated by dividing the amount of interest-bearing loans by the amount of equity.

As of December 31, 2023, the Company's gearing ratio was recorded at 150.73%, an increase compared to the previous year of 91.30%.

Capital Structure

The Company's capital structure consists of its own capital (equity) and debt (liabilities). The following is the structure of the Company's funding sources over the last 2 (two) years:

Dalam USD Penuh dan Persen (%) / in full amount of USD and Percentage (%)

Uraian / Description	2023	Proporsi / Proportion	2022	Proporsi / Proportion	Pertumbuhan / Penurunan / Growth / Decline
Pinjaman / Loan	864.849.301	65,07%	489.581.362	48,53%	76,65%
Ekuitas / Equity	573.776.445	56,83%	536.208.863	46,85%	59,80%
Modal / Capital	1.438.625.746	100,00%	1.025.790.224	100,00%	31,74%

INVESTASI BARANG MODAL TAHUN 2023

Selama periode Januari sampai dengan Desember 2023, Perseroan telah merealisasikan belanja modal sebesar USD14,53 juta untuk kepentingan operasional. Sumber dana yang digunakan untuk belanja modal berasal dari kas internal Perusahaan.

CAPITAL EXPENDITURES IN 2023

Throughout January to December 2023, the Company incurred a capital expenditure of USD14.53 million for operational purposes. The funds used for this expenditure were sourced from the Company's internal cash reserves.

Berikut ini adalah uraian belanja modal selama tahun 2023, antara lain sebagai berikut:

The following is a description of capital expenditure in 2023, including the following:

Dalam USD Penuh / In full USD	
Uraian / Description	2023
Infrastruktur/Hak atas Tanah / Infrastructure/Land Rights	3.140.970
Bangunan / Buildings	771.063
Peralatan Tambang / Mining Equipment	167.848
Peralatan dan Perlengkapan Kantor / Office Equipment and Supplies	37.547
Kendaraan / Vehicles	1.055.051
Aset dalam Pengerjaan / Assets under Construction	9.354.064
Jumlah / Total	14.526.543

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Sepanjang tahun 2023, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal.

MATERIAL COMMITMENT FOR INVESTMENT IN CAPITAL GOODS

Throughout 2023, the Company has no material commitments for investment in capital goods.

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Hingga laporan ini selesai disusun, tidak terdapat informasi dan fakta material dengan pengaruh signifikan yang terjadi setelah tanggal laporan akuntan.

INFORMATION AND MATERIAL FACTS OCCURING AFTER THE DATE OF THE ACCOUNTANT'S REPORT

Until this report was completed, there was no material information and facts with significant influence that occurred after the date of the accountant's report.

PROSPEK USAHA TAHUN 2024

Menurut analisa data Bank Dunia, pertumbuhan global diproyeksikan mencapai 2,6% pada tahun 2024. Selanjutnya pada tahun 2025-2026, pertumbuhan diperkirakan naik menjadi rata-rata 2,7%. Meski demikian, laju pertumbuhan tersebut masih jauh di bawah rata-rata 3,1% pada dekade sebelum pandemi Covid-19. Secara keseluruhan, negara-negara berkembang diperkirakan akan tumbuh rata-rata 4% pada tahun 2024-2025, sedikit lebih lambat dibandingkan tahun 2023.

BUSINESS OUTLOOK FOR 2024

Based on World Bank data analysis, it is projected that global growth will reach 2.6% in 2024. Additionally, from 2025 to 2026, growth is expected to increase to an average of 2.7%. However, this growth rate is still lower than the average of 3.1% in the decade prior to the Covid-19 pandemic. In general, developing countries are anticipated to grow at an average rate of 4% in 2024-2025, which is slightly slower than in 2023.

Sedangkan pertumbuhan di negara-negara berpendapatan rendah diperkirakan akan meningkat menjadi 5% pada 2024 dari 3,8% pada tahun 2023. Di negara-negara maju, pertumbuhan diperkirakan stabil di 1,5% pada tahun 2024 sebelum meningkat menjadi 1,7% pada tahun 2025.

Meanwhile, growth in low-income countries is projected to increase to 5% in 2024 from 3.8% in 2023. In developed countries, growth is forecasted to stabilize at 1.5% in 2024 before rising to 1.7% in 2025.

Sementara, inflasi global diperkirakan akan melambat menjadi 3,5% pada tahun 2024 dan 2,9% pada tahun 2025. Namun, laju penurunannya lebih lambat dibandingkan perkiraan tahun 2023. Oleh karena itu, Bank Dunia memperkirakan banyak bank sentral akan tetap berhati-

The global inflation is projected to decrease to 3.5% in 2024 and 2.9% in 2025. However, the rate of decline is anticipated to be slower in 2023 than initially expected. As a result, the World Bank predicts that many central banks will proceed cautiously in reducing policy interest rates. Global interest



hati dalam menurunkan suku bunga kebijakannya. Suku bunga global kemungkinan akan tetap tinggi menurut standar beberapa dekade terakhir, yakni rata-rata sekitar 4% pada tahun 2025-2026.

Sebagai negara berkembang, Indonesia berpeluang mengalami pertumbuhan ekonomi pada tahun 2024. Berdasarkan proyeksi dari beberapa Lembaga, sebagian besar memprediksikan bahwa pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2024 masih tetap stabil dikisaran 5%. Beberapa Lembaga yang telah memproyeksikan besaran pertumbuhan perekonomian Indonesia tahun 2024 antara lain World Bank sebesar 4,9%, ADB dan IMF sebesar 5,0% serta OECD sebesar 5,2%. Adapun Pemerintah Indonesia telah menetapkan target pertumbuhan ekonomi Indonesia tahun 2024 sebesar 5,2%.

Sektor Batu bara juga diproyeksikan masih cukup bagus, kebutuhan Batu bara sebagai sumber energi masih dominan, baik di Indonesia maupun dunia. Mengetahui hal tersebut, pemerintah menargetkan 710 juta ton dengan jumlah kebutuhan dalam negeri mencapai 220 juta ton. Pemerintah secara sadar memahami adanya penurunan permintaan Batu bara dari luar negeri yang disebabkan oleh musim dingin yang tidak maksimal, namun pemerintah berkeyakinan konsumsi Batu bara sangat dinamis dan sulit diprediksi hanya dengan satu masalah.

Dengan berbagai proyeksi yang telah disampaikan di atas, Perseroan berkomitmen untuk mengambil peran guna mempertahankan kelangsungan usaha jangka Panjang. Dengan tata kelola perusahaan yang baik dan pengelolaan finansial yang efektif dan efisien, Perseroan optimis andil besar dalam meningkatkan pertumbuhan ekonomi global maupun domestik. Selain itu, Perseroan juga dapat meraih pertumbuhan kinerja yang lebih baik.

PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN REALISASI TAHUN 2023, SERTA PROYEKSI TAHUN 2024

Di tengah kondisi perekonomian yang penuh ketidakpastian, Perseroan telah menentukan target yang ditetapkan pada awal tahun guna memroyeksikan kinerja yang hendak dicapai pada satu tahun ke depan. Hal ini dilakukan untuk mengupayakan pertumbuhan kinerja keuangan dan operasional yang terstruktur. Dalam pelaksanaannya Perseroan berhasil menutup tahun 2023 dengan pencapaian kinerja yang positif sebagaimana dapat dicermati pada tabel berikut:

rates are expected to remain relatively high compared to the recent past, averaging around 4% in 2025-2026.

In 2024, as a developing country, Indonesia has the opportunity to achieve economic growth. Various institutions have projected Indonesia's economic growth to remain stable at around 5%. These projections include estimates from the World Bank at 4.9%, ADB and IMF at 5.0%, and OECD at 5.2%. The Indonesian government has set a target for economic growth in 2024 at 5.2%.

The coal sector is projected to remain strong, as there is still a significant demand for coal as an energy source in Indonesia and globally. The government aims to produce 710 million tons with a total domestic demand of 220 million tons. The government acknowledges a decrease in coal demand from overseas due to an unproductive winter season. However, the government believes that coal consumption is dynamic and difficult to predict based on a single issue.

The Company is committed to playing an active role in ensuring long-term business continuity. Through good corporate governance and effective financial management, the company is optimistic about contributing to the growth of both global and domestic economies. Additionally, the company aims to achieve improved performance growth.

COMPARISON BETWEEN TARGET AND REALIZATION IN 2023, AND PROJECTIONS IN 2024

In the midst of uncertain economic conditions, the company set targets at the beginning of the year to project the performance to be achieved in the next year. This was done to strive for structured financial and operational performance growth. In its implementation, the company successfully closed 2023 with positive performance achievements, as shown in the following table:

Dalam USD Penuh / In Full USD

Deskripsi / Description	2023			2024
	Target	Pencapaian / Achievement	Realisasi (%) / Realization (%)	Proyeksi / Projection
Total Aset / Total Assets	1.484.664.048	1.757.386.840	118,37%	1.638.888.178
Total Liabilitas / Total Liabilities	966.609.439	1.183.610.395	122,45%	881.837.953
Total Ekuitas / Total Equity	518.054.609	573.776.445	110,76%	757.050.226
Pendapatan / Revenues	741.410.407	651.059.654	87,81%	616.587.451
Laba Tahun Berjalan / Profit for the Year	98.444.325	14.680.427	14,91%	27.574.060

ASPEK PEMASARAN

STRATEGI PEMASARAN

Perseroan menerapkan strategi bisnis dan pemasaran yang bertujuan untuk mempertahankan dan meningkatkan pangsa pasar agar kelangsungan usaha Perseroan pada jangka panjang senantiasa terjaga. Pada tahun 2023, Perseroan menjalankan kebijakan pemasaran yang secara mendasar telah disesuaikan dengan perkembangan situasi eksternal dan internal, mencakup dinamika situasi pasar dan industri sektor pertambangan. Atas dasar kebijakan tersebut, Perseroan mengupayakan sejumlah strategi pemasaran yang bersifat adaptif terhadap dinamika dan perkembangan situasi yang terjadi. Strategi Perseroan secara spesifik diwujudkan melalui agenda-agenda pemasaran tahun 2023 sebagai berikut:

1. Menjalin kerja sama yang harmonis dengan pihak eksternal seperti pelanggan maupun dengan calon pelanggan.
2. Memperhatikan kepatuhan aktivitas operasional dan bisnis yang dijalankan Perseroan terhadap regulasi nasional yang berlaku maupun pihak internasional khususnya yang mengatur dan mengelola pertambangan migas dan batu bara.
3. Tetap memfokuskan diri pada pasar Asia Pasifik, termasuk ekspansi ke pembangkit listrik utama di Asia Tenggara, Asia Tengah, dan Asia Utara dengan cara memperkuat hubungan dengan pelanggan premium, memperluas basis pelanggan dan memaksimalkan pendapatan melalui harga jual yang kompetitif untuk mempertahankan dan meningkatkan posisi di pasar global.

MARKETING ASPECT

MARKETING STRATEGY

The Company implements business and marketing strategies aimed at maintaining and increasing market share to ensure the company's long-term business continuity. In 2023, the Company implemented a marketing policy that has been fundamentally adjusted to developments in external and internal situations, including the dynamics of the market situation and the mining sector industry. Based on this policy, the Company is pursuing a number of marketing strategies that are adaptive to the dynamics and developments in the situation. The Company's strategy was realized through the following marketing agendas for 2023:

1. Establish harmonious cooperation with external parties such as clients and potential clients.
2. Pay attention to the compliance of operational and business activities carried out by the Company with applicable national and international regulations, especially those that regulate and manage oil and gas and coal mining.
3. Continue to focus on the Asia Pacific market, including expansion into major power plants in Southeast Asia, Central Asia and North Asia by strengthening relationships with premium customers, expanding customer base and maximizing revenue through competitive selling prices to maintain and improve position in the global market.



PANGSA PASAR

Pangsa pasar adalah informasi yang menunjukkan total penjualan bisnis. Data yang ditunjukkan menjadi tolak ukur Perusahaan dalam bersikap guna mampu meningkatkan daya saing. Pangsa pasar yang dimiliki oleh Perseroan dapat diukur melalui entitas Anak NML, yakni Tiger Energy Trading (TET), Perusahaan telah menjadi pemeran utama dalam pasar batu bara Indonesia selama lebih dari satu dekade dalam memasok batu bara ke pasar-pasar terkemuka di Asia.

TET menawarkan solusi akses pasar yang inovatif untuk membantu dan memberikan nilai tambah kepada para pelanggan. TET juga menyediakan beragam layanan lengkap yang mendukung perdagangan fisik, seperti layanan charter, optimisasi aset, opsi manajemen risiko, serta layanan suplai dan logistik.

Layanan tersebut dirancang untuk memfasilitasi akses ke pasar baru, membantu ekspansi, dan meningkatkan profitabilitas para pelanggan melalui efisiensi biaya dan daya saing dalam bisnis perdagangan batu bara dengan adanya layanan *charter* dan *logistic*, manajemen risiko, termasuk alat lindung nilai dan penilaian pihak ketiga, sangat penting untuk melindungi dari kerugian dan menjaga kesehatan bisnis.

TET menyakini bahwa baik layanan individual maupun layanan lengkap yang kami tawarkan akan meningkatkan peluang sukses dalam memasuki pasar baru. TET selalu terbuka dan fleksibel untuk bekerja sama dengan klien dalam mengembangkan strategi baru atau kemitraan guna memperluas aktivitas perdagangan batu bara.

TET memiliki kemitraan bisnis global dengan negara-negara seperti Taiwan, Vietnam dan Filipina. TET terus berkomitmen untuk memperluas pangsa pasar dan meningkatkan keberhasilan bisnis perdagangan batu bara melalui inovasi, efisiensi, dan kerjasama erat dengan para pelanggan.

MARKET SHARE

Market share is information that shows the total sales of a business. The data shown becomes a benchmark for the Company's behavior in order to increase its competitiveness. The market share owned by Company can be measured through NML's subsidiary entity, namely Tiger Energy Trading (TET), the Company has been a major player in the Indonesian coal market for more than a decade in supplying coal to leading markets in Asia.

TET offers innovative market access solutions to help and provide added value to customers. TET also provides a comprehensive range of services that support physical trading, such as charter services, asset optimization, risk management options, and supply and logistics services.

The service is designed to facilitate access to new markets, assist expansion, and increase customer profitability through cost efficiency and competitiveness in the coal trading business with charter and logistics services, risk management, including hedging tools and third party assessments, is essential to protect against losses and maintain business health.

TET believes that both of the individual and comprehensive services we offer will increase the chances of success in entering new markets. TET is always open and flexible to work with clients in developing new strategies or partnerships to expand coal trading activities.

TET has global business partnerships with countries such as Taiwan, Vietnam and Philippines. TET continues to be committed to expanding market share and increasing the success of the coal trading business through innovation, efficiency and close collaboration with customers.

KEBIJAKAN DIVIDEN

Kebijakan Pembagian Dividen

Kebijakan pembagian dividen yang diterapkan di Perseroan mengacu pada UU No. 40 tahun 2017 tentang Perseroan Terbatas dan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu dilakukan berdasarkan keputusan RUPS Tahunan atau RUPS Luar Biasa dengan tidak mengabaikan tingkat kesehatan Perseroan sepanjang pembagian dividen tersebut dilakukan dengan memperhatikan pemenuhan kewajiban-kewajiban Perseroan berdasarkan perjanjian-perjanjian dengan pihak ketiga.

Pembagian Dividen

Selama tahun 2022 dan 2023, Perseroan tidak membagikan dividen kepada Pemegang Saham.

PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM KARYAWAN ATAU MANAJEMEN (ESOP/MSOP)

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan tidak memiliki program kepemilikan saham oleh manajemen/karyawan.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Seluruh dana hasil penawaran umum telah terpakai untuk kegiatan operasional dan investasi Perseroan. Realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum telah dilaporkan kepada pemegang saham dalam Rapat Umum Pemegang Saham dan regulator sebagai bentuk transparansi Perseroan dalam memenuhi ketentuan pasar modal.

INFORMASI TRANSAKSI MATERIAL DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Selama periode 2023, Perseroan melakukan transaksi material dengan pihak-pihak berelasi, berikut informasi selengkapnya:

DIVIDEND POLICY

Dividend Payment Policy

The Company's dividend distribution policy follows Law No. 40 of 2017 regarding Limited Liability Companies and the Company's Articles of Association. This policy is executed based on decisions made during the Annual General Meeting (GMS) or Extraordinary General Meeting (EGMS), taking into consideration the Company's financial health. The distribution of dividends also takes into account the fulfillment of the Company's obligations under agreements with third parties.

Dividend Payment

In 2022 and 2023, the Company did not distribute dividends to Shareholders.

EMPLOYEE OR MANAGEMENT STOCK OWNERSHIP PROGRAM (ESOP/MSOP)

As of December 31, 2023, the Company did not have a share ownership program by management/employees.

REALIZATION OF USE OF PUBLIC OFFERING PROCEEDS

The proceeds from the public offering have been utilized for the Company's operational and investment activities. The specific allocation of these funds has been disclosed to shareholders at the General Meeting of Shareholders and to regulators as part of the Company's commitment to transparency and compliance with capital market regulations.

INFORMATION ON MATERIAL TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

In 2023, the Company carried out material transactions with related parties, as shown in the following tables:



Entitas / Entities	Hubungan Berelasi / Relationship	Sifat Transaksi / Type of Transaction
PT Nusa Tambang Pratama	Kesamaan grup / Common group	Liabilitas jangka panjang lainnya / Other long-term liabilities
PT Dwikarya Pratama Abadi	Kesamaan grup / Common group	Liabilitas jangka panjang lainnya / Other long-term liabilities

Dalam USD Penuh / In Full USD

Transaksi / Transaction	2023	2022	Persentase Terhadap Total Aset atau Total Liabilitas / Percentage to Total Assets or Liabilities	
			2023	2022
Piutang Lain-Lain / Other Receivables	6.092.890	1.184.415	0,35%	0,10%
Utang Lain-Lain / Other Payables	310.605	692.040	0,03%	0,12%
Liabilitas Jangka Panjang Lainnya: / Other Long-Term Liabilities:				
PT Nusa Tambang Pratama	114.730.531	110.760.641	9,69%	18,64%
PT Dwikarya Pratama Abadi	15.264.925	15.264.925	1,29%	2,57%
Total	129.995.456	26.025.566	10,88%	21,21%

PERUBAHAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP PERSEROAN

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang berpengaruh signifikan terhadap Perseroan.

CHANGE OF LAW WHICH SIGNIFICANTLY AFFECTS THE COMPANY

Throughout 2023, there were no changes to laws and regulations that have a significant impact on the Company.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG DITERAPKAN PERSEROAN PADA TAHUN BUKU

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2023. Informasi lebih lanjut disampaikan dalam Laporan Keuangan Konsolidasian pada catatan nomor 40, sebagaimana terlampir di Laporan Tahunan ini.

CHANGES IN THE ACCOUNTING POLICIES IMPLEMENTED BY THE COMPANY FOR THE YEAR

DSAK-IAI has released new standards, amendments, and adjustments to standards, as well as interpretations of standards. These changes will not become effective until January 1, 2023. Further information can be found in the Consolidated Financial Statements note number 40 in this Annual Report.



TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance

01 02 03 04 05





TATA KELOLA PERUSAHAAN

Corporate Governance



PENERAPAN PRINSIP-PRINSIP GCG

Penerapan prinsip-prinsip governansi korporat yang baik berperan penting dalam meningkatkan kepercayaan para investor dan pemangku kepentingan, menurunkan biaya modal, memperkuat pasar modal dan sektor jasa keuangan, memperluas lapangan kerja dan mendorong pertumbuhan ekonomi yang sejalan dengan prinsip pembangunan berkelanjutan. Adapun implementasi GCG di Perseroan tercermin dalam penetapan fungsi dan tugas organ-organ utama Perseroan, proses pengambilan keputusan yang objektif dan transparan, perlindungan terhadap hak-hak pemegang saham dan pemangku kepentingan, serta pengelolaan kegiatan usaha yang akuntabel dan independen. Hal tersebut sejalan dengan prinsip-prinsip GCG yang telah didefinisikan oleh *Organisation for Economic Cooperation and Development* (OECD) dan Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG), sebagaimana diuraikan pada tabel berikut ini:

IMPLEMENTATION OF GCG PRINCIPLES

The implementation of good corporate governance principles plays a critical role in increasing the confidence of investors and stakeholders, reducing the cost of capital, strengthening the capital market and financial services sector, expanding employment opportunities, and encouraging economic growth in line with the principles of sustainable development. GCG implementation at the Company is reflected in the functions and duties of the Company's main organs, objective, and transparent decision-making processes, protection of the rights of shareholders and stakeholders, as well as accountable and independent management of business activities. This is in line with the GCG principles defined by the Organisation for Economic Cooperation and Development (OECD) and Komite Nasional Kebijakan Governansi (KNKG), as outlined in the following table:



Prinsip / Principle	Definisi / Definition	Penerapan di Perseroan / Implementation at the Company
Transparansi / Transparency	Pengungkapan informasi dan fakta material secara jelas, akurat, dan tepat waktu melalui media yang mudah diakses oleh para pemangku kepentingan. / Disclosure of information and material facts clearly, accurately, and on time through an easily accessible media for stakeholders.	1. Menyajikan berbagai informasi umum dan berita terkini mengenai Perseroan pada situs web resmi: www.astrindonusantara.com. / Publish general information and the latest news about the Company on the official website: www.astrindonesusantara.com. 2. Melakukan publikasi laporan kepada regulator secara tepat waktu dan dapat diakses pada situs web Bursa Efek Indonesia (BEI): www.idx.co.id pada halaman Profil Emiten dengan kode saham: "BIPI". / Submit periodic reports to regulators in a timely manner and can be accessed on the Indonesia Stock Exchange website (BEI): www.idx.co.id, on Listed Companies page with a Ticker Code: "BIPI". 3. Secara aktif mengkomunikasikan kebijakan Perseroan kepada <i>stakeholders</i> dan pihak lain yang berkepentingan dengan Perseroan / Actively communicating the Company's policies to stakeholders and other parties concerned with the Company.
Akuntabilitas / Accountability	Menetapkan pembagian fungsi, struktur, sistem, dan pertanggungjawaban organ perusahaan secara jelas agar pelaksanaan tugas dan tanggung jawab dari masing-masing organ tersebut dapat berjalan efektif. / Determine the segregation of functions, structure, system, and accountability of the Company's organs clearly, therefore the implementation of the duties and responsibilities of each of these organs can run effectively.	1. Masing-masing organ dipastikan menjalankan tugas dan tanggung jawab yang berbeda-beda sebagaimana tercantum dalam <i>Board Manual</i> ataupun piagam yang telah disahkan. / Each organ performs duties and responsibilities as contained in the board manual or the ratified charter. 2. Seluruh insan Perseroan bekerja sesuai dengan kompetensi dan kemampuan yang dimiliki demi tercapainya maksud, tujuan, dan kepentingan Perseroan. / All Company employees work according to their respective competencies and capabilities to achieve the Company's purpose, objectives, and interests. 3. Dewan Komisaris dan Direksi mempertanggungjawabkan kinerjanya kepada pemegang saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). / The Board of Commissioners and Board of Directors account for its performance to shareholders through the General Meeting of Shareholders (GMS).
Tanggung Jawab / Responsibility	Seluruh kegiatan usaha yang dijalankan Perseroan dipastikan telah mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dan pengelolaannya berlandaskan pada prinsip-prinsip korporasi sehat. / All business activities carried out by the Company have complied with prevailing laws and regulations and its management is based on sound corporate principles.	1. Perseroan selalu mengikuti perkembangan regulasi terkini khususnya yang relevan dengan bisnis Perusahaan. / The Company always follows the latest regulatory developments, especially those relevant to the Company's business. 2. Pelaksanaan kegiatan operasional bisnis Perseroan senantiasa mengacu pada rencana bisnis tahunan. / Implementation of the Company's business operational activities always refers to the annual business plan. 3. Perseroan melaksanakan program dan kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan secara berkesinambungan. / The Company carries out the program and activities of corporate social responsibility on an ongoing basis. 4. Perseroan senantiasa memberikan pengarahan terkait dengan implementasi kode etik Perusahaan kepada seluruh karyawan dan manajemen puncak. / The Company always provides guidance related to the implementation of the Company's code of conduct to all employees and top management.
Independensi / Independence	Pengelolaan usaha Perseroan dilakukan secara objektif dan independen, serta terbebas dari konflik kepentingan dan pengaruh/tekanan dari pihak-pihak mana pun yang tidak sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan serta prinsip-prinsip korporasi yang sehat. / The Company's business management is carried out objectively and independently and is free from conflicts of interest and influence/pressure from any party that is not in accordance with the rules and regulations as well as sound corporate principles.	1. Proses pengambilan keputusan dilakukan secara objektif demi kepentingan Perseroan. / The decision-making process is carried out objectively for the benefit of the Company. 2. Setiap organ di Perseroan dilarang saling mengintervensi hak, kewajiban, tugas, wewenang, dan tanggung jawab masing-masing organ. / Each organ in the Company is prohibited from intervening with each other's rights, obligations, duties, authority, and responsibilities of each organ. 3. Pemegang Saham dan Dewan Komisaris tidak melakukan intervensi terhadap manajemen operasional Perseroan. / The Shareholders and Board of Commissioners do not intervene in the operational management of the Company.

Prinsip / Principle	Definisi / Definition	Penerapan di Perseroan / Implementation at the Company
Kewajaran / Fairness	Menjunjung tinggi prinsip kesetaraan dan keadilan dalam memenuhi hak-hak para pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian serta peraturan perundangan yang berlaku. / Uphold the principle of equality and fairness in fulfilling the rights of stakeholders that arise based on agreements and laws and regulations.	1. Perseroan menjamin pemenuhan hak dan kewajiban para pemangku kepentingan, termasuk hak-hak karyawan. / The Company guarantees the fulfillment of the rights and obligations of stakeholders, including employee rights. 2. Pengelolaan bisnis Perseroan dilakukan secara adil sesuai dengan peraturan dan perundang-undangan yang berlaku. / The Company's business management is carried out fairly in accordance with applicable regulations and regulations. 3. Perseroan memperlakukan seluruh karyawan secara adil tanpa membedakan suku, agama, asal-usul, jenis kelamin, atau hal-hal lain yang tidak terkait kinerja. / The company treats all employees fairly without discriminating between ethnicity, religion, origin, gender, or other things that are not related to performance. 4. Perseroan memperlakukan seluruh rekanan/mitra usaha/pelanggan secara adil dan transparan. / The Company treats all partners/business partners/clients fairly and transparently.

KOMITMEN PENERAPAN GCG

Perseroan memahami penerapan governansi korporat yang baik dapat didorong dari dua sisi, yaitu etika dan peraturan. Dorongan dari etika (*ethical driven*) datang dari kesadaran individu-individu pelaku bisnis untuk menjalankan praktik governansi yang mengutamakan kelangsungan hidup korporasi dalam jangka panjang. Di sisi lain, dorongan dari peraturan (*regulatory driven*) yang sifatnya memaksa korporasi untuk patuh menjalankan praktik governansi yang diwajibkan dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Dalam komitmennya, Perseroan senantiasa menjunjung tinggi implementasi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang baik atau GCG. Perseroan berupaya untuk terus memelihara integritas dan komitmen dalam penerapan GCG demi mencapai tujuan sebagai sebuah entitas bisnis yang adaptif, berkesinambungan serta berkembang dengan memiliki daya saing. Demi melindungi kepentingan pemegang saham dan pemangku kepentingan, Perseroan memastikan bahwa seluruh elemen bertindak sesuai dengan standar etika berperilaku dan berbisnis.

DASAR HUKUM PENERAPAN

Perseroan memiliki beberapa acuan yang menjadi landasan penerapan GCG di lingkup bisnisnya, yakni sebagai berikut:

1. UU No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

COMMITMENT TO GCG IMPLEMENTATION

The Company implements GCG through support of ethics and regulations. Support of ethics comes from the awareness of individual business actors to carry out governance practices that prioritize long-term corporate survival. On the other hand, the push from regulations (*regulatory driven*) forces corporations to comply with the governance practices required by applicable laws and regulations.

For this commitment, the Company always upholds the implementation of the principles of GCG. The Company strives to always maintain integrity and commitment in implementing GCG in order to achieve its goals as an adaptive, sustainable and growing business entity with competitiveness. In order to protect the interests of shareholders and stakeholders, the Company ensures that all elements act in accordance with ethical standards of behavior and business.

LEGAL BASIS OF IMPLEMENTATION

The Company refers to the following regulations in implementing GCG in its business:

1. Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies.
2. Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 21/POJK.04/2015 on Governance Implementation of Public Companies.



3. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.
4. POJK No.29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.
5. SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

TUJUAN DAN MAKSUD PENERAPAN GCG

Bagi Perseroan, tujuan dan maksud penerapan GCG tidak hanya sekadar untuk menindaklanjuti peraturan-peraturan yang sudah disebutkan pada bagian dasar hukum penerapan sebelumnya. Lebih dari itu, Perseroan meyakini penerapan GCG mampu memberikan dampak positif untuk semua lini bisnis yang dimiliki, manfaat jangka panjang yang dapat diraih oleh Perseroan melalui Penerapan GCG, antara lain:

1. Mengoptimalkan kinerja Perseroan melalui proses pengambilan keputusan yang lebih baik, meningkatnya efisiensi operasional, serta memberikan pelayanan prima kepada pemangku kepentingan.
2. Membangun tingkat kepuasan para pemangku kepentingan melalui peningkatan kinerja keuangan dan minimalisasi risiko keputusan investasi yang mengandung benturan kepentingan.
3. Mengarahkan dan mengendalikan hubungan kerja seluruh organ Perusahaan.
4. Meningkatkan pertanggungjawaban pengelolaan Perseroan kepada pemilik modal dengan tetap memperhatikan kebutuhan para pemangku kepentingan.
5. Menciptakan transparansi hubungan kerja antara Perusahaan dengan para pemangku kepentingan.
6. Mewujudkan visi dan misi Perseroan dengan meningkatkan profesionalisme sumber daya manusia.
7. Mendorong dan mendukung pengembangan usaha, pengelolaan sumber daya perusahaan dan pengelolaan risiko secara lebih efektif sehingga dapat meningkatkan nilai-nilai Perusahaan.

PENINGKATAN KUALITAS IMPLEMENTASI GCG

Perseroan secara komprehensif melakukan penyempurnaan penerapan GCG di lingkup internal, sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan *best practice* tata kelola Perusahaan yang berlaku. Sebagai komitmen penerapan GCG yang menyeluruh, Perusahaan terus mempertahankan bahkan meningkatkan *awareness* GCG

3. Financial Services Authority Circular Letter (SEOJK) No.32/SEOJK.04/2015 on Governance Guidelines of Public Companies.
4. POJK No.29/POJK.04/2016 on Annual Reports of Issuers or Public Companies.
5. SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 on Forms and Contents of Annual Reports of Issuers or Public Companies.

GCG IMPLEMENTATION OBJECTIVES

GCG implementation objectives at the Company are not only to follow up on the aforementioned legal basis as the Company believes that GCG implementation shall have a positive impact on all its business lines. The long-term benefits that the Company can achieve through the Implementation of GCG, including:

1. Optimizing the Company's performance through the creation of better decision-making processes, increasing operational efficiency, and providing the best services to stakeholders.
2. Ensuring stakeholder satisfaction through improving financial performance and minimizing the risk of investment decisions containing conflicts of interest.
3. Directing and controlling the work relations of all Company organs.
4. Increasing the accountability of the Company's management to capital owners while still paying attention to the interests of stakeholders.
5. Creating transparency in working relationships between the Company and its stakeholders.
6. Achieving the Company's vision and mission by increasing the professionalism of human resources.
7. Encouraging and supporting business development, management of company resources and risk management more effectively so as to increase the Company values.

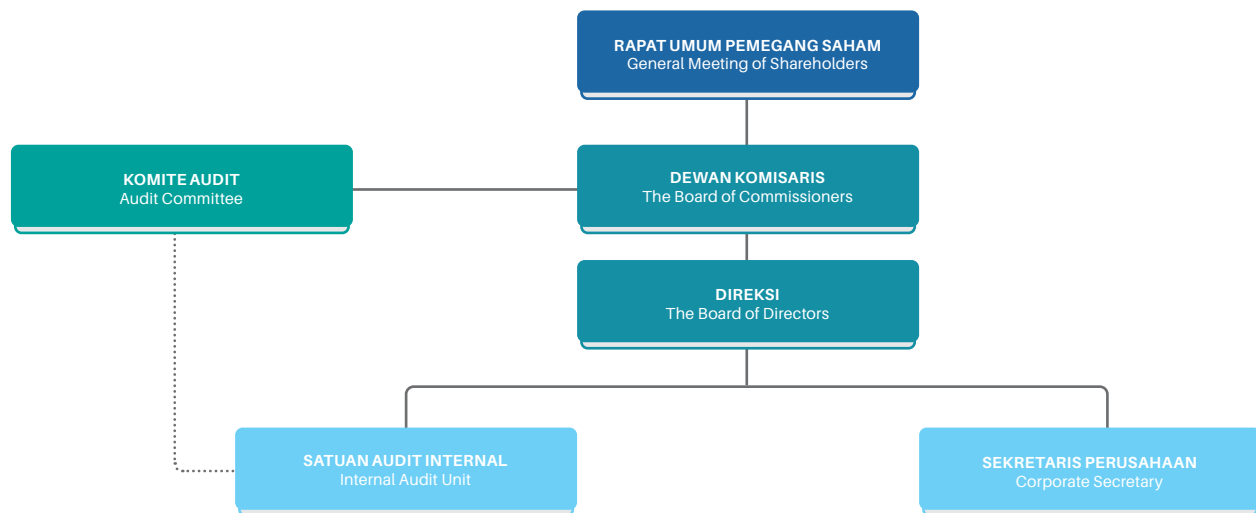
GCG IMPLEMENTATION QUALITY IMPROVEMENT

The Company comprehensively improves the implementation of GCG internally in accordance with applicable laws and corporate governance best practices. As a commitment to comprehensive GCG implementation, the Company continues to maintain and raise GCG awareness for all business supporting organs, including

bagi seluruh organ pendukung usaha, di antaranya dengan melakukan Sosialisasi GCG, Gratifikasi, dan *Whistleblowing System*. Perseroan juga senantiasa melakukan evaluasi atas *soft structure* GCG di Perusahaan sesuai dengan regulasi serta perkembangan bisnis Perusahaan.

STRUKTUR GCG

Struktur GCG Perseroan dilaksanakan sesuai dengan Undang-undang Republik Indonesia No. 40 tahun 2007 tentang Perusahaan Terbatas. Struktur GCG secara garis besar terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris dan Direksi.



Untuk mendukung pelaksanaan tugas dan tanggung jawab ketiga organ utama tersebut, Perseroan telah membentuk organ pendukungnya, antara lain:

1. Komite Audit (Organ pendukung Dewan Komisaris).
2. Sekretaris Perusahaan.
3. Satuan Audit Internal.

Di samping itu, Perseroan juga mengembangkan kebijakan-kebijakan yang digunakan untuk mendukung efektivitas implementasi GCG, yaitu:

- Anggaran Dasar.
- Peraturan Perseroan.
- Kode Etik.
- Piagam Dewan Komisaris dan Direksi.
- Piagam Komite Audit.
- Kebijakan Manajemen Risiko.
- Piagam Audit Internal.
- Kebijakan Pengendalian Internal.

by Dissemination of GCG, Gratuity, and Whistleblowing System. The Company also continually evaluates the GCG soft structure in the Company in accordance with regulations and the Company's business developments.

GCG STRUCTURE

The Company's GCG structure is implemented in accordance with Law of the Republic of Indonesia No. 40 of 2007 on Limited Companies. The GCG structure generally consists of the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners and Board of Directors.

To support the implementation of the duties and responsibilities of the three main organs, the Company has established supporting organs, including:

1. Audit Committee (supporting organ of the Board of Commissioners).
2. Corporate Secretary.
3. Internal Audit Unit.

In addition, the Company also develops policies to support the effectiveness of GCG implementation, namely:

- Articles of Association.
- Company Regulations.
- Code of Conduct.
- The Board of Commissioners and Board of Directors Charters.
- Audit Committee Charter.
- Risk Management Policy.
- Internal Audit Charter.
- Internal Control Policy.



RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS)

General Meeting of Shareholders (GMS)

RUPS merupakan organ Emiten atau Perusahaan Publik yang mempunyai wewenang dan tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris sebagaimana tertulis dalam Undang-Undang tentang Perseroan Terbatas dan/atau anggaran dasar. Meski memiliki kewenangan tertinggi, RUPS tidak dapat melakukan intervensi terhadap pelaksanaan tugas, fungsi dan wewenang Dewan Komisaris dan Direksi.

RUPS juga berfungsi sebagai ruang bagi para pemegang saham untuk memutuskan hal-hal terkait aktivitas bisnis Perseroan yang membutuhkan persetujuan pemegang saham dengan tetap memperhatikan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan. Seperti halnya mengangkat dan memberhentikan Direksi dan Komisaris serta meminta pertanggungjawaban atas pengelolaan seluruh aktivitas Perseroan. Adapun dasar hukum penyelenggaraan RUPS Perseroan akan mengacu pada:

1. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. POJK No. 32/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Rencana Dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan POJK No. 10/POJK.04/2017 tanggal 14 Maret 2017 tentang Perubahan atas POJK No. 32/POJK.04/2014.
3. POJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka.
4. POJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik.

Dalam Pelaksanaannya, Rapat umum pemegang saham dalam Perseroan terdiri dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan dalam jangka waktu setidaknya 6 (enam) bulan setelah tahun buku berakhir, dan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan sewaktu-waktu sesuai kebutuhan Perseroan.

The GMS is an organ of the Issuer or Public Company which has authority and is not given to the Directors or Board of Commissioners as written in the Law on Limited Liability Companies and/or the articles of association. Despite having the highest authority, the GMS cannot intervene in the implementation of the duties, functions and authority of the Board of Commissioners and Board of Directors.

The GMS also functions as a space for shareholders to decide on matters related to the Company's business activities that require shareholder approval while still paying attention to the Articles of Association and statutory regulations. Such as appointing and dismissing Directors and Commissioners as well as asking for accountability for the management of all Company activities. The legal basis for holding the Company's GMS refer to:

1. Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies.
2. POJK No. 32/POJK.04/2014 dated December 8, 2014 on Plan and Implementation of the General Meeting of Shareholders of Public Companies and POJK No. 10/POJK.04/2017 dated March 14, 2017 on Amendments to POJK No. 32/POJK.04/2014.
3. POJK No. 15/POJK.04/2020 on Plan and Implementation of General Meetings of Shareholders of Public Companies.
4. POJK No. 16/POJK.04/2020 on Implementation of Electronic General Meetings of Shareholders of Public Companies.

In its implementation, the general meeting of shareholders in the Company consists of the Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) which is held at least 6 (six) months after the fiscal year ends, and the Extraordinary General Meeting of Shareholders (EGMS) which is held at any time according to the Company's needs.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUN 2023

Pada tahun 2023, Perseroan telah menyelenggarakan beberapa RUPS, yang terdiri dari:

1. RUPST diselenggarakan 1 (satu) kali pada 28 Juni 2023.
2. RUPSLB diselenggarakan 2 (dua) kali, yaitu:
 - a. RUPSLB pada 23 Februari 2023.
 - b. RUPSLB pada 28 Juni 2023.

PENYELENGGARAAN RUPST DI TAHUN 2023

Pada tanggal 28 Juni 2023 jam 16.50 WIB, Perseroan menyelenggarakan RUPS Tahunan yang bertempat di Sopo Del Office Tower and Lifestyle Center Tower B Lantai 21 dan 22, Jalan Mega Kuningan Barat III Lot. 10.1-6, Jakarta Selatan 12950.

Rapat ini dihadiri oleh pemegang saham atau kuasa pemegang saham dengan hak suara yang sah sebanyak 48.315.212.797 (empat puluh delapan miliar tiga ratus lima belas juta dua ratus dua belas ribu tujuh ratus sembilan puluh tujuh) saham atau 75,835% dari seluruh saham yang dikeluarkan oleh Perseroan.

Perseroan juga mengundang pihak independen dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal untuk turut hadir di dalam RUPST 2023, yaitu Biro Administrasi Efek, Kantor Akuntan Publik dan Notaris.

RUPST 2023 juga dihadiri oleh sebagian Dewan Komisaris dan Direksi baik secara langsung maupun secara *virtual* melalui aplikasi eAsy.KSEI. Sementara sebagian lainnya berhalangan hadir dikarenakan adanya perjalanan bisnis. Informasi kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi lebih rinci diuraikan sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran / Attendance
Achmad Widjaja	Komisaris Utama / President Commissioner	Hadir secara fisik / Attended in person
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Hadir secara fisik / Attended in person
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	Hadir secara virtual / Attended virtually
Michael Wong	Direktur / Director	Hadir secara fisik / Attended in person

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS IN 2023

In 2023, the Company has held several GMS, consisting of:

1. AGMS was held once on June 28, 2023.
2. EGMS was held 2 (two) times on:
 - a. EGMS on February 23, 2023.
 - b. EGMS on June 28, 2023.

AGMS IN 2023

On June 28, 2023 at 16.50 WIB, the Company held an Annual GMS which took place at Sopo Del Office Tower and Lifestyle Center Tower B 21 and 22 Floor, Jalan Mega Kuningan Barat III Lot. 10.1-6, South Jakarta 12950.

This meeting was attended by shareholders or shareholders proxies with valid voting rights of 48,315,212,797 (forty eight billion three hundred fifteen million two hundred twelve thousand seven hundred ninety seven) shares or 75.835% of all shares issued by the Company.

The Company also invited independent parties and/or Capital Market Supporting Professionals to attend the 2023 AGMS, namely Share Registrar, Public Accounting Firm, and Notary.

The 2023 AGMS was also attended by the Board of Commissioners and Board of Directors in person and virtually via the eAsy.KSEI application. Some were unable to attend due to business trips. Detailed information on the attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors is described as follows:

KEPUTUSAN RUPST 2023

Dalam RUPST 2023, para pemegang saham telah membuat keputusan-keputusan, sebagai berikut:

2023 AGMS RESOLUTIONS

At the 2023 AGMS, shareholders have made the following resolutions:

Mata Acara Pertama Rapat / First Meeting Agenda	Persetujuan Laporan Tahunan 2022 termasuk di dalamnya Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Pengesahan Laporan Keuangan Perseroan yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. / Approval of the 2022 Annual Report including the Board of Commissioners' Supervision Report and Ratification of the Company's Financial Statements ending on December 31, 2022.		
Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions	Tidak ada. / None.		
Hasil Pemungutan Suara / Voting Results	Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree
	48.315.212.797 (empat puluh delapan miliar tiga ratus lima belas juta dua ratus dua belas ribu tujuh ratus sembilan puluh tujuh) saham atau 100% (seratus persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,315,212,797 (forty eight billion three hundred fifteen million two hundred twelve thousand seven hundred ninety seven) shares or 100% (one hundred percent) of the number of valid votes counted at the AGMS.	Sebanyak 40.100 (empat puluh ribu seratus) saham. / A total of 40,100 (forty thousand one hundred) shares. -	Tidak ada. / None.
*Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 number (8) and number (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not cast a vote (abstain) are considered to have cast the same vote as the majority of shareholders who have voted.			
Keputusan / Resolutions	1. Menerima dengan baik dan menyetujui serta mengesahkan Laporan Tahunan termasuk didalamnya Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022. / Received, approved and ratify the Annual Report including the Board of Commissioners' Supervisory Report and the Company's Annual Financial Statements for the Financial Year ending on December 31, 2022. 2. Memberikan pembebasan dan pelunasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengelolaan dan pengawasan yang mereka lakukan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 (<i>acquitt et de charge</i>) sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan / Provided full release and discharge of responsibility to the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for the management and supervisory actions they carried out for the financial year ending on December 31, 2022 (<i>acquitt et de charge</i>), as long as their actions are reflected in the Annual Report and The Company's Financial Statements for the financial year ending on December 31, 2022 and does not conflict with statutory regulations.		
Tahun Realisasi / Year of Realization	2023.		
Mata Acara Kedua Rapat / Second Meeting Agenda	Penetapan Penggunaan Laba Bersih Perseroan Tahun Buku 2022. / Determination of the Use of the Company's Net Profit for the 2022 Fiscal Year.		
Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions	Tidak ada. / None.		

Hasil Pemungutan Suara / Voting Results	Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree
	Sebanyak 48.315.212.097 (empat puluh delapan miliar tiga ratus lima belas juta dua ratus dua belas ribu sembilan puluh tujuh) saham atau 99,999% (sembilan puluh sembilan koma sembilan sembilan sembilan persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,315,212,097 (forty eight billion three hundred fifteen million two hundred twelve thousand ninety seven) shares or 99.999% (ninety nine point nine nine nine percent) of the total valid votes counted at the AGMS.	Sebanyak 40.100 (empat puluh ribu seratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 40,100 (forty thousand one hundred) shares from the number of votes counted at the AGMS.	Sebanyak 700 (tujuh ratus) saham atau 0,000% (nol koma nol nol nol persen) dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 700 (seven hundred) shares or 0.000% (zero point zero zero zero percent) of the total votes counted at the AGMS.
	*Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 number (8) and number (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not cast a vote (abstain) are considered to have cast the same vote as the majority of shareholders who have voted.		
Keputusan / Resolutions	Menerima dan menyetujui tindakan Perseroan atas Penggunaan laba bersih yang diatribusikan kepada pemilik entitas induk Perseroan sebesar USD205,56 ribu selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 seluruhnya dibukukan sebagai saldo laba yang belum dicadangkan, untuk memperkuat struktur permodalan. / Accepted and approved the Company's actions regarding the use of net profit attributable to the owner of the Company's parent entity amounting to USD205.56 thousand during the financial year ending on December 31, 2022, all of which was recorded as unprovisioned retained earnings, to strengthen the capital structure.		
Tahun Realisasi / Year of Realization	2023.		
Mata Acara Ketiga Rapat / Third Meeting Agenda	Persetujuan atas penunjukan Akuntan Publik untuk mengaudit buku Perseroan untuk tahun buku Perseroan yang akan berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan penetapan honorarium Akuntan Publik tersebut serta persyaratan lain penunjukannya. / Approval of the appointment of a Public Accountant to audit the Company's books for the Company's fiscal year which ended on December 31, 2023 and determination of the honorarium for the Public Accountant as well as other requirements for the appointment.		
Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions	Tidak ada. / None.		

Hasil Pemungutan Suara / Voting Results	<table><tr><th>Setuju / Agree</th><th>Abstain*</th><th>Tidak Setuju / Disagree</th></tr><tr><td>Sebanyak 48.302.530.197 (empat puluh delapan miliar tiga ratus dua juta lima ratus tiga puluh ribu seratus sembilan puluh tujuh) saham atau 99,973% (sembilan puluh sembilan koma sembilan tujuh tiga persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,302,530,197 (forty eight billion three hundred two million five hundred thirty thousand one hundred ninety seven) shares or 99.973% (ninety nine point nine seven three percent) of the total valid votes counted at the AGMS.</td><td>Sebanyak 40.100 (empat puluh ribu seratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 40,100 (forty thousand one hundred) shares from the number of votes counted at the AGMS.</td><td>Sebanyak 12.682.600 (dua belas juta enam ratus delapan puluh dua ribu enam ratus) saham atau 0,026% (nol koma nol dua enam persen) dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 12,682,600 (twelve million six hundred eighty two thousand six hundred) shares or 0.026% (zero point zero two six percent) of the total votes counted at the AGMS.</td></tr></table>	Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree	Sebanyak 48.302.530.197 (empat puluh delapan miliar tiga ratus dua juta lima ratus tiga puluh ribu seratus sembilan puluh tujuh) saham atau 99,973% (sembilan puluh sembilan koma sembilan tujuh tiga persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,302,530,197 (forty eight billion three hundred two million five hundred thirty thousand one hundred ninety seven) shares or 99.973% (ninety nine point nine seven three percent) of the total valid votes counted at the AGMS.	Sebanyak 40.100 (empat puluh ribu seratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 40,100 (forty thousand one hundred) shares from the number of votes counted at the AGMS.	Sebanyak 12.682.600 (dua belas juta enam ratus delapan puluh dua ribu enam ratus) saham atau 0,026% (nol koma nol dua enam persen) dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 12,682,600 (twelve million six hundred eighty two thousand six hundred) shares or 0.026% (zero point zero two six percent) of the total votes counted at the AGMS.		
Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree							
Sebanyak 48.302.530.197 (empat puluh delapan miliar tiga ratus dua juta lima ratus tiga puluh ribu seratus sembilan puluh tujuh) saham atau 99,973% (sembilan puluh sembilan koma sembilan tujuh tiga persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,302,530,197 (forty eight billion three hundred two million five hundred thirty thousand one hundred ninety seven) shares or 99.973% (ninety nine point nine seven three percent) of the total valid votes counted at the AGMS.	Sebanyak 40.100 (empat puluh ribu seratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 40,100 (forty thousand one hundred) shares from the number of votes counted at the AGMS.	Sebanyak 12.682.600 (dua belas juta enam ratus delapan puluh dua ribu enam ratus) saham atau 0,026% (nol koma nol dua enam persen) dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 12,682,600 (twelve million six hundred eighty two thousand six hundred) shares or 0.026% (zero point zero two six percent) of the total votes counted at the AGMS.							
	*Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 number (8) and number (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not cast a vote (abstain) are considered to have cast the same vote as the majority of shareholders who have voted.								
Keputusan / Resolutions	Menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk dan menetapkan Akuntan Publik/Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, sepanjang memenuhi kriteria yang telah ditentukan beserta penentuan honorariumnya. / Approved to grant authority to the Company's Board of Commissioners to appoint and appoint a Public Accountant/Public Accounting Firm who will audit the Company's Financial Report for the Fiscal Year ending on December 31, 2023, as long as it meets the predetermined criteria along with determining the honorarium.								
Tahun Realisasi / Year of Realization	2023.								
Mata Acara Keempat Rapat / Fourth Meeting Agenda	Penetapan Remunerasi tahun 2023 bagi Direksi dan Dewan Komisaris. / Determination of 2023 Remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners.								
Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions	Tidak ada. / None.								
Hasil Pemungutan Suara / Voting Results	<table><tr><th>Setuju / Agree</th><th>Abstain*</th><th>Tidak Setuju / Disagree</th></tr><tr><td>Sebanyak 48.315.212.097 (empat puluh delapan miliar tiga ratus lima belas juta dua ratus dua puluh sembilan puluh tujuh) saham atau 99,999% (sembilan puluh sembilan koma sembilan sembilan persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,315,212,097 (forty eight billion three hundred fifteen million two hundred twelve thousand ninety seven) shares or 99.999% (ninety nine point nine nine nine percent) of the total valid votes counted at the AGMS.</td><td>Sebanyak 40.100 (empat puluh ribu seratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 40,100 (forty thousand one hundred) shares from the number of votes counted at the AGMS. -</td><td>Sebanyak 700 (tujuh ratus) saham atau 0,000% (nol koma nol nol nol persen) dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 700 (seven hundred) shares or 0.000% (zero point zero zero zero percent) of the total votes counted at the AGMS.</td></tr></table>	Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree	Sebanyak 48.315.212.097 (empat puluh delapan miliar tiga ratus lima belas juta dua ratus dua puluh sembilan puluh tujuh) saham atau 99,999% (sembilan puluh sembilan koma sembilan sembilan persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,315,212,097 (forty eight billion three hundred fifteen million two hundred twelve thousand ninety seven) shares or 99.999% (ninety nine point nine nine nine percent) of the total valid votes counted at the AGMS.	Sebanyak 40.100 (empat puluh ribu seratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 40,100 (forty thousand one hundred) shares from the number of votes counted at the AGMS. -	Sebanyak 700 (tujuh ratus) saham atau 0,000% (nol koma nol nol nol persen) dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 700 (seven hundred) shares or 0.000% (zero point zero zero zero percent) of the total votes counted at the AGMS.		
Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree							
Sebanyak 48.315.212.097 (empat puluh delapan miliar tiga ratus lima belas juta dua ratus dua puluh sembilan puluh tujuh) saham atau 99,999% (sembilan puluh sembilan koma sembilan sembilan persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,315,212,097 (forty eight billion three hundred fifteen million two hundred twelve thousand ninety seven) shares or 99.999% (ninety nine point nine nine nine percent) of the total valid votes counted at the AGMS.	Sebanyak 40.100 (empat puluh ribu seratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 40,100 (forty thousand one hundred) shares from the number of votes counted at the AGMS. -	Sebanyak 700 (tujuh ratus) saham atau 0,000% (nol koma nol nol nol persen) dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 700 (seven hundred) shares or 0.000% (zero point zero zero zero percent) of the total votes counted at the AGMS.							
	*Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 number (8) and number (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not cast a vote (abstain) are considered to have cast the same vote as the majority of shareholders who have voted.								

Keputusan / Resolutions	Memberikan persetujuan penetapan jumlah gaji dan tunjangan bagi Anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dengan melimpahkan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran gaji dan tunjangan yang diterima masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris di tahun 2023 dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Pemegang Saham pengendali. / Approved to determine the amount of salary and allowances for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners by delegating authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salary and allowances received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners in 2023 by considering recommendations from the controlling shareholder.		
Tahun Realisasi / Year of Realization	2023.		
Mata Acara Kelima Rapat / Fifth Meeting Agenda	Pertanggungjawaban Realisasi Penggunaan Dana Waran Seri II Hasil Penawaran Umum Terbatas I. / Accountability for the Realization of Use of Series II Warrant Funds from Limited Public Offering I.		
Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions	Tidak ada. / None.		
Hasil Pemungutan Suara / Voting Results	Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree
	Sebanyak 48.315.212.797 (empat puluh delapan miliar tiga ratus lima belas juta dua ratus dua belas ribu tujuh ratus sembilan puluh tujuh) saham atau 100% (seratus persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPST. / 48,315,212,797 (forty eight billion three hundred fifteen million two hundred twelve thousand seven hundred ninety seven) shares or 100% (one hundred percent) of the number of valid votes counted at the AGMS.	Sebanyak 240.200 (dua ratus empat puluh ribu dua ratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPST. / 240,200 (two hundred and forty thousand two hundred) shares from the number of votes counted at the AGMS.	Tidak ada. / None.
	*Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 number (8) and number (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not cast a vote (abstain) are considered to have cast the same vote as the majority of shareholders who have voted.		
Keputusan / Resolutions	Menenerima dengan baik dan menyetujui serta mengesahkan Laporan Realisasi Penggunaan Dana Waran Seri II Hasil Penawaran Umum Terbatas I, sehingga dengan demikian memberikan pembebasan dan pelunasan (acquit et de charge) sepenuhnya kepada anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang telah mereka lakukan terkait dengan penggunaan dana hasil penawaran umum I Perseroan sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam laporan keuangan Perseroan. / Approved and ratified the Realization Report on the Use of Warrant Funds Series II from the Limited Public Offering I, thereby providing full release and repayment (acquit et de charge) to members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of the Company for the management and supervision actions they have taken take action related to the use of proceeds from the Company's I public offering as long as these actions are reflected in the Company's financial statements.		
Tahun Realisasi / Year of Realization	2023.		



PENYELENGGARAAN RUPSLB PADA 23 FEBRUARI 2023

Pada tanggal 23 Februari 2023 jam 15.38 WIB, Perseroan menyelenggarakan RUPSLB yang bertempat di Sopo Del Office Tower and Lifestyle Center Tower B Lantai 21 dan 22, Jalan Mega Kuningan Barat III Lot. 10.1-6, Jakarta Selatan 12950, Indonesia.

Rapat ini dihadiri oleh pemegang saham atau kuasa pemegang saham dengan hak suara yang sah sebanyak 40.446.268.879 (empat puluh miliar empat ratus empat puluh enam juta dua ratus enam puluh delapan ribu delapan ratus tujuh puluh sembilan) saham atau mewakili 69,833% dari seluruh saham yang dikeluarkan oleh Perseroan.

Perseroan juga mengundang pihak independen dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal untuk turut hadir di dalam RUPSLB tersebut, yaitu Biro Administrasi Efek dan Notaris.

RUPSLB ini juga dihadiri oleh sebagian Dewan Komisaris dan Direksi baik secara langsung maupun secara *virtual* melalui aplikasi *online*. Sementara sebagian lainnya berhalangan hadir karena alasan tugas kedinasan. Informasi kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi lebih rinci diuraikan sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran / Attendance
Achmad Widjaja	Komisaris Utama / President Commissioner	Hadir secara fisik / Attended in person
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Hadir secara fisik / Attended in person
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	Hadir secara fisik / Attended in person
Michael Wong	Direktur / Director	Hadir secara fisik / Attended in person
Ferdy Yustianto	Direktur / Director	Hadir secara fisik / Attended in person

Keputusan RUPSLB pada 23 Februari 2023

Berdasarkan RUPSLB Tahun 2023, para pemegang saham telah menetapkan keputusan-keputusan, sebagai berikut:

EGMS IN 2023

On February 23, 2023 at 15.38 WIB, the Company held an EGMS which took place at Sopo Del Office Tower and Lifestyle Center Tower B, 21st and 22nd floors, Jalan Mega Kuningan Barat III Lot. 10.1-6, South Jakarta 12950, Indonesia.

This meeting was attended by shareholders or shareholders proxies with valid voting rights of 40,446,268,879 (forty billion four hundred forty six million two hundred sixty eight thousand eight hundred seventy nine) shares or 69.833% of all shares issued by the Company.

The Company also invited independent parties and/or Capital Market Supporting Professionals to attend the 2023 EGMS, namely Share Registrar, Public Accounting Firm, and Notary.

The EGMS was also attended by the Board of Commissioners and Board of Directors in person and virtually. Some were unable to attend due to business trips. Detailed information on the attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors is described as follows:

EGMS Resolution dated February 23, 2023

Based on the 2023 EGMS, shareholders have adopted the following resolutions:

Mata Acara Pertama Rapat / First Meeting Agenda

Persetujuan atas rencana pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 (b) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana diubah dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (POJK 14/2019) ("Penambahan Modal Tanpa HMETD"). / Approval of the plan to implement Capital Increases Without Providing Pre-emptive Rights as intended in Article 3 (b) of Financial Services Authority Regulation No. 32/POJK.04/2015 concerning Capital Increases of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights as amended by Authority Regulations Financial Services No. 14/POJK.04/2019 concerning Amendments to Financial Services Authority Regulation Number 32/POJK.04/2015 concerning Increase in Capital of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights (POJK 14/2019) ("Addition of Capital Without Preemptive Rights").

Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions

Tidak ada. / None.

Hasil Pemungutan Suara / Voting Results

Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree
Sebanyak 26.079.670.252 (dua puluh enam miliar tujuh puluh sembilan juta enam ratus tujuh puluh ribu dua ratus lima puluh dua) saham	Sebanyak 500.500 (lima ratus ribu lima ratus) saham dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 500,500 (five hundred	Tidak ada.

Hasil Pemungutan Suara / Voting Results

Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree
atau 60,072% (enam puluh koma nol tujuh dua persen) dari jumlah seluruh saham dengan hak suara yang sah yang dimiliki oleh pemegang saham independen dan pemegang saham yang bukan merupakan pihak terafiliasi dengan Perusahaan Terbuka, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, pemegang saham utama, atau Pengendali. / 26,079,670,252 (twenty six billion seventy nine million six hundred seventy thousand two hundred fifty two) shares or 60.072% (sixty point zero seven two percent) of the total number of shares with valid voting rights owned by the holder independent shares and shareholders who are not affiliated parties with the Public Company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, main shareholders or controllers.	thousand five hundred) shares from the number of valid votes counted at the EGMS.	Tidak ada. / None.

*Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 number (8) and number (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not cast a vote (abstain) are considered to have cast the same vote as the majority of shareholders who have voted.

Keputusan / Resolutions

Menyetujui atas rencana pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana dimaksud dalam Pasal 3 (b) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu sebagaimana diubah dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 14/POJK.04/2019 tentang Perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 32/POJK.04/2015 tentang Penambahan Modal Perusahaan Terbuka Dengan Memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (POJK 14/2019) ("Penambahan Modal Tanpa HMETD"). / Approved the plan to implement Capital Increases Without Providing Pre-emptive Rights as intended in Article 3 (b) of Financial Services Authority Regulation Number 32/POJK.04/2015 concerning Capital Increases of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights as amended by Authority Regulations Financial Services Number 14/POJK.04/2019 concerning Amendments to Financial Services Authority Regulation Number 32/POJK.04/2015 concerning Increase in Capital of Public Companies by Providing Pre-emptive Rights (POJK 14/2019) ("Addition of Capital Without Preemptive Rights").

Tahun Realisasi / Year of Realization 2023.

Mata Acara Kedua Rapat / Second Meeting Agenda

Persetujuan atas perubahan Pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan sehubungan Modal ditempatkan dan disetor atas pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa HMETD. / Approval of changes to Article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association regarding issued and paid-up capital for the implementation of Capital Increases Without Preemptive Rights.

Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions

Tidak ada. / None.

Hasil Pemungutan Suara / Voting Results

Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree
Sebanyak 40.446.257.479 (empat puluh miliar empat ratus empat puluh enam juta dua ratus lima puluh tujuh ribu empat ratus tujuh puluh sembilan) saham atau 99,999% (sembilan puluh sembilan koma sembilan sembilan persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 40,446,257,479 (forty billion four hundred forty six million two hundred fifty seven thousand four hundred seventy nine) shares or 99.999% (ninety nine point nine nine nine percent) of the number of valid votes counted at the EGMS.	Sebanyak 500.500 (lima ratus ribu lima ratus) saham dari jumlah suara yang dihitung dalam RUPSLB. / 500,500 (five hundred thousand five hundred) shares from the number of votes counted at the EGMS.	Sebanyak 11.400 (sebelas ribu empat ratus) saham atau 0,000% (nol koma nol nol persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / A total of 11,400 (eleven thousand four hundred) shares or 0.000% (zero point zero zero zero percent) of the number of valid votes counted at the EGMS.

*Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 number (8) and number (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not cast a vote (abstain) are considered to have cast the same vote as the majority of shareholders who have voted.

Keputusan / Resolutions

1. Menyetujui atas perubahan Pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan sehubungan Modal ditempatkan dan disetor atas pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa HMETD. / Approved the amendment to Article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association regarding issued and paid-up capital for the implementation of Capital Increases Without Pre-emptive Rights.
2. Pemberian wewenang kepada Direksi untuk menyatakan keputusan Rapat khusus mengenai perubahan Pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan sehubungan Modal ditempatkan dan disetor atas pelaksanaan Penambahan Modal Tanpa HMETD dalam akta Notaris tersendiri, memberitahukan dan mendaftarkan pada instansi yang berwenang, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sehubungan dengan perubahan Pasal 4 ayat 2 Anggaran Dasar Perseroan tersebut. / Granted authority to the Board of Directors to declare the decision of the special meeting regarding changes to Article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association regarding issued and paid-up capital for the implementation of Capital Increases Without HMETD in a separate Notarial deed, notify and register with the authorized agency, and take all necessary actions in connection with the amendment to Article 4 paragraph 2 of the Company's Articles of Association.

Tahun Realisasi / Year of Realization

2023.

Mata Acara Ketiga Rapat / Third Meeting Agenda

Persetujuan pengunduran diri Bapak Winston Jusuf sebagai Komisaris Perseroan. / Approval of the resignation of Mr. Winston Jusuf as Commissioner of the Company.

Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions

Tidak ada. / None.

Hasil Pemungutan Suara / Voting Results

Setuju / Agree	Abstain*	Tidak Setuju / Disagree
Sebanyak 40.446.268.879 (empat puluh miliar empat ratus empat puluh enam juta dua ratus enam puluh delapan ribu delapan ratus tujuh puluh sembilan) saham atau 100% (seratus persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 40,446,268,879 (forty billion four hundred forty six million two hundred sixty eight thousand eight hundred seventy nine) shares or 100% (one hundred percent) of the number of valid votes counted at the EGMS.	Sebanyak 512.000 (lima ratus dua belas ribu) saham dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 512,000 (five hundred and twelve thousand) shares from the number of valid votes counted at the EGMS.	Tidak ada. / None.

*Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 points (8) and points (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not vote (abstain) are deemed to have cast the same vote as the majority of shareholders who cast votes.

Keputusan / Resolutions

Menyetujui pengunduran diri Bapak Winston Jusuf dari jabatannya selaku Komisaris dengan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (*acquit et de charge*) selama beliau menjabat terhitung efektif sejak ditutupnya Rapat, sehingga untuk selanjutnya susunan pengurus Perseroan menjadi sebagai berikut : / Approved the resignation of Mr. Winston Jusuf from his position as Commissioner by granting full release and discharge (*acquit et de charge*) for the period he served effective from the closing of the Meeting, so that henceforth the composition of the Company's management will be as follows:

DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS :

Direktur Utama / President Director	: Bapak / Mr. RAYMOND ANTHONY GERUNGAN
Direktur / Director	: Bapak / Mr. WONG MICHAEL
Direktur / Director	: Bapak / Mr. ANDREAS KASTONO AHADI
Direktur / Director	: Bapak / Mr. FERDY YUSTIANTO

DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS :

Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	: Bapak / Mr. ACHMAD WIDJAJA
Komisaris Independen / Independent Commissioner	: Bapak / Mr. DRS. HERMAWAN CHANDRA

Tahun Realisasi / Year of Realization

2023.

PENYELENGGARAAN RUPSLB 28 JUNI 2023

Pada tanggal 28 Juni 2023 jam 17.50 WIB, Perseroan menyelenggarakan RUPST yang bertempat di Sopo Del Office Tower and Lifestyle Center Tower B Lantai 21 dan 22, Jalan Mega Kuningan Barat III Lot. 10.1-6, Jakarta Selatan 12950.

Rapat ini dihadiri oleh pemegang saham atau kuasa pemegang saham dengan hak suara yang sah sebanyak 27.402.052.637 (dua puluh tujuh miliar empat ratus dua juta lima puluh dua ribu enam ratus tiga puluh tujuh) saham atau mewakili 51,606% (lima puluh satu koma enam nol enam persen) dari seluruh saham yang dikeluarkan oleh Perseroan.

Perseroan juga mengundang pihak independen dan/atau Profesi Penunjang Pasar Modal untuk turut hadir di dalam RUPSLB tersebut, yaitu: Biro Administrasi Efek dan Notaris.

RUPSLB ini juga dihadiri oleh sebagian Dewan Komisaris dan Direksi baik secara langsung maupun secara *virtual* melalui aplikasi *online*. Sementara sebagian lainnya berhalangan hadir karena alasan tugas kedinasan. Informasi kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi lebih rinci diuraikan sebagai berikut:

EGMS HELD ON JUNE 28, 2023

On June 28 2023 at 17.50 WIB, the Company held an AGMS which took place at Sopo Del Office Tower and Lifestyle Center Tower B Floors 21 and 22, Jalan Mega Kuningan Barat III Lot. 10.1-6, South Jakarta 12950.

This meeting was attended by shareholders or proxies of shareholders with valid voting rights totaling 27,402,052,637 (twenty seven billion four hundred two million fifty two thousand six hundred thirty seven) shares or representing 51.606% (fifty one point six zero six percent) of all shares issued by the Company.

The Company also invited independent parties and/or Capital Market Supporting Professionals to attend the 2023 AGMS, namely Share Registrar, Public Accounting Firm, and Notary.

The EGMS was also attended by the Board of Commissioners and Board of Directors in person and virtually. Some were unable to attend due to business trips. Detailed information on the attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors is described as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran / Attendance
Achmad Widjaja	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	Hadir secara fisik / Attended in person
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Hadir secara fisik / Attended in person
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	Hadir secara fisik / Attended in person
Michael Wong	Direktur / Director	Hadir secara fisik / Attended in person

Keputusan RUPSLB pada 28 Juni 2023

Berdasarkan RUPSLB tahun 2023, para pemegang saham telah menetapkan keputusan-keputusan, sebagai berikut:

EGMS Resolution on June 28, 2023

Based on the 2023 EGMS, shareholders have adopted the following resolutions:

Mata Acara Pertama Rapat / First Meeting Agenda	Pemberian Persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk memberikan Jaminan Perusahaan (<i>Corporate Guarantee</i>) atas rencana pinjaman entitas anak Perseroan. / Approved the Company's Board of Directors to provide a Corporate Guarantee for the Company's subsidiary entity's loan plans.		
Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions	Tidak ada. / None.		
Hasil Pemungutan Suara / Voting Results	Setuju / Agree Sebanyak 46.850.421.962 (empat puluh enam miliar delapan ratus lima puluh juta empat ratus dua puluh satu ribu sembilan ratus enam puluh dua) saham atau 96,590% (sembilan puluh enam koma lima sembilan nol persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 46,850,421,962 (forty six billion eight hundred fifty million four hundred twenty one thousand nine hundred sixty two) shares or 96.590% (ninety six point five nine zero percent) of the number of valid votes counted at the EGMS.	Abstain* Sebanyak 200.700 (dua ratus ribu tujuh ratus) saham dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSL. / 200,700 (two hundred thousand seven hundred) shares from the number of valid votes and counted in the RUPSL.	Tidak Setuju / Disagree Sebanyak 1.653.796.292 (satu miliar enam ratus lima puluh tiga juta tujuh ratus sembilan puluh enam ribu dua ratus sembilan puluh dua) saham atau 3,409% (tiga koma empat nol sembilan persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 1,653,796,292 (one billion six hundred fifty three million seven hundred ninety six thousand two hundred ninety two) shares or 3.409% (three point four zero nine percent) of the number of valid votes counted at the EGMS.
Keputusan / Resolutions	Memberikan Persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk memberikan Jaminan Perusahaan (<i>Corporate Guarantee</i>) atas rencana pinjaman entitas anak Perseroan. / Granted approval to the Company's Board of Directors to provide a Corporate Guarantee for the Company's subsidiary loan plans.		
Tahun Realisasi / Year of Realization	2023.		
Mata Acara Kedua Rapat / Second Meeting Agenda	Persetujuan untuk mengalihkan atau menjadikan jaminan hutang atas seluruh atau sebagian besar kekayaan Perseroan bila diperlukan, sesuai dengan pasal 102 Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. / Approval to transfer or make debt collateral for all or most of the Company's assets if necessary, in accordance with article 102 of Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.		

Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya / Number of Shareholders Raising Questions	Tidak ada. / None.		
Hasil Pemungutan Suara / Voting Results	Setuju / Agree Sebanyak 46.850.421.962 (empat puluh enam miliar delapan ratus lima puluh juta empat ratus dua puluh satu ribu sembilan ratus enam puluh dua) saham atau 96,590% (sembilan puluh enam koma lima sembilan nol persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 46,850,421,962 (forty six billion eight hundred fifty million four hundred twenty one thousand nine hundred sixty two) shares or 96.590% (ninety six point five nine zero percent) of the number of valid votes counted at the EGMS.	Abstain* Sebanyak 200.700 (dua ratus ribu tujuh ratus) saham dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 200,700 (two hundred thousand seven hundred) shares from the number of valid votes counted at the EGMS.	Tidak Setuju / Disagree Sebanyak 1.653.796.292 (satu miliar enam ratus lima puluh tiga juta tujuh ratus sembilan puluh enam ribu dua ratus sembilan puluh dua) saham atau 3,409% (tiga koma empat nol sembilan persen) dari jumlah suara yang sah dan dihitung dalam RUPSLB. / 1,653,796,292 (one billion six hundred fifty three million seven hundred ninety six thousand two hundred ninety two) shares or 3.409% (three point four zero nine percent) of the number of valid votes counted at the EGMS.
Hasil Pemungutan Suara / Voting Results	Setuju / Agree *Sesuai dengan ketentuan Pasal 12 ayat 2 angka (8) dan angka (9) Anggaran Dasar Perseroan disebutkan bahwa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPS namun tidak mengeluarkan suara (abstain) dianggap mengeluarkan suara yang sama dengan suara mayoritas pemegang saham yang mengeluarkan suara. / In accordance with the provisions of Article 12 paragraph 2 number (8) and number (9) of the Company's Articles of Association, it is stated that Shareholders who attend the GMS but do not cast a vote (abstain) are considered to have cast the same vote as the majority of shareholders who have voted.		
Keputusan / Resolutions	Memberikan persetujuan untuk mengalihkan atau menjadikan jaminan hutang atas seluruh atau sebagian besar kekayaan Perseroan bila diperlukan, sesuai dengan pasal 102 Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. / Approved to transfer or use as collateral for debt all or most of the Company's assets if necessary, in accordance with article 102 of Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.		
Tahun Realisasi / Year of Realization	2023.		

RUPST 2022

Pada tahun 2022 Perseroan telah menyelenggarakan 1 (satu) kali RUPST dan 4 (empat) kali RUPSLB. Seluruh hasil keputusan RUPST 2022 dan RUPSLB 2022 telah dilaksanakan seluruhnya di tahun 2022, dengan uraian sebagai berikut:

AGMS IN 2022

In 2022 the Company has held 1 (one) AGMS and 4 (four) EGMS. All resolutions of the 2022 AGMS and 2022 EGMS have been implemented in full in 2022, with the following description:

No	Keputusan / Resolution	Tindak Lanjut / Follow-up
RUPST Tanggal 27 Juli 2022 / Annual GMS dated July 27, 2022		
1	Menerima dengan baik dan menyetujui serta mengesahkan Laporan Tahunan termasuk di dalamnya Laporan Pengawasan Dewan Komisaris dan Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. / Received properly, approved and ratified the Annual Report including the Supervisory Report of the Board of Commissioners and the Company's Annual Financial Report for the Financial Year ending on December 31, 2021.	Terlaksana di tahun 2022 / Realized in 2022

No	Keputusan / Resolution	Tindak Lanjut / Follow-up
	Memberikan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya kepada Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan yang mereka lakukan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 (<i>acquit et de charge</i>) sepanjang tindakan-tindakan mereka tersebut tercermin dalam Laporan Tahunan dan Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan. / Provided release and discharge to members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for their management and supervisory actions for the financial year ending December 31, 2021 (<i>acquit et de charge</i>) as long as their actions are reflected in the Annual Report and Financial Statements Company for the financial year ending on December 31, 2021 and do not conflict with the laws and regulations.	
2	Menerima dan menyetujui tindakan Perseroan atas penggunaan laba bersih Perseroan sebesar USD14,31 juta selama tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 seluruhnya dibukukan sebagai saldo laba yang belum dicadangkan, untuk memperkuat struktur permodalan. / Accepted and approved the Company's actions on the use of the Company's net profit of USD14.31 million during the fiscal year ended December 31, 2021, all of which were recorded as un-reserved retained earnings, to strengthen the capital structure.	Terlaksana di tahun 2022 / Realized in 2022
3	Menyetujui untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menunjuk dan menetapkan Akuntan Publik/Kantor Akuntan Publik yang akan mengaudit Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, sepanjang memenuhi kriteria yang telah ditentukan beserta penentuan honorariumnya. / Approved to authorize the Board of Commissioners of the Company to appoint and assign a Public Accountant/Public Accountant Firm that will audit the Company's Financial Statements for the Financial Year ending on December 31, 2022, as long as they meet the predetermined criteria and determine the honorarium.	Terlaksana di tahun 2022 / Realized in 2022
4	Memberikan persetujuan penetapan jumlah gaji dan tunjangan bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dengan melimpahkan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menetapkan besaran gaji dan tunjangan yang diterima masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris di tahun 2022 dengan mempertimbangkan rekomendasi dari pemegang saham pengendali. / Approved the determination of the amount of salaries and allowances for the members of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company by delegating the authority to the Board of Commissioners to determine the amount of salaries and allowances received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners in 2022 by considering the recommendations of the controlling shareholder.	Terlaksana di tahun 2022 / Realized in 2022
5	- Menyetujui pengunduran diri Wibowo Suseno Wirjawan dari jabatannya selaku Komisaris Utama Perseroan dengan memberikan pembebasan dan pelunasan sepenuhnya (<i>acquit et de charge</i>) selama belian menjabat terhitung efektif sejak ditutupnya Rapat. / Approved the resignation of Wibowo Suseno Wirjawan from his position as President Commissioner of the Company by granting him full release and discharge (<i>acquit et de charge</i>) during his tenure as of the closing of the Meeting. - Menyetujui pengangkatan Achmad Widjaja sebagai Komisaris Utama dan Komisaris Independen Perseroan untuk 1 (satu) periode masa jabatan untuk jangka waktu 5 (lima) tahun ke depan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. / Approved the appointment of Achmad Widjaja as President Commissioner and Independent Commissioner of the Company for 1 (one) term of office for the next 5 (five) years in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association.	Terlaksana di tahun 2022 / Realized in 2022
5	Menyetujui pengangkatan kembali susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan untuk masa Jabatan baru untuk 1 (satu) periode masa jabatan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, sehingga untuk selanjutnya susunan pengurus Perseroan menjadi sebagai berikut: / Approved the reappointment of the composition of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company for a new term of office for 1 (one) term of office in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, so that henceforth the composition of the Company's management will be as follows: Direksi / Board of Directors Direktur Utama / President Director: Ray Anthony Gerungan Direktur / Director: Michael Wong Direktur / Director: Andreas Kastono Ahadi Direktur / Director: Ferdy Yustianto Dewan Komisaris / Board of Commissioners Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner: Achmad Widjaja Komisaris Independen / Independent Commissioner: Drs. Hermawan Chandra Komisaris / Commissioner: Winston Jusuf	Terlaksana di tahun 2022 / Realized in 2022

No	Keputusan / Resolution	Tindak Lanjut / Follow-up
RUPSLB pada 27 Juli 2022 / Extraordinary GMS dated July 27, 2022		
	Memberikan Persetujuan kepada Direksi Perseroan untuk memberikan Jaminan Perusahaan (<i>Corporate Guarantee</i>) atas rencana pinjaman entitas anak Perseroan. / <i>Granted Approval to the Board of Directors of the Company to provide a Corporate Guarantee as assurance of loan payment of the Company's subsidiaries.</i>	Terlaksana di tahun 2022 / <i>Realized in 2022</i>
RUPSLB pada 18 Agustus 2022 / Extraordinary GMS dated August 18, 2022		
	Memberikan persetujuan untuk mengalihkan atau menjadikan jaminan hutang atas seluruh atau sebagian besar kekayaan Perseroan bila diperlukan, sesuai dengan pasal 102 Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. / <i>Approval to transfer or guarantees debt on all or most of the Company's assets, if necessary, in accordance with Article 102 of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.</i>	Terlaksana di tahun 2022 / <i>Realized in 2022</i>
RUPSLB pada 18 November 2022 / Extraordinary GMS dated November 18, 2022		
	- Menyetujui Perubahan Penggunaan Dana Waran Seri II Hasil Penawaran Umum Terbatas (PUT) melalui Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu (HMETD) atau <i>Rights Issue</i>. / <i>Approval of Changes in the Use of Proceeds from Limited Public Offering (PUT) through Rights Issue.</i> - Menyetujui untuk mengubah Pasal 3 Maksud dan Tujuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan Klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia 2020 sebagaimana termaktub dalam Peraturan Pemerintah No. 5 Tahun 2021 tentang Penyelenggaraan Perizinan Berusaha Berbasis Risiko. / <i>Approved amending Article 3 of the Purpose and Objectives in the Company's Articles of Association to conform with the 2020 Indonesian Business Field Standard Classification as set forth in Government Regulation No. 5 of 2021 concerning the Implementation of Risk-Based Business Licensing.</i> - Menyetujui untuk mengalihkan, melepaskan atau menjaminkan seluruh atau sebagian besar harta kekayaan Perseroan dalam satu transaksi atau beberapa transaksi yang berdiri sendiri ataupun berkaitan satu dengan yang lain dan/atau bertindak sebagai Penjamin dan/atau <i>Corporate Guarantee</i>, sehubungan dengan aktivitas usaha termasuk di dalamnya aksi korporasi Perseroan dan/atau entitas anak Perseroan, mendapatkan fasilitas keuangan yang akan diperoleh Perseroan dan/atau entitas anak Perseroan dari pihak ketiga termasuk perpanjangan maupun refinancing (berikut seluruh penambahan dan/atau perubahannya), dengan memenuhi ketentuan POJK nomor 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan dan POJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha. / <i>Approved to transfer, release, or pledge of all or most of the Company's assets in one transaction or several transactions that stand alone or are related to one another and/or act as Guarantor and/or Corporate Guarantee, in connection with business activities including corporate actions The Company and/or the Company's subsidiaries, obtain financial facilities that will be obtained by the Company and/or the Company's subsidiaries from third parties including extensions and refinancing (including all additions and/or changes thereto), by fulfilling POJK provisions number 42/POJK.04/2020 regarding Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions and POJK No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities.</i>	Terlaksana di tahun 2022 / <i>Realized in 2022</i> Terlaksana di tahun 2022 / <i>Realized in 2022</i>
RUPSLB pada 15 Desember 2022 / Extraordinary GMS dated December 15, 2022		
	Menyetujui atas pengambilalihan seluruh saham PTT Mining Limited oleh entitas anak Perseroan yaitu PT Sintesa Bara Gemilang. / <i>Approved the Acquisition of all shares of PTT Mining Limited by the Company's subsidiary, namely PT Sintesa Bara Gemilang.</i>	Terlaksana di tahun 2022 / <i>Realized in 2022</i>

DIREKSI

Board Of Directors

Berdasarkan Peraturan OJK nomor 33 tahun 2014, Direksi adalah Organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan Perseroan demi kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan. Direksi dapat mewakili Perseroan, baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan yang berlaku. Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya, setiap anggota Direksi wajib memiliki niat baik dan penuh tanggung jawab dalam menjalankan tugas pengelolaan Perseroan.

Based on OJK Regulation No. 33 of 2014, the Board of Directors is a Company Organ with authority and full responsibility for managing the Company in the interests of the Company, in accordance with the Company's aims and objectives. The Board of Directors can represent the Company, both inside and outside the court in accordance with the provisions of the Articles of Association and applicable regulations. In carrying out their duties and responsibilities, each member of the Board of Directors is required to have good intentions and be full of responsibility in carrying out the duties of managing the Company.

Keberadaan dan fungsi organ Direksi di Perseroan telah sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 (POJK 33/2014) tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik.

The existence and function of the Board of Directors' organs in the Company are in accordance with the provisions stipulated in OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014 (POJK 33/2014) on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies.

KOMPOSISI KEANGGOTAAN DAN MASA JABATAN

Dalam Piagam Direksi yang mengacu pada Anggaran Dasar, seluruh Direksi Perseroan diangkat dan diberhentikan oleh RUPS untuk jangka waktu 5 (lima) tahun dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk dapat memberhentikan sewaktu-waktu dan dapat diangkat kembali apabila masa jabatannya telah berakhir.

MEMBERSHIP COMPOSITION AND TERM OF OFFICE

In the Board of Directors Charter which refers to the Articles of Association, all Directors of the Company are appointed and dismissed by the GMS for a term of 5 (five) years without prejudice to the rights of the GMS to dismiss them at any time and can be reappointed when their term of office has ended.

Sepanjang tahun 2023, komposisi Direksi Perseroan tidak mengalami perubahan. Sehingga komposisi Direksi dapat dilihat sebagai berikut:

Throughout 2023, the composition of the Company's Board of Directors did not go through any changes, thus resulting in the following composition:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Legal Basis of Appointment	Masa Jabatan / Term of Office
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	RUPST tanggal 27 Juli 2022 / Annual GMS dated July 27, 2022	2022-2027
Michael Wong	Direktur Keuangan dan Administrasi / Finance and Administration Director	RUPST tanggal 27 Juli 2022 / Annual GMS dated July 27, 2022	2022-2027
Ferdy Yustianto	Direktur Operasional / Operational Director	RUPST tanggal 27 Juli 2022 / Annual GMS dated July 27, 2022	2022-2027
Andreas Kastono Ahadi	Direktur Investasi / Investment Director	RUPST tanggal 27 Juli 2022 / Annual GMS dated July 27, 2022	2022-2027

INDEPENDENSI DIREKSI

Sebagai upaya untuk mengatasi benturan kepentingan yang terjadi pada dimensi internal bisnis. Perseroan memastikan bahwa seluruh anggota Direksi tidak memiliki afiliasi dari pihak manapun, sehingga diharapkan mampu menjalankan fungsinya secara independen dan terlepas dari benturan kepentingan yang merugikan keberlangsungan usaha, serta tidak bertentangan dengan Anggaran Dasar Perseroan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Adapun Informasi lebih detail mengenai hubungan afiliasi dengan sesama anggota Direksi, anggota Komisaris, dan Pemegang Saham Pengendali Perseroan, dapat cermati pada tabel berikut:

INDEPENDENCE OF THE BOARD OF DIRECTORS

As an effort to overcome conflicts of interest that occur in the internal dimensions of the business. The Company ensures that all members of the Board of Directors have no affiliation with any party, so they are expected to be able to carry out their functions independently and free from conflicts of interest that are detrimental to business continuity, and do not conflict with the Company's Articles of Association and applicable laws and regulations. A more detailed information on the Board's affiliation with fellow members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners and Controlling Shareholders of the Company can be seen in the following table:



Nama / Name	Jabatan / Position	Hubungan Keluarga Dengan / Family Relations With			Hubungan Keuangan Dengan / Financial Relationship With			Hubungan Kepengurusan / Management Relations	
		Sesama Direksi / Fellow Board of Directors	Dewan Komisaris / Board of Commissioners	Pemegang Saham Pengendali / Controlling shareholders	Sesama Direksi / Fellow Board of Directors	Dewan Komisaris / Board of Commissioners	Pemegang Saham Pengendali / Controlling shareholders		
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No
Michael Wong	Direktur Keuangan dan Administrasi / Finance and Administration Director	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No
Ferdy Yustianto	Direktur Operasional / Operational Director	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No
Andreas Kastono Ahadi	Direktur Investasi / Investment Director	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No

INFORMASI RANGKAP JABATAN

Berdasarkan regulasi yang tertulis pada POJK No.33 tahun 2014 anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai anggota Direksi paling banyak pada 1 (satu) perusahaan publik lain, sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 3 (tiga) perusahaan publik lain, dan/atau sebagai anggota komite di Perseroan.

Perusahaan mencatat terdapat seorang anggota Direksi yang memegang posisi rangkap jabatan di perusahaan lain bersamaan dengan masa jabatannya sebagai Direksi Perseroan. Namun demikian, Perseroan memastikan bahwa kondisi tersebut tidak melanggar aturan yang berlaku dan tidak berpotensi terjadi benturan kepentingan atas jabatan rangkap tersebut.

Informasi lebih detail tentang rangkap jabatan Direksi Perseroan per 31 Desember 2023 dapat dicermati pada tabel berikut:

INFORMATION ON CONCURRENT POSITION

Referring to POJK No. 33 of 2014, members of the Board of Directors can hold concurrent positions as members of the Board of Directors at a maximum of 1 (one) other public company, as members of the Board of Commissioners at a maximum of 3 (three) other public companies, and/or as members of committees in the Company.

Currently, there is a member of the Company's Board of Directors who holds concurrent positions in other companies concurrently with the term of office as the Company's Board of Directors. However, the Company ensures that these conditions do not violate applicable regulations and there is no potential for a conflict of interest to occur in these concurrent positions.

More detailed information about the concurrent positions of the Company's Board of Directors is December 31, 2023 disclosed in the following table:

Nama / Name	Anggota Direksi pada Perusahaan Publik Lain / Director at Other Public Company	Anggota Dewan Komisaris pada Perusahaan Publik Lain / Commissioner at Other Public Company	Anggota Komite Serta Jabatan Lainnya / Committee Member or Other Position
Ray Anthony Gerungan	-	-	-
Michael Wong	-	-	-
Ferdy Yustianto	✓	-	-
Andreas Kastono Ahadi	-	-	-



TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Tugas dan tanggung jawab Direksi sebagaimana telah diatur dalam Anggaran Dasar dan Piagam Direksi, antara lain:

1. Melaksanakan tugas dan tanggung jawab atas pengelolaan Perseroan dengan itikad baik, penuh tanggung jawab, dan kehati-hatian dalam mencapai maksud dan tujuan Perseroan sebagaimana yang ditetapkan dalam Anggaran Dasar Perseroan.
2. Pembagian tugas, tanggung jawab dan wewenang pengelolaan setiap anggota Direksi ditetapkan oleh RUPS, dalam hal RUPS tidak menetapkan, maka pembagian tugas dan wewenang setiap anggota Direksi ditetapkan berdasarkan keputusan Direksi.
3. Menyelenggarakan RUPST dan RUPSLB sebagaimana diatur dalam peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.
4. Membuat dan menyimpan serta memelihara daftar pemegang saham, daftar khusus, risalah RUPS dan risalah rapat Direksi.
5. Membuat dan menyimpan serta memelihara laporan tahunan dan dokumen keuangan Perseroan.
6. Dalam rangka mendukung efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab, Direksi dapat membentuk komite dan wajib melakukan evaluasi terhadap kinerja komite (jika dibentuk) pada setiap akhir tahun buku.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

The duties and responsibilities of the Board of Directors as regulated in the Articles of Association and the Board of Directors Charter, as follows:

1. Carry out the duties and responsibilities for the management of the Company in good faith, full of responsibility and prudence in achieving the aims and objectives of the Company as stipulated in the Company's Articles of Association.
2. Division of duties, responsibilities, and authorities for the management of each member of the Board of Directors is determined by the GMS, in the event that the GMS does not stipulate, then the distribution of duties and authorities for each member of the Board of Directors is determined based on the decision of the Board of Directors.
3. Organize the AGMS and EGMS as stipulated in the statutory regulations and the Articles of Association of the Company.
4. Prepare and store as well as maintain a register of shareholders, a special register, minutes of GMS, and minutes of meetings of the Board of Directors.
5. Prepare and store as well as maintain the Company's annual report and financial documents.
6. In order to support the effectiveness of the implementation of duties and responsibilities, the Board of Directors may form a committee and must evaluate the performance of the committee (if established) at the end of each fiscal year.

Direksi sebagai sebuah organ Perseroan bertanggung jawab secara kolegal, namun agar fungsi pengelolaan usaha dapat berjalan lebih efektif dan efisien, Direksi juga mengemban tugas dan tanggung jawab individual sesuai dengan latar belakang pengalaman profesional, bidang keilmuan, dan keahlian masing-masing. Adapun anggota Direksi secara konkrit memiliki pembagian tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

The Board of Directors as an organ of the Company is responsible collegially, but so that the business management function can run more effectively and efficiently, the Board of Directors also carries out individual duties and responsibilities according to their respective professional experience backgrounds, scientific fields, and expertise. The members of the Board of Directors concretely have a division of duties and responsibilities as follows:

No	Nama / Name	Jabatan / Position	Tugas dan Tanggung jawab / Duties and Responsibilities
1	Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	Berperan penuh dalam mengelola seluruh kegiatan pengembangan dan operasional Perseroan, yang dalam pelaksanaannya dibantu dan bekerja sama dengan Direktur lainnya. / Fully responsible in managing the development and operational activity of the Company, which in its implementation is assisted by other Directors.
2	Michael Wong	Direktur Keuangan dan Administrasi / Finance and Administration Director	Bertanggung jawab untuk menetapkan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan Perseroan sehubungan dengan pengelolaan keuangan, Sumber Daya Manusia, administratif dan aspek manajemen. / Responsible for establishing, managing, and controlling the Company's policies in regards to the financial, Human Resources, administrative, and management aspect.
3	Ferdy Yustianto	Direktur Operasional / Operational Director	Melakukan tugas dan tanggung jawabnya untuk merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan Perseroan dalam kegiatan operasional Perseroan dan entitas anak, memonitor efektivitas pelaksanaan kegiatan operasional dan mengevaluasi efisiensi penggunaan sumber daya manusia dalam kegiatan operasi penambangan. / Plan, manage, and control the policies in the Company and subsidiaries' operational activities while also monitoring the effectiveness of the implementation and evaluating the efficiency of human resources empowerment in mining operations.
4	Andreas Kastono Ahadi	Direktur Investasi / Investment Director	Memiliki tugas dan tanggung jawab untuk merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan yang berkaitan dengan kegiatan investasi dan pengembangan bisnis dalam kegiatan usaha Perseroan. / Plan, manage, and control the policies pertaining to investment activity and bussines development activities within the Company.

PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DIREKSI

Perseroan telah memiliki Piagam Direksi yang menjadi pedoman sebagai regulasi terhadap pelaksanaan tugas dan tanggung jawab anggota Direksi. Aturan yang ada dalam Piagam Direksi Perseroan telah disesuaikan dengan ketentuan POJK nomor 33 tahun 2014. Piagam ini berisikan aturan tentang masa jabatan, tugas dan tanggung jawab, tata tertib rapat dan hal lainnya terkait fungsi Direksi sebagai organ utama Perseroan.

RAPAT DIREKSI

Kebijakan Rapat

Direksi Perseroan wajib menyelenggarakan rapat paling sedikit 1 (satu) kali setiap bulan sesuai dengan ketentuan dalam POJK 33/2014 yang juga telah dinyatakan pada Piagam Direksi. Rapat Direksi juga dapat dilaksanakan

THE BOARD OF DIRECTORS CHARTER

The Company has a Board of Directors Charter which serves as a guideline for regulations on implementation of the duties and responsibilities of the Board of Directors members. The regulations in the Company's Board of Directors Charter have been adapted to the provisions of POJK No. 33 of 2014. The Charter contains rules regarding term of office, duties and responsibilities, meeting rules and other matters related to the function of the Board of Directors as the Company's main organ.

BOARD OF DIRECTORS MEETING

Meeting Policy

The Company's Board of Directors is required to hold meetings at least 1 (one) time per month in accordance with the provisions in POJK 33/2014 which has also been stated in the Board of Directors Charter. Board of Directors

setiap waktu apabila dipandang perlu oleh seorang atau lebih anggota Direksi, atau atas permintaan tertulis dari rapat Dewan Komisaris, atau atas permintaan tertulis seorang atau lebih pemegang saham.

Semua keputusan dalam Rapat Direksi diambil dengan musyawarah untuk mufakat, dan bila tidak terjadi maka keputusan diambil dengan pemungutan suara, dengan persetujuan lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah suara yang sah, dikeluarkan dalam rapat tersebut. Dalam setiap pengambilan keputusan, Direksi terikat pada independensi dan menghindari setiap potensi benturan kepentingan yang dapat terjadi.

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Direksi

Pada tahun 2023, Perseroan telah melaksanakan 12 (dua belas) kali rapat Direksi dengan tingkat kehadiran masing-masing anggota Direksi baik secara fisik maupun *virtual*, berikut rinciannya:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Pertemuan / Number of Meetings	Frekuensi Kehadiran / Attendance Frequency	Persentase Kehadiran / Percentage of Attendance
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	12	12	100%
Michael Wong	Direktur Keuangan dan Administrasi / Finance and Administration Director	12	12	100%
Ferdy Yustianto	Direktur Operasional / Operational Director	12	12	100%
Andreas Kastono Ahadi	Direktur Investasi / Investment Director	12	10	83%

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI DIREKSI

Dalam masa tugasnya, anggota Direksi didorong untuk berpartisipasi dalam program pelatihan internal maupun eksternal oleh Perseroan untuk meningkatkan kemampuan Direksi. Pelatihan yang diikuti secara umum terkait perkembangan bisnis Perseroan. Namun hal tersebut dapat disesuaikan dengan kebutuhan dan prioritas Perseroan.

Di tahun 2023, Perseroan telah mengikuti secara independen beberapa program pengembangan diri dan kompetensi, seperti seminar, *workshop*, konferensi, *training*, dan lainnya.

meetings can also be held at any time if deemed necessary by one or more members of the Board of Directors, or at a written request from a meeting of the Board of Commissioners, or at the written request of one or more shareholders.

All decisions at the Board of Directors Meeting are taken in an amicable manner, and if not possible, decision is taken by voting with the approval of more than 1/2 (half) of the number of valid votes cast at the meeting. In every decision making, the Board of Directors is bound to be independent and avoid any potential conflicts of interest that could occur.

The Board of Directors Meeting Frequency and Attendance Rate

In 2023, the Company held 12 (twelve) the Board of Directors meetings with the attendance rate of each member of the Board of Directors both physically and virtually, as follows:

BOARD OF DIRECTORS COMPETENCE DEVELOPMENT PROGRAM

During their term of office, members of the Board of Directors are encouraged to participate in internal and external training programs by the Company to improve the capabilities of the Board of Directors. The training attended is generally related to the Company's business development. However, this can be adjusted to the Company's needs and priorities.

In 2023, the Company has independently participated in several self-development and competency programs, such as seminars, workshops, conferences, training, and others.



Program Orientasi Direksi Baru

Pada tahun 2023 Perseroan tidak melakukan pengangkatan anggota Direksi baru. Sehingga, Perseroan tidak mengikuti ataupun menyelenggarakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota direksi baru, termasuk program orientasi untuk anggota direksi yang baru diangkat.

New Directors Orientation Program

In 2023 the Company did not appoint new members of the Board of Directors. Thus, the Company did not participate or organize training in increasing the competency of new directors, including an orientation program for newly appointed directors.

Laporan Pelaksanaan Tugas Direksi

Sepanjang tahun 2023, Direksi secara giat dan konsisten telah menunaikan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Adapun penjelasan lebih lanjut tentang pelaksanaan tugas masing-masing Direksi diuraikan sebagai berikut:

Report of Implementation of the Board of Directors Duties

Throughout 2023, the Board of Directors has actively and consistently carried out its duties and responsibilities well. Further explanation regarding the implementation of the duties of each Director is described as follows:



Ray Anthony Gerungan

Direktur Utama / President Director

Pelaksanaan Tugas / Duty Implementation

1. Membangun dan mengimplementasikan visi dan misi Perseroan dalam setiap perencanaan, pengelolaan, dan pengendalian kebijakan Perseroan. / Establish and implement the Company's vision and mission in each plan, management, and Company policy control.
2. Memonitor terlaksananya rencana-rencana strategis pengembangan usaha Perseroan. / Monitor the actualization of strategic plans in developing the Company's business.
3. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan rencana kerja dan mengevaluasi pencapaiannya. / Plan, manage, and control the work plan and evaluate its achievement.
4. Melakukan penyempurnaan perencanaan, pengelolaan, dan pengendalian aspek-aspek strategis di dalam sistem pengendalian internal Perseroan. / Improve planning, management, and control over the strategic aspects of the Company's internal control system.



Michael Wong

Direktur Keuangan dan Administrasi / Finance and Administration Director

Pelaksanaan Tugas / Duty Implementation

1. Mempersiapkan penyusunan rencana kerja dan anggaran Perseroan serta mengevaluasi pencapaiannya dengan Direksi lainnya. / Prepare the work plan and budget of the Company while also collaborating with other Directors to evaluate its implementation.
2. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan jangka panjang yang mempengaruhi kondisi finansial Perseroan serta kegiatan perbendaharaan. / Plan, manage, and control the Company's long-term policies which affect the Company's financial condition as well as the treasury activities.
3. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan penerapan kebijakan akuntansi Perseroan termasuk penyusunan laporan keuangan dan perpajakannya. / Plan, manage, and control the implementation of the Company's accounting policies, including financial reporting and taxation.
4. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan yang mengatur kegiatan pengembangan bisnis, perencanaan investasi, dan pengendalian entitas anak. / Plan, manage, and control policies that pertain to business development activities, investment planning, and subsidiaries control.
5. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan-kebijakan terkait dengan tenaga kerja, pengembangan, dan pemberdayaan sumber daya manusia. / Plan, manage, and control policies related to human resources planning, development, and human resources empowerment.
6. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan terkait bidang logistik termasuk pengadaan barang dan jasa. / Plan, manage, and control logistical policies, including procurement of goods and services.



Ferdy Yustianto

Direktur Operasional / Operational Director

Pelaksanaan Tugas / Duty Implementation

1. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan rencana kerja operasional dan mengevaluasi pencapaiannya. / Plan, manage, and control operational work plans and evaluate their performance.
2. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan yang berkaitan dengan kegiatan pertambangan. / Plan, manage, and control policies pertaining to mining activities.
3. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan pelaksanaan standar operasi dan keselamatan kerja sesuai dengan standar yang berlaku. / Plan, manage, and control the implementation of operation and safety standards in accordance with prevailing standards.
4. Merencanakan dan menerapkan efisiensi penggunaan sumber daya operasional dalam setiap aktivitas Perseroan. / Plan and drive efficient utilization of operational resources in each activity of the Company.
5. Memastikan pengelolaan hasil penambangan sesuai dengan rencana pertumbuhan Perseroan / Ensure the management of mining results in accordance with the Company's growth plans.



Andreas Kastono Ahadi

Direktur Investasi / Investment Director

Pelaksanaan Tugas / Duty Implementation

1. Merencanakan, mengelola, mengendalikan strategi dan rencana investasi Perseroan, dan mengevaluasi pencapaiannya. / Plan, manage, control the Company's investment strategy and plan, and evaluate its achievement.
2. Merencanakan, mengelola, dan mengendalikan kebijakan mengenai pembinaan hubungan bisnis dengan para investor yang telah ada maupun potensial investor. / Plan, manage, and control policies pertaining to the development of business relationships with existing investors as well as potential new investors.

PENILAIAN KINERJA KOMITE DI BAWAH DIREKSI

Hingga 31 Desember 2023, Perseroan belum membentuk komite pendukung tugas dan tanggung jawab Direksi. Hal tersebut dilakukan dengan pertimbangan bahwa Direksi dan jajaran manajemen di bawahnya masih dapat mengemban tanggung jawab dan melaksanakan tugasnya dengan baik sesuai dengan kapasitas dan bidang masing-masing.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF DIRECTORS

As of December 31 2023, the Company has not established a committee to support the duties and responsibilities of the Board of Directors. This is in consideration that the Board of Directors and management below them can still carry out their responsibilities and duties well in accordance with their respective capacities and fields.

DEWAN KOMISARIS

The Board of Commissioners

Berdasarkan pada UU No.40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, Dewan Komisaris merupakan organ tata kelola perusahaan yang bertanggung jawab mengawasi seluruh tindakan Direksi dan memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan kegiatan usaha/pengurusan Perseroan, lebih dari itu Dewan Komisaris juga memastikan bahwa Perseroan melaksanakan prinsip-prinsip tata kelola perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance/GCG*), sesuai dengan yang telah diatur dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundangundangan yang berlaku.

Based on Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies, the Board of Commissioners is a corporate governance organ in charge of supervising all actions of the Board of Directors and providing advice to the Board of Directors in carrying out business activities/management of the Company, The Board of Commissioners also ensures that the Company implements the principles of Good Corporate Governance (GCG), in accordance with the Articles of Association and applicable laws and regulations.



TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Dewan Komisaris bertugas melakukan pengawasan terhadap kebijakan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya baik mengenai Perseroan maupun usaha Perseroan yang dilakukan oleh Direksi, serta memberikan nasihat kepada Direksi termasuk pengawasan terhadap pelaksanaan rencana korporasi, rencana bisnis, ketentuan Anggaran Dasar dan keputusan RUPS, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris bersifat kolegial di bawah koordinasi Komisaris Utama. Dalam melaksanakan tugasnya, Dewan Komisaris harus mematuhi Anggaran Dasar Perseroan.

Berikut ini adalah tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan antara lain yaitu:

1. Mengawasi keputusan strategis dan operasional Direksi serta efektivitas manajemen Perseroan.
2. Melakukan pengawasan atas jalannya pengurusan Perseroan oleh Direksi, dan memberikan persetujuan atas rencana kerja tahunan Perseroan untuk tahun buku yang akan datang.
3. Melaksanakan tugas yang secara khusus diberikan kepadanya menurut Anggaran Dasar, peraturan perundang-undangan yang berlaku, dan/atau berdasarkan keputusan RUPS.
4. Melakukan tugas, wewenang dan tanggung jawab sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan dan keputusan RUPS.
5. Meneliti dan menelaah laporan tahunan yang disiapkan oleh Direksi, serta menandatangani laporan tersebut.
6. Mematuhi Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan, serta wajib melaksanakan prinsip-prinsip profesionalisme, efisiensi, transparansi, kemandirian, akuntabilitas, pertanggungjawaban, serta kewajaran.

PEDOMAN DAN TATA TERTIB KERJA DEWAN KOMISARIS

Dalam proses kerjanya, Dewan Komisaris mengacu pada Pedoman Kerja Dewan Komisaris (Piagam Dewan Komisaris) yang berfungsi sebagai landasan bagi seluruh anggota Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas, tanggung jawab, dan fungsi pengawasan terhadap Direksi. Penyusunan Piagam Dewan Komisaris telah disesuaikan ketentuan POJK 33/2014. Pokok-pokok Piagam Dewan Komisaris mencakup pedoman tata kerja Dewan Komisaris,

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Board of Commissioners is in charge of supervising management policies, the general course of management regarding both the Company and the Company's business carried out by the Directors, as well as providing advice to the Directors including supervision of the implementation of the corporate plan, business plan, provisions of the Articles of Association and GMS Resolutions, as well as prevailing regulations. The duties and responsibilities of the Board of Commissioners are collegial under the coordination of the President Commissioner. In carrying out its duties, the Board of Commissioners must comply with the Company's Articles of Association.

The following are the duties and responsibilities of the Company's Board of Commissioners:

1. Supervise the strategic and operational decisions of the Board of Directors and the effectiveness of the Company's management.
2. Supervise the management of the Company by the Board of Directors, and provide approval for the Company's annual work plan for the coming fiscal year.
3. Carry out tasks specifically assigned to him according to the Articles of Association, applicable statutory regulations, and/or based on GMS resolutions.
4. Carry out duties, authorities, and responsibilities in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association and the resolutions of the GMS.
5. Research and review the annual report prepared by the Board of Directors, and sign the report.
6. Comply with the Articles of Association and statutory regulations, and must implement the principles of professionalism, efficiency, transparency, independence, accountability, responsibility, and fairness.

THE BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER

In its work, the Board of Commissioners refers to the Board of Commissioners Charter which function as a basis for all members of the Board of Commissioners in carrying out their duties, responsibilities and supervisory functions towards the Board of Directors. The preparation of the Board of Commissioners Charter has been adjusted to the provisions of POJK 33/2014. The principles of the Board of Commissioners Charter include guidelines for the work

deskripsi tahapan kegiatan secara terstruktur, ringkas dan jelas, dalam mendukung pelaksanaan aktivitas yang konsisten.

KOMPOSISI KEANGGOTAAN DAN MASA JABATAN

Mengacu pada anggaran dasar Perseroan, seluruh Dewan Komisaris diangkat dan diberhentikan oleh RUPS untuk jangka waktu 5 (lima) tahun dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk dapat memberhentikan sewaktu-waktu dan dapat diangkat kembali apabila masa jabatannya telah berakhir.

Pada tahun 2023 komposisi Dewan Komisaris Perseroan mengalami Perubahan setelah adanya persetujuan pengunduran diri Bapak Winston Jusuf dari jabatannya selaku Komisaris, sehingga komposisi Dewan Komisaris berjumlah 2 (dua) orang, terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Utama yang juga merangkap sebagai Komisaris Independen dan 1 (satu) orang Komisaris Independen.

Dengan demikian susunan Dewan Komisaris per tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Legal Basis of Appointment	Masa Jabatan / Term of Office
Achmad Widjaja	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	RUPST tanggal 27 Juli 2022 / Annual GMS dated July 27, 2022	2022-2027
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	RUPST tanggal 27 Juli 2022 / Annual GMS dated July 27, 2022	2022-2027

INDEPENDENSI DEWAN KOMISARIS

Sebagai wujud etika dalam sebuah jabatan, seluruh anggota Dewan Komisaris menjunjung tinggi prinsip independensi dan bersikap objektif dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab pengawasannya demi tercapainya maksud, tujuan, dan kepentingan Perseroan di atas kepentingan pribadi Dewan Komisaris. Oleh sebab itu, hingga 31 Desember 2023 Dewan Komisaris tidak tercatat memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris lainnya, Direksi dan Pemegang Saham Pengendali. Berikut ini tabel yang dapat dicermati:

procedures of the Board of Commissioners, descriptions of activity stages in a structured, concise and clear manner, to support consistent implementation of activities.

MEMBERSHIP COMPOSITION AND TERM OF OFFICE

Referring to the Company's articles of association, the entire Board of Commissioners is appointed and dismissed by the GMS for a term of 5 (five) years without prejudice to the GMS's right to dismiss at any time and can be reappointed when their term of office has ended.

In 2023, the composition of the Company's Board of Commissioners experienced changes following the approval of Mr. Winston Jusuf's resignation from his position as Commissioner, Therefore, the composition of the Board of Commissioners is 2 (two) people, consisting of 1 (one) President Commissioner who also concurrently served as an Independent Commissioner and 1 (one) Independent Commissioner.

Thus, the current composition of the Company's Board of Commissioners is as follows:

THE BOARD OF COMMISSIONERS INDEPENDENCE

As a form of ethics in their position, all members of the Board of Commissioners uphold the principle of independence and are objective in carrying out their supervisory duties and responsibilities in order to achieve the goals, objectives and interests of the Company above the personal interests of the Board of Commissioners. Therefore, as of December 31, 2023, the Board of Commissioners had no affiliation with other members of the Board of Commissioners, Directors and Controlling Shareholders. The following is a table that can be observed:

Nama / Name	Jabatan / Position	Hubungan Keluarga Dengan / Family Relations With			Hubungan Keuangan Dengan / Financial Relationship With			Hubungan Kepengurusan / Management Relations	
		Sesama Dewan Komisaris / Fellow Board of Commissioners	Direksi / Board of Directors	Pemegang Saham Pengendali / Controlling shareholders	Sesama Dewan Komisaris / Fellow Board of Commissioners	Direksi / Board of Directors	Pemegang Saham Pengendali / Controlling shareholders		
Achmad Widjaja	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No	Tidak / No

INFORMASI RANGKAP JABATAN

Mengacu pada POJK No.33 tahun 2014 pasal 24, terdapat aturan bahwa Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai anggota Direksi paling banyak pada 2 (dua) perusahaan publik lain, dan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 2 (dua) perusahaan publik lain. Jika anggota Dewan Komisaris tidak merangkap jabatan sebagai anggota Direksi, maka yang bersangkutan dapat merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 4 (empat) perusahaan publik lain dan paling banyak pada 5 (lima) komite di emiten atau perusahaan publik tempat yang bersangkutan menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris. Rangkap jabatan sebagai anggota komite sebagaimana dimaksud hanya dapat dilakukan sepanjang tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan lainnya.

Informasi lebih lanjut tentang rangkap jabatan Dewan Komisaris Perseroan per 31 Desember 2023 dapat dicermati pada tabel berikut:

INFORMATION ON CONCURRENT POSITION

POJK No. 33 of 2014 article 24 stipulates that member of the Board of Commissioners may hold concurrent positions as members of the Board of Directors in a maximum of 2 (two) other public companies, and as members of the Board of Commissioners in a maximum of 2 (two) other public companies. If a member of the Board of Commissioners is not appointed as a member of the Board of Directors, they can be appointed as a member of the Board of Commissioners in a maximum of 4 (four) other public companies and a maximum of 5 (five) committees in the issuer or public company where the person concerned serves as a member of the Board of Directors or members of the Board of Commissioners. Concurrent positions as a member of the committee as intended can only be carried out as long as they do not conflict with other statutory regulations.

Further information on concurrent positions of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2023 can be seen in the following table:

Nama / Name	Anggota Direksi pada Perusahaan Publik Lain / Director at Other Public Company	Anggota Dewan Komisaris pada Perusahaan Publik Lain / Commissioner at Other Public Company	Anggota Komite Serta Jabatan Lainnya / Committee Member or Other Position
Achmad Widjaja	-	✓	-
Drs. Hermawan Chandra	-	-	-

KOMISARIS INDEPENDEN

Kriteria Komisaris Independen

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang tidak memiliki hubungan keuangan, kepengurusan, kepemilikan saham dan/atau hubungan keluarga

INDEPENDENT COMMISSIONER

Independent Commissioner Criteria

Independent Commissioners are members of the Board of Commissioners who do not have financial, management, share ownership and/or family relationships

dengan anggota Dewan Komisaris lainnya dan/atau dengan pemegang saham mayoritas atau hubungan lainnya dengan Perusahaan, yang dapat mempengaruhi kemampuan mereka bertindak independen.

Per 31 Desember 2023, terdapat 2 (dua) Komisaris Independen dari total 2 (dua) anggota Komisaris atau setara 100% dari jumlah komposisi Dewan Komisaris yang ada. Dengan demikian, jumlah Komisaris Independen Perseroan telah sesuai dengan ketentuan dan perundang-undangan yang berlaku, yaitu minimal 30% dari jumlah keseluruhan anggota Dewan Komisaris.

Kriteria Penentuan Komisaris Independen

Berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 33/ POJK.04.2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik, Komisaris Independen wajib memenuhi persyaratan di bawah ini:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan emiten atau perusahaan publik tersebut dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali sebagai Komisaris Independen emiten atau perusahaan publik pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada emiten atau perusahaan publik tersebut.
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan emiten atau perusahaan publik, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham utama emiten atau perusahaan publik tersebut.
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha emiten atau perusahaan publik tersebut.

Perseroan menyatakan dan memastikan bahwa kedua Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi kualifikasi dan persyaratan sebagaimana disebutkan di atas, sehingga keduanya layak untuk ditunjuk dan diangkat sebagai Komisaris Independen Perseroan.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Kebijakan Rapat

Mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan dan POJK No. 33/2014, Dewan Komisaris wajib menyelenggarakan rapat sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan dan Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat

with other members of the Board of Commissioners and/or with majority shareholders or other relationships with the Company, which could affect their ability to act independently.

As of December 31, 2023, there were 2 (two) Independent Commissioners out of a total of 2 (two) Commissioners or 100% of the total composition of incumbent Board of Commissioners. Thus, the number of Independent Commissioners of the Company is in accordance with applicable regulations and laws for a minimum of 30% of the Board of Commissioners members.

Independent Commissioner Determination Criteria

Based on Financial Services Authority Regulation No. 33/ POJK.04.2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies, Independent Commissioners are required to fulfill the requirements below:

1. Does not work or have the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the issuers or public companies within the last 6 (six) months, except for reappointment as Independent Commissioner of the issuers or public companies in the next period;
2. Does not have shares either directly or indirectly in the issuers or public companies.
3. Has no affiliation with the issuers or public companies, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or major shareholder of the issuers or public companies.
4. Has no direct or indirect business relationship with the business activities of the issuers or public companies.

The Company declares and ensures that the two Independent Commissioners of the Company have met the qualifications and requirements as stated above, so that both of them are eligible to be appointed and appointed as Independent Commissioners of the Company.

BOARD OF COMMISSIONERS MEETING

Meeting Policy

Referring to the Company's Articles of Association and POJK No. 33/2014, the Board of Commissioners is required to hold meetings at least once in 2 (two) months and the Board of Commissioners is required to hold joint meetings

bersama dengan Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan. Proses pengambilan keputusan dalam rapat Dewan Komisaris dilakukan berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Dalam hal tidak tercapai mufakat, maka keputusan diambil dengan pemungutan suara berdasarkan suara setuju lebih dari $\frac{1}{2}$ (satu per dua) dari jumlah anggota Dewan Komisaris yang hadir. Selanjutnya, hasil rapat tersebut dituangkan dalam risalah rapat yang ditandatangani oleh seluruh anggota Dewan Komisaris yang hadir dan disampaikan kepada seluruh anggota Dewan Komisaris. Untuk menjaga independensi dan objektivitas, setiap anggota Komisaris yang memiliki potensi benturan kepentingan diharuskan untuk tidak ikut serta dalam pemberian suara atau proses pengambilan keputusan dengan memberikan alasannya.

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris dalam Rapat

Pada tahun 2023, Perseroan telah melaksanakan 6 (enam) kali rapat Dewan Komisaris dengan uraian sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Pertemuan / Number of Meetings	Kehadiran / Attendance	Tingkat Kehadiran / Attendance Rate
Achmad Widjaja	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	6	6	100%
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	6	6	100%

Rapat Gabungan Dewan Komisaris dan Direksi

Dewan Komisaris juga mengadakan rapat berkala dengan mengundang kehadiran Direksi sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Rapat gabungan Dewan Komisaris dan Direksi umumnya membahas isu-isu material dan terkini terkait kinerja dan perkembangan Perseroan. Rapat ini sekaligus berfungsi sebagai media pengawasan Dewan Komisaris terhadap kinerja Direksi.

Frekuensi Pertemuan dan Tingkat Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam Rapat Gabungan

Pada tahun 2023, Dewan Komisaris dan Direksi telah melaksanakan rapat gabungan sebanyak 6 (enam) kali dengan uraian sebagai berikut:

with the Board of Directors at least once in 4 (four) months. The decision-making process in Board of Commissioners meetings is carried out based on deliberation to reach consensus. In the event that consensus is not reached, the decision is taken by voting based on the affirmative votes of more than $\frac{1}{2}$ (one-half) of the number of members of the Board of Commissioners present. Furthermore, the results of the meeting are stated in the minutes of the meeting which are signed by all members of the Board of Commissioners present and submitted to all members of the Board of Commissioners. To maintain independence and objectivity, every member of the Board of Commissioners who has a potential conflict of interest is required not to participate in voting or the decision-making process by providing reasons.

The Board of Commissioners Meeting Frequency and Attendance Rate

In 2023, the Company has implemented 6 (six) Board of Commissioners meetings with the following description:

The Board of Commissioners and Board of Directors Joint Meeting

The Board of Commissioners also holds regular meetings by inviting the Board of Directors to attend at least once in 4 (four) months. Joint meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors generally discuss material and current issues related to the Company's performance and development. This meeting also functions for the Board of Commissioners to monitor the Board of Directors performance.

The Board of Commissioners and Board of Directors Meeting Frequency and Attendance Rate

In 2023, the Board of Commissioners and Directors have held 6 (six) joint meetings with the following description:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Pertemuan / Number of Meetings	Kehadiran / Attendance	Persentase Kehadiran / Percentage of Attendance
Achmad Widjaja	Komisaris Utama dan Komisaris Independen / President Commissioner and Independent Commissioner	6	6	100%
Drs. Hermawan Chandra	Komisaris Independen / Independent Commissioner	6	6	100%
Ray Anthony Gerungan	Direktur Utama / President Director	6	6	100%
Michael Wong	Direktur / Director	6	6	100%
Ferdy Yustianto	Direktur / Director	6	6	100%
Andreas Kastono Ahadi	Direktur / Director	6	5	83%

Laporan Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris telah menjalankan dan melaporkan tugas dan tanggung jawab pengawasan serta pemberian nasihat dan rekomendasi pengelolaan Perseroan kepada Direksi agar sejalan dengan ruang yang dituju, yaitu Anggaran Dasar Perseroan, rencana kerja yang ditetapkan, visi dan misi Perseroan, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pelaksanaan tugas Dewan Komisaris diwujudkan melalui rapat Dewan Komisaris, rapat bersama Direksi, rapat dengan mengundang Direktur Bidang/Sektor terkait serta melalui evaluasi dan rapat-rapat Komite-komite di bawah Dewan Komisaris. Adapun pelaksanaan tugas Dewan Komisaris selama 2023 adalah sebagai berikut:

1. Pengawasan terhadap aspek-aspek strategis yang berkaitan dengan kinerja operasional dan kinerja keuangan Perseroan.
2. Pengendalian atas penerapan tata Kelola Perusahaan, pengendalian internal, dan pengelolaan isu sosial, lingkungan, serta manajemen risiko berjalan dengan baik.
3. Penerapan komite penunjang Dewan Komisaris melaksanakan peran, wewenang, dan tanggung jawabnya secara efektif.

Program Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Sepanjang tahun 2023, anggota Dewan Komisaris Perseroan telah mengikuti secara independen beberapa program pengembangan diri dan kompetensi, seperti seminar, *workshop*, konferensi, *training*, dan lainnya.

Report of Implementation of the Board of Commissioners Duties

Throughout 2023, the Board of Commissioners has carried out and reported its supervisory duties and responsibilities as well as provided advice and recommendations on the management of the Company to the Board of Directors to align with the target, namely the Company's Articles of Association, the established work plan, the Company's vision and mission, as well as prevailing regulations.

The Board of Commissioners implements its duties through Board of Commissioners meetings, meetings with the Board of Directors, meetings inviting the Directors of related Fields/Sectors as well as evaluations and meetings of Committees under the Board of Commissioners. The implementation of the duties of the Board of Commissioners during 2023 is as follows:

1. Supervision of strategic aspects related to the Company's operational performance and financial performance.
2. Control over the implementation of Corporate Governance, internal control, and management of social and environmental issues and risk management is running well.
3. Implementation of supporting committees for the Board of Commissioners to carry out their roles, authority and responsibilities effectively.

The Board of Commissioners Competency Development Program

Throughout 2023, members of the Company's Board of Commissioners have independently participated in several self-development and competency programs, such as seminars, workshops, conferences, training, and others.



Pada tahun 2023 Perseroan tidak melakukan pengangkatan anggota Dewan Komisaris baru. Sehingga, Perseroan tidak mengikuti ataupun menyelenggarakan pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris baru, termasuk program orientasi untuk anggota Dewan Komisaris yang baru diangkat.

Penilaian Kinerja Komite di Bawah Dewan Komisaris dan Dasar Penilaiannya

Sepanjang tahun 2023, Dewan Komisaris sebagai dewan pengawas juga senantiasa mengawasi pelaksanaan tugas komite di bawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit. Penilaian terhadap komite di bawah Dewan Komisaris dilakukan sedikitnya 1 (satu) tahun sekali. Pelaksanaan penilaian ditentukan oleh hasil kinerja yang dihasilkan, kompetensi, hingga kehadiran dalam rapat yang dibuat oleh Dewan Komisaris maupun Komite Audit itu sendiri. Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja komite pendukung yang telah bekerja dengan optimal di sepanjang tahun 2023 sesuai dengan tanggung jawab dan lingkup kerjanya, melakukan pengawasan secara intensif terhadap kinerja Perseroan serta memberikan pelaporan yang tepat waktu kepada Dewan Komisaris. Hasil penilaian ini akan dijadikan sebagai evaluasi untuk meningkatkan kinerja Perseroan di tahun mendatang.

PENILAIAN KINERJA DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Prosedur Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

Sebagai salah satu bentuk implementasi prinsip akuntabilitas, Perseroan telah menerapkan kebijakan Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi. Penilaian ini dilaksanakan setiap tahun dengan menggunakan metode penilaian mandiri (*self-assessment*) yang dilakukan oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Proses penilaian tersebut dilakukan dengan mengevaluasi kinerja dan kontribusi yang diberikan oleh organ-organ pendukung Dewan Komisaris dan Direksi, efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab sebagaimana tercantum dalam *Board Manual*, serta pencapaian target-target KPI Dewan Komisaris dan Direksi.

In 2023 the Company did not appoint new members of the Board of Commissioners. Thus, the Company did not participate or organize training in increasing the competency of new Commissioners, including an orientation program for newly appointed Commissioners.

Performance Assessment of Committees under the Board of Commissioners and Basis for Evaluation

Throughout 2023, the Board of Commissioners as the supervisory board also continued to supervise the implementation of the duties of committees under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee. Assessments of committees under the Board of Commissioners are carried out at least once a year. The implementation of the assessment is determined by the resulting performance results, competency, and attendance at meetings held by the Board of Commissioners and the Audit Committee. The Board of Commissioners appreciates the performance of the supporting committee which has worked optimally throughout 2023 in accordance with its responsibilities and scope of work, carried out intensive supervision of the Company's performance, and provided timely reporting to the Board of Commissioners. The results of this assessment shall serve as an evaluation to improve the Company's performance in the coming year.

PERFORMANCE ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The Board of Commissioners and Board of Directors Performance Assessment Procedures

As implementation of the principle of accountability, the Company has a performance assessment policy for the Board of Commissioners and Board of Directors which is carried out every year through self-assessment by each member of the Board of Commissioners and the Board of Directors.

The assessment process is carried out by evaluating the performance and contribution made by the supporting organs of the Board of Commissioners and Board of Directors, the effectiveness of duties and responsibilities implementation as stated in the Board Manual, as well as achievement of KPI targets for the Board of Commissioners and Board of Directors.

Hasil penilaian mandiri tersebut diinterpretasikan ke dalam laporan dan berikan kepada Dewan Komisaris untuk ditinjau dan mendapatkan persetujuan akhir. Pada tahapan selanjutnya, laporan penilaian kinerja tersebut disampaikan di dalam RUPST sebagai bentuk pertanggungjawaban Dewan Komisaris dan Direksi kepada pemegang saham.

Kriteria Penilaian Kinerja Dewan Komisaris dan Direksi

Adapun kriteria dan indikator penilaian yang digunakan untuk mengevaluasi kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, adalah sebagai berikut:

1. Pencapaian target KPI Dewan Komisaris dan Direksi, serta KPI Perseroan.
2. Efektivitas pelaksanaan tanggung jawab dan proses kerja Dewan Komisaris dan Direksi sesuai Piagam Dewan Komisaris dan Piagam Direksi.
3. Tingkat kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam rapat internal maupun rapat gabungan.
4. Tingkat kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi di dalam rapat yang mengundang kehadiran Komite ataupun organ Pendukung di bawah Direksi.
5. Kontribusi dalam proses pengawasan dan pemberian nasihat oleh Dewan Komisaris terhadap Direksi.

PIHAK PENILAI

Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan secara mandiri oleh masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi. Selanjutnya, laporan penilaian kinerja tersebut dievaluasi oleh Dewan Komisaris dan pemegang saham pengendali.

KEBIJAKAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Kebijakan Remunerasi

Kebijakan dalam Penetapan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi Pada tahun 2023, dijelaskan bahwa pemegang saham melalui RUPS telah menetapkan untuk memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris untuk menentukan struktur dan nominal remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi dengan tetap mempertimbangkan rekomendasi yang diberikan oleh pemegang saham.

The self-assessment results are summarized in a report and submitted to the Board of Commissioners for review and final approval. In the next stage, the performance assessment report is submitted at the AGMS as a form of accountability of the Board of Commissioners and Board of Directors to shareholders.

The Board of Commissioners and Board of Directors Performance Assessment Criteria

The assessment criteria and indicators used to evaluate the performance of the Board of Commissioners and Directors are as follows:

1. Achievement of KPI targets for the Board of Commissioners and Board of Directors, as well as the Company's KPI.
2. The effectiveness of the implementation of the responsibilities and work processes of the Board of Commissioners and the Board of Directors according to the Board Manual.
3. The level of attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors in internal meetings and joint meetings.
4. The level of attendance of the Board of Commissioners and Board of Directors in meetings that invite the presence of Committees or Supporting organs under the Board of Directors.
5. Contribution to the process of monitoring and providing advice by the Board of Commissioners to the Board of Directors.

ASSESSOR

The Board of Commissioners and Board of Directors performance assessment is carried out independently by each member of the Board of Commissioners and Board of Directors. The performance assessment report is then evaluated by the Board of Commissioners and controlling shareholders.

THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS REMUNERATION POLICY

Policy for Determining Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors in 2023 stated that shareholders through the GMS have decided to grant authority to the Board of Commissioners to determine the structure and nominal of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors while taking into account the recommendations given by the shareholder



Prosedur Penetapan Remunerasi

Dalam hal ini, Dewan Komisaris menetapkan indikator-indikator utama dalam proses penetapan remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi, sesuai dengan anggaran dasar yang berlaku. Adapun indikator Penetapan Remunerasi Komisaris dan Direksi Indikator utama dalam penetapan besaran dan struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi, adalah sebagai berikut:

1. Remunerasi yang berlaku pada industri sejenis.
2. Pencapaian target atau kinerja Dewan Komisaris dan Direksi.
3. Kemampuan finansial Perseroan.

Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi

Struktur remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi terdiri dari gaji dan tunjangan, dengan besaran untuk tahun 2023 sebesar USD1,19 juta. Hal ini mengacu pada hasil RUPST pada tahun 2023.

Remuneration Determination Procedure

In this regard, the Board of Commissioners determines the main indicators in the process of determining the remuneration of the Board of Commissioners and Directors, in accordance with the applicable articles of association. The indicators for determining the remuneration of Commissioners and Directors are as follows:

1. Remuneration applicable in similar industries.
2. Achievement of targets or performance of the Board of Commissioners and Directors.
3. The Company's financial capabilities.

The Board of Commissioners and the Board of Directors Remuneration

The Board of Commissioners and Board of Directors' Remuneration Structure comprises salary and allowances, which was recorded at USD1.19 million in 2023. This refers to the AGMS resolution in 2023.



KOMITE AUDIT

Audit Committee

Komite Audit merupakan organ pendukung Dewan Komisaris yang bertugas membantu pelaksanaan tanggung jawab dan fungsi pengawasan Dewan Komisaris dalam penelaahan atas laporan tahunan dan laporan keuangan auditan, penelaahan terhadap proses pelaporan keuangan dan sistem pengendalian internal, serta pengawasan atas proses audit.

DASAR HUKUM

Komite Audit terbentuk berdasarkan Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. KEP-00001/ BEI/01-2014 tanggal 20 Januari 2014 Tentang Peraturan No. I-A Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat. Dasar hukum Komite Audit juga mengacu pada POJK No. 55/POJK.04/2015 (POJK 55/2015) tanggal 23 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

PIAGAM KOMITE AUDIT

Sebagai batasan dan pijakan dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris Perseroan telah mengesahkan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit (Piagam Komite Audit) pada tanggal 14 Desember 2020. Adanya Piagam ini mengikat bagi seluruh anggota Komite Audit dalam menjalankan tugas dan wewenangnya secara independen, efisien, efektif, dan dapat dipertanggungjawabkan.

Piagam Komite Audit ini ditinjau secara berkala untuk menjaga keselarasannya dengan perkembangan bisnis dan perubahan regulasi yang berlaku. Adapun isi Piagam Komite Audit tersebut memuat dan mengatur hal-hal sebagai berikut:

1. Latar belakang.
2. Lingkup peran.
3. Wewenang.
4. Kewajiban dan tanggung jawab.
5. Organisasi dan keanggotaan.
6. Rapat Komite Audit.
7. Masa Jabatan.
8. Amandemen dan kinerja Komite Audit.

The Audit Committee is a supporting organ of the Board of Commissioners in charge of assisting the implementation of the responsibilities and supervisory functions of the Board of Commissioners in reviewing the annual report and audited financial statements, reviewing the financial reporting process and internal control system, as well as supervising the audit process.

LEGAL BASIS

The Audit Committee was established based on the PT Bursa Efek Indonesia No. KEP-00001/ BEI/01-2014 Board of Directors Decree dated January 20, 2014 on Regulation no. IA Listing of Shares and Equity Securities other than Shares Issued by Listed Companies and POJK No. 55/POJK.04/2015 (POJK 55/2015) dated December 23, 2015 on Establishment and Work Guidelines of the Audit Committee.

AUDIT COMMITTEE CHARTER

As a limitation and basis for carrying out its duties, the Company's Board of Commissioners has approved the Audit Committee Charter on December 14, 2020. This Charter is binding on all members of the Audit Committee in carrying out their duties and authority in an independent, efficient, effective, and accountable manner.

The Audit Committee Charter is reviewed periodically to maintain alignment with business developments and changes in applicable regulations. The contents of the Audit Committee Charter contain and regulate the following matters:

1. Background.
2. Scope of work.
3. Authority.
4. Obligations and responsibilities.
5. Organization and membership.
6. Audit Committee Meeting.
7. Term of Office.
8. Amendments and performance of the Audit Committee



TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Komite Audit memiliki tugas untuk membantu pelaksanaan fungsi pengawasan Dewan Komisaris, dengan melakukan telaah dan kajian terhadap beberapa hal sebagai berikut:

1. Laporan Keuangan
Mengkaji keandalan dan objektivitas laporan keuangan Perseroan yang diterbitkan untuk kepentingan publik.
2. Manajemen Risiko
Mengawasi tindakan yang dilakukan oleh manajemen dalam mengidentifikasi risiko dan mengendalikan risiko keuangan dan risiko usaha.
3. Pengendalian Internal
Mengkaji efektivitas pengendalian internal yang diterapkan oleh manajemen dalam pengelolaan Perseroan termasuk laporan keuangan yang bebas dari salah saji material.
4. Aktivitas *Assurance & Consulting* Auditor Internal
Mengkaji rencana dan hasil atas aktivitas yang dilakukan oleh auditor internal sebagaimana tertuang dalam Piagam Audit Internal serta mengawasi tindak lanjut hasil audit oleh manajemen dan memastikan efektivitas pengelolaan risiko.
5. Aktivitas *Assurance* Auditor eksternal
Mengkaji rencana dan hasil atas aktivitas yang dilakukan oleh auditor eksternal dalam meyakinkan bahwa laporan keuangan bebas dari salah saji material.
6. Objektivitas dan Independensi
Mengkaji objektivitas dan independensi auditor internal dan eksternal.
7. Tata Kelola Perusahaan
Mengkaji kecukupan pemantauan atas ketaatan terhadap perundangan, peraturan yang berlaku, dan etika usaha.

Komite Audit juga berkewajiban dan bertanggung jawab untuk:

1. Menyampaikan laporan tertulis kepada Dewan Komisaris paling sedikit sekali dalam satu kuartal, yang menyajikan aktivitas dan masalah-masalah signifikan yang membutuhkan perhatian Dewan Komisaris serta rekomendasi Komite Audit, jika ada.
2. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadinya perbedaan pendapat antara manajemen dan auditor eksternal.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

The Audit Committee is in charge of assisting the implementation of the supervisory function of the Board of Commissioners, by conducting reviews and reviewing several matters as follows:

1. Financial Statements
Review the reliability and objectivity of the Company's financial statements issued for the public interest.
2. Risk Management
Supervise actions taken by management in identifying risks and controlling financial risks and business risks.
3. Internal Control
Review the effectiveness of internal control implemented by management in managing the Company including financial statements that are free from material misstatement.
4. Internal Auditor Assurance & Consulting Activities
Review the plans and results of the activities carried out by the internal auditor as stated in the Internal Audit Charter and oversee the follow-up of audit results by management and ensure the effectiveness of risk management.
5. External Auditor Assurance Activities
Review the plans and results of the activities carried out by the external auditor in assuring that the financial statements are free from material misstatement.
6. Objectivity and Independence
Review the objectivity and independence of the internal and external auditors.
7. Corporate Governance
Assess the adequacy of monitoring of compliance with laws, regulations, and business ethics.

The Audit Committee also has the obligation and responsibility to:

1. Submit a written report to the Board of Commissioners at least once a quarter, which presents significant activities and issues that require the attention of the Board of Commissioners and recommendations from the Audit Committee, if any.
2. Provide an independent opinion in the event of a dissenting opinion between management and the external auditor.

3. Memberikan evaluasi atas kinerja auditor eksternal dan menyampaikan hasilnya kepada Dewan Komisaris dan salinannya kepada Direksi selanjutnya Direksi menyampaikan evaluasi tersebut kepada Otoritas Jasa Keuangan (OJK).
4. Memberikan rekomendasi setelah mendengar pendapat manajemen dan berdasarkan hasil evaluasi yang disebut pada butir 3 di atas kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan auditor eksternal.
5. Mengevaluasi pengaduan yang terkait dengan laporan keuangan Perseroan.
6. Membuat laporan khusus kepada Dewan Komisaris, jika diminta.
7. Komite Audit wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan yang diperoleh dalam pelaksanaan perannya.

KOMPOSISI KEANGGOTAAN DAN MASA JABATAN

Piagam Komite Audit yang mengacu pada POJK 55/2015 telah mengatur bahwa Komite Audit terdiri dari sekurang-kurangnya 1 (satu) orang Komisaris Independen dan sekurang-kurangnya 2 (dua) anggota ahli yang bukan anggota Dewan Komisaris dan pihak yang terafiliasi dengan Perseroan. Anggota Komite Audit yang merupakan Komisaris Independen bertindak sebagai Ketua Komite Audit. Dalam hal Komisaris Independen yang menjadi anggota Komite Audit lebih dari 1 (satu) orang, maka salah satunya bertindak sebagai Ketua Komite Audit.

Paling kurang satu anggota Komite Audit berlatar belakang pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi dan/atau keuangan. Anggota Komite Audit yang bukan merupakan anggota Dewan Komisaris tidak boleh merangkap sebagai anggota Komite lain di lingkungan Perseroan pada periode yang sama.

Komposisi Komite Audit berdasarkan Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk No. 002/BIPI/BOC/X/2022 adalah sebagai berikut:

3. Provide an evaluation of the external auditor's performance and submit the results to the Board of Commissioners and a copy to the Board of Directors, then the Board of Directors submits the evaluation to the Financial Services Authority (OJK).
4. Provide recommendations after hearing management's opinion and based on the evaluation results referred to in point 3 above to the Board of Commissioners regarding the appointment of an external auditor.
5. Evaluate complaints related to the Company's financial reports.
6. Make a special report to the Board of Commissioners, if requested.
7. The Audit Committee is required to maintain the confidentiality of the Company's documents, data, and information obtained in carrying out its role.

MEMBERSHIP COMPOSITION AND TERM OF OFFICE

The Audit Committee Charter which refers to POJK 55/2015 has regulated that the Audit Committee shall consist of at least 1 (one) Independent Commissioner and at least 2 (two) expert members who are not members of the Board of Commissioners and parties affiliated with the Company. Members of the Audit Committee who are Independent Commissioners act as Head of the Audit Committee. In the event that more than 1 (one) Independent Commissioner is a member of the Audit Committee, then one of them acts as Head of the Audit Committee.

At least one member of the Audit Committee has an educational background and expertise in accounting and/or finance. Members of the Audit Committee who are not members of the Board of Commissioners may not concurrently serve as members of other Committees within the Company in the same period.

The composition of the Audit Committee based on the Board of Commissioners Decree of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk No. 002/BIPI/BOC/X/2022 is as follows:

No	Nama / Name	Jabatan / Position	Masa Jabatan / Term of Office
1	Drs. Hermawan Chandra	Ketua / Head	2022 - 2027
2	Drs. Kanaka Puradiredja	Anggota / Member	2022 - 2027
3	Indra Safitri	Anggota / Member	2022 - 2027
4	Rodion Wikanto Njotowidjojo	Anggota / Member	2022 - 2027



PROFIL KEANGGOTAAN KOMITE AUDIT

Profil Ketua Komite Audit



Drs. HERMAWAN CHANDRA

Ketua Komite Audit

Audit Committee Head

AUDIT COMMITTEE MEMBERSHIP PROFILE

Audit Committee Head Profile

Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment

Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk No 002/BIPI/BOC/X/2022 / PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk the Board of Commissioners Decree No 002/BIPI/BOC/X/2022

Profil lengkap beliau telah diuraikan pada Bab Profil Perusahaan, Sub-bab Profil Dewan Komisaris / His complete profile has been described in the Company Profile Chapter, Profile of the Board of Commissioners Sub-chapter.

Profil Anggota Komite Audit



Drs. KANAKA PURADIREDDA

Anggota Komite Audit

Audit Committee Member

Audit Committee Member Profile

Warga Negara Indonesia, 79 tahun, berdomisili di Jakarta / Indonesian citizen, 79 years old, domiciled in Jakarta.

Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment
Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk No 002/BIPI/BOC/X/2022 / PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk the Board of Commissioners Decree No 002/BIPI/BOC/X/2022

Riwayat Pendidikan / Educational Background

- Sarjana Akuntansi dari Universitas Padjajaran, Bandung (1971) / Bachelor of Accounting from Universitas Padjajaran, Bandung (1971)
- *Chartered Accountant*
- *Certified Audit Committee Practices*
- *Chartered Member* dari Lembaga Komisaris dan Direktur Indonesia (LKDI) / Chartered Member of the Indonesian Board of Commissioners and Board of Directors (LKDI)

Riwayat Karier / Career History

Beliau adalah seorang profesional akuntan yang memiliki pengalaman luas selama lebih dari 20 tahun berkiprah di KPMG dengan posisi terakhir sebagai Chairman of the Indonesian Firm. Selesai menjabat di KPMG, beliau mendirikan Kantor Akuntan Publik (KAP) Kanaka Puradiredja, Suhartono dan menjabat posisi Senior Partner (2000-2007). Beliau juga pernah terdaftar sebagai anggota Dewan Pengawas Badan Rehabilitasi dan Rekonstruksi Aceh dan anggota Dewan Eksekutif Transparansi International. Selain itu, beliau juga merupakan salah satu pendiri Ikatan Akuntan Indonesia (IAI) dan dipercaya untuk memegang posisi Ketua Dewan IAI selama 8 (delapan) tahun. Saat ini, beliau masih aktif sebagai Ketua Dewan Kehormatan IAI. Sebelumnya, beliau juga menjabat sebagai Ketua Majelis Kehormatan IAI selama 10 (sepuluh) tahun. / He is a professional accountant who has extensive experience of more than 20 years working at KPMG, with his last position as Chairman of the Indonesian Firm. After serving at KPMG, he founded the Public Accounting Firm (KAP) Kanaka Puradiredja, Suhartono, and served as Senior Partner (2000-2007). He has also been registered as a member of the Supervisory Board of the Aceh Rehabilitation and Reconstruction Agency and a member of the International Transparency Committee. In addition, he is also one of the founders of the Institute of Indonesia Chartered Accountants (IAI) and was trusted to occupy the position as Chairman of the IAI Board for 8 (eight) years. Currently, he is still active as Chairman of the IAI Honorary Board. Previously, he also served as Chairman of the IAI Honorary Council for 10 (ten) years.



INDRA SAFITRI

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Warga Negara Indonesia, 59 tahun. berdomisili di Jakarta
/ Indonesian citizen, 59 years old, domiciled in Jakarta.

Dasar Hukum Pengangkatan /
Legal Basis of Appointment
Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk No 002/BIPI/BOC/X/2022 / PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk the Board of Commissioners Decree No 002/BIPI/BOC/X/2022

Riwayat Pendidikan / Educational Background

- Sarjana Hukum Bidang Hukum Publik Internasional dari Fakultas Hukum Universitas Indonesia (1989) / Bachelor of Law in International Public Law from the Faculty of Law, Universitas Indonesia (1989)
- Magister Manajemen dari Sekolah Manajemen PPM / Master of Management from Sekolah Manajemen PPM
- *Certified Professional Risk Management (CPRM)*
- *Qualified Internal Auditor (QIA)*

Riwayat Karier / Career History

Beliau adalah praktisi hukum pasar modal yang memiliki pengalaman luas di bidang hukum. Saat ini, beliau menjabat sebagai Ketua Himpunan Konsultan Hukum Pasar Modal (HKHPM), serta berperan aktif sebagai anggota Komite Audit PT Bumi Resources Mineral Tbk (2012-sekarang) dan PT Bakrieland Development Tbk (2017-2019). Pengalaman beliau sebagai Komite Audit dimulai di PT INCO Tbk. Beliau juga merupakan praktisi hukum dan tercatat sebagai Senior Partner di Safitri & Co dan Arbiter di Badan Arbitrase Pasar Modal Indonesia (BAPMI). / He is a capital market legal practitioner with extensive experience in the legal field. Currently, he serves as Chairman of the Capital Market Legal Consultants Association (HKHPM) and plays an active role as a member of the Audit Committee of PT Bumi Resources Mineral Tbk (2012-present) and PT Bakrieland Development Tbk (2017-2019). His experience as an Audit Committee started at PT INCO Tbk. He is also a legal practitioner and is listed as a Senior Partner at Safitri & Co and Arbitrator at the Indonesian Capital Market Arbitration Board (BAPMI).



RODION WIKANTO NJOTOWIDJOJO

Anggota Komite Audit
Audit Committee Member

Warga Negara Indonesia, 62 tahun. berdomisili di Jakarta
/ Indonesian citizen, 59 years old, domiciled in Jakarta.

Dasar Hukum Pengangkatan /
Legal Basis of Appointment
Surat Keputusan Dewan Komisaris PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk No 002/BIPI/BOC/X/2022 / PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk the Board of Commissioners Decree No 002/BIPI/BOC/X/2022

Riwayat Pendidikan / Educational Background

- Sarjana Teknik di bidang Teknik Mesin dari ATMI Solo (1984) / Bachelor of Engineering in Mechanical Engineering from ATMI Solo (1984)
- Master of Business Administration dari IPWI, Jakarta (1992) / Master of Business Administration from IPWI, Jakarta (1992)
- *Certified Audit Committee Practices*

Riwayat Karier / Career History

Sebelum bergabung di Perseroan, beliau dipercaya untuk memegang beberapa posisi eksekutif pada sejumlah perusahaan, antara lain Komite Audit PT Multi Bintang Indonesia Tbk, PT Sierad Produce Tbk, PT Mandiri Tunas Finance, PT Sumber Energi Andalan Tbk dan PT Indo Kordsa Tbk. Selain itu, beliau juga pernah menjabat posisi Direktur Independen PT Berlian Laju Tanker Tbk (2014-2015) dan Komisaris PT BD Agriculture Indonesia (2008-2013). Saat ini, beliau tercatat sebagai anggota profesional di Lembaga Komisaris dan Direksi Indonesia (LKDI) dan anggota Ikatan Komite Audit Indonesia (IKAI). / Prior to joining the Company, he was trusted to hold several executive positions in some companies, including the Audit Committee of PT Multi Bintang Indonesia Tbk, PT Sierad Produce Tbk, PT Mandiri Tunas Finance, PT Sumber Energi Andalan Tbk and PT Indo Kordsa Tbk. In addition, he has also served as Independent Director of PT Berlian Laju Tanker Tbk (2014-2015) and Commissioner of PT BD Agriculture Indonesia (2008-2013). Currently, he is listed as a professional member of the Indonesian Board of Commissioners and Board of Directors (LKDI) and a member of the Indonesian Audit Committee Association (IKAI).



INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Perseroan memastikan bahwa seluruh anggota Komite Audit telah memenuhi kriteria independensi dan persyaratan lain yang ditetapkan, sebagaimana diuraikan berikut ini:

1. Bukan merupakan orang dalam Kantor Akuntan Publik, Kantor Konsultan Hukum, Kantor Jasa Penilai Publik atau pihak lain yang memberi jasa asuransi atau non-asuransi, jasa penilai dan/atau jasa konsultasi lain kepada Perusahaan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir sebelum diangkat oleh Dewan Komisaris.
2. Bukan merupakan orang yang mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, atau mengendalikan atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir sebelum diangkat oleh Dewan Komisaris, kecuali bagi Komisaris Independen yang menjadi anggota Komite Audit.
3. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan. Dalam hal anggota Komite Audit memperoleh saham akibat suatu peristiwa hukum, maka dalam jangka waktu paling lama 6 (enam) bulan setelah diperolehnya saham tersebut, wajib mengalihkan kepada pihak lain.
4. Tidak mempunyai hubungan afiliasi/hubungan keluarga melalui pernikahan dan garis keturunan sampai tingkat kedua, baik secara horizontal maupun vertikal dengan Dewan Komisaris, Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan.
5. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.
6. Memiliki integritas yang tinggi, kemampuan, pengetahuan dan pengalaman yang memadai sesuai dengan latar belakang pendidikannya, serta mampu berkomunikasi dengan baik.
7. Wajib memiliki paling sedikit 1 (satu) dari anggota Komite Audit yang berlatar pendidikan dan keahlian di bidang akuntansi dan keuangan.
8. Wajib mematuhi kode etik Komite Audit yang ditetapkan Perseroan.
9. Bersedia meningkatkan kompetensi secara terus menerus melalui pendidikan dan pelatihan yang menunjang fungsinya sebagai anggota Komite Audit.
10. Wajib memiliki pengetahuan yang memadai untuk memahami laporan keuangan dan kegiatan bisnis, proses audit, manajemen risiko dan peraturan perundangundangan di bidang pasar modal dan bidang terkait lainnya.

AUDIT COMMITTEE INDEPENDENCE

The Company ensures that all members of the Audit Committee have fulfilled the independence criteria and other requirements set out, as described below:

1. Not a person in a Public Accounting Firm, Legal Consulting Office, Independent Appraisal Service or other party that provides insurance or non-insurance services, appraisal services, and/or other consulting services to the Company within the last 6 (six) months before being appointed by the Board of Commissioners.
2. Not a person who has the authority and responsibility to plan, lead, control or supervise the activities of the Company within the last 6 (six) months before being appointed by the Board of Commissioners, except for Independent Commissioners who are members of the Audit Committee.
3. Owns no shares either directly or indirectly in the Company. In the event that a member of the Audit Committee acquires shares as a result of a legal event, within a maximum period of 6 (six) months after the acquisition of the shares, they must transfer them to another party.
4. Has no affiliation/family relationship through marriage and lineage to the second level, both horizontally and vertically with the Board of Commissioners, Board of Directors, or Major Shareholders of the Company.
5. Has no direct or indirect business relationship related to the Company's business activities.
6. Has high integrity, ability, adequate knowledge and experience in accordance with their educational background, and able to communicate well.
7. Required to have at least 1 (one) member of the Audit Committee with educational background and expertise in accounting and finance.
8. Shall comply with the Audit Committee's code of conduct established by the Company.
9. Willing to improve competency continuously through education and training that supports its function as a member of the Audit Committee.
10. Shall have sufficient knowledge to understand financial statements and business activities, audit processes, risk management, and statutory regulations in the capital market sector and other related fields.

Informasi Rangkap Jabatan Komite Audit per 31 Desember 2023

Information on Audit Committee Concurrent Positions as of December 31, 2023 is as follows

Nama / Name	Anggota Direksi pada Perusahaan Publik Lain / Director at Other Public Company	Anggota Dewan Komisaris pada Perusahaan Publik Lain / Commissioner at Other Public Company	Anggota Komite Serta Jabatan Lainnya / Committee Member or Other Position
Drs. Hermawan Chandra	-	-	-
Drs. Kanaka Puradiredja	-	✓	✓
Indra Safitri	-	-	✓
Rodion Wikanto Njotowidjojo	-	✓	✓

Rapat Komite Audit

Komite Audit mengadakan rapat secara berkala paling sedikit 1 (satu) kali dalam 3 (tiga) bulan. Rapat Komite Audit dapat diselenggarakan apabila dihadiri oleh lebih dari 1/2 (satu per dua) jumlah anggota. Keputusan rapat Komite Audit diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Setiap rapat Komite Audit dituangkan dalam risalah rapat, termasuk apabila terdapat perbedaan pendapat, yang ditandatangani oleh seluruh anggota Komite Audit yang hadir dan disampaikan kepada Dewan Komisaris.

Pada tahun 2023, Komite Audit telah menyelenggarakan 9 (sembilan) kali rapat internal. Rapat tersebut membahas mengenai draft laporan keuangan konsolidasian Perseroan per kuartal (tidak di audit), pembahasan kinerja Satuan Audit Internal atas aktivitas operasional Perseroan dan entitas anak serta pengkinian atas isu-isu perpajakan dan hukum dari departemen terkait. Rapat tersebut dihadiri oleh seluruh anggota Komite Audit.

Audit Committee Meeting

The Audit Committee holds regular meetings at least once in 3 (three) months. Audit Committee meetings can be held if attended by more than 1/2 (half) of the total members. Audit Committee meeting decisions are taken in an amicable manner. Each Audit Committee meeting is outlined in the minutes of the meeting, including if there are dissenting opinion, which are signed by all members of the Audit Committee present and submitted to the Board of Commissioners.

In 2023, the Audit Committee held 9 (nine) internal meetings. The meeting discussed the draft quarterly consolidated financial statements of the Company (unaudited), discussed the performance of the Internal Audit Unit on the operational activities of the Company and its subsidiaries as well as updates on tax and legal issues from related departments. The meeting was attended by all members of the Audit Committee.

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Pertemuan / Number of Meetings	Frekuensi Kehadiran / Attendance Frequency	Tingkat Kehadiran / Attendance Rate
Drs. Hermawan Chandra	Ketua / Head	9	9	100%
Drs. Kanaka Puradiredja	Anggota / Member	9	9	100%
Indra Safitri	Anggota / Member	9	9	100%
Rodion Wikanto Njotowidjojo	Anggota / Member	9	9	100%

Pelaksanaan Tugas Komite Audit Tahun 2023

Pada tahun 2023, Komite Audit telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya sebagai berikut:

- Komite Audit telah menelaah pelaksanaan pemeriksaan oleh auditor eksternal sehubungan dengan audit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun 2023, khususnya terkait pemberian rekomendasi kepada Dewan Komisaris dalam penunjukan Kantor Akuntan Publik yang baru untuk tahun buku 2023,

Audit Committee Duty Implementation in 2023

In 2023, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities as follows:

- The Audit Committee has reviewed the implementation of audits by external auditors in connection with the audit of the Company's 2023 Consolidated Financial Statements, specifically regarding the provision of recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of a new Public Accounting



pembahasan bersama eksternal auditor terkait dengan hasil temuan yang signifikan, dan penilaian efektivitas kinerja auditor eksternal;

2. Komite audit telah menelaah pelaksanaan pemeriksaan oleh Satuan Audit Internal setiap triwulan untuk memastikan efektivitas sistem pengendalian internal;
3. Komite Audit telah menyelenggarakan rapat pembahasan dan revidi atas draft laporan keuangan triwulan Perseroan. Komite Audit mengevaluasi dan memberikan tanggapan atas diterbitkannya laporan keuangan konsolidasian triwulan oleh manajemen;
4. Komite Audit telah menyusun laporan kegiatan Komite Audit triwulan, yang dibuat berdasarkan semua kegiatan yang dilakukan oleh Komite Audit setiap akhir triwulan;
5. Komite Audit telah menelaah penerapan GCG pada Perseroan, terutama dalam hal pengawasan fungsi - fungsi dan tanggung jawab setiap organ perusahaan;
6. Komite Audit melakukan revidi untuk penyempurnaan Piagam Komite Audit (bila dianggap perlu);
7. Di akhir tahun, Komite Audit menyusun rencana kerja untuk tahun berikutnya.

Firm for the 2023 fiscal year, discussions with external auditors regarding significant findings, and assessment of the effectiveness of the external auditor's performance;

2. The Audit Committee has reviewed the implementation of audits by the Internal Audit Unit every quarter to ensure the effectiveness of the internal control system;
3. The Audit Committee has held discussions and review meetings on the draft of the Company's quarterly financial statements. The Audit Committee evaluates and provides feedback on the issuance of quarterly consolidated financial statements by management;
4. The Audit Committee has prepared quarterly Audit Committee activity reports, which are made based on all activities carried out by the Audit Committee at the end of each quarter;
5. The Audit Committee has reviewed the implementation of GCG in the Company, especially in terms of supervising the functions and responsibilities of each organ of the Company;
6. The Audit Committee conducts a review to improve the Audit Committee Charter (if deemed necessary);
7. At the end of the year, the Audit Committee prepares a work plan for the following year.

Program Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Perseroan senantiasa berupaya memfasilitasi peningkatan kompetensi yang dilaksanakan melalui berbagai program di antaranya pelatihan, seminar, sosialisasi peraturan/kebijakan dan studi banding, serta upaya peningkatan kompetensi lainnya. Selama tahun 2023, anggota Komite Audit mengikuti beberapa program peningkatan kompetensi secara mandiri.

Audit Committee Competency Development Program

The Company always strives to facilitate competency improvement through various programs including training, seminars, socialization of regulations/policies and comparative studies, as well as other competency improvement efforts. Throughout 2023, Audit Committee members participated in the competency improvement programs independently.

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Nomination and Remuneration Committee

Hingga tahun 2023, Perseroan belum membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi karena beberapa pertimbangan. Sehingga, pelaksanaan fungsi nominasi dan remunerasi Perseroan dilaksanakan secara langsung oleh Dewan Komisaris. Kebijakan ini sudah sesuai dengan ketentuan Pasal 11 Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi.

As of 2023, the Company has not yet established a Nomination and Remuneration Committee due to several considerations. Thus, the Company's nomination and remuneration functions is carried out directly by the Board of Commissioners in accordance with the provisions of Article 11 of Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on Nomination and Remuneration Committee.

Para Pemegang Saham memberi kuasa dan wewenang kepada dewan komisaris perseroan dengan tetap mempertimbangkan rekomendasi dari pemegang saham pengendali.

Shareholders granted power and authority to the Company's Board of Commissioners while still considering recommendations from controlling shareholders.

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Corporate Secretary

Berdasarkan POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan memiliki organ Sekretaris Perusahaan yang berfungsi menjalankan prinsip-prinsip GCG terutama dalam hal keterbukaan informasi serta membangun hubungan dan komunikasi yang baik dengan pihak internal maupun eksternal.

Based on POJK No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuers or Public Companies, the Company has a Corporate Secretary organ which functions to implement GCG principles, especially for information disclosure and building good relationships and communication with internal and external parties.

Sekretaris Perusahaan adalah organ pendukung Direksi yang berperan penting dalam memfasilitasi komunikasi antar-organ Perseroan, serta bertugas sebagai penghubung (*liaison officer*) antara Perseroan dengan Pemegang Saham, dan pihak-pihak lain di luar perusahaan. Selain bertanggung jawab dalam membangun komunikasi yang efektif, Sekretaris Perusahaan juga bertugas memastikan kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal, serta memastikan terpeliharanya citra dan reputasi Perseroan. Secara struktural, Sekretaris Perusahaan bertanggung jawab langsung kepada Direksi.

The Corporate Secretary is a supporting organ of the Board of Directors which holds an important role in facilitating communication between the Company's organs, as well as serving as a liaison officer between the Company and Shareholders, and other external parties. Apart from being responsible for establishing effective communication, the Corporate Secretary is also tasked with ensuring the Company's compliance with regulations in the capital market sector, as well as ensuring the maintenance of the Company's image and reputation. Structurally, the Corporate Secretary is directly responsible to the Board of Directors.



PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY PROFILE



KURNIAWATI BUDIMAN

Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary

Warga Negara Indonesia, 52 tahun, berdomisili di Jakarta / Indonesian citizen, 52 years old, domiciled in Jakarta.

Dasar Hukum Pengangkatan /
Legal Basis of Appointment
Surat Pemberitahuan Direksi No. 021/DIR/BIPI/II/2018 tanggal 2 Maret 2018 / Board of Directors Notification Letter No. 021/DIR/BIPI/II/2018 dated March 2, 2018

Riwayat Pendidikan / Educational Background

Bachelor of Administrative Studies dari York University, Toronto, Kanada (1995) / *Bachelor of Administrative Studies* from York University, Toronto, Canada (1995)

Riwayat Karier / Career History

- *Marketing and Credit Analyst* PT Bank Tiara Asia Tbk (1996–1998)
- Bertugas di Badan Penyehatan Perbankan Nasional (BPPN) dengan beberapa posisi berbeda, antara lain *Loan Work Out and Collection*, *Transaction Team*, juga *Asset Disposal Division* (1999–2004). / Worked at the Indonesian Bank Restructuring Agency and served several positions at various divisions, such as *Loan Work Out and Collection*, *Transaction Team*, and *Asset Disposal Division* (1999–2004)
- Anggota Task Force PT Perusahaan Pengelola Aset (Persero) (2004) / Task Force member of PT Perusahaan Pengelola Aset (Persero) (2004)
- *Owning Company's Representative* PT Bali Nirwana Resort (2005–2010)
- *Chief Administrative Officer* PT Bakrie Nirwana Semesta (2011–2013)
- Sekretaris Perusahaan PT Bakrieland Development Tbk (2013–2014) / Corporate Secretary of PT Bakrieland Development Tbk (2013–2014)
- *Chief Financial Officer* PT Jungleland Asia (2014–2016)
- *Chief Financial Officer* PT Graha Andrasentra Propertindo Tbk (2014– Mei 2017)

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Sebagai organ penunjang Direksi yang menitikberatkan pada aspek koordinasi dan kepatuhan pada organ-organ terkait, Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
2. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris untuk mematuhi ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.
3. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan tata kelola perusahaan yang meliputi:
 - a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat, termasuk ketersediaan informasi pada situs Perusahaan.
 - b. Penyampaian laporan kepada Bursa Efek Indonesia dan Otoritas Jasa Keuangan secara tepat waktu.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

As a supporting organ for the Board of Directors which focuses on coordination and compliance of related organs, the Corporate Secretary has the following duties and responsibilities:

1. Keep abreast of capital market development, especially in the applicable regulations.
2. Provide input to the Board of Directors and Board of Commissioners to comply with the provisions of statutory regulations in the capital market sector.
3. Assist the Board of Directors and Board of Commissioners in implementing corporate governance which includes:
 - a. Disclosure of information to the public, including the availability of information on the Company's website.
 - b. Submission of reports to the Indonesia Stock Exchanges and the Financial Services Authority in a timely manner.

- c. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Direksi dan/ atau Dewan Komisaris.
 - d. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
4. Sebagai penghubung antara emiten atau perusahaan publik dengan pemegang saham emiten atau perusahaan publik, Bursa Efek Indonesia, Otoritas Jasa Keuangan dan pemangku kepentingan lainnya.
 5. Wajib menjaga kerahasiaan dokumen, data, dan informasi yang bersifat rahasia kecuali dalam rangka memenuhi kewajiban sesuai dengan perundang-undangan atau ditentukan lain dalam perundang-undangan.

LAPORAN PELAKSANAAN TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2023

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Menyenggarakan RUPST dan RUPSLB Perseroan, dan rapat Direksi serta Dewan Komisaris Perseroan.
2. Menjalani komunikasi secara efektif dengan Otoritas Jasa Keuangan, Bursa Efek Indonesia, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia, biro administrasi efek, dan Institusi-institusi lainnya.
3. Melakukan pengkajian atas aktivitas dan pencapaian Perseroan dalam penyusunan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Perseroan 2023.
4. Melakukan aksi korporasi Perseroan, seperti akuisisi, restrukturisasi utang, dan lain-lain.
5. Melakukan koordinasi kegiatan terkait distribusi informasi tentang Perseroan kepada publik, baik melalui situs resmi Perseroan, siaran pers dan lain sebagainya.

PROGRAM PENGEMBANGAN KOMPETENSI SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sebagai upaya peningkatan kompetensi yang dimiliki oleh Sekretaris Perusahaan. Perseroan senantiasa mendukung dan menjadi fasilitator bagi Sekretaris Perusahaan untuk mengikuti beberapa program pelatihan antara lain kegiatan *workshop* yang diadakan oleh Bursa Efek Indonesia dan ICSA (*Indonesia Corporate Secretary Association*), serta seminar-seminar yang diselenggarakan oleh OJK terkait sosialisasi peraturan-peraturan OJK.

- c. Implementation and documentation of meetings of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
 - d. Implementation of an orientation program towards the Company for the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
4. Act as a liaison between the issuers or public companies and the shareholders of the issuers or public companies, the Indonesia Stock Exchange, the Financial Services Authority and other stakeholders.
 5. Shall maintain the confidentiality of confidential documents, data, and information except in the context of fulfilling obligations in accordance with statutory regulations or otherwise provided for in statutory regulations.

REPORT ON CORPORATE SECRETARY IMPLEMENTATION OF DUTIES AND RESPONSIBILITIES IN 2023

In 2023, the Corporate Secretary has carried out the following duties and responsibilities:

1. Organize the holding of the Company's AGMS and EGMS, and meetings of the Board of Directors and the Board of Commissioners of the Company.
2. Establish effective communication with the Financial Services Authority, Indonesia Stock Exchange, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia, share registrar, and other institutions.
3. Conduct an assessment of the Company's activities and achievements in the preparation of the Company's 2023 Annual Report and Sustainability Report.
4. Involve in the Company's corporate actions, such as acquisitions, debt restructuring, and others.
5. Coordinate activities related to the distribution of information about the Company to the public, through the Company's official website, press releases, etc.

CORPORATE SECRETARY COMPETENCY DEVELOPMENT PROGRAM

As an effort to increase the competence of the Corporate Secretary. The Company always supports and becomes a facilitator for the Corporate Secretary to take part in several training programs, including workshops held by the Indonesia Stock Exchange and ICSA (*Indonesia Corporate Secretary Association*), as well as seminars organized by the OJK on OJK's regulations dissemination.

Pada tahun 2023, Sekretaris Perusahaan telah mengikuti program-program pengembangan kompetensi sebagai berikut:

In 2023, the Corporate Secretary has participated in the following competency development programs:

No.	Nama Pelatihan / Training Title	Tanggal Pelatihan / Training Date	Penyelenggara / Organizer
1.	Talkshow on Material and Affiliated Transaction.	23 Februari 2023 / February 23, 2023	Indonesia Corporate Secretary Association
2.	Ring The Bell for Gender Equality Introduction: Gender Equality and Women Empowerment Principles: How to Implement in Business Sectors Confirmation.	8 Maret 2023 / March 8, 2023	Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange
3.	Green, Social and Sustainability (GSS) Bonds: Understanding the Landscape and Significance of GSS Bonds.	24 Mei 2023 / May 24, 2023	Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange
4.	Strengthening the Board's Succession: A Framework for Board Performance & Evaluation.	27 Juni 2023 / June 27, 2023	Indonesia Corporate Secretary Association
5.	Pendalaman Atas Penelaahan POJK No. 43/ POJK.04/2020, POJK No. 14/2019, POJK No. 49/2020 & POJK No. 31/2017. / In-depth Review of POJK No. 43/ POJK.04/2020, POJK No. 14/2019, POJK no. 49/2020 & POJK No. 31/2017.	31 Juli 2023 / July 31, 2023	Asosiasi Emiten Indonesia / Association of Indonesian Issuers
6.	Pendalaman SEOJK No. 33/SEOJK.04/2022 tentang Pedoman Pelaksanaan Penawaran Efek yang Bukan Merupakan Penawaran Umum. / In-Depth Learning of SEOJK No. 33/ SEOJK.04/2022 concerning Guidelines for Implementing Securities Offerings that are Not Public Offerings.	24 Agustus 2023 / August 24, 2023	Otoritas Jasa Keuangan & Indonesia Corporate Secretary Association / Financial Services Authority & Indonesia Corporate Secretary Association
7.	Listed Companies Compliance Refreshment.	3 Oktober 2023 / October 3, 2023	Indonesia Corporate Secretary Association
8.	Webinar "Penjelasan Atas Peraturan Bursa No. I-A Tahun 2021 Terkait Ketentuan Free Float dan Penggunaan Form E009 pada Sistem Pelaporan SPE IDXnet." / Webinar "Explanation of Exchange Regulation No. "I-A 2021 Regarding Free Float Provisions and Use of Form E009 in the IDXnet SPE Reporting System."	6 Oktober 2023 / October 6, 2023	Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange

KETERBUKAAN INFORMASI, SERTA AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Perkembangan zaman yang pesat di era digitalisasi seyogyanya dimanfaatkan oleh Perusahaan untuk merealisasikan nilai-nilai dalam tata kelola yang baik. Oleh sebab itu, Perusahaan dalam upayanya mewujudkan nilai transparansi, Perseroan senantiasa mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dan menyampaikan informasi yang relevan serta layak dipublikasikan mengenai Perseroan kepada para pemangku kepentingan. Perseroan juga menjalin hubungan komunikasi yang baik dengan para regulator dengan memberikan pelaporan dan pemberitahuan secara rutin.

Perseroan berkomitmen dalam menegakkan unsur-unsur transparansi yang merupakan salah satu prinsip GCG setidaknya dilakukan dengan menjaga kualitas keterbukaan informasi perusahaan. Dalam mempublikasikan informasinya, Perseroan memanfaatkan kanal komunikasi berikut ini:

INFORMATION DISCLOSURE AND ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

The Company shall take advantage of rapid developments in the era of digitalization to realize the values of good corporate governance. In its efforts to realize the value of transparency, the Company always complies with applicable laws and regulations and conveys relevant and publishable information about the Company to stakeholders. The Company also maintains good communication relations with regulators by providing regular reporting and notifications.

The Company is committed to upholding the elements of transparency which is one of the principles of GCG, at least by maintaining the quality of company information disclosure. In publishing its information, the Company utilizes the following communication channels:

1. Laporan Tahunan

Setiap tahun, Perseroan menerbitkan buku Laporan Tahunan yang dibagikan kepada pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya. Penerbitan dan penyampaian Laporan Tahunan merupakan bentuk pemenuhan Perseroan terhadap regulasi OJK yang berlaku serta salah satu syarat pelaksanaan RUPS.

2. Paparan Publik

Perseroan mengadakan paparan publik untuk menyampaikan informasi yang lebih luas kepada pemegang saham, pemangku kepentingan dan masyarakat umum. Paparan publik dilakukan dengan metode presentasi kepada pemegang saham, pemangku kepentingan, dan pihak-pihak yang diundang.

3. Media Sosial Perusahaan

Media sosial adalah *platform* yang digunakan Perseroan untuk menyampaikan informasi mengenai aktivitas terkini Perusahaan kepada para pemangku kepentingan dengan cara berkomunikasi yang lebih interaktif. Sampai dengan akhir 2023, Perseroan mengelola beberapa sosial media, antara lain:

-  Instagram : @Astrindonusantara
-  Facebook : Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk.
-  LinkedIn : Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk.

Berikut ini adalah rangkuman frekuensi keterbukaan informasi yang telah dilakukan Perseroan:

1. Annual report

Every year, the Company publishes an Annual Report to be distributed to shareholders and other stakeholders. The publication and submission of the Annual Report is a form of the Company's compliance with applicable OJK regulations and one of the conditions for implementing the GMS.

2. Public Expose

The Company holds public expose to convey broader information to shareholders, stakeholders and the general public. Public exposure is carried out using a presentation method to shareholders, stakeholders and invited parties.

3. Corporate Social Media

Social media is a platform used by the Company to convey information about the Company's latest activities to stakeholders in a more interactive way of communicating. As of the end of 2023, the Company managed several social media, including:

-  Instagram : @Astrindonusantara
-  Facebook : Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk.
-  LinkedIn : Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk.

The following is a summary of the frequency of information disclosure that has been carried out by the Company:

No	Bentuk Informasi / Form of Information	Frekuensi / Frequency
1	Laporan melalui SPE OJK - IDXnet / Report through SPE OJK - IDXnet	45
2	Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan / Annual Report and Sustainability Report	1
3	Paparan Publik / Public Expose	1
4	Media Sosial / Social Media (Instagram, LinkedIn, Facebook)	12

Perseroan juga menyajikan beragam informasi mengenai aktivitas dan kinerja Perseroan secara jelas dan terbuka melalui situs web resmi: www.astrindonusantara.com yang dikelola secara berkala. Informasi yang disajikan pada situs web tersedia secara bilingual yaitu bahasa yaitu Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris.

The Company also provides a variety of information on its activities and performance in a clear and open manner through the official website: www.astrindonusantara.com which is maintained regularly. The information presented on the website is available in Indonesian and English.

Informasi mengenai laporan Perseroan lainnya juga dapat diakses oleh publik melalui berbagai sarana baik media cetak maupun elektronik lainnya, termasuk melalui publikasi transparansi yang dilakukan di situs web resmi BEI: www.idx.co.id dengan mengakses kode saham "BIPI".

Information on other Company reports can also be accessed by the public through various means, both print and other electronic media, including through transparency publications made on the IDX's official website: www.idx.co.id by accessing the ticker code "BIPI".



Untuk mendapatkan informasi lebih rinci mengenai Perseroan dapat langsung menghubungi

To obtain more detailed information about the Company, please directly contact:



Sekretaris Perusahaan

Corporate Secretary

(021) 5081 5252

corsec@astrindonusantara.com

www.astrindonusantara.com

SATUAN AUDIT INTERNAL

Internal Audit Unit

Satuan Audit Internal (SAI) adalah unit kerja di Perseroan yang bekerja secara independen dan objektif dalam menjalankan kegiatan *assurance* dan konsultasi (*consultative management*) terhadap unit-unit kerja lainnya, serta bertugas mengevaluasi dan meningkatkan efektivitas pengelolaan risiko, sistem pengendalian manajemen, dan proses tata kelola perusahaan.

Selain itu, SAI juga menjalankan fungsi pengawasan internal guna memastikan kecukupan dan efektivitas pengendalian internal Perseroan di bidang operasional, keuangan, SDM, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya agar berjalan sesuai dengan prosedur dan sistem yang telah diimplementasikan.

Dasar Hukum Pembentukan Satuan Audit Internal

Satuan Audit Internal (SAI) dibentuk berdasarkan ketentuan sebagai berikut:

1. Undang-Undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas.
2. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 56/POJK.04/2015 tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman untuk Penyusunan Piagam Unit Internal Audit (POJK No. 56/2015).
3. Penunjukkan Kepala Satuan Audit Internal telah ditetapkan melalui Surat keputusan Direktur Utama No. 014/BIPI/DIR/III/2017.

Piagam Audit Internal

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Satuan Audit Internal wajib berpedoman pada Piagam Audit Internal (*Internal Audit Charter*) Perseroan. Piagam

The Internal Audit Unit (IAU) is a work unit in the Company that works independently and objectively in carrying out assurance and consultative management activities for other work units and is tasked with evaluating and improving the effectiveness of risk management, management control systems, and corporate governance processes.

In addition, IAU also performs an internal oversight function to ensure the adequacy and effectiveness of the Company's internal controls in the areas of operations, finance, HR, marketing, information technology, and other activities so that they run according to the procedures and systems that have been implemented.

Legal Basis of Establishment for Internal Audit Unit

The Internal Audit Unit (IAU) was established based on the following provisions:

1. Law No. 40/2007 on Limited Liability Companies.
2. Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 dated December 29, 2015 on Establishment and Guidelines for Internal Audit Unit Charter (POJK No. 56/2015).
3. The appointment of the Head of the Internal Audit Unit has been determined through President Director Decree No. 014/BIPI/DIR/III/2017.

Internal Audit Charter

In carrying out its duties and responsibilities, the Internal Audit Unit must refer to the Company's Internal Audit Charter. The Internal Audit Charter is determined by

Audit Internal tersebut ditetapkan oleh Komisaris dan Direktur Utama dan dikaji secara rutin sesuai dengan perkembangan perusahaan. Perubahan terakhir disahkan pada 14 Desember 2020.

Tugas, Tanggung Jawab, dan Wewenang

Berdasarkan Piagam Audit Internal Perseroan, berikut ini adalah lingkup tugas dan tanggung jawab SAI:

1. Menyusun dan melaksanakan rencana kerja audit tahunan.
2. Menguji dan mengevaluasi ketepatan desain dan efektivitas operasi pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan dan entitas anak.
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya.
4. Memberikan saran perbaikan yang objektif atas kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen yang relevan.
5. Membantu memantau pelaksanaan *Code of Conduct* di lingkungan Perseroan dan entitas anak.
6. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikannya kepada Direksi dan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.
7. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah direkomendasikan.
8. Berdasarkan hasil-hasil pemeriksaan, turut memberikan masukan penyempurnaan manajemen risiko Perseroan.
9. Melakukan pemeriksaan khusus jika diperlukan.

Adapun kewenangan SAI antara lain meliputi:

1. Mengakses seluruh informasi yang relevan tentang Perseroan dan entitas anak terkait dengan peran dan tanggung jawabnya.
2. Melakukan komunikasi secara langsung dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit serta anggota dari Direksi, Dewan Komisaris dan/atau Komite Audit.
3. Mengadakan pertemuan secara berkala dengan Direksi, Komite Audit, dan/atau Dewan Komisaris.
4. Menetapkan metode, cara, teknik, dan pendekatan audit yang akan dilakukan.

the President Commissioner and President Director and is reviewed regularly in accordance with company developments in which the latest change was passed on December 14, 2020.

Duties, Responsibilities and Authorities

Based on the Company's Internal Audit Charter, the scope of SAI's duties and responsibilities is as follows:

1. Prepare and implement an annual audit work plan.
2. Test and evaluate the design accuracy and operating effectiveness of internal control and risk management systems in accordance with the policies of the Company and its subsidiaries.
3. Examine and evaluate efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities.
4. Provide objective improvement suggestions for the activities examined at all relevant management levels.
5. Assist in monitoring the implementation of the Code of Conduct within the Company and its subsidiaries.
6. Prepare a report on the results of the audit and submit it to Board of Directors and Board of Commissioners through the Audit Committee.
7. Monitor, analyze, and report on the implementation of follow-up improvements that have been recommended.
8. Based on the results of the audit, also provide input on improving the Company's risk management.
9. Carry out special audits if necessary.

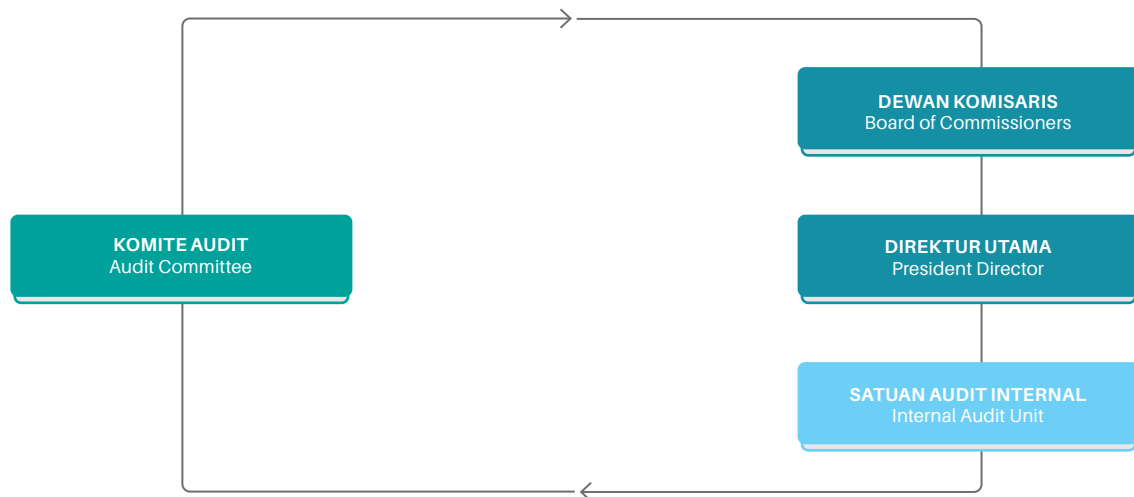
IAU is also authorized to:

1. Access all relevant information about the Company and its subsidiaries in relation to their roles and responsibilities.
2. Communicate directly with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee and members of the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or the Audit Committee.
3. Hold regular meetings with the Board of Directors, Audit Committee and/or the Board of Commissioners.
4. Determine the methods, ways, techniques, and audit approaches to be carried out.

5. Memantau tindak lanjut yang dilakukan oleh manajemen atas temuan-temuan Auditor Eksternal terkait pengendalian internal (jika ada).
6. Meminta dan mendapatkan bantuan dari karyawan dan Manajemen Perseroan dan entitas anak serta dari pihak di luar Perseroan jika diperlukan, dalam melaksanakan perannya.

Struktur Dan Kedudukan Satuan Audit Internal

Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal dalam Perseroan diposisikan bahwa Satuan Audit Internal (SAI) dipimpin oleh seorang Kepala SAI yang bertanggung jawab langsung kepada Direktur Utama, namun tetap berkoordinasi dengan Dewan Komisaris melalui Komite Audit.



Pihak yang Mengangkat dan Memberhentikan Kepala SAI

Kepala SAI diangkat dan diberhentikan oleh Direksi atas persetujuan Dewan Komisaris.

5. Monitor follow-up actions taken by management on the External Auditor's findings regarding internal control (if any).
6. Request and obtain assistance from employees and Management of the Company and its subsidiaries as well as from parties outside the Company if necessary, in carrying out their roles.

Internal Audit Unit Structure and Position

The Internal Audit Unit (IAU) in the Company is positioned to be led by a Head of IAU who is directly responsible to the President Director, but still coordinates with the Board of Commissioners through the Audit Committee.

Head of SAI Appointment and Dismissal

The Head of SAI is appointed and dismissed by the Board of Directors with the approval of the Board of Commissioners.

Profil Kepala SAI

Head of SAI Profile



INKA WINDARTI

Kepala Satuan Audit Internal
Head of Internal Audit Unit

Warga Negara Indonesia, 38 tahun, berdomisili di Jakarta
/ Indonesian citizen, 38 years old, domiciled in Jakarta.

Dasar Hukum Pengangkatan /
Legal Basis of Appointment
Surat keputusan Direktur Utama No. 014/BIPI/DIR/III/2017 / President Director Decree No. 014/BIPI/DIR/III/2017

Riwayat Pendidikan / Educational Background

- Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi dari Universitas Airlangga, Surabaya (2007) / Bachelor of Economics in Accounting from Universitas Airlangga, Surabaya (2007)
- *Certified Governance Professional (CGP)*

Riwayat Karier / Career History

Beliau memulai karirnya di Pricewaterhouse Coopers (PwC) Indonesia sebagai Senior Associates di Divisi Assurance (2007-2010). Setelah itu, beliau menjabat sebagai Internal Audit Supervisor PT Darma Henwa Tbk di Jakarta (2011-2012), kemudian bergabung dengan Perseroan sejak 2012 hingga saat ini. / She started his career at Pricewaterhouse Coopers (PwC) Indonesia as a Senior Associate in the Assurance Division (2007-2010). After that, he served as Internal Audit Supervisor at PT Darma Henwa Tbk in Jakarta (2011-2012), then joined the Company since 2012 until now.

Independensi SAI

Implementasi audit internal harus terbebas dari pengaruh benturan-benturan kepentingan lain yang terdapat di dalam organisasi, termasuk dalam hal pemilihan objek, metodologi, teknik, pendekatan dan cara, lingkup, prosedur, strategi, frekuensi, waktu, dan atau isi laporan hasil audit. Hal ini dimaksudkan untuk menjaga independensi dan objektivitas dalam melaksanakan peran Audit Internal.

Dalam rangka menjaga independensi dan objektivitas, maka selama menjalankan fungsi Audit Internal semua auditor internal tidak diperkenankan untuk:

1. Memiliki tugas dan jabatan rangkap dalam pelaksanaan kegiatan operasional Perusahaan dan entitas anaknya.
2. Menjalankan peran operasional untuk Perusahaan dan entitas anak termasuk melakukan implementasi saran perbaikan yang diajukan atas temuan audit.
3. Melakukan inisiatif dan menyetujui transaksi.
4. Memberikan perintah secara langsung kepada karyawan Perusahaan dan entitas anaknya, kecuali kepada karyawan yang ditugaskan sebagai anggota tim audit atau yang ditugasi membantu tim audit.

SAI Independence

The implementation of an internal audit must be free from the influence of organizational elements, including in terms of the selection of objects, methodologies, techniques, approaches and methods, scope, procedures, strategies, frequency, timing, and/or the contents of audit reports. This is intended to maintain independence and objectivity in carrying out the role of Internal Audit.

In order to maintain independence and objectivity, while carrying out the Internal Audit function all internal auditors are not permitted to:

1. Have concurrent duties and positions in carrying out the operational activities of the Company and its subsidiaries.
2. Carry out operational roles for the Company and its subsidiaries, including implementing suggestions for improvement based on audit findings.
3. Take initiative and approve transactions.
4. Give orders directly to employees of the Company and its subsidiaries, except for employees who are assigned as members of the audit team or assigned to assist the audit team.



Pelaksanaan Rapat SAI Dengan Direksi, Dewan Komisaris, Dan/Atau Komite Audit

Pada tahun 2023, SAI telah mengadakan rapat sebanyak 9 (sembilan) kali rapat gabungan dengan tingkat kehadiran seluruh anggota SAI sebesar 100%.

Secara umum, pelaksanaan rapat tersebut mendiskusikan tindak lanjut hasil audit dan pelaksanaan rekomendasi, serta pembahasan mengenai laporan keuangan kuartal Perseroan. Rapat juga membahas perihal rencana kerja untuk agenda audit tahun berikutnya serta pembahasan penyempurnaan paigam audit internal.

Program Pengembangan Kompetensi SAI

Perseroan berupaya untuk meningkatkan kompetensi Kepala Satuan Audit Internal. Untuk itu Kepala Satuan Audit Internal didorong untuk berpartisipasi dalam program pelatihan internal maupun eksternal oleh Perseroan dalam rangka peningkatan kemampuan Kepala SAI. Pelatihan yang diikuti secara umum terkait perkembangan bisnis Perseroan. Pada tahun 2023, Audit Internal berpartisipasi dalam sejumlah seminar, *workshop*, dan *training* baik secara *online* dan/atau *offline* antara lain:

No.	Materi / Materials	Penyelenggara / Organizers	Periode / Period
1.	<i>Navigating the Financial Landscape: Strategies for Success Across Industries.</i>	Ikatan Akuntansi Indonesia (IAI) / Indonesian Accounting Association (IAI)	Desember 2023 / December 2023
2.	Artificial Intelligence dan Sustainability dalam Profesi Keuangan / Artificial Intelligence and Sustainability in the Finance Profession	Ikatan Akuntansi Indonesia (IAI) / Indonesian Accounting Association (IAI)	Juli 2023 / July 2023

Laporan Singkat Pelaksanaan Kegiatan Satuan Pengawasan Internal Tahun 2023

Pelaksanaan tugas SAI berpedoman pada Rencana Audit Tahunan yang ditetapkan oleh Direktur Utama. SAI melakukan analisis, penilaian, rekomendasi, dan konsultasi yang disampaikan dalam bentuk Laporan Hasil Audit.

Sepanjang 2023, SAI telah melaksanakan 4 (empat) agenda audit dengan status temuan audit closed sebanyak 70% dan status temuan audit yang masih open sebanyak 30%.

SAI telah menilai dan meninjau pelaksanaan pengendalian internal sesuai dengan kebijakan Perseroan yang diatur dalam prosedur operasi standar atau kebijakan Perseroan lainnya.

Implementation of SAI Meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee

In 2023, SAI held 9 (nine) joint meetings with an attendance rate of all SAI members of 100%.

In general, the meeting discussed the follow-up of audit results and implementation of recommendations, as well as the discussion of the Company's quarterly financial statements. The meeting also discussed the work plan for the agenda next year's audit as well as discussion of improvements internal audit charter.

IAU Competency Development Program

The Company strives to improve the competency of the Head of the Internal Audit Unit. For this reason, the Head of Internal Audit Unit is encouraged to participate in internal and external training programs by the Company to increase their capabilities. The training attended is generally related to the Company's business development. In 2023, the Internal Audit Unit participated in several seminars, workshops and training both online and/or offline, including:

Brief Report on the Internal Audit Unit Activities in 2023

The implementation of IAU's duties refer to the Annual Audit Plan set by the President Director. IAU carries out analysis, assessment, recommendations and consultations which are submitted in the form of an Audit Results Report.

Throughout 2023, IAU has implemented 4 (four) audit agenda with closed audit finding status of 70% and audit finding status that is still open of 30%.

IAU has assessed and reviewed the implementation of internal audit in accordance with Company policies as regulated in standard operating procedures or other Company policies.

Sepanjang tahun 2023, Direktur Utama maupun Dewan Komisaris tidak mempunyai permintaan untuk melakukan pemeriksaan khusus, baik yang berhubungan dengan keuangan, operasional, maupun hukum.

AUDITOR EKSTERNAL

External Auditor

Proses Penunjukan Akuntan Publik

Pada tahun 2023, pemegang saham melalui RUPST menetapkan pemberian kuasa dan wewenang penuh kepada Dewan Komisaris untuk menunjuk Akuntan Publik (AP) dan/ atau Kantor Akuntan Publik (KAP) yang akan ditugaskan untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Sehubungan dengan hal tersebut, mengacu pada Surat Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 002/BIPI/BOC/X/2023, serta menimbang rekomendasi Komite Audit mengenai penunjukan KAP dan AP sebagaimana tertuang dalam Memo Internal Komite Audit No. 004/KA-BOC/BIPI/X/2023 maka Dewan Komisaris menunjuk KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM Indonesia) dan Akuntan Publik Rudi Hartono Purba sebagai pihak yang independen, kompeten, profesional dan objektif untuk mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2023.

Dalam menjalankan proses audit atas Laporan Keuangan Perseroan, KAP bertanggung jawab untuk menyampaikan opini atas ketaatan Laporan Keuangan Perseroan yang diaudit terhadap Standar Akuntansi Keuangan yang berlaku di Indonesia. Auditor eksternal yang bertugas diberikan akses yang memadai untuk mendapatkan catatan, dokumentasi, dan informasi lain yang diperlukan. Adapun hasil audit dan segala permasalahan yang ditemui selama proses audit disampaikan oleh Akuntan Publik melalui *management letter* kepada Direksi.

Proses penunjukan KAP dan AP di Perseroan telah mengikuti ketentuan POJK No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan dan SEOJK No. 36/SEOJK.03/2017 tentang Tata Cara Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam kegiatan jasa keuangan.

Throughout 2023, the President Director or the Board of Commissioners had no requests to perform special audits related to finance, operations or law.

Public Accountant Appointment Process

In 2023, the shareholders through the AGMS determine the granting of full power and authority to the Board of Commissioners to appoint a Public Accountant and/or Public Accounting Firm (KAP) to be assigned to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and Subsidiaries for the year ended December 31, 2023.

In this regard, referring to the Company's Board of Commissioners Decree No. 002/BIPI/BOC/XI/2023 with considerations of the Audit Committee's recommendations for the appointment of KAP and AP as stated in the Audit Committee's Internal Memo No. 004/KA-BOC/BIPI/X/2023, the Board of Commissioners appointed KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM Indonesia) and Public Accountant Rudi Hartono Purba as an independent, competent, professional and objective party to audit the Consolidated Financial Statements of the Company and its Subsidiaries for the year ended December 31, 2023.

In carrying out the audit process on the Company's Financial Statements, KAP is responsible for submitting opinions on the compliance of the Company's audited Financial Statements against the Financial Accounting Standards applicable in Indonesia. The external auditor on duty is given adequate access to obtain records, documentation, and other necessary information. The audit results and all issues encountered during the audit process are submitted by the Public Accountant through a management letter to the Board of Directors.

The KAP and AP appointment at the Company has followed the provisions of POJK No. 13/POJK.03/2017 on Use of Public Accountant Services and Public Accounting Firms in Financial Services Activities and SEOJK No. 36/SEOJK.03/2017 on Procedures for Using the Services of Public Accountants and Public Accounting Firms in financial service activities.

Informasi tentang Kantor Akuntan Publik dan Akuntan Publik selama 5 (lima) tahun terakhir, beserta biaya jasa yang dibayarkan, diuraikan lebih rinci pada tabel berikut ini

Information on Public Accounting Firms and Public Accountants for the last 5 (five) years, along with the service fees paid, are described in more detail in the following table:

Periode / Period	Nama Kantor / Public Accounting Firm	Nama Akuntan Publik / Public Accountant	Jasa Audit / Audit Work	Opini Audit / Audit Opinion	Biaya / Fee
2023	Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM Indonesia)	Rudi Hartono Purba	Laporan Keuangan Tahunan Konsolidasian Tahun Buku 2023 / 2023 Fiscal Year Consolidated Financial Statements	Wajar Dengan Pengecualian / Unqualified Opinion	USD104,4 ribu / 104.4 thousand
2022	Tjahjadi & Tamara (Anggota dari Morison KSi / Member of Morison KSi)	David Pranata Wangsja	Laporan Keuangan Tahunan Konsolidasian Tahun Buku 2022 / 2022 Fiscal Year Consolidated Financial Statements	Wajar Tanpa Pengecualian / Unqualified Opinion	USD102,1 ribu / 102.1 thousand
2021	Tjahjadi & Tamara (Anggota dari Morison KSi / Member of Morison KSi)	David Pranata Wangsja	Laporan Keuangan Tahunan Konsolidasian Tahun Buku 2021 / 2021 Fiscal Year Consolidated Financial Statements	Wajar Tanpa Pengecualian / Unqualified Opinion	USD103,5 ribu / USD103.5 thousand
2020	Y. Santosa dan Rekan	Tjiendradajaja Yamin	Laporan Keuangan Tahunan Konsolidasian Tahun Buku 2020 / 2020 Fiscal Year Consolidated Financial Statements	Wajar Tanpa Pengecualian / Unqualified Opinion	USD113,43 ribu / USD113.43 thousand
2019	Y. Santosa dan Rekan	Hilda Ong	Laporan Keuangan Tahunan Konsolidasian Tahun Buku 2019 / 2019 Fiscal Year Consolidated Financial Statements	Wajar Tanpa Pengecualian / Unqualified Opinion	USD72 ribu / USD72 thousand

JASA LAIN YANG DIBERIKAN

Selain memberikan jasa audit atas laporan keuangan, KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan (RSM Indonesia) tidak memberikan jasa attestasi lainnya kepada Perseroan.

OTHER SERVICES RENDERED

KAP Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar and Rekan (RSM Indonesia) does not provide other attestation services to the Company.

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Sistem Pengendalian Internal (SPI) merupakan suatu proses yang dirancang untuk mengelola dan mengendalikan risiko dengan baik sehingga tercipta kegiatan operasi yang sehat dan aman terwujudnya efektivitas dan efisiensi operasi, keandalan pelaporan keuangan, kepatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku, mencegah terjadinya penyimpangan termasuk kecurangan (*fraud*) dan pelanggaran terhadap aspek kehati-hatian. Perseroan memastikan penerapan sistem pengendalian internal berjalan efektif pada setiap level organisasi dan unit-unit kerja agar proses pencapaian visi, misi dan tujuan Perseroan tidak terkendala. Menyadari pentingnya implementasi pengendalian internal pada segala aspek operasi bisnis, maka manajemen berharap seluruh insan Perseroan

INTERNAL CONTROL SYSTEM

Internal Control System (SPI) is a process designed to manage and control risks properly so as to create healthy and safe operational activities, realizing operational effectiveness and efficiency, reliability of financial reporting, compliance with applicable laws and regulations, preventing irregularities including fraud and violations of prudential aspects. The Company ensures that the implementation of the internal control system is effective at every level of the organization and work units so that the process of achieving the Company's vision, mission and goals is not hampered. Realizing the importance of implementing internal control in all aspects of business operations, management hopes that all Company personnel are able to apply the principles of preventive

mampu menerapkan prinsip preventif (pencegahan kondisi yang tidak diinginkan), detektif (pendeteksian dan perbaikan kelemahan) dan direktif (pengupayaan hal yang diinginkan) dalam kegiatan sehari-hari.

Sistem pengendalian internal dirancang untuk dapat mengidentifikasi kemungkinan terjadinya suatu kejadian yang dapat mempengaruhi pencapaian tujuan Perseroan. Selain itu bertujuan untuk mengelola risiko agar tetap berada dalam batas toleransi (*risk appetite*) dan untuk memberikan keyakinan yang memadai dalam rangka pencapaian tujuan dan sasaran Perseroan.

PEDOMAN PELAKSANAAN SPI

Dalam menerapkan sistem pengendalian internal sehubungan dengan implementasi manajemen risiko, Audit Internal menggunakan pedoman *International Professional Practice Framework* (IPPF) yang dikembangkan oleh *Institute of Internal Auditors* (IIA). Mengacu pada pedoman ini, SAI terus berupaya meningkatkan penciptaan nilai jangka panjang perusahaan dengan memberikan penilaian, rekomendasi dan pandangan yang objektif berbasis manajemen risiko.

Selain itu, Perseroan juga menerapkan kegiatan pengendalian internal yang mengacu pada kerangka internasional, yakni *COSO ERM Framework* (*Internal Environment, Objective Setting, Event Identification, Risk Assessment, Risk Response, Control Activities, Information & Communication and Monitoring*).

PENGENDALIAN KEUANGAN DAN OPERASIONAL

Aspek pengendalian internal di Perseroan mencakup kecukupan pengendalian operasional, finansial, dan kepatuhan terhadap perundang-undangan yang berlaku. Perseroan melakukan pemantauan ketat terhadap aspek-aspek tersebut untuk meminimalisir terjadinya potensi risiko yang dapat timbul sewaktu-waktu apabila aktivitas pengendalian internal tidak mencukupi.

Pengendalian internal pada aspek keuangan dan operasional dilakukan secara berjenjang dengan melibatkan unsur-unsur tata kelola yang ada. Berikut ini adalah upaya-upaya yang telah manajemen lakukan untuk memastikan kecukupan pengendalian keuangan dan operasional pada lingkup Perseroan, antara lain sebagai berikut:

(preventing undesirable conditions), detective (detecting and correcting weaknesses) and directive (seeking desired things) in their daily activities.

The internal control system is designed to identify the possibility of an event occurring that could affect the achievement of the Company's objectives. In addition, it aims to manage risks so that they remain within tolerance limits (*risk appetite*) and to provide adequate confidence in achieving the Company's goals and objectives.

SPI IMPLEMENTATION GUIDELINES

In implementing the internal control system in connection with the implementation of risk management, Internal Audit uses the *International Professional Practice Framework* (IPPF) guidelines developed by the *Institute of Internal Auditors* (IIA). Referring to these guidelines, IAU continues to strive to improve the Company's long-term value creation by providing objective assessments, recommendations, and views based on risk management.

In addition, the Company implements internal control refer to international frameworks, namely the *COSO ERM Framework* (*Internal Environment, Objective Setting, Event Identification, Risk Assessment, Risk Response, Control Activities, Information & Communication and Monitoring*).

FINANCIAL AND OPERATIONAL CONTROL

Aspects of internal control in the Company include the adequacy of operational, financial controls, and compliance with applicable statutory regulations. The Company closely monitors these aspects to minimize potential risks that can arise at any time if the internal control activities are insufficient.

Internal control of financial and operational aspects is carried out in stages by involving elements of existing governance. The following are the efforts that management has made to ensure the adequacy of financial and operational controls within the scope of the Company, including the following:



1. Menerapkan pemisahan fungsi, tugas, dan tanggung jawab secara jelas terhadap masing-masing organ perusahaan untuk menghindari terjadinya transaksi atau kegiatan yang mengandung benturan kepentingan yang pelaksanaannya tidak dilakukan sesuai dengan prosedur dan regulasi yang berlaku.
2. Memastikan kesesuaian antara praktik pengelolaan operasi bisnis sehari-hari dengan kebijakan dan prosedur internal yang telah disusun.
3. Menerapkan sistem otorisasi berjenjang atas suatu transaksi untuk memastikan bahwa transaksi yang dilakukan atas nama Perseroan telah diketahui dan mendapatkan persetujuan oleh pihak-pihak yang berwenang.
4. Melakukan pengendalian atas transaksi dan pembukuan dengan melakukan pengecekan berjenjang untuk memastikan bahwa transaksi yang dicatat sudah benar-benar dilakukan.
5. Melakukan pengendalian aset fisik, antara lain melalui pengamanan aset, catatan dan dokumentasi.

Pada prinsipnya, penerapan Sistem Pengendalian Internal di lingkup Perseroan melibatkan seluruh elemen organisasi yang mencakup Dewan Komisaris, Direksi, SAI hingga karyawan. Perseroan meyakini aktivitas pengendalian internal yang efektif dapat tercapai hanya jika seluruh unsur-unsur Perseroan memiliki kesadaran untuk mengambil tanggung jawab pengendalian internal dalam setiap aktivitas yang mereka jalankan.

Dewan Komisaris dan Direksi serta organ tata kelola lainnya melaksanakan rapat koordinasi dengan agenda pelaporan mengenai perkembangan aktivitas Perseroan secara rutin serta melakukan Audit Operasional, Audit Sistem Manajemen Lingkungan, Audit Sistem Keselamatan dan Kesehatan Kerja dan Lingkungan (K3L) serta *Occupational Health & Safety Advisory Service* (OHSAS) untuk meningkatkan efektivitas pengendalian internal.

KEPATUHAN TERHADAP PERUNDANG-UNDANGAN

Perseroan berkomitmen dan memastikan seluruh aktivitas bisnis yang dilakukan sudah menaati ketentuan atau peraturan perundang-undangan yang berlaku baik di bidang pasar modal ataupun regulasi industri yang relevan dengan bidang usaha Perseroan. Hal ini dilakukan sebagai wujud kepatuhan Perseroan terhadap regulator dan sebagai bentuk nyata atas komitmen Perseroan dalam menegakkan prinsip-prinsip tata kelola yang baik dalam setiap aspek proses bisnis.

1. Implement a clear separation of functions, duties, and responsibilities for each organ of the Company to prevent transactions or activities that contain conflicts of interest that are not carried out in accordance with applicable procedures and regulations.
2. Ensure conformity between the management practices of daily business operations and the internal policies and procedures that have been prepared.
3. Implement a tiered authorization system for a transaction to ensure that transactions carried out on behalf of the Company are known and approved by the authorities.
4. Carry out control over transactions and bookkeeping by conducting tiered checks to ensure that the transactions recorded have actually been carried out.
5. Control physical assets, including through securing assets, records, and documentation.

In principle, the implementation of the Internal Control System within the Company involves all organizational elements which include the Board of Commissioners, Board of Directors, IAU to employees. The Company believes that effective internal control activities can be achieved only if all elements of the Company have the awareness to take responsibility for internal control in every activity carried out.

The Board of Commissioners and Board of Directors as well as other governance organs hold coordination meetings with reporting agendas on the development of the Company's activities on a regular basis and perform Operational Audit, Environmental Management System Audit, Occupational Health, Safety, and Environmental (HSE) System Audit and Occupational Health & Safety Advisory Service (OHSAS) to improve the effectiveness of internal control.

REGULATORY COMPLIANCE

The Company is committed to ensuring that all its business activities comply with applicable statutory provisions or regulations both in the capital market sector and industry regulations relevant to the Company's business sector. This is done as a form of the Company's compliance with regulators and as a concrete form of the Company's commitment to upholding the principles of good governance in every aspect of the business process.

TINJAUAN ATAS EFEKTIVITAS SPI

Pelaksanaan Sistem Pengendalian Internal yang cakap, efektif, dan efisien merupakan tanggung jawab semua pihak yakni Dewan Komisaris, Direksi, Audit Internal, pejabat dan karyawan Perseroan serta pihak-pihak eksternal. Sistem Pengendalian Internal bertujuan untuk mendapatkan kepastian dalam menjaga dan mengamankan aset Perseroan, menjamin tersedianya laporan yang akurat, meningkatkan kepatuhan terhadap ketentuan yang berlaku, mengurangi dampak kerugian keuangan, penyimpangan termasuk dan pelanggaran aspek kehati-hatian.

Secara berkala, Perseroan melakukan evaluasi atas efektivitas sistem pengendalian internal untuk memastikan dipatuhinya seluruh peraturan dan perundang-undangan yang berlaku dalam seluruh kegiatan operasional, terutama bila terdapat peraturan baru. Oleh karena itu, untuk meningkatkan kualitas penerapan pengendalian internal yang efektif, Perseroan telah melakukan berbagai prosedur pengawasan antara lain:

1. Pembentukan prosedur dan kebijakan yang berlandaskan pada pemisahan tugas dan tanggung jawab yang mengacu kepada prinsip tata kelola perusahaan yang baik.
2. Evaluasi dan pengujian pengendalian secara teratur oleh Satuan Audit Internal.
3. Program pengawasan berkelanjutan melalui sistem teknologi informasi yang terintegrasi.
4. Pembentukan Komite Audit.
5. Penerapan sistem pelaporan keuangan yang memadai, yang berpedoman kepada prinsip-prinsip akuntansi umum.
6. Pemeriksaan secara teratur oleh auditor eksternal.
7. Proses pengawasan dan evaluasi oleh manajemen puncak melalui sistem anggaran dan perencanaan strategis.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan SPI

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan sistem pengendalian internal secara menyeluruh dan optimal pada setiap kegiatan usaha. Untuk itu, Perseroan senantiasa memastikan bahwa sistem pengendalian internal yang diterapkan telah dilaksanakan dengan baik. Direksi bertanggung jawab untuk menerapkan sistem pengendalian internal yang baik untuk mencapai tujuan Perseroan. Sistem pengendalian internal merupakan

REVIEW OF SPI EFFECTIVENESS

Proper, effective and efficient implementation of the Internal Control System is the responsibility of all parties, namely the Board of Commissioners, Board of Directors, Internal Audit Unit, Company officials and employees as well as external parties. The Internal Control System aims to obtain certainty in maintaining and securing the Company's assets, ensuring the availability of accurate reports, increasing compliance with applicable regulations, reducing the impact of financial losses, irregularities including and violations of prudential aspects.

Periodically, the Company evaluates the effectiveness of its internal control system to ensure compliance with all applicable rules and regulations in all operational activities, especially when there are new regulations. Therefore, to improve the quality of implementing effective internal control, the Company has carried out various supervisory procedures, including:

1. Establishment of procedures and policies based on the separation of duties and responsibilities that refer to the principles of good corporate governance.
2. Regular evaluation and testing of controls by the Internal Audit Unit.
3. Continuous monitoring program through an integrated information technology system.
4. Establishment of the Audit Committee.
5. Implementation of an adequate financial reporting system, which is guided by general accounting principles.
6. Regular inspection by external auditors.
7. Process of monitoring and evaluation by top management through the budget system and strategic planning.

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on SPI Adequacy

The Company is committed to implementing a comprehensive and optimal internal control system in every business activity. Hence, the Company always ensures that the internal control system is implemented properly. The Board of Directors is responsible for implementing a good internal control system to achieve the Company's objectives. The internal control system is a process carried out by the Board of Directors and all Company Officials,



proses yang dijalankan oleh Direksi dan seluruh Pejabat Perseroan, Satuan Audit Internal, seluruh karyawan, serta pihak-pihak eksternal. Dewan Komisaris dengan dibantu oleh Komite Audit bertanggung jawab untuk melakukan pengawasan dalam rangka memastikan terselenggaranya pengendalian internal secara umum, termasuk kebijakan Direksi yang menetapkan pengendalian internal tersebut.

Adapun peninjauan secara berkala terhadap Piagam Audit Internal dan juga prosedur/kebijakan yang disesuaikan dengan perkembangan kondisi Perseroan. Upaya-upaya ini dirasa cukup oleh manajemen dalam menunjang kecukupan SPI.

MANAJEMEN RISIKO

Gambaran Umum

Perseroan memahami, Kegiatan bisnis yang dijalankan tidak terlepas dari potensi-potensi risiko. Dalam hal tersebut, Perseroan menjalankan kegiatan bisnis dan operasional pengelolaan risiko senantiasa menjadi aspek penting yang tidak pernah luput dari perhitungan manajemen. Perseroan memiliki komitmen penuh untuk selalu mengelola risiko secara optimal, menetapkan langkah mitigasi yang tepat, serta melakukan tindak lanjut guna mengurangi potensi terjadinya risiko dan dampak kerugian bagi Perseroan.

Pengelolaan risiko yang efektif dan terukur merupakan bagian dari strategi pengendalian internal Perseroan yang tidak boleh terlewatkan pada aktivitas operasi bisnis sehari-hari. Perseroan meyakini, penerapan sistem manajemen risiko yang tepat dan terintegrasi di dalam perencanaan, pengendalian, dan pengawasan aktivitas operasional bisnis dapat meminimalisir terjadinya potensi risiko yang dapat mempengaruhi kondisi dan kelangsungan usaha Perseroan.

Agar pengelolaan risiko berjalan optimal, Perseroan membangun budaya sadar risiko (*risk culture*) yang kuat kepada seluruh karyawan, sehingga saat mereka sedang berperan sebagai *risk taker* dalam proses pengambilan keputusan, masing-masing karyawan dapat melakukan analisa yang mendalam mengenai eksposur risiko yang berpotensi timbul apabila keputusan tersebut diambil. Perilaku dan budaya risiko tersebut secara signifikan mempengaruhi penerapan aspek manajemen risiko pada semua tingkatan dan tahapan.

the Internal Audit Unit, all employees, as well as external parties. The Board of Commissioners, assisted by the Audit Committee, is responsible for carrying out supervision in order to ensure the implementation of general internal control, including the Board of Directors policies that determine the internal control.

Periodic review of the Internal Audit Charter as well as procedures/policies adapted to developments in the Company's condition. These efforts are deemed sufficient by management in supporting the adequacy of SPI.

RISK MANAGEMENT

General Description

The Company understands that its business activities are subject to potential risks. In this regard, risk management is always a crucial aspect for the management's calculations in business and operations. The Company has a full commitment to always manage risks optimally, determine appropriate mitigation steps, and take follow-up actions to reduce the potential for risks and the impact of losses for the Company.

Effective and measurable risk management is part of the Company's internal control strategy which cannot be overlooked in daily business operations. The Company believes that the application of an appropriate and integrated risk management system in planning, controlling, and supervising business operational activities can minimize the occurrence of potential risks that can affect the condition and continuity of the Company's business.

In order for risk management to run optimally, the Company builds a strong risk culture for all employees, so that when they are acting as risk takers in the decision-making process, each employee can conduct an in-depth analysis of risk exposures that could potentially arise if the decision is taken. The behavior and risk culture significantly influence the implementation of risk management aspects at all levels and stages.

Perseroan menyadari bahwa beberapa risiko telah menjadi bagian yang tidak terpisahkan dari proses bisnis sehari-hari sehingga penerapan kebijakan manajemen risiko yang komprehensif dan membangun budaya risiko yang berkelanjutan menjadi sebuah kebutuhan yang mutlak harus dipenuhi. Guna mengimplementasikan sistem manajemen risiko secara menyeluruh, Perseroan melakukan kajian mendalam atas risiko-risiko yang relevan dengan lingkup bisnis Perseroan. Hal ini perlu dilakukan agar Perseroan dapat mengelola dan memitigasi risiko-risiko yang dihadapi sehingga dapat meraih kinerja yang lebih solid.

Penerapan Sistem Manajemen Risiko

Dalam rangka meningkatkan efektivitas kinerja, penerapan manajemen risiko yang efektif harus didukung dengan Kebijakan Manajemen Risiko yang ditetapkan secara jelas dengan memperhatikan tingkat risiko yang akan diambil (*risk appetite*) dan toleransi risiko (*risk tolerance*) Perseroan.

Risk Appetite atau selera risiko adalah suatu keadaan di mana organisasi memilih untuk menerima, memantau, mempertahankan diri, atau memaksimalkan diri melalui peluang-peluang yang ada. Sementara itu, *risk tolerance* adalah sejumlah dampak negatif yang berani diambil oleh suatu organisasi untuk mencapai tujuan mereka.

Dengan mengidentifikasi dan memetakan *risk appetite* dan *risk tolerance* dengan benar pada setiap tahapan pengambilan keputusan, Perseroan berharap penentuan profil-profil risiko utama juga dapat dilakukan dengan tepat sehingga manajemen dapat memberikan tanggapan terhadap risiko-risiko (*risk response*) yang telah ditentukan, seperti menghindari risiko, mengurangi, memindahkan, ataupun menerima risiko. Seluruh langkah-langkah pengelolaan risiko tersebut harus dilakukan agar tidak menghambat proses pencapaian visi, misi, dan tujuan Perseroan.

Dalam melakukan penilaian risiko, terdapat 2 (dua) faktor yang dipetakan dalam menentukan *risk tolerance*, yaitu dampak (*impact*) dan kemungkinan suatu risiko terjadi (*likelihood*). Perseroan menerapkan sistem manajemen risiko menggunakan kerangka kerja ISO 31000:2009 yang memuat 5 (lima) tahap utama dalam proses manajemen risiko, yaitu:

The Company realizes that several risks have become an inseparable part of daily business processes so that the implementation of a comprehensive risk management policy and building a sustainable risk culture is an absolute necessity. In order to implement a risk management system as a whole, the Company conducts an in-depth study of risks that are relevant to the Company's business scope. This needs to be done so that the Company can manage and mitigate the risks it faces so that it can achieve a more solid performance.

Risk Management System Implementation

In increasing performance effectiveness, effective risk management must be supported by a clearly defined Risk Management Policy taking into account the Company's risk appetite and risk tolerance.

Risk Appetite is a situation in which an organization chooses to accept, monitor, defend itself, or maximize itself through existing opportunities. Meanwhile, risk tolerance is a number of negative impacts that an organization dares to take to achieve its goals.

By correctly identifying and mapping risk appetite and risk tolerance at each stage of decision-making, the Company hopes that the main risk profiles can also be determined correctly so that management can respond to predetermined risks, such as avoiding risks, reducing, transferring, or accepting the risk. All of these risk management steps must be carried out so as not to hinder the process of achieving the Company's vision, mission, and objectives.

In carrying out a risk assessment, there are 2 (two) factors that are mapped in determining risk tolerance, namely impact and likelihood of a risk occurring. The Company implements a risk management system using the ISO 31000:2009 framework which contains 5 (five) main stages in risk management process, namely:

1. Komunikasi dan Konsultasi.
2. Membangun Konteks.
3. Penilaian Risiko.
4. Perlakuan Risiko.
5. *Monitoring dan Review.*

Pada pelaksanaannya, implementasi sistem manajemen risiko menjadi tanggung jawab utama Direksi yang pengawasannya dilakukan oleh Dewan Komisaris dan Komite Audit, serta melibatkan SAI.

Jenis Risiko dan Upaya Mitigasi

Sepanjang 2023, Perseroan telah mengklasifikasikan risiko-risiko utamanya dan menentukan langkah-langkah mitigasi yang diambil, antara lain:

1. Communication and Consultation.
2. Building the Context.
3. Risk Assessment.
4. Risk Treatment.
5. Monitoring and Review.

In practice, the implementation of the risk management system is the main responsibility of the Board of Directors whose oversight is carried out by the Board of Commissioners and the Audit Committee and involves the IAU.

Types of Risks and Mitigation Efforts

Throughout 2023, the Company has classified its main risks and determined the mitigation steps to be taken, including:

A. RISIKO INTERNAL

No	Jenis Risiko / Type of Risk
1	Risiko Investasi / Investment Risk
2	Risiko Tidak Tercapainya Target Pendapatan / Risk of Revenue Target Non-Achievement

A. INTERNAL RISK

Definisi Risiko / Risk Definition	Mitigasi Risiko / Risk Mitigation
Risiko yang dihadapi Perseroan ketika melakukan akuisisi aset-aset strategis sehingga berpotensi mengganggu keuangan Perseroan baik jangka pendek maupun jangka panjang. / Risks faced by the Company when acquiring strategic assets that have the potential to disrupt the Company's finances both in the short and long term.	Perseroan mengukur tingkat kelayakan dari setiap investasi yang diajukan baik dari sisi keuangan maupun non-keuangan sesuai dengan standar-standar yang telah ditetapkan dan mengedepankan manfaat secara ekonomis. / The Company measures the feasibility of each proposed investment, both from a financial and non-financial perspective, in accordance with established standards and prioritizes economic benefits.
Eksposur risiko yang dihadapi oleh entitas anak jika: Produksi tidak tercapai; Penurunan harga komoditas. / Risk exposure faced by a subsidiary if: Production target is not achieved; Decline in commodity prices.	Untuk entitas anak yang bergerak di industri infrastruktur tambang, Perseroan telah mengambil langkah mitigasi untuk mencegah terjadinya risiko ini, yaitu dengan melakukan penurunan harga komoditas. Hal ini menjadi salah satu alasan mengapa Perseroan selalu melakukan komunikasi intensif kepada klien mengenai estimasi produksi kuartalan. / For subsidiaries engaged in the mining infrastructure industry, the Company has taken mitigation steps to prevent this risk from occurring, namely by reducing commodity prices. This is one of the reasons why the Company always communicates intensively to clients regarding quarterly production estimates.

No	Jenis Risiko / Type of Risk	Definisi Risiko / Risk Definition	Mitigasi Risiko / Risk Mitigation
3	Risiko Keselamatan, Kesehatan Kerja dan Lingkungan (K3L) / Risk of Occupational Health, Safety, and Environment (HSE)	Risiko ini menjadi perhatian penting bagi sektor pertambangan dan energi, mengingat infrastruktur industri banyak menggunakan alat-alat berat dalam menunjang kegiatan operasionalnya dan kegiatan operasional tersebut berdampak terhadap kelestarian lingkungan. / This risk is an important concern for the mining and energy sectors, considering that industrial infrastructure uses a lot of heavy equipment to support its operational activities and these operational activities have an impact on environmental sustainability.	Beberapa hal yang dilakukan oleh Perseroan sebagai langkah mitigasi terhadap risiko ini antara lain memberikan tindakan disiplin terhadap pelanggaran safety/K3 ke seluruh tim yang terlibat, meningkatkan inspeksi rutin dan inspeksi dadakan, serta menyusun dan menerapkan protokol pencegahan penyebaran Covid-19 di lingkungan pekerjaan, keluarga dan mitra kerja. / Several things were done by the Company as a mitigation measure for this risk, including providing disciplinary action HSE violations to all teams involved, increasing routine inspections and impromptu inspections, as well as compiling and implementing protocols to prevent the spread of Covid-19 in the work environment, family and friends. and partners.
4	Risiko Likuiditas Jangka Pendek / Short-Term Liquidity Risk	Risiko yang terjadi sebagai akibat dari penurunan harga komoditas batu bara yang berdampak kepada arus kas entitas anak. / Risk that occurs as a result of the decline in coal commodity prices which has an impact on the cash flows of subsidiaries.	Perseroan melalui entitas anaknya selalu berusaha melakukan efisiensi biaya untuk menyesuaikan posisi kas masuk dan keluar untuk jangka pendek di masa depan. / The Company through its subsidiaries always strives for cost efficiency to adjust the cash inflow and outflow positions for the short term in the future.

B. B. RISIKO EKSTERNAL

B. EKSTERNAL RISK

No	Jenis Risiko / Type of Risk	Definisi Risiko / Risk Definition	Mitigasi Risiko / Risk Mitigation
1	Risiko Penurunan Nilai Tukar / Risk of Exchange Rate Decline	Risiko dimana nilai wajar atau arus kas kontraktual masa depan dari suatu instrumen keuangan akan terpengaruh akibat perubahan nilai tukar Rupiah terhadap mata uang asing, dalam hal ini Dolar Amerika Serikat. / Risk of affected fair value or future contractual cash flows of a financial instrument due to changes in the exchange rate of the Rupiah against a foreign currency, in this case the United States Dollar.	Perseroan dan entitas anak melakukan natural hedging dengan melakukan close monitoring serta mengatur arus kas masuk dan keluar untuk mengurangi potensi kerugian. / The Company and its subsidiaries perform natural hedging by conducting close monitoring and regulating cash inflows and outflows to reduce potential losses.
2	Risiko Tingkat Suku Bunga / Interest Rate Risk	Risiko yang terjadi karena Perseroan dan entitas anak memiliki pinjaman melalui lembaga keuangan baik bank maupun non-bank untuk mendanai aktivitas investasi. Kegiatan tersebut berpotensi terpengaruh perubahan suku bunga pasar. / Risk that occurs because the Company and its subsidiaries have loans through financial institutions, both banks and non-banks to fund investment activities. These activities are potentially affected by changes in market interest rates.	Kondisi ekonomi dan moneter sangat mempengaruhi perubahan tingkat suku bunga yang dapat meningkatkan biaya keuangan. Untuk memitigasi risiko tersebut, Perseroan dan entitas anak selalu aktif mencari pembiayaan murah dengan melakukan re-financing. / Economic and monetary conditions greatly affect changes in interest rates which can increase finance costs. To mitigate this risk, the Company and its subsidiaries are always actively seeking low-cost financing by re-financing.

No	Jenis Risiko / Type of Risk	Definisi Risiko / Risk Definition	Mitigasi Risiko / Risk Mitigation
3	Risiko Bencana Alam / Risk of Natural Disasters	Bencana alam dapat berdampak negatif terhadap kegiatan operasi entitas anak mengingat lokasi Indonesia yang diapit oleh lempeng Australia dan Eurasia sehingga berpotensi besar terjadi gempa bumi, gunung meletus, tsunami. / Natural disasters can adversely impact on the subsidiaries' operating activities, given that Indonesia is located between the Australian and Eurasian plates which have great potential for the occurrence of earthquakes, volcanic eruptions, tsunamis. Selain itu, Indonesia juga memiliki 2 (dua) musim yakni musim kemarau, yang besar kemungkinan dapat menyebabkan kebakaran hutan; dan musim hujan yang dapat mengakibatkan terjadinya banjir dan tanah longsor di sejumlah wilayah. / Apart from that, Indonesia also has 2 (two) seasons, namely dry season, which is likely to cause forest fires; and rainy season which can lead to flooding and landslides in a number of areas.	Risiko ini dapat meningkatkan biaya operasional karena terganggunya infrastruktur pertambangan. Dalam memitigasi risiko ini, Perseroan dan entitas anak selalu berusaha menerapkan K3L dalam operasinya, memetakan jalur-jalur evaluasi dan dengan membeli polis asuransi untuk melindungi aset dan karyawan Perseroan dan entitas anak. / This risk could increase operational costs due to disruption of mining infrastructure. In mitigating this risk, the Company and its subsidiaries always strives to apply HSE in their operations, map evaluation pathways and by purchasing insurance policies to protect the Company and subsidiaries' assets and employees.

Tinjauan atas Efektivitas Manajemen Risiko

Perseroan memiliki komitmen untuk meningkatkan efisiensi dan efektivitas dalam menjalankan bisnis untuk memberikan nilai yang optimal kepada pemangku kepentingan dan pemegang saham. Perseroan secara berkala meninjau risiko bisnis yang ada dengan mengembangkan dan meningkatkan kerangka manajemen risiko dan struktur pengendalian internal yang terpadu dan komprehensif. Kegiatan ini dilakukan secara berkelanjutan sehingga dapat memberikan informasi adanya potensi risiko secara lebih dini untuk selanjutnya dapat diambil langkah-langkah yang memadai untuk meminimalkan dampak risiko. Kerangka manajemen risiko Perseroan dituangkan dalam kebijakan, dan prosedur, serta berbagai perangkat manajemen risiko yang berlaku di seluruh lingkup aktivitas usaha Perseroan. Pengelolaan risiko akan terus ditingkatkan dengan mengadaptasi perubahan bisnis baik dari internal maupun secara industri.

Dengan disusunnya kerangka kerja serta proses manajemen risiko berdasarkan ISO 31000: 2009 dalam lingkup aktivitas usaha Perseroan diharapkan dapat meningkatkan efektivitas manajemen risiko organisasi.

Review of Risk Management Effectiveness

The Company is committed to increase efficiency and effectiveness in conducting business in order to provide optimal value to stakeholders and shareholders. The Company regularly reviews existing business risks by developing and improving an integrated and comprehensive risk management framework and internal control structure. This activity is carried out on an ongoing basis so that it can provide information on potential risks earlier so that adequate steps can be taken to minimize the impact of the risks. The Company's risk management framework is set forth in policies and procedures, as well as various risk management tools that apply throughout the scope of the Company's business activities. Risk management will continue to be improved by adapting to business changes in the internal or industrial scene.

By implementing a framework and risk management process based on ISO 31000: 2009 in the Company's business activities, we aim to enhance the effectiveness of organizational risk management.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atau Komite Audit atas Kecukupan Sistem Manajemen Risiko

Seluruh insan Perseroan diwajibkan menerapkan manajemen risiko dengan berdasarkan kebijakan tertulis mengenai penerapan manajemen risiko Perseroan. Kebijakan tertulis ini wajib diketahui oleh seluruh unit kerja terkait dan akan diperbaharui secara berkala sesuai dengan keadaan Perseroan. Proses manajemen risiko menggunakan sistem informasi manajemen risiko Perseroan untuk memantau dan mengidentifikasi risiko yang mungkin muncul. Sistem ini digunakan oleh Manajemen Perseroan untuk mengantisipasi dan melakukan mitigasi atas risiko. Setiap bulan, Perseroan juga menggunakan sistem informasi manajemen risiko untuk memantau produksi Perseroan untuk mengetahui apabila terdapat produksi yang berpotensi risiko besar.

Manajemen berkeyakinan bahwa pengelolaan risiko telah dilakukan secara efektif, sehingga risiko yang dihadapi Perseroan dapat dikendalikan.

PERKARA PENTING

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat perkara hukum baik kasus perdata maupun pidana yang dihadapi oleh Perseroan, Direksi ataupun Dewan Komisaris.

SANKSI ADMINISTRATIF

Sepanjang tahun 2023, tidak terdapat sanksi administrasi yang dikenakan oleh pihak regulator kepada Perseroan.

GOVERNANSI PERPAJAKAN

Perseroan menjalankan operasional usaha berdasarkan prinsip tata kelola yang baik. Dalam pelaksanaannya, governansi perpajakan dijalankan sesuai dengan prinsip GCG Perseroan. Penerapan perpajakan di Perseroan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Perseroan menghitung, melaporkan dan menyeteror pajak-pajaknya berdasarkan perhitungan sendiri (*self assessment*).

Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners or Audit Committee on Risk Management System Adequacy

All organs of the Company are required to implement risk management based on written policies regarding the implementation of the Company's risk management. This written policy must be known to all relevant work units and will be updated periodically according to the Company's circumstances. The risk management process uses the Company's risk management information system to monitor and identify risks that may arise. This system is used by Company Management to anticipate and mitigate risks. Every month, the Company also uses a risk management information system to monitor the Company's production to gain information on production with potential of major risks.

Management believes that risk management has been carried out effectively, to ensure that the risks faced by the Company can be controlled.

LEGAL CASES

Throughout 2023, there were no legal cases of civil or criminal case faced by the Company, the Board of Directors or the Board of Commissioners.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

Throughout 2023, there were no administrative sanctions imposed by the regulator on the Company.

TAX GOVERNANCE

The Company carries out business operations based on the principles of good corporate governance. In its implementation, tax governance is carried out in accordance with the Company's GCG principles based on applicable laws and regulations. The Company calculates, reports, and pays its taxes with its own calculations (*self assessment*).



Beban pajak dihitung berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku pada akhir periode pelaporan. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang dilaporkan di Surat Pemberitahuan Tahunan (SPT) sehubungan dengan situasi aturan pajak yang berlaku membutuhkan interpretasi. Jika dibutuhkan, manajemen juga menentukan provisi berdasarkan jumlah yang diharapkan akan dibayar kepada otoritas pajak.

Perpajakan

Informasi terkait perpajakan Perseroan dalam kurun waktu 3 (tiga) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Perpajakan / Taxation	(dalam USD / in USD)		
	2023	2022	2021
Pajak Dibayar Di Muka / Prepaid Tax	65.770.488	-	331.199
Utang Pajak / Taxes Payable	45.942.242	27.197.751	15.293.554
Pajak Penghasilan / Income Tax	(28.922.174)	(3.851.462)	(6.749.334)

KODE ETIK

Sebagai pedoman dan tolak ukur bagi setiap insan Perseroan dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sehari-hari. Kode Etik (*Code of Conduct*) menjadi seperangkat aturan Perseroan yang memandu nilai dan aturan bisnis standar yang menjadi pedoman bagi karyawan untuk bekerja dengan mengedepankan aspek-aspek integritas, tertib dan disiplin yang diwujudkan untuk mencegah terjadinya tindakan kecurangan.

Perseroan telah merumuskan dan memberlakukan Pedoman Kode Etik yang dijadikan sebagai landasan atau standar berperilaku etis yang wajib dipatuhi dan dijalankan oleh seluruh elemen Perseroan, Entitas Anak, dan para pemangku kepentingan lainnya. Secara garis besar, Kode Etik Perseroan mencakup penerapan nilai-nilai Perseroan yang dilandaskan pada praktik terbaik, peningkatan akuntabilitas, dan transparansi kinerja, serta kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Pokok-Pokok Isi Kode Etik

Kode Etik Perseroan mengatur terkait etika bisnis dan pedoman perilaku. Kode etik Perseroan diatur dalam Pedoman GCG yang berisikan pokok-pokok aturan yang wajib dipatuhi oleh seluruh unsur Perseroan.

Tax expenses is calculated based on the tax regulations in effect at the end of the reporting period. The management periodically evaluates the position reported in the Annual Tax Return (SPT) in relation to the situation where the applicable tax regulations require interpretation. If necessary, management also determines provisions based on the amount expected to be paid to the tax authority.

Taxation

Information related to the Company's taxation for the last 3 (three) years is as follows:

CODE OF CONDUCT

As a guideline and benchmark for every Company person in carrying out their daily duties and responsibilities, the Company has a Code of Conduct which is a set rules that guide standard business values and regulations which serve as guidelines for employees to work by prioritizing aspects of integrity, order and discipline which are realized to prevent acts of fraud.

The Company has formulated and enforced a Code of Conduct which is used as a basis or standard of ethical behavior that must be complied with and carried out by all elements of the Company, Subsidiaries, and other stakeholders. Broadly speaking, the Company's Code of Conduct covers the application of the Company's values which are based on best practices, increased accountability and transparency of performance, as well as compliance with applicable statutory regulations.

Key Points of the Code of Conduct

The Company's Code of Conduct regulates business ethics and behavioral guidelines. The Company's Code of Conduct is regulated in the GCG Guidelines which contain the main rules that must be obeyed by all elements of the Company.

Pernyataan Kode Etik Berlaku Untuk Seluruh Level Organisasi

Dalam penerapannya, Kode etik ditegakkan pada prinsip keadilan dan kesetaraan, maksudnya adalah semua organ Perseroan bertanggung jawab untuk menghadirkan lingkungan kerja yang nyaman. Oleh karena itu, Perseroan menegaskan bahwa pokok-pokok Kode Etik Perseroan bersifat mengikat dan berlaku setara bagi seluruh karyawan pada setiap tingkatan atau jenjang organisasi, termasuk wajib dipatuhi oleh Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan.

Sosialisasi Kode Etik dan Upaya Penegakan

Sebagai bentuk upaya memastikan kode etik telah diterima dan tersampaikan dengan baik pada seluruh elemen operasional bisnis, Perseroan melakukan kegiatan sosialisasi Kode Etik secara konsisten. Dengan internalisasi pokok-pokok Kode Etik juga seringkali disampaikan saat *coaching* atau *briefing* karyawan yang dilakukan oleh atasan langsung kepada staff nya.

Sanksi untuk Masing-Masing Jenis Pelanggaran yang Diatur dalam Kode Etik

Perseroan telah menetapkan kategori sanksi terhadap setiap pelanggaran Kode Etik. Ada 3 (tiga) jenis sanksi yaitu sanksi ringan, sedang, dan berat. Pemberian sanksi tersebut tentunya berbeda-beda disesuaikan dengan tingkat pelanggaran yang dilakukan dan sesuai Kebijakan Perseroan, termasuk sanksi pidana yang telah ditetapkan dalam peraturan perundang-undangan.

Jumlah Pelanggaran Kode Etik

Selama 2023, Perseroan tidak menemukan adanya laporan atas pelanggaran Kode Etik yang bersifat material.

BUDAYA PERSEROAN

Perseroan mempunyai Nilai-nilai budaya yang melandasi pola pikir dan tindakan seluruh karyawan baik saat berinteraksi dengan pihak internal maupun eksternal Perusahaan, yang mencakup tata nilai sebagai berikut:

1. Integritas.
2. Keadilan.
3. Profesional.
4. Kerja sama.
5. Tanggung Jawab.

Code of Conduct Enforcement to All Levels of the Organization

In its implementation, the Code of Conduct is enforced on the principles of justice and equality, meaning that all Company organs are responsible for providing a comfortable working environment. Therefore, the Company emphasizes that the key points of the Company's Code of Conduct are binding and apply equally to all employees at every level or level of the organization, including mandatory compliance by the Company's Commissioners and Directors.

Code of Conduct Dissemination and Enforcement Efforts

As an effort to ensure the Code of Conduct has been accepted and conveyed well to all elements of business operations, the Company consistently carries out Code of Conduct dissemination by internalizing the main points of the Code of Conduct. This is also often conveyed during employee coaching or briefings carried out by superiors directly to their staff.

Sanctions for Each Type of Violation Regulated in the Code of Conduct

The Company has determined categories of sanctions for every violation of the Code of Conduct. There are 3 (three) types of sanctions, namely light, moderate, and severe sanctions. These sanctions will be imposed according to the level of the violation committed in accordance with Company Policy, including criminal sanctions stipulated in statutory regulations.

Number of Code of Conduct Violations

During 2023, the Company did not receive any reports of Code of Conduct violations.

CORPORATE CULTURE

The Company has cultural values that underlie the mindset and actions of all employees when interacting with internal and external parties of the Company, which include the following values:

1. Integrity.
2. Justice.
3. Professional.
4. Cooperation.
5. Responsibility.



PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN DAN MANAJEMEN

Hingga akhir 2023, Perseroan belum memiliki program kepemilikan saham baik untuk karyawan maupun manajemen.

KEBIJAKAN KETERBUKAAN KEPEMILIKAN SAHAM OLEH DIREKSI DAN DEWAN KOMISARIS

Kebijakan pengungkapan informasi kepemilikan saham Direksi dan Dewan Komisaris diterapkan dengan mengacu pada regulasi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka.

Sejalan dengan peraturan-peraturan tersebut, Perseroan mewajibkan anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk menyampaikan informasi kepada Perseroan mengenai kepemilikan langsung maupun tidak langsung atas saham Perseroan dan/atau atas perusahaan lain yang berkedudukan di dalam dan di luar negeri. Penyampaian informasi tersebut dilakukan paling lambat 3 (tiga) hari kerja setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahannya.

Anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang memiliki saham Perseroan dan/atau saham perusahaan lain, wajib mengungkapkan mengenai kepemilikan sahamnya tersebut kepada Perseroan dan dicantumkan dalam laporan penerapan GCG, serta wajib melaporkan kepada Otoritas Jasa Keuangan.

Pada tahun 2023, terdapat transaksi pembelian atau penjualan saham yang dimiliki oleh anggota Direksi. Perseroan telah menerima laporan atas transaksi tersebut.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Sebagai bentuk komitmen Perseroan dalam menghadirkan praktik bisnis sehat yang senantiasa berlandaskan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG), Perseroan membangun suatu mekanisme pelaporan atas pelanggaran terhadap kebijakan dan/atau prosedur serta etika dan nilai-nilai Perseroan, yaitu *Whistleblowing System* (WBS).

EMPLOYEE AND MANAGEMENT STOCK OPTION PLAN

As of the end of 2023, the Company had no employee or management stock option plan

POLICY ON SHARE OWNERSHIP DISCLOSURE OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS

The disclosure of information policy on share ownership of the Board of Directors and Board of Commissioners refers to the Financial Services Authority Regulation No. 11/POJK.04/2017 concerning Reports of Ownership or Any Changes in Shares Ownership of Public Company.

Inline with these regulations, the Company requires members of the Board of Directors and Board of Commissioners to provide information to the company regarding direct or indirect ownership of the Company shares and/or other Companies domiciled inside and outside the country. This information shall be submitted no later than 3 (three) working days after the ownership takes place or any changes occur.

Members of the Board of Directors and Board of Commissioners who own shares in the company or shares of other companies must disclose their share ownership to the company and include it in the GCG implementation report. They are also required to report this information to the Financial Services Authority.

In 2023, there were transactions of purchasing or selling shares owned by member of the Board of Directors. The Company has received a report on the transaction.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

As commitment to providing healthy business practices that always refer to the principles of Good Corporate Governance (GCG), the Company has built a reporting mechanism for violations of policies and/or procedures as well as the Company's ethics and values in the Whistleblowing System (WBS).

WBS merupakan salah satu sistem yang terus dikembangkan dan dilaksanakan dalam rangka mencegah dan mendeteksi potensi pelanggaran yang mungkin terjadi sehingga dapat menciptakan lingkungan dan iklim kerja yang lebih bersih, mencegah praktik penyimpangan dan kecurangan.

Perseroan membangun WBS yang berfungsi sebagai salah satu mekanisme deteksi dini (*early warning system*) atas pelanggaran yang dapat menimbulkan kerugian finansial maupun non-finansial, termasuk hal-hal yang merusak citra Perseroan.

Kehadiran WBS di Perseroan diharapkan dapat meningkatkan kepercayaan dan mendorong seluruh karyawan ataupun pihak eksternal untuk segera melaporkan tindakan-tindakan pelanggaran atau indikasi tindak pelanggaran yang dilakukan oleh karyawan tanpa ada rasa takut atau khawatir sepanjang pelaporan tersebut didukung dengan kecukupan bukti awal yang kuat serta dapat dipertanggungjawabkan.

Jenis pengaduan yang dapat disampaikan melalui mekanisme WBS adalah pelanggaran yang bersifat material dan bertentangan dengan visi, misi, dan nilai Perseroan. Segala perilaku yang melanggar Peraturan Perusahaan, Kode Etik Perseroan, serta peraturan lainnya juga merupakan bentuk pelanggaran yang dapat dilaporkan melalui WBS.

Penerapan WBS sekaligus menjadi langkah nyata Perseroan dalam meningkatkan kualitas tata kelola perusahaan agar seluruh kegiatan aktivitas operasi bisnis dikelola secara profesional dan menjunjung tinggi nilai-nilai integritas.

Mekanisme atau Prosedur Pelaporan Pelanggaran

Sebagai mekanisme penyampaian laporan pelanggaran, Perseroan menyediakan media atau sarana pelaporan yang dapat digunakan oleh pelapor baik berupa media email, faksimile, telepon atau sarana lain yang disediakan Perseroan. Setiap laporan yang diterima beserta hasil investigasi akan diregistrasi dan dilaporkan kepada manajemen secara berkala.

The WBS is one of the systems that is continuously being developed and implemented in order to prevent and detect potential violations that may occur so as to create a cleaner work climate, prevent irregularities and fraudulent practices.

The Company built a WBS which functions as an early warning system for violations that can cause financial and non-financial losses, including things that damage the Company's image.

The Company's WBS is expected to increase trust and encourage all employees and external parties to immediately report acts of violation or indications of violations committed by employees without any fear or worry as long as the reporting is supported by sufficient strong initial evidence and can be accounted for.

Types of complaints that can be submitted through the WBS mechanism are violations that are material in nature and conflict with the vision, mission, and values of the Company. Any behavior that violates Company Regulations, the Company's Code of Conduct, and other regulations is also a form of violation that can be reported through the WBS.

The implementation of the WBS is at the same time a real step by the Company in improving the quality of corporate governance so that all business operating activities are managed professionally and uphold the values of integrity.

Whistleblowing Mechanism or Procedure

As a mechanism for submitting violation reports, the Company provides media or reporting facilities for whistleblowers in the form of email, fax, telephone or other means provided by the Company. Every report received along with the results of the investigation will be registered and reported to management periodically.



Pelaporan pengaduan tersebut dapat disampaikan secara tertulis dan dikirimkan ke alamat berikut ini:

The complaint can be submitted in writing and sent to the following address:



Pada prinsipnya, Perseroan hanya akan memproses pelaporan pelanggaran yang dilandaskan pada kecukupan bukti-bukti awal yang kuat dan bukan merupakan fitnah. Saat menyampaikan laporan pengaduan, pelapor wajib menceritakan kronologis lengkap dan melampirkan bukti-bukti awal sebagai dokumen pendukung. Selanjutnya, Perseroan melalui unit kerja terkait akan melakukan penyelidikan dan penilaian untuk menentukan apakah laporan pengaduan tersebut dapat diproses ke tahapan berikutnya atau diberhentikan.

In principle, the Company will only process reports of violations that are based on sufficient strong initial evidence and are not slander. When submitting a complaint report, the whistleblower must tell a complete chronology and attach initial evidence as supporting documents. Furthermore, the Company through the related work unit will conduct an investigation and assessment to determine whether the complaint report can be processed to the next stage or terminated.

Perlindungan bagi Pelapor

Dengan diterapkannya sistem WBS, Perseroan berharap akan semakin banyak karyawan yang secara bebas dan terjamin untuk melaporkan pelanggaran atau dugaan atas pelanggaran yang terjadi di lingkungan Perseroan, tanpa rasa takut.

Whistleblower Protection

With the implementation of the WBS system, the Company hopes that more and more employees will be encouraged and have the awareness to report violations or allegations of violations that occur within the Company, without fear.

Perseroan menjamin keamanan dan kerahasiaan identitas pelapor dengan memberikan perlindungan terhadap pelapor dan keluarganya sepanjang laporan pengaduan yang disampaikan dapat dibuktikan kebenarannya. Sebaliknya, Perseroan akan menindak tegas pelaporan palsu yang tidak dapat dipertanggungjawabkan.

The Company guarantees the security and confidentiality of the whistleblower's identity by providing protection for the whistleblower and his family as long as the complaint report submitted can be proven true. On the other hand, the Company will take firm action against false reporting that cannot be accounted for.

Pihak yang Mengelola Pengaduan

Perseroan mempercayai sekaligus mengamanatkan kepada Divisi Sekretaris Perusahaan dan Manajemen terkait, sebagai pihak yang menerima, menangani, menginvestigasi dan menyelesaikan laporan pengaduan. Perseroan juga memastikan semua laporan pengaduan tersebut diproses secara objektif sesuai dengan prosedur dan kebijakan internal yang berlaku.

Complaint Management

The Company assigns and mandates the Corporate Secretary Division and related Management, as parties who receive, handle, investigate and resolve complaint reports. The Company also ensures that all complaint reports are processed objectively in accordance with applicable internal procedures and policies.

Penanganan Pengaduan

Pada tahun 2023, tidak terdapat laporan pelanggaran yang diterima oleh Perseroan. Perseroan senantiasa melakukan penyempurnaan terhadap praktik Sistem Pelaporan Pelanggaran dalam rangka mengoptimalkan pelaksanaan prinsip dan praktik GCG di seluruh elemen bisnis Perseroan.

KEBIJAKAN ANTI-KORUPSI

Perseroan berkomitmen dan patuh terhadap ketentuan perundang-undangan yang berlaku serta mendukung Pemerintah Indonesia dalam hal pemberantasan korupsi. Oleh karena itu, Perseroan mewajibkan seluruh Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawannya untuk menjunjung tinggi persaingan usaha yang adil, nilai-nilai sportivitas dan profesionalisme serta prinsip-prinsip GCG.

Perseroan belum secara khusus memiliki kebijakan anti korupsi namun pada praktiknya Perseroan menjalankan kegiatan usahanya berlandaskan pada Undang-Undang No. 20 Tahun 2001 tentang Pemberantasan Tindak Pidana Korupsi.

Adapun tujuan diterapkannya kebijakan anti korupsi di Perseroan adalah:

1. Menumbuhkan budaya anti korupsi pada seluruh jajaran organisasi Perseroan.
2. Meningkatkan kesadaran dan kepedulian terhadap risiko korupsi di operasional Perseroan.

Kebijakan anti korupsi di Perseroan mencakup antara lain, penerapan transparansi dalam sistem pengadaan barang dan jasa, serta pemberian dan penerimaan hadiah atau janji kepada/dari seseorang baik internal maupun eksternal dengan mengingat kekuasaan atau wewenang yang melekat pada jabatan atau kedudukannya.

Sosialisasi Anti-Korupsi

Untuk memastikan tidak terjadinya tindakan korupsi, Perseroan juga menghimbau seluruh Dewan Komisaris, Direksi, dan karyawannya untuk menjunjung tinggi persaingan usaha yang adil, nilai-nilai sportivitas dan profesionalisme serta prinsip-prinsip GCG. Dalam mensosialisasikan kebijakan anti-korupsi tersebut Perseroan memanfaatkan media digital untuk menyalurkan informasi dengan mudah dan efektif kepada seluruh organ terkait.

Complaint Handling

In 2023, there were no reports of violations received by the Company. The Company continues to make improvements to its Violation Reporting System practices in order to optimize the implementation of GCG principles and practices in all elements of the Company's business.

ANTI-CORRUPTION POLICY

The Company is committed to and complies with applicable laws and regulations and supports the Indonesian Government in eradicating corruption. Therefore, the Company requires all Board of Commissioners, Directors and employees to uphold fair business competition, the values of sportsmanship and professionalism as well as GCG principles.

The Company does not specifically have an anti-corruption policy, but in practice the Company carries out its business activities based on Law No. 20 of 2001 on the Eradication of Corruption Crimes.

The objectives of anti-corruption policies in the Company include:

1. Foster an anti-corruption culture at all levels of the Company's organization.
2. Raise awareness and concern for the risk of corruption in the Company's operations.

The Company's anti-corruption policy includes, among others, transparency in the goods and services procurement system, as well as giving and receiving gifts or promises to/from internal and external parties taking into account the power or authority attached to their position or position.

Anti-Corruption Dissemination

To ensure the absence of corruption, the Company also urges all Commissioners, Directors, and employees to uphold fair business competition, sportsmanship and professionalism, as well as GCG principles. In disseminating the anti-corruption policy, the Company utilizes digital media to distribute information easily and effectively to all relevant organs.



PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Perseroan memiliki komitmen tinggi dalam kepatuhan dan pemenuhan regulasi terkait penerapan GCG. Tabel berikut ini memberikan informasi secara rinci tentang kepatuhan Perseroan terhadap ketentuan POJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka.

IMPLEMENTATION OF PUBLIC COMPANY GOVERNANCE GUIDELINES

The Company has a strong commitment to compliance and fulfillment of regulations related to the implementation of GCG. The following table provides detailed information regarding the Company's compliance with the provisions of POJK No. 21/POJK.04/2015 on Implementation of Public Company Governance Guidelines and SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 on Public Company Governance Guidelines.

No	Rekomendasi / Recommendation	Implementasi / Implementation	Keterangan / Information
Prinsip 1: Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) / Principle 1: Increasing the Value of Holding GMS			
1	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi, dan kepentingan Pemegang Saham / Public Companies have technical methods or procedures for collecting votes, both openly and privately, that prioritize independence and the interests of Shareholders.	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah memiliki prosedur teknis pengumpulan suara yang terdapat dalam tata tertib RUPS. / The Company has a technical procedure of voting as stated in GMS regulations.
2	Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPST / All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of Public Companies are present at the Annual GMS.	Terpenuhi / Comply	Sebagian besar anggota pengurus Perseroan hadir dalam RUPST. / Most of the Company's management members attended the Annual GMS.
3	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun / A summary of the GMS minutes is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year.	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah menyediakan ringkasan risalah RUPS dalam situs web resmi Perseroan pada halaman Tata Kelola bagian Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS): www.astrindonusantara.com/ind/rups/ The Company has disclosed the minutes of meeting of GMS in the Company's official website, specifically in Corporate Governance section, General Meeting of Shareholders (GMS): www.astrindonusantara.com/gms/
Prinsip 2: Meningkatkan Kualitas Komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor / Principle 2: Improving the Quality of Public Company Communication with Shareholders or Investors.			
1	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau investor / Public Companies have a communication policy with Shareholders or investors.	Terpenuhi / Comply	Perseroan memiliki wadah komunikasi kepada pemegang saham melalui Paparan Publik, Siaran Pers, dan email pada situs web resmi Perseroan. / The Company has several communication channels to the shareholders through Public Expose, Press Conference and email in the Company's official website.
2	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam Situs Web / Public Companies disclose Public Company communication policies with Shareholders or investors on the Website.	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah menyediakan akses keterbukaan informasi melalui situs web resmi Perseroan: www.astrindonusantara.com . / The Company provides access of information disclosure through the Company's official website: www.astrindonusantara.com .

No	Rekomendasi / Recommendation	Implementasi / Implementation	Keterangan / Information
Prinsip 3: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi / Principle 3: Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners			
1	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka / Determining the number of members of the Board of Commissioners takes into account the conditions of the Public Company.	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perseroan berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014. Jumlah anggota Dewan Komisaris Perseroan berjumlah lebih dari 2 (dua) orang. / The Company has complied with the prevailing laws and regulations prevail for the Company based on OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014. The members of the Company's Board of Commissioners are more than 2 (two) members.
2	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. / Determining the number of members of the Board of Directors takes into account the conditions of the Public Company.	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perseroan berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014. / The Company has complied with the prevailing laws and regulations for the Company based on POJK No. 33/POJK.04/2014.
3	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan / Determination of the Board of Commissioners membership composition considers the diversity of expertises as well as knowledge and experiences required.	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perseroan berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014. / The Company has complied with the prevailing laws and regulations for the Company based on POJK No. 33/POJK.04/2014.
4	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. / Determination of the Board of Directors membership composition considers the diversity of expertises as well as knowledge and experiences required.	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perseroan berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014. / The Company has complied with the prevailing laws and regulations for the Company based on POJK No. 33/POJK.04/2014.
5	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi dan keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi dan keuangan. / Members of the Board of Directors who are in charge of accounting or finance to have expertise and/or knowledge in accounting	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah memenuhi ketentuan yang berlaku bagi Perseroan berdasarkan POJK No. 33/POJK.04/2014. Perseroan memiliki seorang anggota Direksi yang menjabat sebagai Direktur Keuangan. / The Company has complied with the prevailing laws and regulations for the Company based on POJK No. 33/POJK.04/2014. The Company has a Director who serves as Finance Director
Prinsip 4: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris dan Direksi / Principle 4: Improving the Quality of Implementation of Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners			
1	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (Self Assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris / The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Dalam proses penyusunan / In progress	Perseroan belum memiliki kebijakan penilaian sendiri untuk Dewan Komisaris. Penilaian kinerja Dewan Komisaris dilakukan dalam RUPS dengan melihat laporan tahunan Perseroan / The Company did not have a self-assessment policy yet for the Board of Commissioners. The performance assessment of the Board of Commissioners is conducted during the GMS by overseeing the Company's annual report.



No	Rekomendasi / Recommendation	Implementasi / Implementation	Keterangan / Information
2	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (selfassessment) untuk menilai kinerja Direksi. / The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Dalam proses penyusunan / In progress	Perseroan belum memiliki kebijakan penilaian sendiri untuk Direksi. Penilaian kinerja Direksi dilakukan dalam RUPS dengan melihat laporan tahunan Perseroan. / The Company did not have a self-assessment policy yet for the Board of Directors. The performance assessment of the Board of Directors is conducted during the GMS by overseeing the Company's annual report.
3	Kebijakan penilaian sendiri (Self Assessment) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka / The self-assessment policy for assessing the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Public Company's Annual Report.	Dalam proses penyusunan / In progress	Perseroan belum memiliki kebijakan penilaian sendiri untuk Dewan Komisaris sehingga tidak terdapat kebijakan penilaian sendiri yang diungkapkan dalam laporan tahunan / The Company did not have a self-assessment policy yet for the Board of Commissioners therefore the Company is unable to disclose any self-assessment policies in the annual report.
4	Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka. / The self-assessment policy for assessing the performance of the Board of Directors is disclosed in the Public Company's Annual Report.	Dalam proses penyusunan / In progress	Perseroan belum memiliki kebijakan penilaian sendiri untuk Direksi sehingga tidak terdapat kebijakan penilaian sendiri yang diungkapkan dalam laporan tahunan. / The Company did not have a self-assessment policy yet for the Board of Directors, therefore the Company is unable to disclose any self-assessment policy in the annual report.
5	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan / The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi / Comply	Setiap anggota Dewan Komisaris yang diangkat wajib memenuhi setiap persyaratan dalam Anggaran Dasar dan menandatangani surat pernyataan, dan apabila melakukan pelanggaran, RUPS berhak memberhentikan anggota Dewan Komisaris sewaktu-waktu. / Every member of the appointed Board of Commissioners shall fulfill each requirement in the Article of Association and sign a statement letter, and if any violation is taken place, the GMS has the right to dismiss the member of the Board of Commissioners at any time.
6	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. / The Board of Directors has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi / Comply	Setiap anggota Direksi yang diangkat wajib memenuhi setiap persyaratan dalam Anggaran Dasar dan menandatangani surat pernyataan, dan apabila melakukan pelanggaran, RUPS berhak memberhentikan anggota Direksi sewaktu-waktu / Every member of the appointed Board of Directors shall fulfill each requirement in the Article of Association and sign a statement letter, and if any violation is taken place, the GMS has the right to dismiss the member of the Board of Directors at any time.
7	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi / The Board of Commissioners or the Committee that carries out the Nomination and Remuneration function prepares a succession policy in the Nomination process for members of the Board of Directors.	Terpenuhi / Comply	Perseroan belum memiliki kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi / The Company does not had succession policy in nomination process of members of the Board of Directors.

No	Rekomendasi / Recommendation	Implementasi / Implementation	Keterangan / Information
Prinsip 5: Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan / Principle 5: Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation			
1	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading. / Public Companies have policies to prevent insider trading.	Terpenuhi / Comply	Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading sebagaimana diatur dalam perjanjian kerahasiaan yang ditandatangani setiap karyawan. / The Company has a policy to prevent insider trading as regulated in the non-disclosure agreement, signed by every employee.
2	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan anti fraud / Public Companies have anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi / Comply	Perseroan memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya anti-korupsi dan anti-fraud sebagaimana diatur dalam perjanjian kerahasiaan yang ditandatangani setiap karyawan. / The Company has a policy to prevent anti-corruption and anti-fraud as regulated in non-disclosure agreement, signed by every employee.
3	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor / Public Companies have policies regarding the selection and improvement of supplier or vendor capabilities.	Terpenuhi / Comply	Perseroan melalui Departemen Human Resources & General Affair memiliki kebijakan terkait hal ini. / The Company through the Human Resources & General Affair Department has a policy regarding this matter.
4	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur / Public Companies have policies regarding fulfilling creditor rights.	Terpenuhi / Comply	Perseroan memiliki kebijakan untuk memenuhi hak-hak dari kreditur melalui Departemen Finance dan Accounting yang mengatur dan mengelola pembayaran. / The Company has a policy to comply to creditors rights through the Finance and Accounting Department who regulates and manages.
5	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem pelaporan pelanggaran. / Public Companies have a whistleblowing system policy.	Terpenuhi / Comply	Perseroan memiliki kebijakan sistem pelaporan pelanggaran sebagaimana diungkapkan dalam laporan tahunan ini. / The Company has a whistleblowing system policy as disclosed in this annual report.
6	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. / Public Companies have a whistleblowing system policy.	Terpenuhi / Comply	Perseroan belum memiliki kebijakan untuk pemberian insentif jangka panjang. Perseroan memberikan tunjangan dan manfaat bagi yang berhak atas hal tersebut. / The Company did not have a policy to grand long-term incentives. The Company provides allowances and benefits for those are entitled.

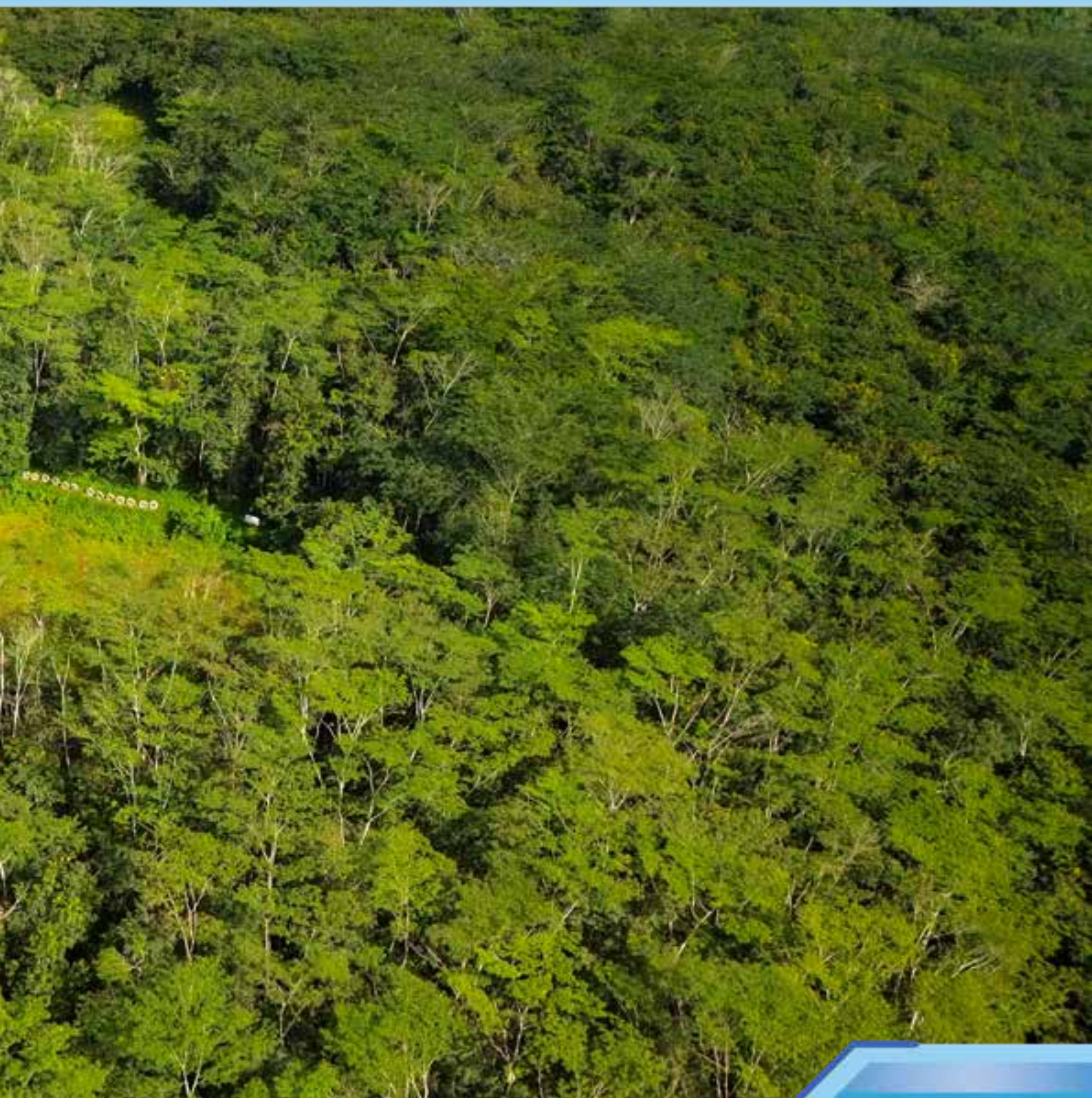


No	Rekomendasi / Recommendation	Implementasi / Implementation	Keterangan / Information
Prinsip 6: Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi / Principle 6: Improving the Implementation of Information Disclosure.			
1	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs perusahaan sebagai media keterbukaan informasi / Public Companies make wider use of information technology apart from websites as a medium for information disclosure.	Terpenuhi / Comply	Perseroan menggunakan media sosial, situs web Perseroan dan situs BEI sebagai pemenuhan aspek keterbukaan informasi. / The Company uses social media, the Company's website and IDX website as a fulfillment of the information disclosure aspect.
2	Laporan tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. / The Annual Report of Public Company discloses the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership of at least 5% (five percent), in addition to disclosure of the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership through the major and controlling Shareholders.	Terpenuhi / Comply	Perseroan telah mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perseroan sebagaimana tercantum dalam laporan tahunan ini. / The Company has disclosed the ultimate beneficial owner of the Company's share ownership as disclosed in this annual report.

TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility





TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN

Corporate Social Responsibility



KOMITMEN PENERAPAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL

Perseroan memahami bahwa kegiatan operasionalnya telah memberikan dampak langsung bagi alam dan lingkungan hidup. Oleh sebab itu, Perseroan berkomitmen untuk mendukung penuh penerapan praktik keberlanjutan dalam setiap kegiatan usaha yang dijalankan. Langkah nyata Perseroan akan hal ini diwujudkan melalui pelaksanaan kegiatan usaha berbasis *Environmental, Social, and Governance* (ESG) yang telah disesuaikan dengan ketentuan perundangan-undangan dan *best practice* tata kelola yang berlaku.

COMMITMENT TO CSR IMPLEMENTATION

The Company understands that its operational activities have had a direct impact on nature and the environment. Therefore, the Company commits to fully supporting the implementation of sustainable practices in every aspect of its operations. As a concrete step toward this goal, the Company implements Environmental, Social, and Governance (ESG)-based business activities that have been adjusted to the prevailing laws and regulations and good governance practices.



Pelaksanaan Tanggung Jawab Sosial Perseroan mengacu pada UU No.40 Tahun 2007 tentang Penanaman Modal dan Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas. Regulasi tersebut yang menjadi pedoman sekaligus landasan bagi Perseroan dalam melaksanakan program tanggung jawab sosial yang baik. Penerapan program tanggung jawab sosial bertujuan untuk mencapai pertumbuhan yang berkelanjutan. Oleh sebab itu, seluruh program tanggung jawab sosial dan lingkungan yang dilaksanakan Perseroan mengacu pada prinsip dasar *Triple Bottom Line* yang mengedepankan keharmonisan 3 (tiga) aspek keberlanjutan yaitu *People* (manfaat bagi masyarakat pemangku kepentingan), *Planet* (manfaat bagi lingkungan) serta *Profit* (manfaat ekonomi).

Berangkat dari kesadaran penuh akan pentingnya mengelola bisnis secara bijaksana dan bertanggung jawab, Perseroan melalui kebijakan strategisnya terus berupaya membangun hubungan yang harmonis dengan para pemangku kepentingan salah satunya dengan cara menyalurkan manfaat positif yang berkelanjutan bagi masyarakat dan lingkungan sekitar. Oleh karena itulah, Perseroan telah secara rutin menyelenggarakan program dan kegiatan Tanggung Jawab Sosial Perusahaan (*Corporate Social Responsibility*/"CSR") di wilayah operasionalnya.

Keberhasilan Perseroan dalam membangun hubungan yang harmonis bersama para pemangku kepentingan merupakan kunci untuk mendorong kinerja Perseroan pada jangka panjang, yang pada akhirnya juga akan menopang keberlangsungan usaha Perseroan di kemudian hari.

REALISASI BIAYA PROGRAM CSR

Di sepanjang tahun 2023, Perseroan dan Entitas Anak telah melaksanakan berbagai program tanggung jawab sosial dan lingkungan dengan merealisasikan anggaran dana sebesar USD395,13 ribu. Secara umum, orientasi program tanggung jawab sosial dan lingkungan Perseroan di tahun ini berfokus pada bidang lingkungan hidup, ketenagakerjaan, K3, pengembangan sosial dan kemasyarakatan.

The implementation of Corporate Social Responsibility adheres to Law No. 40 of 2007 concerning Capital Investment and Government Regulation No. 47 of 2012 concerning Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies.. This regulation is a guideline and foundation for the Company in implementing a good social responsibility program. The implementation of social responsibility programs aims to achieve sustainable growth. Therefore, all social and environmental responsibility programs implemented by the Company refer to the basic principles of the Triple Bottom Line which prioritizes the harmony of 3 (three) aspects of sustainability, such as *People* (benefits for community stakeholders), *Planet* (benefits for the environment) and *Profit* (economic profit).

Having fully acknowledged the importance of managing business wisely and responsibly, the Company is no longer focusing solely on profit maximization but also strives to achieve harmonious relationships with all stakeholders, primarily by channeling sustainable positive benefits to the community and surrounding environment. Due to this, the Company has routinely conducted Corporate Social Responsibility (CSR) programs and activities in its operating areas.

The Company's ability to build harmonious relationships with stakeholders is the key to driving its long-term performance which in turn ultimately supports the Company's business continuity in the future.

REALIZATION OF CSR PROGRAM FUND

In 2023, the Company and its Subsidiaries realized a CSR budget of USD395.13 to implement various social responsibility programs. In general, the Company's CSR programs this year focused on the areas of environment, employment, HSE, social and community development.

KALEIDOSKOP KEGIATAN CSR

Kegiatan CSR Perseroan dalam pelaksanaannya harus menunjukkan komitmen untuk mendukung bisnis inti Perseroan dan menciptakan nilai tambah bagi pemangku kepentingan. Konsep menciptakan nilai tambah bersama (*shared-added value*) memainkan peranan penting dalam menghasilkan manfaat positif bagi masyarakat (*social value*) dan nilai ekonomi bagi Perseroan (*economic value*).

Sejalan dengan konsep tersebut, berikut program-program tanggung jawab sosial dan lingkungan yang dilaksanakan oleh Perseroan sepanjang tahun 2023:

CSR PROGRAM HIGHLIGHTS

In its implementation, the Company's CSR activities must demonstrate a commitment to supporting the Company's core business and creating added value for stakeholders. The concept of creating shared-added value plays an important role in generating positive benefits for society (*social value*) and economic value for the Company (*economic value*).

In line with this concept the corporate social and environmental responsibility programs implemented by the Company throughout 2023 are as follows:

Januari-Desember • January-December **2023**

Satu tahun Penuh: Berkelanjutan Carried Out throughout the Year

Perseroan memberdayakan tenaga kerja lokal sebanyak 24 orang yang terhimpun dari beberapa desa, yang menjadi mitra kerjasama penyaluran tenaga kerja lokal milik Perseroan.
/ The Company empowered a local workforce of 24 people coming from several villages, who became cooperative partners in distributing local workforce to the Company.



Januari • January

2023

Penyerahan Bantuan Komputer The Handover of Computer Donation

Perseroan melakukan penyerahan bantuan untuk operasional kantor desa berupa satu unit komputer dan satu printer. / The Company handed over assistance for village office operations in the form of one computer unit and one printer.





Januari • January

2023

Pelayanan Kesehatan Kintap**Kintap Health Services**

Perseroan berpartisipasi melaksanakan test kesehatan bekerja sama dengan UPP Kintap. / The Company held a medical check-up program, in collaboration with UPP Kintap.



Januari-Desember • January-December

2023

Pelayanan Kesehatan Poskesdes**Village Health Services**

Perseroan melakukan peningkatan pelayanan kesehatan masyarakat melalui pendampingan CSR pada kegiatan posyandu dan pelayanan kesehatan masyarakat berupa pembangunan 1 (satu) unit Poskesdes. /

The Company is improving community health services through CSR assistance in posyandu activities and community health services in the form of building 1 (one) Poskesdes unit.



Februari • February

2023

Peningkatan Pelayanan Kesehatan**Improved Health Services**

Perseroan melakukan peningkatan pelayanan kesehatan puskesmas Sungai Bali, Kecamatan Sebuku, berupa bantuan 3 unit AC eks Kantor BCS. / The Company improved health services at the Sungai Bali Community Health Center, Sebuku District, by donating 3 AC units from the former BCS Office.



April • April

2023

Penyerahan Bantuan Infrastruktur Jalan**Handover of Infrastructure Aid**

Bantuan tahun 2021-2022, Peresmian April 2023

Perseroan berpartisipasi dalam menyalurkan bantuan infrastruktur jalan lingkungan dan pematangan lahan di kompleks bantuan perumahan eks kebarakan di Sungai Bali, Kecamatan Sebuku. / Carried out throughout 2021-2022, Inauguration held on April 2023.

The Company provided assistance through the maintenance of the road infrastructure and land clearing at the former fire-fighting housing assistance complex on the Bali River, Sebuku District.



Mei • May

2023

Penyerahan Bantuan Meja dan Kursi

The Handover of Operational Equipment Assistance

Perseroan melakukan peningkatan pelayanan pendidikan Sekolah Desa Sekapung, berupa meja kerja dan kursi untuk guru. / The Company has improved educational services at the Sekapung Village School by donating work desks and chairs for teachers.



Mei • May

2023

Penyerahan Sarana Perlengkapan Pelayanan Poskesdes

Handover of Village Health Center Equipment

Perseroan melakukan penyerahan sarana perlengkapan pelayanan Poskesdes Mandin berupa Meja kerja, Kursi, dan lemari arsip. / The Company handed over Mandin Village Health Center equipment by donating work desks, chairs and filing cabinets.



Juni • June

2023

Bantuan Peringatan Hari Besar Islam (PHB)

Donation for Commemorating Islamic Holidays (PHB)

Perseroan turut serta memberikan bantuan Peringatan Hari Besar Islam (PHBI), berupa 1 ekor sapi untuk Hari Raya Idul Adha melalui Pemerintah Provinsi Kalimantan Selatan. / The Company also donated 1 cow for Eid al-Adha through the South Kalimantan Provincial Government for the Commemoration of Islamic Holidays (PHBI),



Juli • July

2023

Penyerahan Perbaikan Poskesdes

Handover of Village Health Center Improvements

Perseroan melakukan perbaikan bangunan infrastruktur Poskesdes Sekapung, perbaikan yang dilakukan berupa merenovasi ruangan dan lainnya. / The Company carried out repairs to the Sekapung Village Health Center infrastructure building, improvements carried out in the form of renovating rooms and other things.





September • September

2023

Penyerahan Pelampung untuk Para Nelayan Muara Kintap

Handover of Lifebuoy for Fishermen at Muara Kintap

Perseroan menyemarakkan Hari Menara Suar dan Hari Maritim Nasional 2023 dengan tema “Cerlang Suar Menjaga Keselamatan dan Laju Transportasi Laut Layar Berkembang Menuju Indonesia Maju.” / The Company celebrated Beacon Commemoration Day and National Maritime Day 2023 with the theme “Bright Beacons Maintain the Safety and Speed of Developing Maritime Transportation Towards an Advanced Indonesia.”



September & Oktober • September & October 2023

Penyerahan Bantuan Container Bekas

Handover of Used Containers

Perseroan melakukan perbaikan jembatan akses jalan umum di Desa Mandin, berupa bantuan 2 container bekas untuk body jembatan. / The Company carried out repairs to the public road access bridge in Mandin Village, by donating 2 used containers for the bridge body.



Oktober • October

2023

Program Peduli Kasih

Peduli Kasih Program

Perseroan melaksanakan program Peduli Kasih Rumah Pusat Rehabilitasi Kusta dan Cacat Santo Damian di daerah Binongko, Nusa Tenggara Timur. / The Company held Peduli Kasih program at Leprosy and Disability Rehabilitation Center in Binongko, East Nusa Tenggara.

PERNYATAAN BAHWA ULASAN LENGKAP MENGENAI KEGIATAN TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN HIDUP (TJSL) LAINNYA DIUNGKAPKAN PADA LAPORAN KEBERLANJUTAN TAHUN 2023

Sebagaimana diatur dalam ketentuan SE OJK 16/SEOJK.04/2021 ("SE OJK 16/2021") tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan telah menguraikan lebih lanjut mengenai program dan kegiatan CSR Perseroan tahun 2023 pada Laporan Keberlanjutan 2023 PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk.

A STATEMENT THAT A FULL DISCLOSURE OF OTHER SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY ACTIVITIES IS DISCLOSED IN THE 2023 SUSTAINABILITY REPORT

As regulated in the provisions of SE OJK 16/SEOJK.04/2021 ("SE OJK 16/2021") regarding the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies, a further description of the Company's CSR programs and activities in 2023 is available in the 2023 Sustainability Report of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk.





Halaman Ini Sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

PERNYATAAN DEWAN KOMISARIS TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR TBK

STATEMENT OF BOARD OF COMMISSIONERS ON THE RESPONSIBILITY
FOR THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR TBK

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, state that all information in the 2023 Annual Report of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk has been presented in its entirety and we are responsible for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

This statement is written truthfully.

Jakarta, Juli 2024 / Jakarta, July 2024

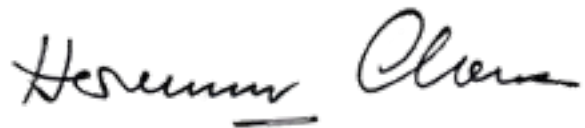
Dewan Komisaris

Board of Commissioners



Achmad Widjaja

Komisaris Utama dan Komisaris Independen
President Commissioner and Independent Commissioner



Drs. Hermawan Chandra

Komisaris Independen
Independent Commissioner

PERNYATAAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2023 PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR TBK

STATEMENT OF BOARD OF DIRECTORS ON THE RESPONSIBILITY
FOR THE 2023 ANNUAL REPORT OF PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR TBK

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini, menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk tahun 2023 telah dimuat secara lengkap dan kami bertanggung jawab atas kebenaran isi Laporan Tahunan Perusahaan.

We, the undersigned, state that all information in the 2023 Annual Report of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk has been presented in its entirety and we are responsible for the accuracy of the contents of the Company's Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is written truthfully.

Jakarta, Juli 2024 / Jakarta, July 2024

Direksi

Board of Directors



Ray Anthony Gerungan
Direktur Utama
President Director



Michael Wong
Direktur
Director



Ferdy Yustianto
Direktur
Director



Andreas Kastono Ahadi
Direktur
Director

Halaman Ini Sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank

Halaman Ini Sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank



LAPORAN KEUANGAN

Financial Statements

01 02 03 04 05





**PT ASTRINDO NUSANTARA
INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK**

**Laporan Keuangan Konsolidasian
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022**

***PT ASTRINDO NUSANTARA
INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES***

***Consolidated Financial Statements
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022***

Daftar Isi	Halaman/ Page	Table of Contents
Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Report</i>
Laporan Keuangan Konsolidasian Untuk Tahun-tahun yang Berakhir Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022		<i>Consolidated Financial Statements For the Years Ended December 31, 2023 and 2022</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian	1	<i>Consolidated Statements of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain Konsolidasian	4	<i>Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian	6	<i>Consolidated Statements of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	7	<i>Consolidated Statements of Cash Flows</i>
Catatan Atas Laporan Keuangan Konsolidasian	9	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

**SURAT PERNYATAAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR
31 DESEMBER 2023**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR
THE CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS OF
PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND SUBSIDIARIES
FOR THE YEAR ENDED
DECEMBER 31, 2023**

Kami yang bertanda-tangan di bawah ini:

We, the undersigned:

1. Nama : Ray Anthony Gerungan
Alamat kantor : Gedung Sopo Del Office Tower & Lifestyle
Lantai 21 Tower B, Jl. Mega Kuningan
Barat III Lot. 10 1 – 6 Kawasan Mega
Kuningan, Kuningan Timur, Setiabudi,
Jakarta Selatan 12950
Telepon : (62 21) 50815252
Jabatan : Direktur Utama

1. Name : Ray Anthony Gerungan
Office address : Gedung Sopo Del Office Tower & Lifestyle
Lantai 21 Tower B, Jl. Mega Kuningan
Barat III Lot. 10 1 – 6 Kawasan Mega
Kuningan, Kuningan Timur, Setiabudi,
Jakarta Selatan 12950
Telephone : (62 21) 50815252
Title : President Director

2. Nama : Michael Wong
Alamat kantor : Gedung Sopo Del Office Tower & Lifestyle
Lantai 21 Tower B, Jl. Mega Kuningan
Barat III Lot. 10 1 – 6 Kawasan Mega
Kuningan, Kuningan Timur, Setiabudi,
Jakarta Selatan 12950
Telepon : (62 21) 50815252
Jabatan : Direktur

2. Name : Michael Wong
Office address : Gedung Sopo Del Office Tower & Lifestyle
Lantai 21 Tower B, Jl. Mega Kuningan
Barat III Lot. 10 1 – 6 Kawasan Mega
Kuningan, Kuningan Timur, Setiabudi,
Jakarta Selatan 12950
Telephone : (62 21) 50815252
Title : Director

menyatakan bahwa:

1. Bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk dan Entitas Anak;
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar;
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;
4. Bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk dan Entitas Anak.

declare that:

1. We are responsible for the preparation and presentation of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk and Subsidiaries consolidated financial statements;
2. PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk and Subsidiaries consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;
3. a. All information contained in PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk and Subsidiaries consolidated financial statements has been disclosed in a complete and truthful manner;
b. PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk and Subsidiaries consolidated financial statements do not contain any incorrect information or material facts, nor do they omit information or material facts;
4. We are responsible for PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk and Subsidiaries' internal control system.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made in all truth.

Jakarta, 28 Juni/ June 28, 2024




Ray Anthony Gerungan
Direktur Utama / President Director


Michael Wong
Direktur / Director

PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk

Sopo Del Office Tower B, 21st Floor • Jl. Mega Kuningan Barat III, Lot.10 1-6 • Kawasan Mega Kuningan • Jakarta Selatan 12950

Phone : +62 21 5081 5252 Fax : +62 21 5081 5253

www.astrindonusantara.com

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan

Registered Public Accountants

Nomor/Number : 00913/2.1030/AU.1/02/0501-1/1/VI/2024**Laporan Auditor Independen/
Independent Auditor's Report****Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi/
The Shareholders, Board of Commissioners and Directors**RSM Indonesia
Plaza ASIA, Level 10
Jl. Jend. Sudirman Kav. 59
Jakarta 12190 IndonesiaT +62 21 5140 1340
F +62 21 5140 1350

www.rsm.id

PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk**Opini Wajar dengan Pengecualian**

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk dan Entitas Anaknya ("Grup"), yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2023, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, kecuali untuk dampak hal yang dijelaskan dalam paragraf Basis untuk Opini Wajar dengan Pengecualian pada laporan kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Perusahaan tanggal 31 Desember 2023, serta kinerja keuangan konsolidasian dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Basis untuk Opini Wajar dengan Pengecualian

Grup melakukan penyesuaian uang muka kepada Watiga Trust Ltd pada tahun 2022 sebesar USD27,5 juta sebagaimana tercatat dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian Grup. Grup tidak melakukan penyajian kembali laporan keuangan konsolidasian Grup pada tahun 2022 yang merupakan penyimpangan dari Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia. Seandainya Grup melakukan penyajian kembali laporan laba rugi konsolidasian Grup tahun 2022 maka laba tahun berjalan konsolidasian Grup tahun 2022 akan mengalami penurunan sebesar USD27,5 juta. Jumlah ekuitas dan jumlah aset konsolidasian Grup juga akan mengalami penurunan sejumlah yang sama.

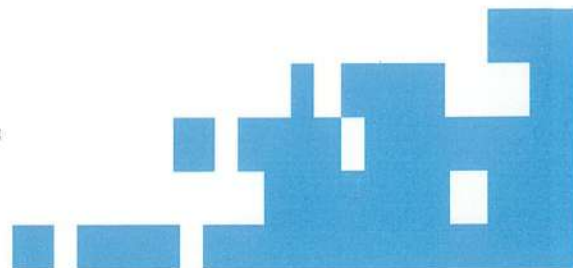
Qualified Opinion

We have audited the consolidated financial statements of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk and its subsidiaries ("the Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2023, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of material accounting policies.

In our opinion, except for the effects of the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph of our report, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Company as at December 31, 2023, and its consolidated financial performance and its consolidated cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Basis for Qualified Opinion

The Group adjusted the advance payment to Watiga Trust Ltd in 2022 amounting to USD27.5 million as recorded in the Group's consolidated statement of changes in equity. The Group did not restate the Group's consolidated financial statements in 2022, which is a deviation from the Financial Accounting Standards in Indonesia. If the Group restates the Group's consolidated statement of profit or loss for the year 2022, the Group's consolidated current year profit for 2022 will experience a decrease of USD27.5 million. Total equity and total consolidated assets of the Group will also decrease by the same amount.



Tiger Energy Trading Pte Ltd ("TET") sebagaimana diungkapkan pada Catatan 1.d atas laporan keuangan konsolidasian Grup merupakan entitas anak tidak langsung. TET bergerak dibidang jasa pemasaran penjualan batu bara milik Grup. Jumlah aset, pendapatan dan beban TET masing-masing sebesar USD49,9 juta, USD516,5 juta dan USD447,1 juta pada tahun 2023. Saldo-saldo ini merupakan saldo yang belum diaudit sehingga kami tidak mendapatkan bukti yang cukup dan tepat atas saldo-saldo tersebut.

Grup, seperti yang diungkapkan pada Catatan 22, belum memenuhi ketentuan kovenan tertentu atas fasilitas pinjaman sindikasi sehingga berdasarkan perjanjian menyebabkan liabilitas sejumlah USD270,5 juta harus segera dibayar dan diklasifikasikan sebagai liabilitas jangka pendek. Grup tidak mencatat pinjaman tersebut sebagai liabilitas jangka pendek dan menyajikannya sesuai dengan jadwal pembayaran yang sudah ada yang merupakan penyimpangan dari Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Dalam transaksi akuisisi Nusantara Mining Limited ("NML") yang dilakukan Grup, melalui PT Sintesa Bara Gemilang ("SBG"), seperti yang diungkapkan dalam Catatan 4 atas laporan keuangan konsolidasian, Grup mengakui keuntungan dari pembelian dengan diskon namun belum memperhitungkan kepentingan nonpengendali yang merupakan penyimpangan dari Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

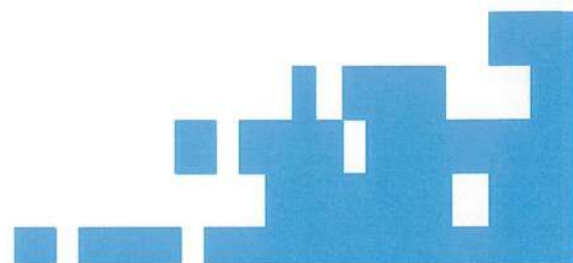
Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Perusahaan berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini wajar dengan pengecualian kami.

Tiger Energy Trading Pte Ltd ("TET") as disclosed in Note 1.d to the Group's consolidated financial statements is an indirect subsidiary. TET operates in the Group's coal sales marketing services. TET's total assets, income and expenses amounted to USD49.9 million, USD516.5 million and USD447.1 million, respectively, in 2023. These balances are unaudited therefore, we do not obtain sufficient and appropriate evidence of these balances.

The Group, as disclosed in Note 22, has not fulfilled the covenant clause for the syndicated loan facility based on the agreement, a liability amounting to USD270.5 million must be paid immediately and should be classified as a short-term liability. The Group did not record the loan as a short-term liability and presented it following the existing payment schedule which is a deviation from Indonesian Financial Accounting Standards.

In the acquisition transaction of Nusantara Mining Limited ("NML") carried out by the Group, through PT Sintesa Bara Gemilang ("SBG"), as disclosed in Note 4 to the consolidated financial statements, the Group recognized a gain from the purchase but did not consider the non-controlling interests is a deviation from Indonesian Financial Accounting Standards.

We conducted our audit in accordance with the Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements that are relevant to our audit of the financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our qualified opinion.



Ketidakpastian Material yang Terkait dengan Kelangsungan Usaha

Sebagaimana yang diungkapkan dalam Catatan 41 atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, Perusahaan telah mencatat saldo defisit pada tanggal 31 Desember 2023 sebesar USD192,3 juta. Selain itu, Grup sedang dalam proses memperpanjang pinjamannya yang telah jatuh tempo. Kondisi tersebut, beserta hal-hal lainnya yang diungkapkan dalam Catatan 41 atas laporan keuangan terlampir, mengindikasikan adanya suatu ketidakpastian material yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Perusahaan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Opini kami tidak dimodifikasi sehubungan dengan hal tersebut.

Hal Audit Utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan periode ini. Hal-hal tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan terkait, kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Selain hal-hal yang diuraikan dalam paragraf Basis untuk Opini Wajar dengan Pengecualian, kami telah menentukan hal yang diuraikan di bawah ini sebagai hal audit utama untuk dikomunikasikan dalam laporan kami.

Akuisisi Nusantara Mining Limited

Pada tanggal 15 Februari 2023, Grup, SBG, mengakuisisi NML dengan nilai total USD486 juta. Transaksi ini mengakibatkan Grup memperoleh pengendalian atas NML. Pengungkapan Grup mengenai akuisisi ini dijelaskan dalam Catatan 4 atas laporan keuangan konsolidasian.

Pertimbangan signifikan diperlukan dalam menilai ketepatan alokasi imbalan yang dialihkan ke aset teridentifikasi tertentu yang diperoleh, dan liabilitas yang diambil-alih.

Akuntansi untuk akuisisi dianggap sebagai hal audit utama karena pertimbangan dan asumsi signifikan yang terlibat dalam memperkirakan nilai wajar relatif dari aset yang diakuisisi.

Kami merespon hal audit utama dengan melakukan reviu kertas kerja auditor komponen untuk menilai kesesuaian akuntansi untuk transaksi akuisisi, termasuk:

Material Uncertainty Related to Going Concern

As disclosed in Note 41 to the accompanying consolidated financial statements, the Company has recorded the deficit as of December 31, 2023 amounting to USD192.3 million. In addition, the Group is in the process of extending its maturing loans. These conditions, along with other matters disclosed in Note 41 to the accompanying financial statements, indicate a material uncertainty exists that may cast significant doubt on the Company's ability to continue as a going concern. Our opinion is not modified in respect of this matter.

Key Audit Matter

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matter. In addition to the matter described in the Basis for Qualified Opinion paragraph, we have determined the matter described below to be the key audit matters to be communicated in our report.

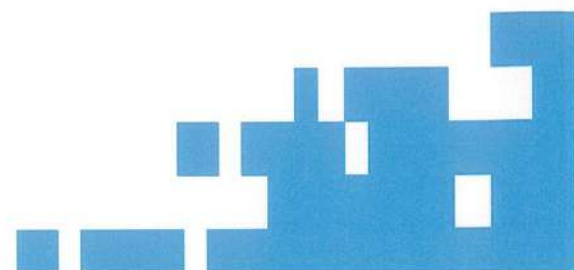
Acquisition of Nusantara Mining Limited

On February 15, 2023, the Group, through PT Sintesa Bara Gemilang ("SBG"), acquired Nusantara Mining Limited ("NML") for a total consideration of USD486 million. The Group's disclosures regarding this acquisition are described in Notes 4 to the consolidated financial statements.

Significant judgment was required in assessing the appropriateness of the allocation of consideration transferred to certain identifiable assets acquired, and liabilities assumed.

The accounting for the acquisition was considered a key audit matter due to the significant judgments and assumptions involved in estimating the relative fair values of the assets acquired.

We responded to key audit matters by reviewing component auditors' working papers to assess the conformity of accounting for acquisition transactions, including:



- Menelaah dokumen terkait transaksi kombinasi bisnis;
- menilai nilai wajar aset dan liabilitas yang terkait dengan akuisisi; termasuk mereviu perhitungan nilai wajar aset dan liabilitas terkait dengan akuisisi;
- memeriksa selisih jumlah imbalan yang dialihkan terhadap nilai buku aset bersih yang diakuisisi diakui dan diukur dengan benar;
- menilai identifikasi aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil-alih serta ketepatan metodologi dan asumsi yang digunakan oleh manajemen; dan
- menilai independensi, kompetensi dan objektivitas pakar manajemen.

Hal lain

Laporan keuangan konsolidasian PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2022 diaudit oleh auditor independen lain yang laporannya tanggal 10 April 2023 menyatakan opini tanpa modifikasi atas laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam laporan keuangan tahunan, tetapi tidak termasuk laporan keuangan konsolidasian dan laporan auditor kami. Laporan tahunan tahun 2023 diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup informasi lain, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas informasi lain tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian, tanggung jawab kami adalah untuk membaca informasi lain dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah informasi lain mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca laporan tahunan tahun 2023, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola

- review documents related to business combination transactions;
- assess the fair value of assets and liabilities related to the acquisition; including reviewing the fair value calculation of assets and liabilities related to the acquisition;
- check that the difference in the amount of consideration transferred to the book value of the net assets acquired is recognized and measured correctly;
- assess the identification of assets acquired and liabilities assumed and the appropriateness of the methodology and assumptions used by management; And
- assess the independence, competence and objectivity of management experts.

Other Matter

The consolidated financial statements of PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk and its subsidiaries as of December 31, 2022 were audited by other independent auditors whose report dated April 10, 2023 expressed an unmodified opinion in those consolidated financial statements.

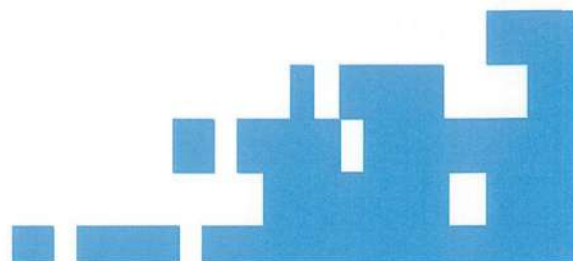
Other Information

Management is responsible for the other information. The other information comprises the information included in the annual report but does not include the consolidated financial statements and our auditor's report thereon. The 2023 annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the consolidated financial statements does not cover the other information and we will not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the consolidated financial statements, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the consolidated financial statements, or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the 2023 annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations or Standards



dan melakukan tindakan tepat yang akan dilakukan berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku atau Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia.

Tanggung Jawab Manajemen dan Pihak yang Bertanggung Jawab atas Tata Kelola terhadap Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun secara agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants.

Responsibilities of Management and Those Charged with Governance for the Consolidated Financial Statements

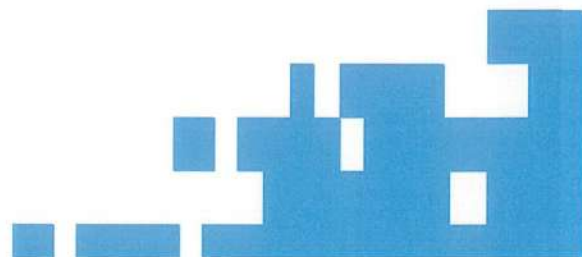
Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Group or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.



Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian pengendalian internal.
- Memperoleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, harus menentukan apakah perlu untuk memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.
- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional skepticism throughout the audit. We Also:

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.*
- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*
- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*
- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*
- *Evaluate the overall presentation, structure and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*



- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit Grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit, serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama dalam laporan auditor kami, kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan kami karena konsekuensi merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Amir Abadi Jusuf, Aryanto, Mawar & Rekan



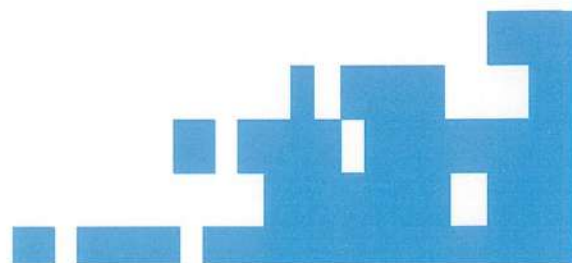
Rudi Hartono Purba

Nomor Izin Akuntan Publik: AP.0501/
Public Accountant License Number: AP.0501

Jakarta, 28 Juni 2024/June 28, 2024



00913



**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION**

As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	5	109,491,908	16,886,794	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto	6	78,739,546	60,471,617	Trade receivables - net
Piutang lain-lain	7			Other receivables
Pihak berelasi		6,092,890	1,184,415	Related parties
Pihak ketiga - neto		127,810,772	107,798,267	Third parties - net
Persediaan	8	19,986,561	--	Inventories
Uang muka dan biaya dibayar dimuka	9	158,504,016	79,104,574	Advances and prepaid expenses
Piutang jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun - neto	10	15,482,981	26,076,482	Current maturities of long-term receivables - net
Aset keuangan lainnya	11	206,383,636	52,129,840	Other financial assets
Pajak dibayar dimuka	20.a	65,770,488	--	Prepaid tax
Jumlah Aset Lancar		<u>788,262,798</u>	<u>343,651,989</u>	Total Current Assets
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Piutang jangka panjang - setelah dikurangi bagian jatuh tempo dalam satu tahun	10	13,851,466	9,025,506	Long-term receivables - net of current maturities
Uang muka investasi - neto	9	281,829,023	281,829,023	Advances for investment - net
Aset pajak tangguhan	20.e	--	2,552,132	Deferred tax assets
Investasi pada ventura bersama	12	245,090,723	265,323,742	Investments in joint ventures
Aset tetap - neto	13	228,530,660	132,125,837	Fixed assets - net
Properti pertambangan - neto	14	121,859,514	62,800,555	Mining properties - net
Aset takberwujud - neto	15	18,541,992	21,799,166	Intangible assets - net
Aset keuangan lainnya	11	53,167,666	5,566,809	Other financial assets
Aset tidak lancar lainnya	16	6,252,998	5,605,365	Other non-current assets
Jumlah Aset Tidak Lancar		<u>969,124,042</u>	<u>786,628,135</u>	Total Non-Current Assets
JUMLAH ASET		<u>1,757,386,840</u>	<u>1,130,280,124</u>	TOTAL ASSETS

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these
Consolidated financial statements

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
(Lanjutan)**

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
(Continued)**

As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS JANGKA				
 PENDEK				CURRENT LIABILITIES
Pinjaman jangka pendek	17	79,261,906	26,421,104	Short-term loans
Utang usaha	18	90,027,098	10,643,118	Trade payables
Utang lain-lain	19			Other payables
Pihak berelasi		310,605	692,040	Related parties
Pihak ketiga		6,003,992	2,322,075	Third parties
Utang pajak	20.b	45,942,242	27,197,751	Taxes payable
Beban akrual	21	141,055,059	63,067,517	Accrued expenses
Pinjaman jangka panjang - bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	22	307,489,396	237,849,441	Long-term loans - current maturities
Liabilitas jangka panjang lainnya - bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	23	114,730,531	110,760,641	Other long-term liabilities - current maturities
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek		784,820,829	478,953,687	Total Current Liabilities
LIABILITAS JANGKA				
 PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas pajak tangguhan	20.e	12,187,629	--	Deferred tax liabilities
Pinjaman jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	22	348,102,543	99,285,251	Long-term loans - net of current maturities
Liabilitas jangka panjang lainnya - setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	23	15,264,925	15,264,925	Other long-term liabilities - net of current maturities
Provisi	24	23,234,469	567,398	Provisions
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang		398,789,566	115,117,574	Total Non-Current Liabilities
JUMLAH LIABILITAS		1,183,610,395	594,071,261	TOTAL LIABILITIES

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these
Consolidated financial statements

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
(Lanjutan)**

Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF
FINANCIAL POSITION
(Continued)**

As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk				Equity attributable to owners of the parent entity
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham dan Rp50 per saham untuk masing masing saham Seri A dan Seri B				Share capital - par value of Rp100 per share and Rp50 per share for each Series A and Series B shares
Modal dasar - 72.000.000.000 saham Seri A dan 20.000.000.000 saham Seri B				Authorized - 72,000,000,000 Series A shares and 20,000,000,000 Series B shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh sebesar 61.181.579.917 (2022 : 54.267.543.917) saham Seri A dan 3.650.817.000 saham Seri B masing- masing pada 31 Desember 2023 dan 2022	25	547,773,564	508,509,540	Issued and fully paid capital amounted to 61,181,579,917 (2022 : 54,267,543,917 Series A shares and 3,650,817,000 Series B shares as of December 31, 2023 and 2022, respectively
Tambahan modal disetor	26	121,154,935	108,590,448	Additional paid-in capital
Cadangan modal lainnya		(12,576,734)	(13,445,324)	Other capital reserves
Selisih nilai transaksi dengan kepentingan non-pengendali		(1,067,041)	(1,067,041)	Difference in value from transactions with non-controlling interests
Saldo laba (defisit)				Retained earnings (deficits)
Dicadangkan	27	814,933	814,933	Appropriated
Belum dicadangkan	27	(192,331,111)	(178,586,020)	Unappropriated
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk		463,768,546	424,816,536	Equity attributable to the owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali		110,007,899	111,392,327	Non-controlling interests
Jumlah Ekuitas		573,776,445	536,208,863	Total Equity
JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS		1,757,386,840	1,130,280,124	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these
Consolidated financial statements

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
For the Years Ended
As of December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
PENDAPATAN	28	651,059,654	43,722,840	REVENUES
BEBAN POKOK				
PENDAPATAN	29	(521,283,031)	(23,115,032)	COST OF REVENUES
LABA BRUTO		129,776,623	20,607,808	GROSS PROFIT
Beban umum dan administrasi	30	(16,914,164)	(8,091,125)	General and administrative expenses
LABA USAHA		112,862,459	12,516,683	PROFIT FROM OPERATIONS
Bagian laba (rugi) dari ventura bersama		21,949,707	(1,094,993)	Share in profit (loss) from joint ventures
Pendapatan bunga		10,211,887	3,320,130	Interest income
Biaya keuangan	31	(87,985,687)	(48,488,662)	Finance costs
Pendapatan (beban) lain-lain - neto	32	(13,435,765)	56,087,945	Other income (expenses) - net
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK FINAL DAN PENGHASILAN		43,602,601	22,341,103	PROFIT BEFORE FINAL AND INCOME TAX EXPENSE
Beban pajak final	20.c	--	(4,119,600)	Final tax expense
LABA SEBELUM BEBAN PAJAK PENGHASILAN		43,602,601	18,221,503	PROFIT BEFORE INCOME TAX EXPENSE
BEBAN PAJAK PENGHASILAN	20.d	(28,922,174)	(3,851,462)	INCOME TAX EXPENSE
LABA TAHUN BERJALAN		14,680,427	14,370,041	PROFIT FOR THE YEAR
LABA (RUGI) KOMPREHENSIF LAIN				OTHER COMPREHENSIVE INCOME (LOSS)
Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi lebih lanjut ke laba-rugi:				Items that will not be reclassified to profit or loss:
Pengukuran kembali atas imbalan pasca-kerja		(343,283)	16,500	Remeasurement on post-employment benefits
Pajak penghasilan terkait		75,522	(3,630)	Related income tax
Pos-pos yang akan direklasifikasi lebih lanjut ke laba-rugi:				Items that will be reclassified to profit or loss:
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan		1,456,860	(3,759,508)	Exchange difference on translation of financial statements
Pajak penghasilan terkait		(320,509)	827,092	Related income tax
Rugi komprehensif lain tahun berjalan - setelah pajak		868,590	(2,919,546)	Other comprehensive loss for the year - net of tax
JUMLAH PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		15,549,017	11,450,495	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these Consolidated financial statements

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF PROFIT OR
LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	Catatan/ <i>Notes</i>	2023	2022	
Laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Profit for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		13,766,007	205,555	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali		914,420	14,164,486	Non-controlling interests
JUMLAH		14,680,427	14,370,041	TOTAL
Jumlah penghasilan komprehensif tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive income for the year attributable to:
Pemilik entitas induk		14,634,597	(2,713,991)	Owners of the parent entity
Kepentingan non-pengendali		914,420	14,164,486	Non-controlling interests
JUMLAH		15,549,017	11,450,495	TOTAL
LABA PER SAHAM DASAR DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK		0.000223	0.000004	BASIC EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE PARENT ENTITY
LABA PER SAHAM DILUSIAN DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK ENTITAS INDUK		0.000223	0.000004	DILUTED EARNINGS PER SHARE ATTRIBUTABLE TO THE OWNERS OF THE PARENT ENTITY

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these Consolidated financial statements

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS CHANGES IN OF EQUITY
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/ Equity attributable to owners of the parent entity										
Catatan/ Notes	Modal saham ditempatkan dan disetor penuh/ Share capital issued and fully paid	Tambahkan modal disetor/ Additional paid-in-capital	Cadangan modal lainnya/ Other capital reserves	Selisih nilai transaksi dengan kepentingan non-pengendali/ Difference in value from transactions with non-controlling interests	Saldo laba (defisit)/ Retained earnings (deficits)		Sub-jumlah/ Sub-total	Kepentingan non- pengendali/ Non-controlling interests	Jumlah ekuitas/ Total equity	
					Dicadangkan/ Appropriated	Belum dicadangkan/ Unappropriated				
SALDO PER 31 DESEMBER 2021	418,517,134	86,092,346	(10,525,778)	--	814,933	(178,791,575)	316,107,060	89,470,630	405,577,690	BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2021
Tambahan modal disetor dari eksekusi waran	26	89,992,406	22,498,102	--	--	--	112,490,508	--	112,490,508	Issuance of new shares from warrants
Tambahan modal disetor dari eksekusi waran pada entitas anak	--	--	--	(1,067,041)	--	--	(1,067,041)	7,757,211	6,690,170	exercised from warrants exercised in subsidiary
Laba tahun berjalan	--	--	--	--	--	205,555	205,555	14,164,486	14,370,041	Profit for the year
Rugi komprehensif tahun berjalan	--	--	(2,919,546)	--	--	--	(2,919,546)	--	(2,919,546)	Other comprehensive loss
SALDO PER 31 DESEMBER 2022	508,509,540	108,590,448	(13,445,324)	(1,067,041)	814,933	(178,586,020)	424,816,536	111,392,327	536,208,863	BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2022
Tambahan modal disetor	26	39,264,024	12,564,487	--	--	--	51,828,511	--	51,828,511	Additional Paid in Capital
Akuisisi entitas anak	--	--	--	--	--	--	--	(2,298,848)	(2,298,848)	Acquisition of subsidiary
Laba neto tahun berjalan	--	--	--	--	--	13,766,007	13,766,007	914,420	14,680,427	Net income for the year
Penyesuaian	--	--	--	--	--	(27,511,098)	(27,511,098)	--	(27,511,098)	Adjustment
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan:	--	--	--	--	--	--	--	--	--	Other comprehensive income for the year:
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	--	--	1,456,860	--	--	--	1,456,860	--	1,456,860	Exchange differences due to financial statements translation
Pengukuran kembali rugi atas imbalan paska kerja	--	--	(343,283)	--	--	--	(343,283)	--	(343,283)	Remeasurement loss on post-employment benefits
Pajak penghasilan terkait	--	--	(244,987)	--	--	--	(244,987)	--	(244,987)	Related income tax
SALDO PER 31 DESEMBER 2023	547,773,564	121,154,935	(12,576,734)	(1,067,041)	814,933	(192,331,111)	463,768,546	110,007,899	573,776,445	BALANCE AS OF DECEMBER 31, 2023

*) Saldo laba (defisit) termasuk Pengukuran Kembali Program Imbalan Pasti

*) Retained earnings (deficits) includes remeasurement on defined benefit plans

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari
laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these
Consolidated financial statements

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan dari pelanggan		752,387,598	55,864,929	Receipt from customers
Pembayaran untuk:				Payments for:
Pemasok		(352,571,317)	(16,236,029)	Suppliers
Gaji dan tunjangan karyawan		(6,544,974)	(3,144,091)	Salary and employee's benefits
Beban lain-lain		(56,036,190)	(4,640,685)	Other expenses
				Net cash generated from operations
Kas neto yang diperoleh dari operasi		337,235,117	31,844,124	
Pembayaran beban keuangan		(87,555,044)	(9,500,327)	Payments of finance charges
Pembayaran pajak		(113,766,957)	(4,167,872)	Tax payments
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi		135,913,116	18,175,925	Net Cash Flows Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Penerimaan dividen tunai dari ventura bersama		51,689,166	43,500,046	Cash dividends received from joint ventures
Penerimaan bunga dari investasi jangka pendek		--	1,444,683	Interest received from short-term investments
Penerimaan piutang jangka panjang		8,869,963	--	Receipt from long-term receivables
Penerimaan dari pendapatan bunga		2,544,287	141,240	Receipt from interest income
Penempatan pada bank yang dibatasi penggunaannya		(20,607,856)	(5,465,648)	Placement for restricted cash in banks
Penempatan deposito yang dibatasi penggunaannya		--	(1,907,062)	Placement for restricted time deposit
Pembayaran pinjaman jangka panjang		--	(94,706,477)	Repayments of short-term
Pembayaran uang muka investasi		--	(94,706,477)	Payment of advances for investment
Penempatan atas aset jangka pendek		(123,490,499)	(55,016,128)	Placement of short-term Assets
Pembayaran uang muka akuisisi entitas anak		--	(50,000,000)	Payments for advance on acquisition of subsidiaries
Akuisisi entitas anak dengan perolehan kas neto		(171,791,605)	--	Acquisition of subsidiaries with net cash proceeds
Penempatan pada				
Pembayaran uang muka lain-lain		(154,907,389)	(27,511,098)	Payments of others advances
Pembayaran piutang lain-lain jangka pendek		(43,362,321)	(5,241,229)	Payments of short-term other receivables
Perolehan aset tetap		(14,526,543)	(14,014)	Acquisition of fixed assets
Arus Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi		(465,582,797)	(194,775,687)	Net Cash Flows Used in Investing Activities

Catatan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan secara keseluruhan

The accompanying notes form an integral part of these Consolidated financial statements

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
(Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENTS OF CASH FLOWS
(Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	2023	2022	
ARUS KAS DARI				CASH FLOWS FROM
AKTIVITAS PENDANAAN				FINANCING ACTIVITIES
Penerimaan pinjaman jangka panjang		516,009,128	124,595,906	Proceeds from long-term loans
Penerimaan dari penerbitan saham baru dari eksekusi waran		51,828,512	112,490,508	Receipt from issuance of new shares from warrants exercised
Penerimaan pinjaman jangka pendek		54,657,076	13,986,206	Proceeds from short-term loans
Tambahan modal disetor dari eksekusi waran entitas anak		--	6,690,170	Issuance of new shares from warrants exercised in subsidiary
Pembayaran pinjaman:				Repayment of Loan:
jangka panjang		(198,465,270)	(70,201,030)	long-term
jangka pendek		(1,882,143)	(1,708,718)	short-term
Penerimaan dari liabilitas jangka panjang lainnya dari ventura bersama		127,492	--	Proceeds from other long-term liabilities from joint ventures
Arus Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan		422,274,795	185,853,042	Net Cash Flows Provided by Financing Activities
KENAIKAN NETO KAS DAN SETARA KAS		92,605,114	9,253,280	NET INCREASE IN CASH AND CASH EQUIVALENTS
KAS DAN SETARA KAS PADA AWAL TAHUN	5	16,886,794	7,633,514	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE BEGINNING OF THE YEAR
KAS DAN SETARA KAS PADA AKHIR TAHUN	5	109,491,908	16,886,794	CASH AND CASH EQUIVALENTS AT THE END OF THE YEAR

Lihat Catatan 39 atas laporan keuangan
untuk pengungkapan informasi tambahan arus kas

See Note 39 to the financial statements for the
supplemental disclosures of cash flows information

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

1. Umum

a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum

PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk ("Perusahaan") didirikan dengan nama PT Macau Oil Engineering and Technology berdasarkan Akta Notaris No. 4 oleh Elvie Sahdalena, S.H, M.H., tanggal 19 April 2007. Akta pendirian ini telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia melalui Surat Keputusan No. W8-01763.AH.01.01-TH.2007 tanggal 25 Juni 2007.

Anggaran Dasar Perusahaan telah diubah beberapa kali dengan perubahan terakhir berdasarkan Akta Notaris No. 62 yang dibuat dihadapan Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn. pada Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa tanggal 15 Desember 2022 mengenai perubahan maksud dan tujuan di dalam Anggaran Dasar Perseroan untuk disesuaikan dengan klasifikasi Baku Lapangan Usaha Indonesia 2020. Perubahan Anggaran Dasar ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat No. AHU-0257540.AH.01.11 Tahun 2022 tanggal 21 Desember 2022.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, ruang lingkup kegiatan utama Perusahaan adalah aktivitas kantor pusat dan aktivitas konsultasi manajemen. Perusahaan mulai beroperasi komersial pada tahun 2007.

Pemegang saham mayoritas Perusahaan adalah PT Indotambang Perkasa dan pihak pengendali utama adalah Konsorsium Halim Jusuf.

b. Penawaran Umum Perdana Perusahaan

Perusahaan telah mendapatkan pernyataan efektif terkait pendaftaran dari Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan ("BAPEPAM-LK") pada tanggal 1 Februari 2010 untuk melakukan Penawaran Umum Perdana Saham ("IPO") kepada masyarakat atas 11.500.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dengan harga penawaran sebesar Rp140 per saham dan 6.500.000.000 Waran Seri 1 yang menyertai saham biasa atas nama yang dikeluarkan dalam rangka penawaran umum.

1. General

a. The Company's Establishment and General Information

PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk (the "Company") was established under the name of PT Macau Oil Engineering and Technology based on Notarial Deed No. 4 of Elvie Sahdalena, S.H, M.H., dated April 19, 2007. The Deed of Establishment was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. W8-01763.AH.01.01-TH.2007 dated June 25, 2007.

The Company's Articles of Association have been amended several times, most recent being based on Notarial Deed No. 62 by Notary Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn. at the Extraordinary General Meeting of Shareholders dated December 15, 2022 in connection with changes to the aims and objectives in the Company's Article of Association to be adjusted in classification of the Indonesia Business Field Standards 2020. The amendment of the Articles of Association was approved by the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0257540.AH.01.11 Tahun 2022 dated December 21, 2022.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the scope of its main activities is holding company activity and management consultancy activity. The Company started its commercial operations in 2007.

The Company's majority shareholder is PT Indotambang Perkasa and its ultimate controlling party is Halim Jusuf Consortium.

b. The Company's Initial Public Offering

The Company obtained the effective statement for registration from the Chairman of the Capital Market Supervisory Agency and Financial Institution ("BAPEPAM-LK") dated February 1, 2010, for its Initial Public Offering ("IPO") offered to public of 11,500,000,000 shares of nominal value Rp100 per share at the offering price of Rp140 per share and 6,500,000,000 Series 1 Warrants that accompanied the registered shares issued in connection with the public offering. On February 11, 2010, those shares and Series

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Pada tanggal 11 Februari 2010, saham dan Waran Seri 1 tersebut telah dicatatkan pada Bursa Efek Indonesia.

Berdasarkan Akta Notaris No. 68 tanggal 12 Desember 2017 dari Humbert Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta, para pemegang saham Perusahaan menyetujui peningkatan modal dasar yang terdiri dari saham Seri A 72.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan saham Seri B 20.000.000.000 saham dengan nilai nominal Rp50 per saham, dengan hasil penerimaan sebesar USD23,232,963.

Berdasarkan surat No. S-106.04/2019 tanggal 28 Juni 2019, Perusahaan mendapatkan pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") atas pernyataan pendaftaran Perusahaan dalam rangka Penambahan Modal Dengan Memberikan Hak Memesan Terlebih Dahulu ("PMHMETD I"), yang disampaikan oleh Perusahaan melalui surat No. 038/DIR/ANI/V/2019. PMHMETD I ini sejumlah 4.534.079.179 saham Seri A dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga pelaksanaan Rp100 per saham serta 13.602.237.537 Waran Seri II dengan harga pelaksanaan Rp125 per saham. Periode pelaksanaan waran mulai tanggal 6 Januari 2020 sampai dengan tanggal 8 Juli 2022. Hingga tanggal akhir pelaksanaan waran, hasil pelaksanaan waran menjadi saham Perusahaan adalah sejumlah 13.225.294.724 saham dan jumlah waran yang tidak dilaksanakan adalah sejumlah 376.942.813 waran.

Berdasarkan Akta Notaris No. 69 tanggal 18 Agustus 2022 dari Humbert Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta, dan telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan surat No. AHU-AH.01.03-0283930 tanggal 26 Agustus 2022, para pemegang saham Perusahaan menyetujui peningkatan modal ditempatkan dan disetor penuh yang terdiri dari saham biasa Seri A 54.267.543.917 saham dengan nilai nominal Rp100 per saham dan saham biasa Seri B 3.650.817.000 saham dengan nilai nominal Rp50 per saham.

**c. Susunan Dewan Komisaris dan Direksi.
Komite Audit dan Personalia**

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan Terbatas No. 50 tanggal 20 Maret 2023, dibuat di hadapan Humbert Lie

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

1 Warrants were listed on the Indonesia Stock Exchange.

Based on the Notarial Deed No. 68 dated December 12, 2017, of Humbert Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notary in Jakarta, the Company's shareholders approved the increase of capital share consisting of 72,000,000,000 Series A shares with a nominal value of Rp100 per share and 20,000,000,000 Series B shares with a nominal value of Rp50 per share with proceed amounted to USD23,232,963.

Based on the letter No. S-106/D.04/2019 dated June 28, 2019, the Company obtained effective statement from Financial Services Authority ("OJK") of the Company's registration statement related to Rights Issue I with Pre-emptive Right ("PMHMETD I") which was submitted by the Company through its letter No. 038/DIR/ANI/V/2019. PMHMETD, I amounted to 4,534,079,179 shares Series A with a par value of Rp100 per share and offering price of Rp100 per share and 13,602,237,537 Series II Warrant with offering price of Rp125 per share. The exercise of the warrant period starts from January 6, 2020 until July 8, 2022. Until the warrants exercise longstop date, the number of exercised warrants is 13,225,294,724 shares and the number of unexercised warrants is 376,942,813 warrants.

Based on the Notarial Deed No. 69 dated August 18, 2022 of Humbert Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notary in Jakarta, and has been approved by the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia with letter No. AHU.AH.01.03-0283930 dated August 26, 2022 the Company's shareholders approved the increase of issued and fully paid capital consisting of 54,267,543,917 Series A shares with a nominal value of Rp100 per share and 3,650,817,000 Series B shares with a nominal value of Rp50 per share.

**c. Board of Commissioners and Directors.
Audit Committee and Employees**

According to the Deed of the General Meeting of Company No. 50 dated March 20, 2023, made in the presence of Humbert Lie S.H.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

S.H. S.E. M.Kn Notaris di Jakarta dan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-AH.01.09-0104038 tanggal 27 Maret 2023, susunan Dewan Komisaris, Dewan Direksi dan Komite Audit Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, sebagai berikut:

S.E. M.Kn the Notary in Jakarta which notice has been approved by the Ministry of Law and Human Right Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.09-0104038 dated March 27, 2023, the composition of the board of Commissioners, Board of Directors and Audit Committee of the Company on December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022	
Dewan Komisaris			Board of Commissioners
Komisaris Utama	Achmad Widjaja	Achmad Widjaja	President Commissioner
Komisaris Independen	Hermawan Chandra	Hermawan Chandra	Independent Commissioner
Komisaris	--	Winston Jusuf	Commissioner
Direksi			Board of Directors
Direktur Utama	Raymond Anthony Gerungan	Raymond Anthony Gerungan	President Director
Direktur	Michael Wong	Michael Wong	Director
Direktur	Andreas Kastono Ahadi	Andreas Kastono Ahadi	Director
Direktur	Ferdy Yustianto	Ferdy Yustianto	Director
Komite Audit			Audit Committee
Ketua	Hermawan Chandra	Hermawan Chandra	Chairman
Anggota	Indra Safitri	Indra Safitri	Member
Anggota	Drs. Kanaka Puradiredja	Drs. Kanaka Puradiredja	Member
Anggota	Rodion Wikanto Njotowidjojo	Rodion Wikanto Njotowidjojo	Member

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan dan entitas anak (secara Bersama-sama disebut "Grup") memiliki jumlah karyawan tetap masing-masing sebanyak 312 dan 40 orang (tidak diaudit).

As of December 31, 2023 and 2022, the Company and its subsidiary (collectively referred to as the "Group") has 312 and 40 employees, respectively (unaudited).

d. Struktur Entitas Anak, Ventura Bersama dan Entitas Asosiasi

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan mempunyai kepemilikan saham secara langsung maupun tidak langsung kepada entitas anak, ventura bersama dan entitas asosiasi, sebagai berikut:

d. Structure of the Subsidiaries, Joint Ventures, and Associates

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has direct or indirect ownership interests in the subsidiaries, joint ventures and associates, as follows:

Nama entitas/ Name of entity		Domisili/ Domicile	Awal operasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination	
				2023	2022	2023	2022
<u>Eksplorasi dan produksi, Penyediaan, infrastruktur, Perdagangan dan jasa pertambangan batu bara/ Exploration and production, provision. Infrastructure, Coal sale and mining services</u>							
Tiger Energy Trading Pte Ltd ("TET")	2),6)	Singapura/ Singapore	2004	95.95	--	49,858,606	--
PT Bahari Cakrawala Sebuku	2),6)	Indonesia	2004	95.95	--	112,008,424	--
PT Sinergy Consultancy Services	2),6)	Indonesia	2017	95.95	--	1,603,268	--
PT Jembayaran Muarabara ("JMB")	2),6)	Indonesia	2004	95.95	--	544,945,783	--
PT Kemilau Rindang Abadi ("KRA")	2),6)	Indonesia	2004	95.95	--	55,358,702	--
PT Arzara Baraindo Energitama ("ABE")	2),6)	Indonesia	2004	95.95	--	234,908,447	--
PT Metalindo Bumi Raya	2),6)	Indonesia	2010	95.95	--	1,151,635	--
PT Mutiara Kapuas	2),6)	Indonesia	2016	95.95	--	269,137	--
PT Sentika Mitra Persada	2),6)	Indonesia	2018	95.95	--	4,099,168	--
PT Mega Abadi Jayatama ("MAJ")	1)	Indonesia	2013	99.90	99.90	86,729,096	77,909,015

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

Nama entitas/ Name of entity		Domisili/ Domicile	Awal operasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination	
				2023	2022	2023	2022
PT Mega Abadi Jayatama ("MAJ")	1)	Indonesia	2013	99.90	99.90	86,729,096	77,909,015
PT Cakrawala Reksa Energi ("CRE")	2)	Indonesia	2011	99.89	99.89	14,227,941	14,375,001
PT Sumatera Raya Energi ("SRE")	2)	Indonesia	2012	49.95	49.95	14,212,840	14,359,089
PT Batubara Sumatera Selatan ("BSS")	2)	Indonesia	2012	50.04	50.04	17,565,863	17,667,247
PT BSS Raya ("BSSR")	2)	Indonesia	2012	49.94	49.94	35,345	34,884
PT Sumatera Graha Energi ("SGE")	2)	Indonesia	2012	50.14	50.14	17,569,785	17,668,478
PT Sumatera Graha Infrastruktur ("SGI")	2)	Indonesia	2012	57.52	57.52	64,911	64,065
PT Putra Hulu Lematang ("PHL")	2)	Indonesia	2008	53.83	53.83	17,457,475	17,556,504
<u>Jasa pelabuhan dan pertambangan/ Port and mining service</u>							
PT Nusantara Pratama Indah ("NPI")	1)	Indonesia	2007	99.96	99.96	838,367,315	845,144,091
PT Mitratama Perkasa ("MP")	2)	Indonesia	2006	82.18	82.18	865,317,855	878,935,774
PT Mitratama Usaha ("MU")	2)	Indonesia	2009	82.21	82.21	41,728	41,184
PT Sumber Energi Andalan Tbk ("SEA")	1)	Indonesia	1989	41.90	41.90	226,695,921	219,179,977
PT Andalan Group Power	2),3),4)	Indonesia	--	47.22	47.22	12,484,879	9,102,644
PT Sumber Power Nusantara	2),3),4)	Indonesia	--	37.78	37.78	16,216	15,892
PT Indopower Energi Abadi	2),3),4)	Indonesia	--	37.78	37.78	14,123,429	9,084,837
PT Andalan Power Teknikatama	2),3),4)	Indonesia	--	37.78	37.78	16,216	15,892
PT Citra Pertiwi Nusantara	2),6)	Indonesia	2009	--	--	--	--
<u>Investasi/ Investment</u>							
PT Astrindo Mahakarya Indonesia ("AMI")	1)	Indonesia	2011	99.99	99.99	1,265,052,866	1,252,109,462
PT Sintesa Bara Gemilang	1),3),6)	Indonesia	--	100.00	100.00	699,610,938	50,794,704
Sire Enterprises Pte Ltd ("Sire")	2)	Singapura/ Singapore	2007	99.89	99.89	238,418,140	220,478,365
Nixon Investments Pte Ltd ("Nixon")	2)	Singapura/ Singapore	2007	99.89	99.89	238,418,140	204,953,602
Eastern Core Limited ("ECL")	2)	Seychelles	2013	100.00	100.00	59,057,378	57,754,050
Nusantara Mining Ltd. ("NML")	2),6)	Hongkong	2008	100.00	--	835,896,236	--
Sakari Resources Ltd.	2),6)	Singapura/ Singapore	1995	95.95	--	181,594,104	--
Sakari Marine Infrastructure Pte. Ltd. ("SMI")		Singapore	--	--	--	--	--
PT Bumi Borneo Metalindo ("BBM")		Indonesia	2010	95.95	--	850,495	--
PT Reyka Wahana Digdaya ("RWD")		Indonesia	2010	95.95	--	80,031,827	--
PT Bahari Putra Perdana ("BPPN")		Indonesia	2010	95.95	--	947,068	--
PT Bahari Perdana Persada ("BPPD")		Indonesia	2010	95.95	--	26,278,695	--
PT Tri Tunggal Lestari Bersama ("TTLB")		Indonesia	2010	95.95	--	1,488	--
PT Astrindo Ekatama Abadi ("AEA")	1),3)	Indonesia	--	99.90	99.90	32,204	31,784
PT Astrindo Pratama Abadi ("APA")	1),3)	Indonesia	--	99.99	99.99	425,094	419,554
PT Astrindo Batuta Infrastruktur ("ABI")	1),3)	Indonesia	--	99.90	99.90	822,219	811,539
PT Astrindo Batuta Terminal ("ABT")	2),3)	Indonesia	--	99.90	99.90	282,202	278,542
PT Mahakarya Kapital Indonesia	3),5)	Indonesia	--	100.00	100.00	348,177,202	304,364,435
PT Mahakarya Pratama Abadi	2),3),5)	Indonesia	--	99.60	99.60	165,138,268	121,710,938
PT Lumintu Energi Nusantara	1),3),4)	Indonesia	--	99.90	99.90	--	--
PT Sagara Nusantara Energi	1),3),4)	Indonesia	--	99.90	99.90	--	--
PT Bumiborneo Pertiwi Nusantara	2),6)	Indonesia	2010	--	--	18,280,063	--
PT Borneo Citrapertiwi Nusantara	2),6)	Indonesia	2004	--	--	106,575,603	--
PT Separi Energy	2),6)	Indonesia	2004	--	--	13,060,859	--
PT Karbon Mahakam	2),6)	Indonesia	2011	95.95	-	517,523	--
<u>Ventura Bersama dan Investasi/ Joint Ventures and Investment</u>							
Candice Investments Pte Ltd ("Candice")		Singapura/ Singapore	2007	69.92	69.92	79,623,782	80,432,271
<u>Jasa pelabuhan dan pertambangan/ Port and mining service</u>							
PT Dwikarya Prima Abadi ("DPA")		Indonesia	2007	69.93	69.93	396,854,111	412,377,369
PT Marvel Capital Indonesia ("MCI")		Indonesia	2007	69.99	69.99	71,163	92,388
PT Nusa Tambang Pratama ("NTP")		Indonesia	2007	69.92	69.92	373,878,322	390,361,653

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Nama entitas/ Name of entity	Domisili/ Domicile	Awal operasi komersial/ Start of commercial operations	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership		Jumlah aset sebelum eliminasi/ Total assets before elimination	
			2023	2022	2023	2022

1) Kepemilikan langsung/ Direct ownership

2) Kepemilikan tidak langsung/ Indirect ownership

3) Belum beroperasi komersial/ Not yet in commercial operations

4) Entitas Anak didirikan di tahun 2022/ The Subsidiaries incorporated in year 2022

5) Laporan keuangan dikonsolidasi sejak 1 Januari 2022/ The financial statements being consolidated started January 1, 2022

6) Laporan keuangan dikonsolidasi sejak 9 Februari 2023/ The financial statements being consolidated started February 9, 2023

PT Lumintu Energi Nusantara

Berdasarkan Akta Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., No. 6 tanggal 5 Oktober 2022, Perusahaan dan AEA mendirikan satu entitas baru, PT Lumintu Energi Nusantara ("LEN"). Perusahaan memiliki 99% kepemilikan di LEN dan sisanya dimiliki oleh AEA.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, LEN masih belum memulai aktivitas komersial.

PT Sagara Nusantara Energi

Berdasarkan Akta Notaris Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., No. 7 tanggal 5 Oktober 2022, Perusahaan dan AEA mendirikan satu entitas baru, PT Sagara Nusantara Energi ("SNE"). Perusahaan memiliki 99% kepemilikan di SNE dan sisanya dimiliki oleh AEA.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, SNE masih belum memulai aktivitas komersial.

PT Sintesa Bara Gemilang

Berdasarkan Akta Notaris Humbert Lie, S.H., S.E., M.Kn., No. 90 tanggal 30 September 2019, AMI dan Perusahaan mendirikan satu entitas baru PT Sintesa Bara Gemilang ("SBG"). AMI memiliki 99% kepemilikan di SBG dan sisanya dimiliki oleh Perusahaan.

Pada tanggal 30 Juli 2022, berdasarkan Akta No. 129 dari Notaris Elizabeth Leonita, S.H., M.Kn., Perusahaan membeli 4.945 lembar saham SBG dari AMI, sehingga kepemilikan efektif Perusahaan pada SBG menjadi 100%.

Sesuai dengan kebijakan manajemen, laporan keuangan SBG dikonsolidasi terhadap laporan keuangan Perusahaan pada tanggal 1 Januari 2022.

PT Lumintu Energi Nusantara

Based on Notarial Deed No. 6 dated October 5, 2022 of Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., the Company and AEA established a new entity, PT Lumintu Energi Nusantara ("LEN"). The Company has 99% ownership in LEN and the remaining is held by AEA.

Until the completion date of the consolidated financial statements, LEN still has not started its commercial activities.

PT Sagara Nusantara Energi

Based on Notarial Deed No. 7 dated October 5, 2022 of Elizabeth Karina Leonita, S.H., M.Kn., the Company and AEA established a new entity, PT Sagara Nusantara Energi ("SNE"). The Company has 99% ownership in SNE and the remaining is held by AEA.

Until the completion date of the consolidated financial statements, SNE still has not started its commercial activities.

PT Sintesa Bara Gemilang

Based on Notarial Deed No. 90 dated September 30, 2019 of Humbert Lie, S.H., S.E., M.Kn., AMI and the Company established a new entity, PT Sintesa Bara Gemilang ("SBG"). AMI has 99% ownership in SBG and the remaining is held by the Company.

On July 30, 2022, based on Deed No. 129 of Notary Elizabeth Leonita, S.H., M.Kn., the Company purchased 4,945 shares of SBG from AMI, then the Group's effective ownership in SBG becomes 100%.

Based on the management policy, the financial statements of SBG consolidated to the Company's financial statements started from January 1, 2022.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, SBG masih belum memulai aktivitas komersial.

Nusantara Mining Ltd.

Pada tanggal 15 Februari 2023, Perusahaan melalui anak perusahaannya, PT Sintesa Bara Gemilang ("SBG"), mengakuisisi 100% saham Nusantara Mining Ltd ("NML") (sebelumnya PTT Mining Ltd Hongkong ("PML")), dengan anak usahanya, Sakari Resources, yang mengoperasikan beberapa tambang batu bara besar di Indonesia, seperti tambang Sebuk dan Jembayan, yang merupakan kontributor utama produksi batu bara PTT Mining (Catatan 4).

e. Izin Usaha Pertambangan

PT Putra Hulu Lematang (PHL)

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, PT Putra Hulu Lematang ("PHL") memiliki Izin Usaha Pertambangan Operasi Produksi di Kabupaten Lahat, Sumatera Selatan berdasarkan Surat Keputusan Bupati Lahat No. 0363/DPMPSTSP.V/VII/2018 tanggal 6 Juli 2018, dengan jangka waktu 10 tahun.

Berdasarkan Pasal 119 Undang-Undang No. 3/2020 Tentang Perubahan atas Undang-Undang No. 4/2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara, Pemerintah dapat mencabut Izin Usaha Pertambangan (IUP) apabila tidak memenuhi kewajiban yang ditetapkan dalam IUP dan ketentuan peraturan perundang-undangan.

Surat Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. T-9/MB.03/MEM.B/2022 tanggal 6 Januari 2022, Pemerintah menetapkan Pencabutan Izin Usaha Pertambangan kepada Perusahaan dengan Nomor Izin Usaha Pertambangan 503/193/KEP/PERTAMBEN/2012 (catatan 14).

PT Jembayan Muarabara (JMB)

Pada 24 Juli 2017, JMB mendapatkan Ijin Usaha Pertambangan ("IUP") berdasarkan surat Keputusan No. 503/1231/IUP-OP/DPMPSTSP/VII/2017 dari pemerintah kabupaten Kutai Kartanegara, yang berlaku sampai 23 Juli 2027.

PT Arzara Baraindo Energitama (ABE)

Pada 1 Desember 2004, ABE mendapatkan Ijin Usaha Pertambangan ("IUP") berdasarkan surat keputusan No. 540/2540/IUP-OP/MB-

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Until the completion date of the consolidated financial statements, SBG still has not started its commercial activities.

Nusantara Mining Ltd.

On February 15, 2023, the Company, through its subsidiary, PT Sintesa Bara Gemilang (SBG), acquired 100% shares of Nusantara Mining Ltd ("PML") (formerly PTT Mining Ltd Hongkong ("PML")), whose subsidiary, Sakari Resources, is primarily operates several major coal mines in Indonesia, such as the Sebuk and Jembayan site, which are substantial contributors to PTT Mining's coal production (Note 4).

e. Mining Business Permits

PT Putra Hulu Lematang (PHL)

On December 31, 2023 and 2022, PT Putra Hulu Lematang ("PHL") has Operation and Production Mining Business Permits at Lahat, South Sumatera, based on Regent of Lahat Decision Letter No. 0363/DPMPSTSP.V/VII/2018 dated July 6, 2018, with term of 10 years.

Based on Article 119 of Law No. 3/2020 concerning Amendments to Law No. 4/2009 concerning Mineral and Coal Mining, the Government can revoke a Mining Business License (IUP) if it does not fulfill the obligations stipulated in the IUP and the provisions of statutory regulations.

Letter of the Minister of Energy and Mineral Resources No. T-9/MB.03/MEM.B/2022 dated January 6, 2022, the Government stipulated the revocation of mining business permits for the Company with mining business permits number 503/193/KEP/PERTAMBEN/2012 (note 14).

PT Jembayan Muarabara (JMB)

On 24 July 2017, JMB received Mining Business Permit ("IUP") through decision letter No.503/1231/IUP-OP/DPMPSTSP/VII/2017 from the Kutai Kartanegara regency government, which valid until July 23, 2027.

PT Arzara Baraindo Energitama (ABE)

On 1 December 2004, ABE received Mining Business Permit ("IUP") through decision letter No. 540/2540/IUP-OP/MB-PBAT/IX/2010, from

PBAT/IX/2010 dari pemerintah kabupaten Kutai Kartanegara, yang berlaku sampai 1 Desember 2024.

the Kutai Kartanegara regency government, which valid until December 1, 2024.

PT Kemilau Rindang Abadi (KRA)
Pada 6 September 2022, KRA mendapatkan perpanjangan Ijin Usaha Pertambangan ("IUP") dengan No. 1090/1/IUP/PMDN/2022 dari Menteri Investasi/ Kepala Badan Koordinasi Penanaman Modal, yang berlaku sampai 30 Mei 2032.

PT Kemilau Rindang Abadi (KRA)
On September 6, 2022, KRA received an extension of the Mining Business Permit ("IUP") with No. 1090/1/IUP/PMDN/2022 from the Minister of Investment/ Head of the Investment Coordinating Board, which is valid until May 30, 2032.

2. Informasi Kebijakan Akuntansi Material

a. Kepatuhan Terhadap Standar Akuntansi Keuangan (SAK)

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia yang meliputi Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan (ISAK) yang diterbitkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan – Ikatan Akuntan Indonesia (DSAK – IAI), serta peraturan Pasar Modal yang berlaku antara lain Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 tentang pedoman penyajian laporan keuangan konsolidasian, keputusan Ketua Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 tentang penyajian dan pengungkapan laporan keuangan konsolidasian emiten atau perusahaan publik.

b. Dasar Pengukuran dan Penyusunan Laporan Keuangan Konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian disusun dan disajikan berdasarkan asumsi kelangsungan usaha serta atas dasar akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian. Dasar pengukuran dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian ini adalah konsep biaya perolehan, kecuali beberapa akun tertentu yang didasarkan pengukuran lain sebagaimana dijelaskan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut. Biaya perolehan umumnya didasarkan pada nilai wajar imbalan yang diserahkan dalam pemerolehan aset.

Laporan arus kas konsolidasian disusun menggunakan metode langsung dan arus kas dikelompokkan atas dasar kegiatan operasi, investasi dan pendanaan.

2. Material Accounting Policies Information

a. Basis of Preparation the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards which include the Statement of Financial Accounting Standards (PSAK) and Interpretation of Financial Accounting Standards (ISAK) issued by the Financial Accounting Standard Board – Indonesian Institute of Accountant (DSAK – IAI), and regulations in the Capital Market including Regulations of Financial Services Authority/Capital Market and Supervisory Board and Financial Institution (OJK/Bapepam-LK) No. VIII.G.7 regarding guidelines for the presentation of consolidated financial statements, decree of Chairman of Bapepam-LK No. KEP-347/BL/2012 regarding presentation and disclosure of consolidated financial statements of the issuer or public company.

b. Basis of Preparation of the Consolidated Financial Statements

The consolidated financial statements have been prepared and presented based on going concern assumption and accrual basis of accounting, except for the consolidated statements of cash flows. The basis of measurement in preparation of these consolidated financial statements is the historical costs concept, except for certain accounts, which have been prepare based on other measurements as described in their respective policies. Historical cost based on the fair value of the consideration given in exchange for assets.

The consolidated statements of cash flows are prepared based on direct method and classified into operating, investing, and financing activities.

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian adalah Dolar AS yang merupakan mata uang fungsional Perusahaan. Setiap entitas di dalam Grup menetapkan mata uang fungsional sendiri dan unsur-unsur dalam laporan keuangan konsolidasian dari setiap entitas diukur berdasarkan mata uang fungsional tersebut.

The presentation currency used in the preparation of the consolidated financial statements are US Dollar which is the functional currency of the Company. Each entity in the Group determines its own functional currency and items included in the consolidated financial statements of each entity are measured using that functional currency.

c. Standar Akuntansi Baru yang Berlaku Efektif pada Tahun Berjalan

Berikut adalah revisi, amandemen dan penyesuaian atas standar akuntansi keuangan (SAK) serta interpretasi atas SAK yang diterbitkan oleh DSAK-IAI dan berlaku efektif untuk tahun buku yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023, yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi;
- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang;
- Amendemen PSAK 16: Aset Tetap tentang Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan;
- Amendemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan tentang Definisi Estimasi Akuntansi;
- Amendemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan terkait Aset dan Liabilitas yang timbul dari Transaksi Tunggal; dan
- Revisi PSAK 107: Akuntansi Ijarah.

Implementasi dan standar-standar tersebut tidak memiliki dampak yang material terhadap jumlah yang dilaporkan di tahun berjalan atau tahun sebelumnya.

d. Prinsip-prinsip Konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Grup seperti disebutkan pada Catatan 1.d.

Entitas anak adalah entitas yang dikendalikan oleh Grup, yakni Grup terekspos, atau memiliki hak, atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan entitas dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari entitas (kekuasaan atas investee).

c. Financial Accounting Standards Effective in the Current Year

The following are revision, amendments and adjustments of standards and interpretation of standard issued by DSAK-IAI and effectively applied for the year starting on or after January 1, 2023, are as follows:

- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Disclosure of Accounting Policies;*
- *Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements regarding Classification of Liabilities as a Current or Non-Current;*
- *Amendment to PSAK 16: Fixed Assets related to Proceeds before Intended Use;*
- *Amendments PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors regarding Definition of Accounting Estimates;*
- *Amendments PSAK 46: Income Tax regarding Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction; and*
- *Revised PSAK 107: Accounting for Ijara.*

The implementation of the above standards had no material effect on the amounts reported for the current or prior financial years.

d. The Principles of Consolidation

The consolidated financial statements include the financial statements of Group as described in Note 1.d.

A subsidiary is an entity controlled by the Group, wherein the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the entity and has the ability to affect those returns through its current ability to direct the entity's relevant activities (power over the investee).

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Keberadaan dan dampak dari hak suara potensial dimana Grup memiliki kemampuan praktis untuk melaksanakan (yakni hak substantif) dipertimbangkan saat menilai apakah Grup mengendalikan entitas lain.

Laporan keuangan konsolidasian Grup mencakup hasil usaha, arus kas, aset dan liabilitas dari Grup dan seluruh entitas anak yang, secara langsung dan tidak langsung, dikendalikan oleh Grup. Entitas anak dikonsolidasikan sejak tanggal efektif akuisisi, yaitu tanggal dimana Grup secara efektif memperoleh pengendalian atas bisnis yang diakuisisi, sampai tanggal pengendalian berakhir.

Entitas induk menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan menggunakan kebijakan akuntansi yang sama untuk transaksi dan peristiwa lain dalam keadaan yang serupa. Seluruh transaksi, saldo penghasilan, beban, dan arus kas dalam intra kelompok usaha terkait dengan transaksi antar entitas dalam kelompok usaha dieliminasi secara penuh.

Grup mengatribusikan laba rugi dan setiap komponen dari penghasilan komprehensif lain kepada pemilik entitas induk dan kepentingan non pengendali meskipun hal tersebut mengakibatkan kepentingan non pengendali memiliki saldo defisit. Grup menyajikan kepentingan non pengendali di ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, terpisah dari ekuitas pemilik entitas induk.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian adalah transaksi ekuitas (yaitu transaksi dengan pemilik dalam kapasitasnya sebagai pemilik). Ketika proporsi ekuitas yang dimiliki oleh kepentingan non pengendali berubah, Grup menyesuaikan jumlah tercatat kepentingan pengendali dan kepentingan non pengendali untuk mencerminkan perubahan kepemilikan relatifnya dalam entitas anak. Selisih antara jumlah dimana kepentingan non pengendali disesuaikan dan nilai wajar dari jumlah yang diterima atau dibayarkan diakui langsung dalam ekuitas dan diatribusikan pada pemilik dari entitas induk.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

The existence and effect of substantive potential voting rights in which the Group has the practical ability to exercise (i.e, substantive rights) are considered when assessing whether the Group controls other entities.

The Group's consolidated financial statements incorporate the results, cash flows, assets and liabilities of the Group and all of its directly and indirectly controlled subsidiaries. Subsidiaries are consolidated from the effective date of acquisition, which is the date on which the Group effectively obtains control of the acquired business, until that control ceases.

A parent prepares consolidated financial statements using uniform accounting policies for like transactions and other events in similar circumstances. All intragroup transactions, balances, income, expenses and cash flows relating to transaction between entities are eliminated in full.

The Group attributed the profit or loss and each component of other comprehensive income to the owners of the parent and non-controlling interest even though this results in the noncontrolling interests having a deficit balance. The Group presents non-controlling interest in equity in the consolidated statement of financial position, separately from the equity of the owners of the parent.

Changes in the parent's ownership interest in a subsidiary that do not result in cessation of control are equity transactions (which are transactions with owners in their capacity as owners). When the proportion of equity held by non-controlling interest change, the Group adjusted the carrying amounts of the controlling interest and non-controlling interest to reflect the changes in their relative interest in the subsidiaries. Any difference between the amount by which the non-controlling interests are adjusted and the fair value of the consideration paid or received is recognised directly in equity and attributed to the owners of the parent.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Jika Grup kehilangan pengendalian, maka Grup:

- a. Menghentikan pengakuan aset (termasuk goodwill) dan liabilitas entitas anak pada jumlah tercatatnya ketika pengendalian hilang;
- b. Menghentikan pengakuan jumlah tercatat setiap kepentingan non pengendali pada entitas anak terdahulu ketika pengendalian hilang (termasuk setiap komponen penghasilan komprehensif lain yang diatribusikan pada kepentingan non pengendali);
- c. Mengakui nilai wajar pembayaran yang diterima (jika ada) dari transaksi, peristiwa, atau keadaan yang mengakibatkan hilangnya pengendalian;
- d. Mengakui sisa investasi pada entitas anak terdahulu pada nilai wajarnya pada tanggal hilangnya pengendalian;
- e. Mereklasifikasi ke laba rugi, atau mengalihkan secara langsung ke saldo laba jika disyaratkan oleh SAK lain, jumlah yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain dalam kaitan dengan entitas anak;
- f. Mengakui perbedaan apapun yang dihasilkan sebagai keuntungan atau kerugian dalam laba rugi yang diatribusikan kepada entitas induk.

e. Kombinasi Bisnis

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap Kepentingan Non-Pengendali ("KNP") pada pihak yang diakuisisi.

Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur KNP pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan KNP atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban administrasi.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

If the Group loses control, the Group:

- a. Derecognizes the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts at the date when control is lost;*
- b. Derecognizes the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary at the date when control is lost (including any components of other comprehensive income attributable to them);*
- c. Recognizes the fair value of the consideration received, if any, from the transaction, event or circumstances that resulted in the loss of control;*
- d. Recognizes any investment retained in the former subsidiary at fair value at the date when control is lost;*
- e. Reclassifies to profit or loss, or transfer directly to retained earnings if required by other SAKs, the amount recognized in other comprehensive income in relation to the subsidiary;*
- f. Recognizes any resulting difference as a gain or loss in the profit or loss attributable to the parent entity.*

e. Business Combination

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any Non-Controlling Interest ("NCI") in the acquiree.

For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap KNP atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui pada laba rugi sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen melakukan penilaian atas identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

f. Transaksi dengan Pihak-pihak Berelasi

Pihak-pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor:

- a) Orang atau anggota keluarga terdekat mempunyai relasi dengan entitas pelapor jika orang tersebut:
 - i. Memiliki pengendalian atau pengendalian bersama atas entitas pelapor;
 - ii. Memiliki pengaruh material atas entitas pelapor; atau
 - iii. Personil manajemen kunci entitas pelapor atau entitas induk dari entitas pelapor.
- b) Satu entitas berelasi dengan entitas pelapor jika memenuhi salah satu hal berikut:
 - i. Entitas dan entitas pelapor adalah anggota dari Perusahaan yang sama (artinya entitas induk, entitas anak, dan entitas anak berikutnya terkait dengan entitas lain);
 - ii. Satu entitas adalah entitas asosiasi atau ventura bersama dari entitas lain (atau entitas asosiasi atau ventura bersama yang merupakan anggota suatu Perusahaan, yang mana entitas lain tersebut adalah anggotanya;

At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.

If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less than any accumulated impairment losses. For impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

f. Transactions with Related Parties

Related party represents a person or an entity who is related to the reporting entity:

- a) A person or a close member of that person's family is related to a reporting entity if that person:
 - i. Has control or joint control over the reporting entity;
 - ii. Has material influence over the reporting entity; or
 - iii. Is a member of the key management personnel of the reporting entity or of a parent of the reporting entity.
- b) An entity is related to the reporting entity if it meets one of the following:
 - i. The entity, and the reporting entity are members of the same group (which means that each parent, subsidiary and fellow subsidiary is related to the others);
 - ii. One entity is an associate or joint venture of the other entity (or an associate or joint venture of a member of a group of which the other entity is a member);

- iii. Kedua entitas tersebut adalah ventura bersama dari pihak ketiga yang sama;
- iv. Satu entitas adalah ventura bersama dari entitas ketiga dan entitas yang lain adalah entitas asosiasi dari entitas ketiga;
- v. Entitas tersebut adalah suatu program imbalan pasca kerja untuk imbalan kerja dari salah satu entitas pelapor atau entitas yang terkait dengan entitas pelapor;
- vi. Entitas yang dikendalikan atau dikendalikan bersama oleh orang yang diidentifikasi dalam huruf (a);
- vii. Orang yang diidentifikasi dalam huruf (a) (i) memiliki pengaruh material atas entitas atau personil manajemen kunci entitas (atau entitas induk dari entitas); atau
- viii. Entitas atau anggota dari kelompok yang mana entitas merupakan bagian dari kelompok tersebut, menyediakan jasa personil manajemen kunci kepada entitas pelapor atau kepada entitas induk dari entitas pelapor.

Entitas yang berelasi dengan pemerintah adalah entitas yang dikendalikan, dikendalikan bersama, atau dipengaruhi oleh pemerintah. Pemerintah mengacu kepada pemerintah, instansi pemerintah dan badan yang serupa baik lokal, nasional maupun internasional.

Seluruh transaksi dan saldo yang material yang dilakukan dengan pihak-pihak berelasi, baik dilakukan dengan kondisi dan persyaratan yang sama dengan pihak ketiga maupun tidak, diungkapkan pada laporan keuangan konsolidasian (Catatan 34).

g. Kas dan Setara Kas

Kas dan setara kas termasuk kas, kas di bank (rekening giro), dan deposito berjangka yang jatuh tempo dalam jangka waktu tiga bulan atau kurang pada saat penempatan yang tidak digunakan sebagai jaminan atau tidak dibatasi penggunaannya.

h. Bank yang Dibatasi Penggunaannya

Bank yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai "Bank yang Dibatasi Penggunaannya." Bank yang dibatasi penggunaannya yang akan digunakan untuk membayar kewajiban jatuh tempo dalam 1 tahun, disajikan sebagai bagian dari aset lancar. Rekening bank yang dibatasi penggunaannya disajikan sebagai aset tidak lancar lainnya.

- iii. Both entities are joint ventures of the same third party;
- iv. One entity is a joint venture of a third entity and the other entity is an associate of the third entity;
- v. The entity is a post-employment benefit plan for the benefit of employees of either the reporting entity, or an entity related to the reporting entity;
- vi. The entity is controlled or jointly controlled by a person identified in (a);
- vii. A person identified in (a) (i) has material influence over the entity or is a member of the key management personnel of the entity (or a parent of the entity); or
- viii. An entity or any members of a group of which it is a part, provides key management personnel service to the reporting entity or to the parent of the reporting entity.

A government-related entity is an entity that is controlled, jointly controlled, or has a material influence by a government. Government refers to government, government agencies and similar bodies whether local, national or international.

All material transactions and balances with related parties, whether or not made at similar terms and conditions as those done with third parties, are disclosed in the consolidated financial statements (Note 34).

g. Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents are cash on hand, cash in banks (demand deposits) and time deposits with maturity periods of three months or less at the time of placement that are not used as collateral or are not restricted.

h. Restricted Cash in Banks

Cash in banks, which are restricted in use, are presented as "Restricted Cash in Banks." Restricted cash in bank to be used to pay currently maturing obligations due within 1 year is presented under current assets. Other bank accounts are restricted in use are presented under other non-current assets.

i. Persediaan

Persediaan diukur pada nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi bersih. Biaya perolehan persediaan meliputi semua biaya produksi, biaya konversi, dan biaya lain yang dikeluarkan untuk membawa persediaan ke lokasi dan kondisi saat ini. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi bersih adalah harga jual yang diestimasi dalam kegiatan usaha normal dikurangi biaya penyelesaian yang diestimasi dan biaya yang diestimasi untuk melaksanakan penjualan.

Jumlah penurunan nilai persediaan ke nilai realisasi bersih dan seluruh kerugian persediaan diakui sebagai beban pada periode saat penurunan nilai atau kerugian tersebut terjadi. Jumlah pembalikan penurunan nilai persediaan yang timbul dari peningkatan nilai realisasi bersih diakui sebagai pengurangan jumlah persediaan yang diakui sebagai beban pada periode terjadinya pembalikan tersebut.

j. Biaya Dibayar Dimuka

Biaya dibayar dimuka diamortisasi berdasarkan masa manfaatnya dengan menggunakan metode garis lurus.

k. Investasi pada Entitas Asosiasi dan Pengaturan Bersama
Entitas Asosiasi

Entitas asosiasi adalah entitas dimana Grup memiliki kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional investee, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan Bersama atas kebijakan tersebut (pengaruh signifikan).

Investasi pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, pengakuan awal investasi diakui sebesar biaya perolehan dan jumlah tercatat ditambah atau dikurang bagian atas laba rugi investee setelah tanggal perolehan. Bagian atas laba rugi investee diakui dalam laba rugi. Penerimaan distribusi dari investee akan mengurangi nilai tercatat investasi. Penyesuaian terhadap jumlah tercatat tersebut juga mungkin dibutuhkan untuk perubahan dalam proporsi bagian investor atas investee yang timbul dari penghasilan komprehensif lain, termasuk perubahan yang timbul dari revaluasi aset tetap dan selisih penjabaran valuta asing. Bagian investor atas perubahan

i. Inventories

Inventories are measured at the lower cost and net realizable value. The cost of inventories comprises all costs of production, costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventories to their present location and condition. Cost is determined using the weighted average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

The amount of any write-down of inventories to net realizable value and all losses of inventories shall be recognized as an expense in the period the write-down or loss occurs. The amount of any reversal of any write-down of inventories arising from an increase in net realizable value is recognized as a reduction in the amount of inventories recognized as an expense in the period in which the reversal occurs.

j. Prepaid Expenses

Prepaid expenses are amortized over their beneficial periods using the straight-line method.

k. Investments in Associates and Joint Arrangement
Associates

Associates are entities in which the Group has the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee but has no control or jointly control over those policies (significant influence).

Investment in associates is accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost and the carrying amount is added or subtracted by the investor's share of the profit or loss of the investee after the date of acquisition. The investor's share of the profit or loss of the investee is recognized in profit or loss. Distributions received from an investee will reduce the carrying amount of the investment. Adjustments to the carrying amount may also be necessary for changes in the investor's proportionate interest in the investee arising from changes in the investee's other comprehensive income, including those arising

tersebut diakui dalam penghasilan komprehensif lain.

Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas sejak tanggal ketika investasinya berhenti menjadi investasi pada entitas asosiasi sebagai berikut:

- i. Jika investasi menjadi entitas anak, Grup mencatat investasinya sesuai dengan PSAK 22 dan PSAK 65;
- ii. Jika sisa kepentingan dalam entitas asosiasi merupakan aset keuangan, maka Grup mengukur sisa kepentingan tersebut pada nilai wajar; dan
- iii. Ketika Grup menghentikan penggunaan metode ekuitas, Grup mencatat seluruh jumlah yang sebelumnya telah diakui dalam penghasilan komprehensif lain yang terkait dengan investasi tersebut menggunakan dasar perlakuan yang sama dengan yang disyaratkan jika investee telah melepaskan secara langsung aset dan liabilitas terkait.

Jika bagian Grup atas rugi entitas asosiasi atau ventura bersama sama dengan atau melebihi kepentingannya pada entitas asosiasi atau ventura bersama, maka Grup menghentikan pengakuan bagiannya atas rugi lebih lanjut. Kepentingan pada entitas asosiasi atau ventura bersama adalah jumlah tercatat investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama yang ditentukan dengan menggunakan metode ekuitas ditambah dengan setiap kepentingan jangka Panjang yang secara substansi membentuk bagian investasi neto Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Kerugian yang diakui dengan menggunakan metode ekuitas atas selisih lebih investasi Grup pada saham biasa diterapkan untuk komponen lain dari bagian Grup pada entitas asosiasi atau ventura bersama dalam urutan terbalik dengan Tingkat senioritasnya (yaitu prioritas dalam likuidasi).

Setelah kepentingan Grup dikurangkan menjadi nol, tambahan kerugian dicadangkan, dan liabilitas diakui, hanya sepanjang Grup memiliki kewajiban konstruktif atau hukum atau melakukan pembayaran atas nama entitas asosiasi atau ventura bersama. Jika entitas asosiasi atau ventura Bersama kemudian

from the revaluation of property, plant and equipment and from foreign exchange translation differences. The investor's share of those changes are recognized in other comprehensive income.

The Group discontinues the use of the equity method from the date when its investment ceases to be an associate as follows:

- i. If the investment becomes a subsidiary, the Group accounts for its investment in accordance with PSAK 22 and PSAK 65;
- ii. If the retained interest in the former associate is a financial asset, the Group measures the retained interest at fair value; and
- iii. When the Group discontinues the use of the equity method, the Group accounts for all amounts previously recognized in other comprehensive income in relation to that investment on the same basis as would had been required if the investee had directly disposed of the related assets or liabilities.

If the Group's share of losses of an associate or a joint venture equal or exceeds its carrying value in the associate or joint venture, the Group discontinues recognizing its share of further losses. The interest in an associate or a joint venture is the carrying amount of the investment in the associate or joint venture determined using the equity method together with any long-term interests that, in substance, form part of the Group's net investment in the associate or joint venture. Losses recognized using the equity method in excess of the Group's investment in ordinary shares are applied to the other components of the Group's interest in an associate or a joint venture in the reverse order of their seniority (ie priority in liquidation).

After the Group's carrying value is reduced to zero, additional losses are provided for, and a liability is recognized, only to the extent that the Group has incurred legal or constructive obligations or made payments on behalf of the associate or joint venture. If the associate or joint venture subsequently reports profits, the

melaporkan laba, maka Grup mulai mengakui bagiannya atas laba tersebut hanya setelah bagiannya atas laba tersebut sama dengan bagian atas rugi yang belum diakui.

Grup mengakui kelebihan rugi tersebut sebagai pengurang kepentingan jangka panjang pada entitas asosiasi tersebut.

Pengaturan Bersama

Pengaturan bersama adalah pengaturan atas dua atau lebih pihak yang memiliki pengendalian bersama, yaitu persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang hanya ada Ketika keputusan mengenai aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Ventura Bersama

Grup mengklasifikasikan pengaturan bersama sebagai ventura bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto pengaturan tersebut. Para pihak tersebut disebut sebagai venturer bersama.

Ventura bersama mengakui kepentingannya dalam ventura Bersama sebagai investasi dan mencatat investasi tersebut dengan menggunakan metode ekuitas.

I. Aset Tetap

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan yang meliputi harga perolehannya dan setiap biaya yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diinginkan agar aset siap digunakan sesuai intensi manajemen.

Apabila relevan, biaya perolehan juga dapat mencakup estimasi awal biaya pembongkaran dan pemindahan aset tetap dan restorasi lokasi aset tetap, kewajiban tersebut timbul ketika aset tetap diperoleh atau sebagai konsekuensi penggunaan aset tetap selama periode tertentu untuk tujuan selain untuk memproduksi persediaan selama periode tersebut.

Setelah pengakuan awal, aset tetap kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan akumulasi rugi penurunan nilai.

Tanah diakui sebesar harga perolehannya dan tidak disusutkan.

Group resumes recognizing its share of those profits only after its share of the profits equals the share of losses not recognized.

The Group recognizes the excess as a deduction of long-term interest in the associate entity.

Joint Arrangement

Joint arrangement is an arrangement of which two or more parties have joint control, i.e. the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exist only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.

Joint Venture

The Group classifies joint arrangement as a joint venture whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the arrangement. Those parties are called joint venturers.

A joint venturer recognizes its interest in a joint venture as an investment and account for that investment using the equity method.

I. Fixed Assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises its purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

When applicable, the cost may also comprise the initial estimate of the costs of dismantling and removing the item and restoring the site on which it is located, the obligation for which an entity incurs either when the item is acquired or as a consequence of having used the item during a particular period for purposes other than to produce inventories during that period.

After initial recognition, fixed assets, except land, are carried at its cost less any accumulated depreciation, and any accumulated impairment losses.

Lands are recognized at its cost and are not depreciated.

Penyusutan diakui dengan metode garis lurus, taksiran masa manfaat aset tetap adalah sebagai berikut:

Depreciation is recognized to write-off the cost of assets less residual values using the straight-line method, the estimated useful life of fixed assets is as follows:

	<u>Tahun/Years</u>	
Pelabuhan	20	Ports
Jalan dan jembatan	20	Road and bridges
Mesin	20	Machineries
Peralatan tambang	20	Mine equipment
Peralatan dan perlengkapan kantor	4	Office equipment and supplies
Kendaraan	4-8	Vehicles

Aset tetap yang dikonstruksi sendiri disajikan sebagai bagian aset tetap sebagai "Aset Dalam Penyelesaian" dan dinyatakan sebesar biaya perolehannya. Semua biaya, termasuk biaya pinjaman, yang terjadi sehubungan dengan konstruksi aset tersebut dikapitalisasi sebagai bagian dari biaya perolehan aset tetap dalam konstruksi.

Self-constructed fixed assets are presented as part of the fixed assets under "Assets in Progress" and are stated at its cost. All costs, including borrowing costs, incurred in relation with the construction of these assets are capitalized as part of the cost of assets in construction.

Biaya perolehan aset tetap dalam konstruksi tidak termasuk setiap laba internal, jumlah tidak normal dari biaya pemborosan yang terjadi dalam pemakaian bahan baku, tenaga kerja atau sumber daya lain.

Cost of assets in construction shall exclude any internal profits, cost of abnormal amounts of wasted material, labour, or other resources incurred.

Akumulasi biaya perolehan yang akan dipindahkan ke masing-masing pos aset tetap yang sesuai pada saat aset tersebut selesai dikerjakan atau siap digunakan dan disusutkan sejak beroperasi.

The accumulated costs will be transferred to the respective fixed assets items at the time the asset is completed or ready for use and are depreciated since the operation.

Nilai tercatat dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan atau ketika tidak terdapat lagi manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut (yang ditentukan sebesar selisih antara jumlah hasil pelepasan neto, jika ada, dan jumlah tercatatnya) dimasukkan dalam laba rugi pada saat penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized at disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from derecognition (that determined as the difference between the net disposal proceeds, if any, and the carrying amount of the item) is included in profit or loss when item is derecognized.

Pada akhir periode pelaporan, Grup melakukan penelaahan berkala atas masa manfaat, nilai residu, metode penyusutan, dan sisa umur pemakaian berdasarkan kondisi teknis.

At the end of each reporting period, the Group made regular review of the useful lives, residual values, depreciation method and residual life based on the technical conditions.

m. Properti Pertambangan

Properti pertambangan mencakup aset dalam produksi dan pengembangan, aset yang ditransfer dari aset eksplorasi dan evaluasi, pengupasan tangguhan dalam pengembangan tambang dan nilai wajar sumber daya mineral yang diperoleh melalui kombinasi bisnis.

m. Mining Properties

Mining properties include assets in production and in development, assets transferred from exploration and evaluation assets, deferred stripping performed in the development of the mine and fair value of mineral resources acquired through business combinations.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Biaya pengupasan tanah bagian atas dibedakan menjadi (i) pengupasan tanah awal untuk membuka tambang yang dilakukan sebelum produksi dimulai, dan (ii) pengupasan tanah lanjutan yang dilakukan selama masa produksi. Biaya pengupasan awal dikapitalisasi sebagai bagian dari properti pertambangan atas tambang yang telah berproduksi. Biaya pengupasan tambahan dicatat sesuai ketentuan ISAK 29 dan dikapitalisasi sebagai bagian dari properti pertambangan dalam aset produksi kegiatan pengupasan tanah.

Properti pertambangan dalam pengembangan dan sumber daya mineral yang diperoleh tidak diamortisasi sampai produksi dimulai, yang mana diamortisasi menggunakan metode unit produksi ("UoP") hingga sisa masa Kontrak Karya.

Uang muka yang dibayarkan kepada kontraktor sehubungan dengan pengupasan tanah tangguhan juga termasuk dalam properti pertambangan sebagai biaya pengembangan.

Ketika cadangan terbukti ditentukan dan pengembangan disetujui, aset eksplorasi dan evaluasi direklasifikasi ke properti pertambangan. Semua biaya pengembangan selanjutnya yang berkaitan dengan pembangunan infrastruktur yang dibutuhkan untuk mengoperasikan tambang dikapitalisasi dan diklasifikasikan sebagai aset dalam pengerjaan pada properti pertambangan.

Biaya pengembangan adalah neto dari penjualan batu bara atau mineral yang diekstrak selama tahap pengembangan. Ketika pembangunan selesai, semua aset direklasifikasi baik sebagai properti pertambangan atau komponen lain dari aset tetap.

n. Sewa

Grup menerapkan PSAK 73: "Sewa" yang mensyaratkan pengakuan liabilitas sewa sehubungan dengan sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi.

Grup sebagai Penyewa

Pada tanggal permulaan kontrak, Grup menilai apakah kontrak merupakan, atau mengandung sewa. Suatu kontrak merupakan, atau mengandung sewa, jika kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset selama jangka waktu tertentu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Stripping cost on topsoil is divided into (i) initial stripping of the topsoil to open up the mining area before production commences, and (ii) additional stripping that is performed during the production activity. Initial stripping costs are capitalized as part of mining properties under producing mines. Additional stripping costs are accounted using the provisions of ISAK 29 and are capitalized as part of mining properties under production stripping activity assets.

Mining properties in development and acquired mineral resources are not amortized until production commences, upon which these are amortized on a unit of production ("UoP") method up to the remaining term of the Working Contract.

Advances paid to contractors in respect of deferred stripping are also included in mining properties as development costs.

When proven reserves are determined and development is sanctioned, exploration and evaluation assets are reclassified to mining properties. All subsequent development costs relating to construction of infrastructure required to operate the mine are capitalized and classified as assets under construction under mining properties.

Development costs are net of proceeds from the sale of coal or minerals extracted during the development phase. Once development is completed, all assets are reclassified as either mining properties or other components of fixed assets.

n. Leases

The Group has applied PSAK 73: "Leases", which sets the requirement for the recognition of lease liabilities in relation to leases that had previously been classified as operating leases.

The Group as a Lessee

At inception of a contract, the Group assesses whether a contract is, or contains a lease. A contract is, or contains, a lease if the contract conveys the right to control the use of an asset for a period in exchange for a consideration.

Grup menyewa aset tetap tertentu dengan mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa. Aset hak guna diakui sebesar biaya perolehan, dikurangi dengan akumulasi penyusutan dan penurunan nilai. Aset hak guna disusutkan selama jangka waktu yang lebih pendek antara umur manfaat aset hak guna atau masa sewa.

Liabilitas sewa diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang belum dibayar. Setiap pembayaran sewa dialokasikan antara porsi pelunasan liabilitas dan biaya keuangan. Liabilitas sewa disajikan sebagai liabilitas jangka panjang, kecuali untuk bagian yang jatuh tempo dalam waktu 12 bulan atau kurang yang disajikan sebagai liabilitas jangka pendek.

Unsur bunga dalam biaya keuangan dibebankan ke laba rugi selama masa sewa yang menghasilkan tingkat suku bunga konstan atas saldo liabilitas.

Grup tidak mengakui aset hak guna dan liabilitas sewa untuk:

- sewa jangka pendek yang memiliki masa sewa 12 bulan atau kurang; atau
- sewa yang asetnya bernilai rendah. Pembayaran yang dilakukan untuk sewa tersebut dibebankan ke laba rugi dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

Grup sebagai Pesewa

Apabila Grup memiliki aset yang disewakan melalui sewa pembiayaan, nilai kini pembayaran sewa diakui sebagai piutang. Selisih antara nilai piutang bruto dan nilai kini piutang tersebut diakui sebagai pendapatan bunga.

Apabila aset disewakan melalui sewa operasi, aset disajikan di laporan posisi keuangan konsolidasian sesuai sifat aset tersebut. Penghasilan sewa diakui sebagai pendapatan dengan dasar garis lurus selama masa sewa.

o. Aset Takberwujud

Aset takberwujud yang diperoleh secara terpisah disajikan sebesar harga perolehannya. Aset takberwujud yang diperoleh dari kombinasi bisnis diakui sebesar nilai wajar pada tanggal perolehannya.

Aset takberwujud Grup memiliki umur manfaat yang terbatas dan dicatat sebesar harga perolehan dikurangi akumulasi amortisasi. Amortisasi dihitung dengan menggunakan metode garis lurus.

The Group leases certain fixed assets by recognizing the right-of-use assets and lease liabilities. The right-of-use assets are stated at cost, less accumulated depreciation and impairment. Right-of-use assets are depreciated over the shorter of the useful life of the assets or the lease term.

Lease liabilities are measured at the present value of the lease payments that are not yet paid. Each lease payment is allocated between the liability portion and finance cost. Lease liabilities are classified in long-term liabilities, except for those with maturities of 12 months or less which are included in current liabilities.

The interest element of the finance cost is charged to profit or loss over the lease period to produce a constant rate of interest on the remaining balance of the liability.

The Group does not to recognize right-of-use assets and lease liabilities for:

- *short-term leases that have lease terms of 12 months or less; or*
- *leases with low-value assets. Payments made under those leases are charged to profit or loss on a straight-line basis over the period of the lease.*

The Group as Lessor

When the Group has assets that are leased under finance leases, the present value of the lease payments is recognized as receivable. The difference between the gross receivable and the present value of the receivable is recognized as interest income.

When assets are leased under an operating lease, the assets are presented in the consolidated statement of financial position based on the nature of the assets. Lease income is recognized over the term of the lease on a straight-line basis.

o. Intangible Assets

Separately acquired intangible assets are shown at historical cost. Intangible assets acquired in a business combination are recognized at fair value at the acquisition date.

The Group's intangible assets have finite useful lives and are carried at cost less accumulated amortization. Amortization is calculated using the straight-line method.

p. Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Pada setiap akhir tahun pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Grup membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau unit penghasil kas ("UPK") dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset lebih besar daripada nilai terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan nilai menjadi sebesar nilai terpulihkannya. Rugi penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan diakui pada laba rugi sebagai "rugi penurunan nilai". Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan-perhitungan ini dikuatkan oleh penilaian berganda atau indikator nilai wajar yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap periode pelaporan tahunan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset tersebut.

p. Impairment of Non-financial Assets

The Group assesses at the end of each annual reporting period whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, The Group makes an estimate of the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an assets or cash generating unit ("CGU") fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. Where the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount. Impairment losses of continuing operations are recognized in profit or loss as impairment losses". In assessing the value in use, the estimated net future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset.

In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are considered, if available. If no such transactions can be identified by the Group, an appropriate valuation model is used to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income under expense categories that are consistent with the functions of the impaired assets.

An assessment is made at each annual reporting period as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized for an asset other than goodwill may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the recoverable amount is estimated.

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya untuk aset selain goodwill dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya.

A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount.

Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan dan/atau amortisasi seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui dalam laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan atau amortisasi aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa masa manfaatnya.

The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation and/or amortization, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal, the depreciation or amortization charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

q. Pengakuan Pendapatan dan Beban

Grup menerapkan PSAK 72: "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan". Standar ini menyediakan model lima langkah untuk pengakuan pendapatan untuk diterapkan pada semua kontrak dengan pelanggan.

q. Revenues and Expenses Recognition

The Group has applied PSAK 72: "Revenue from Contracts with Customers." This standard provides a five-step model for revenue recognition to be applied to all contracts with customers.

Standar ini juga memberikan panduan spesifik yang mensyaratkan jenis biaya tertentu untuk memperoleh dan/atau memenuhi kontrak yang akan dikapitalisasi dan diamortisasi secara sistematis yang konsisten dengan pengalihan barang atau jasa kepada pelanggan.

This standard also provides specific guidance that requires certain types of costs to obtain and/or fulfill contracts to be capitalized and amortized systematically consistent with the transfer of goods or services to customers.

Pendapatan jasa pertambangan, jasa pelabuhan dan jasa lainnya diakui pada saat pelanggan menerima dan mengonsumsi manfaat dari jasa tersebut.

Revenues from the rendering of mining services, port services and other services are recognized when the customer has received and consumed benefit from the services.

Beban diakui pada saat terjadinya (basis akrual).

Expenses are recognized when incurred (accrual basis).

r. Imbalan Pasca-kerja

Pada bulan April 2022, DSAK IAI menerbitkan materi penjelasan melalui siaran pers atas persyaratan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai PSAK 24: "Imbalan Kerja" yang diadopsi dari International Accounting Standard ("IAS") 19: "Employee Benefits".

r. Post-Employment Benefits

In April 2022, DSAK IAI issued an explanatory material through a press release regarding attribution of benefits to periods of service in accordance with PSAK 24: "Employee Benefits" which was adopted from International Accounting Standard ("IAS") 19: "Employee Benefits."

Materi penjelasan tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis undang-undang ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam IFRS Interpretation Committee ("IFRIC") Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service.

The explanatory material conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the IFRS Interpretation Committee ("IFRIC") Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service.

Grup telah menerapkan materi penjelasan tersebut dan dengan demikian merubah kebijakan akuntansi menyangkut atribusi imbalan kerja pada periode jasa dari yang kebijakan yang diterapkan sebelumnya pada laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

The Group has adopted the said explanatory material and accordingly changed its accounting policy regarding attribution of benefits to periods of service previously applied in the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2022 and for the year then ended.

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, segera diakui pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan pengaruh langsung didebit atau dikreditkan kepada saldo laba melalui penghasilan komprehensif lain ("PKL") pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba rugi pada periode berikutnya.

Remeasurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income ("OCI") in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Biaya jasa lalu harus diakui sebagai beban pada saat yang lebih awal antara

- i. ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi; dan
- ii. ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi atau imbalan terminasi terkait.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:

- i. the date of the plan amendment or curtailment, and
- ii. the date the Group recognizes related restructuring costs.

Grup mengakui (1) biaya jasa, yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu dan setiap keuntungan atau kerugian atas penyelesaian, dan (2) penghasilan atau beban bunga neto pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian pada saat terjadinya.

The Group recognizes the (1) service costs, comprising of current service cost, past-service cost and any gain or loss on settlement, and (2) net interest expense or income immediately in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

s. Transaksi dan Saldo dalam Mata Uang Asing

Transaksi dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam mata uang fungsional dengan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing disesuaikan ke dalam mata uang fungsional menggunakan rata-rata kurs jual dan kurs beli yang ditetapkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada periode tersebut.

s. Foreign Currency Transactions and Balances

Transactions in foreign currencies are translated into the functional currency at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of the reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to the functional currency to reflect the average of selling rate and buying rate published by Bank Indonesia at the last banking transaction date of the period.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penyesuaian kurs maupun penyelesaian aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing tersebut dikreditkan atau dibebankan sebagai laba rugi berjalan.

Pembukuan entitas anak tertentu diselenggarakan dalam mata uang asing. Untuk tujuan penyajian laporan keuangan konsolidasian, aset dan liabilitas entitas anak pada tanggal pelaporan dijabarkan ke dalam Dolar Amerika Serikat ("USD"), yang merupakan mata uang pelaporan, dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal tersebut, sedangkan penghasilan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs pada tanggal transaksi. Selisih kurs yang terjadi diakui dalam penghasilan komprehensif lain pada akun "Selisih Kurs Penjabaran Laporan Keuangan Konsolidasian".

Kurs penutup yang digunakan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

10.000 Rupiah (Rp)

t. Pajak Penghasilan

Beban pajak adalah jumlah gabungan pajak kini dan pajak tangguhan yang diperhitungkan dalam menentukan laba rugi pada suatu periode. Pajak kini dan pajak tangguhan diakui dalam laba rugi, kecuali pajak penghasilan yang timbul dari transaksi atau peristiwa yang diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau secara langsung di ekuitas. Dalam hal ini, pajak tersebut masing-masing diakui dalam penghasilan komprehensif lain atau ekuitas.

Jumlah pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya yang belum dibayar diakui sebagai liabilitas. Jika jumlah pajak yang telah dibayar untuk periode berjalan dan periode-periode sebelumnya melebihi jumlah pajak yang terutang untuk periode tersebut, maka kelebihanannya diakui sebagai aset.

Liabilitas (aset) pajak kini untuk periode berjalan dan periode sebelumnya diukur sebesar jumlah yang diperkirakan akan dibayar kepada (direstitusi dari) otoritas perpajakan, yang dihitung menggunakan tarif pajak (dan undang-undang pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Gains or losses resulting from such adjustment or settlement of each monetary asset and liability denominated in foreign currencies are credited or charged as current period profit or loss.

The books of accounts of certain subsidiaries are maintained in foreign currencies. For the consolidated financial statement purposes, assets and liabilities of the subsidiaries at the reporting date are translated into United States Dollar ("USD"), which is the presentation currency, using the exchange rates at that date, while income and expenses are translated at the transaction rates of exchange. Resulting translation adjustments are recognized in other comprehensive income under "Exchange Differences on translation of Consolidated Financial Statements" account.

The closing exchange rates used as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

	2023	2022
	0.64868	0.63569

t. Income Tax

The tax expense is the combined amount of current tax and deferred tax which calculated in determining profit or loss in the period. Current tax and deferred tax are recognized in profit or loss, except for income tax arising from transactions or events that are recognized in other comprehensive income or directly in equity. In this case, the tax is recognized in other comprehensive income or equity, respectively.

Current tax for current and prior periods shall, to the extent unpaid, be recognised as a liability. If the amount already paid in respect of current and prior periods exceed the amount due for those periods, the excess shall be recognised as an asset.

Current tax liabilities (assets) for the current and prior periods shall be measured at the amount expected to be paid to (recovered from) the taxation authorities, using the tax rates (and tax laws) that had been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Manfaat terkait dengan rugi pajak yang dapat ditarik untuk memulihkan pajak kini dari periode sebelumnya diakui sebagai aset. Aset pajak tangguhan diakui untuk akumulasi rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak masa depan akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan rugi pajak belum dikompensasi dan kredit pajak belum dimanfaatkan.

Seluruh perbedaan temporer kena pajak diakui sebagai liabilitas pajak tangguhan, kecuali perbedaan temporer kena pajak yang berasal dari:

- a. Pengakuan awal goodwill; atau
- b. Pengakuan awal aset atau liabilitas dari transaksi yang:
 - Bukan kombinasi bisnis;
 - Pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak); dan
 - pada saat transaksi tidak menimbulkan perbedaan temporer kena pajak dan perbedaan temporer dapat dikurangkan dalam jumlah yang sama.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer dapat dikurangkan sepanjang kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dimanfaatkan untuk mengurangi laba dimaksud, kecuali jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau pengakuan awal liabilitas dalam transaksi yang bukan kombinasi bisnis dan pada saat transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi atau laba kena pajak (rugi pajak).

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan berlaku ketika aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan, berdasarkan tarif pajak (dan peraturan pajak) yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada akhir periode pelaporan.

Pengukuran aset dan liabilitas pajak tangguhan mencerminkan konsekuensi pajak yang sesuai dengan cara Grup memperkirakan, pada akhir periode pelaporan, untuk memulihkan atau menyelesaikan jumlah tercatat aset dan liabilitasnya.

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah ulang pada akhir periode pelaporan. Grup mengurangi jumlah tercatat aset pajak

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Benefits relating to tax loss that can be carried back to recover current tax of prior periods is recognized as an asset. Deferred tax asset is recognized for the carryforward of unused tax losses and unused tax credit to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the unused tax losses and unused tax credits can be utilized.

A deferred tax liability shall be recognised for all taxable temporary differences, except to the extent that the deferred tax liability arises from:

- a. The initial recognition of goodwill; or*
- b. The initial recognition of an asset or liability in a transaction which is*
 - Not a business combination;*
 - At the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss); and*
 - At the time of the transaction, does not give rise to equal taxable and deductible temporary differences.*

A deferred tax asset shall be recognised for all deductible temporary differences to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary difference can be utilised, unless the deferred tax asset arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and at the time of the transaction affects neither accounting profit nor taxable profit (tax loss).

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the period when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates (and tax laws) that had been enacted or substantively enacted by the end of the reporting period.

The measurement of deferred tax liabilities and deferred tax assets shall reflect the tax consequences that would follow from the manner in which the Group expects, at the end of the reporting period, to recover or settle the carrying amount of its assets and liabilities.

The carrying amount of a deferred tax asset reviewed at the end of each reporting period. The Group shall reduce the carrying amount of

tanggungan jika kemungkinan besar laba kena pajak tidak lagi tersedia dalam jumlah yang memadai untuk mengkompensasikan Sebagian atau seluruh aset pajak tanggungan tersebut. Setiap pengurangan tersebut dilakukan pembalikan atas aset pajak tanggungan hingga kemungkinan besar laba kena pajak yang tersedia jumlahnya memadai.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tanggungan dan liabilitas pajak tanggungan jika dan hanya jika:

- a. Grup memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus aset pajak kini terhadap liabilitas pajak kini; dan
- b. Aset pajak tanggungan dan liabilitas pajak tanggungan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas:
 - Entitas kena pajak yang sama; atau
 - Entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk memulihkan aset dan liabilitas pajak kini dengan dasar neto, atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan dimana jumlah signifikan atas aset atau liabilitas pajak tanggungan diperkirakan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

Grup melakukan saling hapus atas aset pajak kini dan liabilitas pajak kini jika dan hanya jika, Grup:

- a. Memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang diakui; dan
- b. Bermaksud untuk menyelesaikan dengan dasar neto atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

u. Pajak Penghasilan Final

Sehubungan dengan ditetapkannya Peraturan Pemerintah RI No. 9 Tahun 2022 yang diundangkan pada tanggal 21 Februari 2022 yang merupakan perubahan (revisi) atas Peraturan Pemerintah RI No. 51 Tahun 2008 yang telah diundangkan tanggal 23 Juli 2008 tentang Pajak atas Penghasilan Dari Usaha Jasa Konstruksi sebagai pengganti Peraturan Pemerintah RI No. 140 Tahun 2000, Perusahaan sebagai pelaksana konstruksi sesuai Pasal 3 Peraturan Pemerintah No. 9 tahun 2022 dikenakan tarif pajak final sebesar

a deferred tax asset to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow the benefit of part or all of that deferred tax asset to be utilised. Any such reduction shall be reversed to the extent that it becomes probable that sufficient taxable profit will be available.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if, and only if:

- a. The Group has a legally enforceable right to set off current tax assets against current tax liabilities; and
- b. The deferred tax assets and the deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either:
 - The same taxable entity; or
 - Different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

The Group offsets current tax assets and current tax liabilities if, and only if, the Group:

- a. Has legally enforceable right to set off the recognized amounts, and
- b. Intends either to settle on a net basis, or to realize the assets and settle liabilities simultaneously.

u. Final Income Tax

Due to the enactment of Government Regulation Republic of Indonesia No. 9 Year 2022, which was enacted on February 21, 2022 which is the change (revision) of Government Regulation RI No. 51 Year 2008, which was passed July 23, 2008 on Tax on Income From Construction Services as a substitute Government Regulation RI No. 140 Year 2000, the Company as the contractor in accordance with Article 3 of Government Regulation No. 9 Year 2022 is charged at 2.65% final tax for contract payments or parts

2,65% untuk pembayaran kontrak atau bagian dari kontrak yang terhitung sejak peraturan pemerintah ini berlaku.

of contract which received after this regulation becomes effective.

Pemerintah menurunkan pajak penghasilan (PPh) final atas penjualan tanah dan bangunan non subsidi dari 5% menjadi 2,5% berlaku efektif per tanggal 7 September 2016 atau 30 hari sejak diundangkan Peraturan Pemerintah (PP) No. 34 Tahun 2016 tentang Pajak Penghasilan Atas Penghasilan dari Pengalihan Hak Atas Tanah dan/ atau bangunan, dan Perjanjian Peningkatan Jual Beli Atas Tanah dan/ atau Bangunan Beserta Perubahannya.

The Government lowered the income tax (PPh) final over the sale of land and buildings other non subsidy from 5% became 2.5% effective on September 7, 2016 or 30 days from the enactment of Government Regulation (PP) No. 34 Year 2016 about Income Taxes on the Income from the Transfer of Land Rights and/or Building, and an Increase in the Sale of Land and/ or Buildings Along with the Revised Document.

v. Provisi dan Kontinjensi

Provisi diakui jika Grup memiliki kewajiban kini (baik bersifat hukum maupun konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian kewajiban tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah kewajiban tersebut dapat dibuat.

v. Provisions and Contingencies

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, because of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

Provisions are reviewed at each end of the reporting period and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

Aset dan liabilitas kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian. Liabilitas kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian, kecuali arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil. Aset kontinjensi diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian jika terdapat kemungkinan besar arus masuk manfaat ekonomis akan diperoleh.

Contingent assets and liabilities are not recognized in the consolidated financial statements. Contingent liabilities are disclosed in the consolidated financial statements, unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote. Contingent assets are disclosed in the consolidated financial statements where an inflow of economic benefits is probable.

w. Instrumen Keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat

w. Financial Instruments

Initial Recognition and Measurement

The Group recognizes a financial asset or a financial liability in the consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measures all financial assets and financial liabilities at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability are not measured at fair value through profit or loss, such fair value is added or deducted by transaction costs that are directly attributable

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut.

Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

Grup mengakui aset keuangan atau liabilitas keuangan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian, jika dan hanya jika, Grup menjadi salah satu pihak dalam ketentuan pada kontrak instrumen tersebut. Pada saat pengakuan awal aset keuangan atau liabilitas keuangan, Grup mengukur pada nilai wajarnya. Dalam hal aset keuangan atau liabilitas keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah atau dikurang dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung dengan perolehan atau penerbitan aset keuangan atau liabilitas keuangan tersebut.

Biaya transaksi yang dikeluarkan sehubungan dengan perolehan aset keuangan dan penerbitan liabilitas keuangan yang diklasifikasikan pada nilai wajar melalui laba rugi dibebankan segera.

Pengukuran Selanjutnya Aset Keuangan

Aset keuangan Grup diklasifikasikan sebagai berikut: aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

i. Aset Keuangan yang Diukur pada Biaya Perolehan Diamortisasi

Aset keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi ketika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- 1) Aset keuangan dikelola dalam model bisnis yang bertujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual saja; dan
- 2) Persyaratan kontraktual dari aset keuangan tersebut memberikan hak pada tanggal tertentu atas arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

to the acquisition or issuance of the financial asset or financial liability.

Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expensed immediately.

The Group recognizes a financial asset or a financial liability in the consolidated statement of financial position when, and only when, it becomes a party to the contractual provisions of the instrument. At initial recognition, the Group measures all financial assets and financial liabilities at its fair value. In the case of a financial asset or financial liability not at fair value through profit or loss, fair value plus or minus with the transaction costs that are directly attributable to the acquisition or issuance of the financial asset or financial liability.

Transaction costs incurred on acquisition of a financial asset and issue of a financial liability classified at fair value through profit or loss are expensed immediately.

Subsequent Measurement of Financial Assets

The Group financial assets are classified into the following specified categories: financial assets at amortized costs, financial assets at fair value through other comprehensive income, and financial assets at fair value through profit or loss.

i. Financial Assets Measured at Amortized Costs

Financial assets are measured at amortized costs if these conditions are met:

- 1) The financial assets is held within a business model whose objective to hold the financial assets to collect contractual cash flows (held to collect); and
- 2) The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest ("SPPI") on the principal amount outstanding.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Aset keuangan ini diukur pada jumlah yang diakui pada awal pengakuan dikurangi dengan pembayaran pokok, kemudian dikurangi atau ditambah dengan jumlah amortisasi kumulatif atas perbedaan jumlah pengakuan awal dengan jumlah pada saat jatuh tempo, dan penurunan nilainya.

Pendapatan keuangan dihitung dengan metode menggunakan suku bunga efektif dan diakui di laba rugi. Perubahan pada nilai wajar diakui di laba rugi ketika aset dihentikan atau direklasifikasi.

Aset keuangan yang diklasifikasikan menjadi aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi dapat dijual Ketika terdapat peningkatan risiko kredit. Penghentian untuk alasan lain diperbolehkan namun jumlah penjualan tersebut harus tidak signifikan jumlahnya atau tidak sering.

ii. Aset Keuangan yang Diukur pada Nilai Wajar Melalui Laba Rugi ("FVTPL")

Aset keuangan yang diukur pada FVTPL adalah aset keuangan yang tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau untuk diukur FVTOCI.

Setelah pengakuan awal, aset keuangan yang diukur pada FVTPL diukur pada nilai wajarnya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari perubahan nilai wajar aset keuangan diakui dalam laba rugi.

Aset keuangan berupa derivatif dan investasi pada instrumen ekuitas tidak memenuhi kriteria untuk diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau kriteria untuk diukur pada FVTOCI, sehingga diukur pada FVTPL. Namun demikian, Grup dapat menetapkan pilihan yang tidak dapat dibatalkan saat pengakuan awal atas investasi pada instrumen ekuitas yang bukan untuk diperjualbelikan dalam waktu dekat (held for trading) untuk diukur pada FVTOCI. Penetapan ini menyebabkan semua keuntungan atau kerugian disajikan di penghasilan komprehensif lain, kecuali pendapatan dividen tetap diakui di laba rugi. Keuntungan atau kerugian kumulatif yang sebelumnya diakui dalam penghasilan komprehensif lain direklasifikasi ke saldo laba tidak melalui laba rugi.

The financial asset is measured at the amount recognized at initial recognition minus principal repayments, plus or minus the cumulative amortization of any difference between that initial amount and the maturity amount, and any loss allowance.

Interest income is calculated using the effective interest method and is recognized in profit or loss. Changes in fair value are recognized in profit or loss when the asset is derecognized or reclassified.

Financial assets classified into amortized cost may be sold where there is an increase in credit risk. Disposals for other reasons are permitted but such sales should be insignificant in value or infrequent in nature.

ii. Financial Assets at Fair Value Through Profit or Loss ("FVTPL")

Financial assets measured at FVTPL are those which do not meet both criteria for neither amortized costs nor FVTOCI.

After initial recognition, FVTPL financial assets are measured at fair value. The changes in fair value are recognized in profit or loss.

Financial assets in the form of derivatives and investment in equity instruments are not eligible to meet both criteria for amortized costs and FVTPL. Nonetheless, the Group may irrevocably designate an investment in an equity instrument which is not held for trading any time soon as FVTOCI. This designation results in gains and losses to be presented in other comprehensive income, except for dividend income on a qualifying investment which is recognized in profit or loss. Cumulative gains or losses previously recognized in other comprehensive income are reclassified to retained earnings, not to profit or loss.

Pengukuran Selanjutnya Liabilitas Keuangan

Grup mengklasifikasikan seluruh liabilitas keuangan sehingga setelah pengakuan awal liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi, kecuali:

- a) Liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas dimaksud, termasuk derivatif yang merupakan liabilitas, selanjutnya akan diukur pada nilai wajar.
- b) Liabilitas keuangan yang timbul Ketika pengalihan aset keuangan yang tidak memenuhi kualifikasi penghentian pengakuan atau ketika pendekatan keterlibatan berkelanjutan diterapkan.
- c) Kontrak jaminan keuangan dan komitmen untuk menyediakan pinjaman dengan suku bunga dibawah pasar. Setelah pengakuan awal, penerbit kontrak dan penerbit komitmen selanjutnya mengukur kontrak tersebut sebesar jumlah yang lebih tinggi antara:
 - i. Jumlah penyisihan kerugian; dan
 - ii. Jumlah yang pertama kali diakui dikurangi dengan, jika sesuai, jumlah kumulatif dari penghasilan yang diakui sesuai dengan prinsip PSAK 72.
- d) Imbalan kontinjensi yang diakui oleh pihak pengakusisi dalam kombinasi bisnis Ketika PSAK 22 diterapkan. Imbalan kontinjensi selanjutnya diukur pada nilai wajar dan selisihnya diakui dalam laba rugi.

Saat pengakuan awal Grup dapat membuat penetapan yang tak terbatalkan untuk mengukur liabilitas keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi, jika diizinkan oleh standar atau jika penetapan akan menghasilkan informasi yang lebih relevan, karena:

- a) Mengeliminasi atau mengurangi secara signifikan inkonsistensi pengukuran atau pengakuan (kadang disebut sebagai "accounting mismatch") yang dapat timbul dari pengukuran aset atau liabilitas atau pengakuan keuntungan dan kerugian atas aset atau liabilitas dengan dasar yang berbeda beda; atau
- b) Sekelompok liabilitas keuangan atau aset keuangan dan liabilitas keuangan dikelola dan kinerjanya dievaluasi berdasarkan nilai ajar, sesuai manajemen risiko atau strategi investasi yang terdokumentasi, dan informasi dengan dasar nilai wajar

Subsequent Measurement of Financial Liabilities

The Group shall classify all financial liabilities as subsequently measured at amortized cost, except for:

- a) Financial liabilities at fair value through profit or loss. Such liabilities, including derivatives that are liabilities, shall be subsequently measured at fair value.
- b) Financial liabilities that arise when a transfer of a financial asset does not qualify for derecognition or when the continuing involvement approach applies.
- c) Financial guarantee contracts and commitments to provide a loan at a below-market interest rate. After initial recognition, an issuer of such a contract and an issuer of such a commitment shall subsequently measure it at the higher of:
 - i. The amount of the loss allowance; and
 - ii. The amount initially recognised less, when appropriate, the cumulative amount of income recognised in accordance with the principles of PSAK 72.
- d) Contingent consideration recognised by an acquirer in a business combination to which PSAK 22 applies. Such contingent consideration shall subsequently be measured at fair value with changes recognised in profit or loss.

An entity may, at initial recognition, irrevocably designate a financial liability as measured at fair value through profit or loss when permitted by the standard or when doing so results in more relevant information, because either:

- a) Eliminates or significantly reduces a measurement or recognition inconsistency (Sometimes referred to as "accounting mismatch") that would otherwise arise from measuring assets or liabilities or recognizing the gains and losses on them on different bases; or
- b) A group of financial liabilities or financial assets and financial liabilities is managed and its performance is evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy, and information about

dimaksud atas kelompok tersebut disediakan secara internal untuk personal manajemen kunci Grup.

Penurunan nilai aset keuangan

Grup mengakui kerugian kredit ekspektasian untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengukur penyisihan kerugian instrumen keuangan sejumlah kerugian kredit ekspektasian sepanjang umurnya jika risiko kredit atas instrumen keuangan tersebut telah meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal. Namun, jika risiko kredit instrumen keuangan tersebut tidak meningkat secara signifikan sejak pengakuan awal, maka mengakui sejumlah kerugian kredit ekspektasian 12 bulan.

Grup menerapkan metode yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian tersebut terhadap piutang usaha dan aset kontrak tanpa komponen pendanaan yang signifikan.

Grup menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pihak ketiga tidak mampu membayar kewajiban kreditnya kepada Grup secara penuh. Periode maksimum yang dipertimbangkan Ketika memperkirakan kerugian kredit ekspektasian adalah periode maksimum kontrak dimana Grup terekspos terhadap risiko kredit.

Penyisihan kerugian diakui sebagai pengurang jumlah tercatat aset keuangan. Sedangkan jumlah kerugian kredit ekspektasian (atau pemulihan kerugian kredit) diakui dalam laba rugi, sebagai keuntungan atau kerugian penurunan nilai.

Pengukuran kerugian kredit ekspektasian dari instrumen keuangan dilakukan dengan suatu cara yang mencerminkan:

- i. Jumlah yang tidak bias dan rata-rata probabilitas tertimbang yang ditentukan dengan mengevaluasi serangkaian kemungkinan yang dapat terjadi;
- ii. Nilai waktu uang; dan

the group is provided internally on that basis to the Grup's key management personnel.

Impairment of financial assets

The Group recognizes expected credit loss for its financial assets measured at amortized costs.

At the end of each reporting date, the Group calculates any impairment provision in financial instruments based on its lifetime expected credit loss if the credit risk of the financial instruments has increased significantly since its initial recognition. However, if credit risk has not increased significantly since initial recognition, then 12 months expected credit loss is recognized.

The Group applied a simplified approach to measure such expected credit loss for trade receivables and contract assets without significant financing component.

The Group considers a financial asset to be in default when the counterparty is unlikely to pay its credit obligations to the Group in full. The maximum period considered when estimating expected credit loss is the maximum contractual period over which the Group is exposed to credit risk.

Impairment losses are recognized as a deduction in financial assets' carrying amount. The expected credit loss (or recovery of credit loss) is recognized in profit or loss, as gains or losses of financial asset impairment.

The expected credit loss of financial instruments is conducted by a means which reflect:

- i. An unbiased and probability-weighted amount that reflects a range of possible outcomes;*
- ii. Time value of money; and*

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

- iii. Informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini, dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan.

Aset keuangan dapat dianggap tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal jika aset keuangan memiliki risiko kredit yang rendah pada tanggal pelaporan. Risiko kredit pada instrument keuangan dianggap rendah ketika aset keuangan tersebut memiliki risiko gagal bayar yang rendah, peminjam memiliki kapasitas yang kuat untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya dalam jangka waktu dekat dan memburuknya kondisi ekonomi dan bisnis dalam jangka waktu panjang mungkin, namun tidak selalu, menurunkan kemampuan peminjam untuk memenuhi kewajiban arus kas kontraktualnya. Untuk menentukan apakah aset keuangan memiliki risiko kredit rendah, Grup dapat menggunakan peringkat risiko kredit internal atau penilaian eksternal. Misal, aset keuangan dengan peringkat "investment grade" berdasarkan penilaian eksternal merupakan instrumen yang memiliki risiko kredit yang rendah, sehingga tidak mengalami peningkatan risiko kredit secara signifikan sejak pengakuan awal.

Metode Suku Bunga Efektif

Metode suku bunga efektif adalah metode yang digunakan untuk menghitung biaya perolehan diamortisasi dari aset atau liabilitas keuangan (atau kelompok aset atau liabilitas keuangan) dan metode untuk mengalokasikan pendapatan bunga atau beban bunga selama periode yang relevan.

Suku bunga efektif adalah suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas masa depan selama perkiraan umur dari instrument keuangan, atau jika lebih tepat, digunakan periode yang lebih singkat untuk memperoleh jumlah tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Pada saat menghitung suku bunga efektif, Grup mengestimasi arus kas dengan mempertimbangkan seluruh persyaratan kontraktual dalam instrumen keuangan tersebut, seperti pelunasan dipercepat, opsi

- iii. Reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions.

Financial assets may be considered to not having significant increase in credit risk since initial recognition if the financial assets have a low credit risk at the reporting date. Credit risk on financial instrument may be considered be low if there is a low risk of default, the borrower has a strong capacity to meet its contractual cash flow obligations in the near term and adverse changes in economic and business conditions in the longer term may, but will not necessarily, reduce the ability of the borrower to fulfil its contractual cash flow obligations. To determine whether a financial asset has a low credit risk, the Group may use internal credit risk rating or external assessment. For example, a financial asset with "Investment grade" according to external assessment has a low credit risk rating, thus it does not experience an increase in significant credit risk since initial recognition.

The Effective Interest Method

The effective interest method is a method of calculating the amortized cost of a financial asset or a financial liability (or group of financial assets or financial liabilities) and of allocating the interest income or interest expense over the relevant period.

The effective interest rate is the rate that exactly discount estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instrument or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability.

When calculating the effective interest rate, the Group estimates cash flows considering all contractual terms of the financial instrument, for example, prepayment, call and similar option, but shall not consider future credit

beli dan opsi serupa lain, tetapi tidak mempertimbangkan kerugian kredit masa depan. Perhitungan ini mencakup seluruh komisi dan bentuk lain yang dibayarkan atau diterima oleh pihak-pihak dalam kontrak yang merupakan bagian takterpisahkan dari suku bunga efektif, biaya transaksi, dan seluruh premium atau diskonto lain.

Saling Hapus Aset Keuangan dan Liabilitas Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disalinghapuskan, jika dan hanya jika, Grup saat ini memiliki hak yang dapat dipaksakan secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut; dan bermaksud untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran.

Nilai wajar aset dan liabilitas keuangan diestimasi untuk keperluan pengakuan dan pengukuran atau untuk keperluan pengungkapan.

Nilai wajar dikategorikan dalam level yang berbeda dalam suatu hirarki nilai wajar berdasarkan pada apakah input suatu pengukuran dapat diobservasi dan signifikansi input terhadap keseluruhan pengukuran nilai wajar:

- i. Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses pada tanggal pengukuran (Level 1);
- ii. Input selain harga kuotasian yang termasuk dalam Level 1 yang dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas, baik secara langsung maupun tidak langsung (Level 2);
- iii. Input yang tidak dapat diobservasi untuk aset atau liabilitas (Level 3).

Dalam mengukur nilai wajar aset atau liabilitas, Grup sebisa mungkin menggunakan data pasar yang dapat diobservasi. Apabila nilai wajar aset atau liabilitas tidak dapat diobservasi secara langsung, Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaannya dan

losses. The calculation includes all fees and points paid or received between parties to the contract that are an integral part of the effective interest rate, transaction costs, and all other premiums or discounts.

Offsetting a Financial Asset and a Financial Liability

A financial asset and financial liability shall be offset when and only when, the Group currently has a legally enforceable right to set off the recognized amount; and intends either to settle on a net basis, or to realize the asset and settle the liability simultaneously.

Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date.

The fair value of financial assets and financial liabilities must be estimated for recognition and measurement or for disclosure purposes.

Fair values are categorised into different levels in a fair value hierarchy based on the degree to which the inputs to the measurement are observable and the significance of the inputs to the fair value measurement in its entirety:

- i. Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets or liabilities that can be accessed at the measurement date (Level 1);
- ii. Inputs other than quoted prices included in Level 1 that are observable for the assets or liabilities, either directly or indirectly (Level 2);
- iii. Unobservable inputs for the assets or liabilities (Level 3).

When measuring the fair value of an asset or a liability, the Group uses market observable data to the extent possible. If the fair value of an asset or a liability is not directly observable, the Group uses valuation techniques that appropriate in the circumstances and

memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalkan penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

maximizes the use of relevant observable inputs and minimizes the use of unobservable inputs.

Perpindahan antara level hirarki nilai wajar diakui oleh Grup pada akhir periode pelaporan dimana perpindahan terjadi.

Transfers between levels of the fair value hierarchy are recognised by the Group at the end of the reporting period during which the change occurred.

x. Tambahan Modal Disetor

Tambahan modal disetor merupakan selisih antara agio saham (yaitu kelebihan setoran pemegang saham di atas nilai nominal) dengan biaya-biaya saham yang terkait langsung dengan penerbitan efek ekuitas Perusahaan dalam penawaran umum perdana.

x. Additional Paid-in-Capital

Additional paid-in capital includes the difference between the excess of paid-up capital share made by shareholders over its par value and the direct costs incurred in respect of the issuance of the Company's shares in the public offering.

Transaksi restrukturisasi entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode yang sama seperti metode penyatuan kepemilikan.

Restructuring transactions of entity under common control is recorded for using method similar as the pooling of interest method.

Selisih antara harga pengalihan dengan proporsi nilai buku aset neto entitas anak yang diakuisisi dicatat sebagai bagian dari "Tambahan modal disetor" pada bagian ekuitas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

The difference between the transfer price and the proportionate book value of the acquired subsidiary's net assets is recorded as part of "Additional paid-in capital" under the equity section in consolidated statement of financial position.

y. Laba per Saham

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham biasa entitas induk, dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada tahun berjalan.

y. Earnings per Share

Basic earnings per share are calculated by dividing profits attributable to ordinary equity holders of the parent entity, by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the year.

z. Informasi Segmen

Sebuah entitas mengungkapkan informasi yang memungkinkan pengguna laporan keuangan konsolidasian untuk mengevaluasi sifat dan dampak keuangan dari aktivitas bisnis dan menggunakan "pendekatan manajemen" dalam menyajikan informasi segmen menggunakan dasar yang sama seperti halnya pelaporan internal. Segmen operasi dilaporkan dengan cara yang konsisten dengan pelaporan internal yang disampaikan kepada pengambil keputusan operasional. Dalam hal ini pengambil keputusan operasional yang mengambil keputusan strategis adalah Direksi.

z. Segment Information

An entity discloses information that enable users of the financial statements to evaluate the nature and consolidated financial effects of the business activities and use "management approach" under which segment information is presented on the same basis as that used for internal reporting purposes. The operating segment is reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision-maker. The chief operating decision-maker has been identified as the Board of Directors that makes strategic decisions.

3. Sumber Ketidakpastian Estimasi dan Pertimbangan Akuntansi yang Penting

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mensyaratkan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi

3. Sources of Estimation Uncertainty and Critical Accounting Judgments

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions

yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, serta pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir tahun pelaporan.

Ketidakpastian mengenai pertimbangan, asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas dalam periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian.

Menentukan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional dari Grup adalah mata uang dari lingkungan ekonomi primer dimana Grup beroperasi. Manajemen menentukan bahwa mata uang fungsional Grup adalah dolar AS. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari jasa yang diberikan.

Klasifikasi Aset dan Liabilitas Keuangan

Grup menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangan bila definisi yang ditetapkan PSAK 71: "Instrumen Keuangan" dipenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Grup seperti diungkapkan pada Catatan 2.v.

Pengukuran Nilai Wajar

Grup mencatat aset dan liabilitas keuangan tertentu pada nilai wajar dan pada biaya perolehan yang diamortisasi, yang mengharuskan penggunaan estimasi akuntansi. Sementara komponen signifikan atas pengukuran nilai wajar dan asumsi yang digunakan dalam perhitungan amortisasi biaya perolehan ditentukan menggunakan bukti objektif yang dapat diverifikasi, jumlah nilai wajar atau amortisasi dapat berbeda bila Grup menggunakan metodologi penilaian atau asumsi yang berbeda. Perubahan tersebut dapat memengaruhi secara langsung laba rugi Grup.

that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period.

Uncertainty about these judgments, assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future reporting periods.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements.

Determining Functional Currency

The functional currency of the Group is the currency of the primary economic environment in which the Group operates. Management determined that the functional currency of the Group is US dollar. It is the currency that mainly influences the revenue and cost of rendering services.

Classification of Financial Assets and Financial Liabilities

The Group determines the classification of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71: "Financial Instruments". Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Group's accounting policies disclosed in Note 2.v.

Fair Value Measurement

The Group records certain financial assets and liabilities at fair values and at amortized costs, which requires the use of accounting estimates. While significant components of fair value measurement and assumptions used in the calculation of cost amortization are determined using verifiable objective evidence, the fair value or amortization amount would differ if the Group utilized different valuation methodology or assumptions. Such changes would directly affect the Group's profit or loss.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Perpajakan

Pertimbangan signifikan dilakukan dalam menentukan provisi atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal. Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan yang diharapkan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan yang akan jatuh tempo.

Jumlah tercatat utang pajak penghasilan, aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan Grup diungkapkan di dalam Catatan 20.

Estimasi dan Asumsi

Penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian atas Piutang Usaha dan Piutang Lain-lain

Grup menilai penurunan nilai pada piutang usaha dan piutang lain-lain pada setiap tanggal pelaporan. Dalam menentukan apakah rugi penurunan nilai harus dicatat dalam laba rugi, manajemen harus mempertimbangkan informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya berlebihan pada tanggal pelaporan mengenai peristiwa masa lalu, kondisi kini dan perkiraan kondisi ekonomi masa depan.

Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan untuk mengukur kerugian kredit ekspektasian yang menggunakan cadangan kerugian kredit ekspektasian seumur hidup untuk seluruh piutang usaha dan piutang lain-lain. Nilai tercatat piutang usaha dan piutang lain-lain telah diungkapkan dalam catatan atas laporan Keuangan konsolidasian.

Penurunan Nilai Aset Non-keuangan

Penurunan nilai terjadi ketika nilai tercatat dari aset atau UPK melebihi nilai terpulihkannya, yang mana merupakan lebih tinggi dari nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual dan nilai pakai. Perhitungan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual berdasarkan data yang tersedia dari transaksi penjualan yang mengikat dalam sebuah transaksi wajar dari aset serupa atau harga pasar yang dapat diobservasi dikurangi biaya pelepasan untuk menjual aset tersebut. Perhitungan nilai pakai berdasarkan pada model arus kas yang didiskontokan.

Data arus kas diambil dari anggaran untuk lima tahun yang akan datang dan tidak termasuk aktivitas restrukturisasi yang belum dilakukan

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Taxation

Significant judgment is involved in determining provision for corporate income tax. There are certain transactions and computations for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business. The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax based on estimates as to whether additional corporate income tax will be due.

The Group's carrying amount of taxes payable, deferred tax assets and deferred tax liabilities are disclosed in Note 20.

Estimation and Assumptions

Allowance for Expected Credit Losses of Trade Receivables and Other Receivables

The Group assesses its trade receivables and other receivables for impairment at each reporting date. In determining whether an impairment loss should be recorded in profit or loss, management makes a judgement as to whether there is reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort about past events, current conditions and forecasts of future conditions.

The Group applies a simplified approach to measuring expected credit losses which uses a lifetime expected loss allowance for all trade receivables and other receivables. The carrying amount of trade receivables and other receivables are disclosed in the notes to the consolidated financial statements.

Impairment of Non-financial Assets

An impairment exists when the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, which is the higher of its fair value less costs to sell and its value in use. The fair value less costs to sell calculation is based on available data from binding sales transactions in an arm's length transaction of similar assets or observable market prices less incremental costs for disposing the asset. The value in use calculation is based on a discounted cash flow model.

The cash flow data are derived from budget for the next five years and do not include restructuring activities that the Group is not yet

oleh Grup atau investasi signifikan di masa datang yang akan memundurkan kinerja aset dari UPK yang diuji.

committed to or significant future investments that will enhance the asset's performance of the CGU being tested.

Nilai terpulihkan paling dipengaruhi oleh tingkat diskonto yang digunakan dalam model arus kas yang didiskontokan, sebagaimana juga jumlah arus kas masuk di masa datang yang diharapkan dan tingkat pertumbuhan yang digunakan untuk tujuan ekstrapolasi.

The recoverable amount is most sensitive to the discount rate used for the discounted cash flow model as well as the expected future cash inflows and the growth rate used for extrapolation purposes.

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset non-keuangan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Management believes that there are no events or changes in circumstances that may indicate any impairment in value of its non-financial assets as of December 31, 2023 and 2022.

Metode Penyusutan dan Estimasi Masa Manfaat Aset Tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap sebagaimana diungkapkan dalam Catatan 2.k. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Grup menjalankan bisnisnya.

Determining Depreciation Method and Estimated Useful Lives Of Fixed Assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets and intangible assets as disclosed in Notes 2.k. These are common life expectancies applied in the industry where the Group conduct their business.

Biaya dan Liabilitas Imbalan Pasca-kerja

Penentuan liabilitas dan biaya imbalan pasca-kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji, tingkat pengunduran diri, tingkat cacat, usia pensiun normal dan tingkat mortalitas. Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas dan beban imbalan pasca-kerja.

Post-Employment Benefits Expense and Liability

The determination of the Group's liability and expense for post-employment benefits is dependent on the selection of certain assumptions used in calculating such amounts. These assumptions include among others, discount rate, salary increment rate, turnover rates, disability rate, normal pension age and mortality rate. While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual results or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its post-employment liability and expense.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan. Penentuan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui berdasarkan perbedaan waktu dan laba fiskal di masa mendatang bersama-sama dengan strategi perencanaan pajak masa depan membutuhkan pertimbangan signifikan dari manajemen.

Deferred Tax Assets

The Group reviews its deferred tax assets at each reporting date and reduces the carrying amount to the extent it is no longer probable that sufficient taxable profits will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized. The Group also reviews the expected timing and tax rates upon reversal of temporary differences and adjusts the impact of deferred tax accordingly.

4. Akuisisi Entitas Anak

Pada tanggal 1 Agustus 2022, Perusahaan beserta PT Sintesa Bara Gemilang ("SBG"), entitas anak, telah menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham dengan PTT International Holdings Limited untuk mengakuisisi 100% saham PTT Mining Limited ("PML"), Hong Kong.

Pada tanggal 15 Februari 2023, seluruh syarat dan ketentuan Perjanjian Jual Beli Saham PML telah terpenuhi dan dilakukan transfer 100% Saham PML dari PTT International Limited sebagai penjual kepada SBG, sebagai pembeli.

Penyertaan saham ini merupakan langkah strategis Perusahaan untuk melakukan ekspansi usaha dalam sector pertambangan batubara.

Akuisisi ini dicatat dengan menggunakan metode pembelian berdasarkan nilai wajar asset bersih yang dapat diidentifikasi dari PML, berdasarkan laporan keuangan konsolidasian. Pada tanggal akuisisi, nilai wajar aset bersih teridentifikasi yang diperoleh dari PML adalah sebesar USD542,829,185, terdiri dari:

	USD	
Kas dan setara kas	264,221,415	Cash and cash equivalents
Piutang usaha dan lain-lain	120,094,872	Trade and Other receivables
Persediaan	29,403,765	Inventories
Aset lancar lainnya	369,660	Others current assets
Aset tetap	31,730,754	Fixed assets
Properti pertambangan	231,478,000	Mining properties
Piutang jangka panjang	31,059,787	Long term receivables
Aset tidak lancar lainnya	9,265,496	Other non current assets
Utang usaha dan lain-lain	(134,166,554)	Trade and Other payables
Liabilitas jangka pendek lainnya	(10,428,442)	Other current liabilities
Liabilitas jangka panjang lainnya	(30,199,568)	Other non current liabilities
Jumlah aset teridentifikasi	542,829,185	Total net identifiable assets
Kepentingan non-pengendali	--	Non-controlling interest
Jumlah imbalan yang dialihkan	542,829,185	Total purchase consideration
Keuntungan dari pembelian dengan diskon	(56,816,165)	Gain from a bargain purchase
Nilai imbalan yang dialihkan	486,013,020	Consideration Transferred

Alokasi harga akuisisi NML berdasarkan estimasi nilai wajar atas laporan alokasi harga beli NML yang diterbitkan oleh KJPP Herman Meirizki dan rekan No. 00027/2.0120-01/BS/02/0364/1/VI/2024 tanggal 27 Juni 2024.

4. Acquisition of Subsidiary

On August 1, 2022, the Company and PT Sintesa Bara Gemilang ("SBG"), a subsidiary, entered into a Share Sale and Purchase Agreement with PTT International Holdings Limited to acquire 100% shares of PTT Mining Limited ("PML"), Hong Kong.

On February 15, 2023, all terms and conditions of the PML Share Sale and Purchase Agreement have been fulfilled and 100% of PML Shares were transferred from PTT International Limited as seller to SBG, as buyer.

This Share subscription serves as the Company's strategic step to expand its coal mining business activities.

This acquisition was accounted for using the purchase method based on the fair value of the identifiable net assets of PML, based on consolidated financial statements. As of the acquisition date, fair value of identifiable net assets acquired of PML amounted to US\$542,829,185, which consisted of:

The allocation of the acquisition price of NML is based on the estimated fair value as detailed in the purchase price allocation report issued by KJPP Herman Meirizki and Partners, No. 00027/2.0120-01/BS/02/0364/1/VI/2024, dated June 27, 2024.

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

Arus kas keluar sehubungan dengan akuisisi adalah sebesar:

Net cash outflow on the acquisition amounted to:

	USD	
Jumlah imbalan yang dialihkan	486,013,020	Total purchase consideration
Kas dan setara kas	(264,221,415)	Cash and cash equivalents
Arus kas keluar bersih atas akuisisi	221,791,605	Net cash out flow on acquisition

5. Kas Dan Setara Kas

5. Cash And Cash Equivalents

	2023	2022
Kas/ Cash on Hand		
Rupiah	25,709	12,107
Bank/ Cash in Banks		
Rupiah		
PT Bank Central Asia Tbk	6,091,776	630
PT Bank CIMB Niaga Tbk	3,065,005	35,623
PT Bank Permata Tbk	2,229,754	9,142,789
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	918,121	2,028,639
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	692,406	172,309
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	686,346	628,439
Lain-lain (masing-masing dibawah USD500.000)/ Others (each below USD500,000)	36,336	155,549
Sub Jumlah/ Sub Total	13,719,744	12,163,978
Dolar ASI/ US Dollars		
PT Bank Central Asia Tbk	51,639,859	1,000
Standard Chartered Bank Indonesia	12,645,144	--
PT Bank Mayapada Internasional Tbk	10,030,763	767
CIMB Bank Berhad, Indonesia Branch	9,714,088	--
PT Bank Permata Tbk	4,120,361	2,283,635
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	3,764,303	4,302
PT Bank CIMB Niaga Tbk	988,088	44,675
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	32,318	1,251,949
Lain-lain (masing-masing dibawah USD500.000)/ Others (each below USD500,000)	979,142	1,015,868
Sub Jumlah/ Sub Total	93,914,066	4,602,196
Mata uang lain/ Other currencies		
Lain-lain/ Other	1,560,594	1,082
Jumlah Kas di Bank/ Total Cash in Bank	109,194,404	16,767,256
Deposito Berjangkal/ Time Deposits		
Rupiah		
PT Bank Mayapada Tbk	129,735	--
PT Bank Aladin Syariah Tbk	128,816	--
PT Bank DBS Indonesia	13,244	107,431
Jumlah Deposito Berjangkal/ Total Time Deposits	271,795	107,431
Jumlah/ Total	109,491,908	16,886,794

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Kisaran tingkat suku bunga deposito berjangka selama tahun berjalan adalah sebagai berikut:

The range of the time deposits interest rates during the year is as follows:

	2023	2022
Rupiah	2.45% - 5.00%	2.25% - 2.45%

Bank dan deposito berjangka seluruhnya ditempatkan pada pihak ketiga.

Cash in banks and time deposits are fully placed with third parties.

6. Piutang Usaha - Neto

6. Trade Receivables - Net

	2023	2022
Pihak ketiga/ Third parties		
PT Arutmin Indonesia	51,256,550	62,985,606
Nghi Son 2 Power Limited Liability	17,412,080	--
PT Bhumi Jati Power	4,652,919	--
PT Paiton Energy	2,345,751	--
PT Indonesia Tsingshan Stainless Steel	1,653,620	--
Lain-lain/ Other	5,016,102	49,660
Jumlah/ Total	82,337,022	63,035,266
Dikurangi Penyisihan Kerugian Penurunan Nilai Piutang Usaha/ Less Allowance For Impairment Of Trade Receivables	(3,597,476)	(2,563,649)
Neto/ Net	78,739,546	60,471,617

Pada tanggal 26 September 2022, NTP, ventura bersama, mengalihkan piutangnya dari PT Arutmin Indonesia ("Arutmin") senilai USD67 juta dan Rp158,96 miliar (jumlah setara dengan USD78,5juta) kepada MP, entitas anak. Kemudian, MP dan Arutmin menandatangani perjanjian pelunasan pinjaman MP dari Arutmin senilai USD31,56 juta dan Rp10,14 miliar (jumlah setara dengan USD32,2 juta) melalui saling hapus piutang MP kepada Arutmin.

On September 26, 2022, NTP, a joint venture, assigned its receivables from PT Arutmin Indonesia ("Arutmin") amounting to USD67 million and Rp158.96 billion (total equivalent to USD78.5 million) to MP, a subsidiary. Then, MP and Arutmin signed the agreement to settle MP's loan from Arutmin amounting to USD31.56 million and Rp10.14 billion (total equivalent to USD32.2 million), through offsetting MP's receivables from Arutmin.

Mutasi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang usaha adalah sebagai berikut:

Movements in the allowance for impairment losses on trade receivables is as follows:

	2023	2022
Saldo awal/ Beginning balance	2,563,649	2,568,175
Pemulihan tahun berjalan/ Recovery during the year	(49,661)	(4,526)
Penyisihan tahun berjalan/ Provision during the year	1,083,488	--
Saldo akhir/ Ending balance	3,597,476	2,563,649

Rincian umur piutang usaha berdasarkan tanggal jatuh temponya adalah sebagai berikut:

The aging of trade receivables based on credit terms is as follows:

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	2023	2022
Belum jatuh tempo/ <i>Not yet due</i>	34,807,813	2,909,676
1 - 30 hari/ <i>Days</i>	426,793	--
31 - 60 hari/ <i>Days</i>	--	--
61 - 90 hari/ <i>Days</i>	11,979	--
Lebih dari 90 hari/ <i>More than 90 days</i>	47,090,437	60,125,590
Sub-jumlah/ <i>Sub-Total</i>	82,337,022	63,035,266
Penyisihan kerugian penurunan nilai piutang usaha/ <i>Allowance for impairment loss of trade receivables</i>	(3,597,476)	(2,563,649)
Jumlah/ <i>Total</i>	78,739,546	60,471,617

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai piutang usaha telah memadai untuk menutup kerugian kredit ekspektasian berdasarkan hasil penelaahan atas piutang pada akhir periode.

Pada tanggal 31 Desember 2023, piutang usaha dari Arutmin dijaminan terhadap fasilitas pinjaman yang diperoleh MP dari BNI (Catatan 22).

The Group's management believed that the allowance for impairment losses of trade receivables is adequate to cover expected credit loss based on the review of the status of the receivables at the end of the period.

As of December 31, 2023, trade receivables from Arutmin are used as collateral for the loan facility which was obtained by MP from BNI (Note 22).

7. Piutang Lain-Lain

7. Other Receivables

	2023	2022
Pihak Berelasi (Catatan 34)/ <i>Related Parties (Note 34)</i>	6,092,890	1,184,415
Pihak Ketiga/ <i>Third Parties</i>		
RWood Resources Limited	126,186,890	87,352,174
PT Pratama Media Abadi	6,601,158	6,601,158
PT Cakrawala Langit Sejahtera	3,618,703	21,636,721
Lain-lain/ <i>Others</i>	636,261	480,693
Sub Jumlah/ <i>Sub Total</i>	137,043,012	116,070,746
Dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain/ <i>Less allowance for impairment losses on other receivables</i>	(9,232,240)	(8,272,479)
Pihak ketiga - neto/ <i>Third parties - net</i>	127,810,772	107,798,267
Jumlah/ <i>Total</i>	133,903,662	108,982,682

Mutasi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

Movement in the allowance for impairment losses on other receivables is as follows:

	2023	2022
Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	8,272,479	8,006,464
Penyisihan selama tahun berjalan/ <i>Provision during the year</i>	959,761	266,015
Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	9,232,240	8,272,479

Manajemen Grup berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian penurunan nilai piutang telah memadai untuk menutup kerugian kredit ekspektasian berdasarkan hasil penelaahan atas piutang pada akhir periode.

The Group's management believed that the allowance for impairment loss of receivables is adequate to cover expected credit loss based on the review of the status of the receivables at the end of the period.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

RWood Resources Limited ("Rwood")

Pada tanggal 27 Juli 2018, Rwood, MP dan Perusahaan menandatangani perjanjian pengalihan piutang, dimana MP sebagai pemberi pinjaman mengalihkan piutang dari Rwood kepada Perusahaan yang jatuh tempo pada 26 November 2019. Piutang ini tidak dikenakan bunga dan dapat ditagih sewaktu-waktu oleh Perusahaan. Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian ini diterbitkan belum terdapat amandemen atas perjanjian ini.

PT Cakrawala Langit Sejahtera ("CLS")

Pada tanggal 4 April 2018, Perusahaan dan CLS menandatangani perjanjian pinjaman sejumlah USD25 juta yang jatuh tempo pada tanggal 3 Oktober 2019.

Perjanjian telah mengalami beberapa kali perpanjangan, terakhir pada 1 Oktober 2022 Perusahaan melakukan addendum perjanjian dengan jatuh tempo menjadi 31 September 2024.

PT Pratama Media Abadi ("PMA")

Piutang ini merupakan piutang dari pihak ketiga yang dialihkan kepada PMA pada tanggal 22 Desember 2017. Piutang lain-lain ini merupakan piutang tanpa bunga yang dapat ditagih sewaktu-waktu oleh Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Perusahaan telah membentuk cadangan kerugian penurunan nilai atas seluruh piutang ini.

RWood Resources Limited ("Rwood")

On July 27, 2018, Rwood, MP and the Company signed loan assignment agreement, wherein MP as the lender, assigned its receivable from Rwood to the Company which was due on November 26, 2019. This receivable is non-interest bearing and can be collected upon demand of the Company. As of the date of these consolidated financial statements, there has been no extension of the agreement.

PT Cakrawala Langit Sejahtera ("CLS")

On April 4, 2018, the Company and CLS signed the loan agreement amounted to USD25 million which was due on October 3, 2019.

The agreement has been extended several times, most recently, on October 1, 2022, the Company made an addendum to the agreement with a maturity date of September 31, 2024.

PT Pratama Media Abadi ("PMA")

This receivable represents receivables from third parties which were transferred to PMA on December 22, 2017. This other receivable is non-interest bearing and can be collected upon demand of the Company.

As of December 31, 2023 and 2022, the Company has made allowance for impairment losses of all these receivables.

8. Persediaan

	2023	2022
Run of Mine	3,975,610	--
Batubara - tersedia untuk dijual	17,933,523	--
Suku cadang dan bahan bakar	2,953,698	--
Sub jumlah	24,862,831	--
Dikurangi penurunan nilai persediaan	(4,876,270)	--
Jumlah	19,986,561	--

Manajemen Grup berkeyakinan cadangan penurunan nilai persediaan telah memadai.

8. Inventories

	2023	2022
Run of Mine	3,975,610	--
Coal - available for sale	17,933,523	--
Spareparts and fuel	2,953,698	--
Sub total	24,862,831	--
Less allowances for inventories	(4,876,270)	--
Total	19,986,561	--

The Group's management believes that the allowance for inventory impairment is adequate.

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

9. Uang Muka Dan Biaya Dibayar Dimuka

9. Advances And Prepaid Expenses

Aset lancar/ Current assets

Uang muka/ Advances

	2023	2022
PT Imiko Setia Abadi	154,495,742	--
Barolo Assets Ltd	1,703,027	--
PTT Mining Limited Hong Kong	--	50,000,000
Watiga Trust Ltd	--	27,511,097
Lain-lain (masing-masing dibawah USD1,000,000)/ Others (each below USD1,000,000)	1,400,579	1,569,261
Sub Jumlah/ Sub-total	157,599,348	79,080,358

Biaya dibayar dimuka/ Prepaid expenses

Asuransi/ Insurance	36,847	17,319
Sewa/ Rent	1,434	6,716
Lain-lain/ Others	866,387	181
Sub-jumlah/ Sub-total	904,668	24,216
Jumlah/ Total	158,504,016	79,104,574

Aset tidak lancar/ Non-current assets

Uang muka investasi/ Advances for investment

PT Tiga Lima Rekso	121,688,483	121,688,483
Fairy Dell Capital Ltd	94,706,477	94,706,477
Dixie Valley Holdings Ltd	54,260,070	54,260,070
Bernal International Ltd	16,600,000	16,600,000
Sub-jumlah/ Sub-total	287,255,030	287,255,030

Dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai uang muka/
 Less allowance for impairment losses on advance

Jumlah/ Total

(5,426,007)	(5,426,007)
281,829,023	281,829,023

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, Grup telah membentuk penyisihan atas kerugian penurunan nilai masing-masing sebesar USD5,426,007. Berdasarkan evaluasi, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah cukup untuk menutup kemungkinan kerugian dari uang muka investasi.

PTT Mining Limited Hong Kong ("PTT Mining")

Pada tanggal 1 Agustus 2022, Perusahaan dan SBG, entitas anak, telah menandatangani Perjanjian Jual Beli Saham dengan PTT International Holdings Limited untuk mengakuisisi 100% saham PTT Mining dengan nilai sebesar USD471 juta. Pada tanggal 31 Desember 2022, uang muka investasi yang telah dibayarkan oleh Grup terkait akuisisi ini adalah sebesar USD50,000,000.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group has made allowance for impairment losses amounting to USD5,426,007, respectively. Based on evaluation, the management believed that the allowance for impairment losses as of December 31, 2023 and 2022 is adequate to cover possible losses on advances for investment.

PTT Mining Limited Hong Kong ("PTT Mining")

On August 1, 2022, the Company and SBG has signed Shares Purchase Agreement with PTT International Holdings Limited to acquire 100% of the shares of PTT Mining with purchase consideration of USD471 Million. As of December 31, 2022, advances for investment which have been paid by the Group related this acquisition is amounted to USD50,000,000.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ("RUPSLB") pada tanggal 15 Desember 2022, pemegang saham telah menyetujui pengambilalihan seluruh saham PTT Mining Limited oleh SBG. Proses akuisisi telah efektif setelah seluruh kondisi dan persyaratan dipenuhi oleh kedua belah pihak pada tanggal 15 Februari 2023.

Watiga Trust Ltd ("Watiga")

Nixon Investments Pte Ltd ("Nixon"), entitas anak, telah melakukan pembayaran kepada Watiga Trust Ltd yang dicatat sebagai uang muka pada laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022. Grup mencatat pembayaran ini sebagai uang muka oleh karena perjanjian pinjaman yang telah jatuh tempo pada tanggal 31 Maret 2022.

Uang muka telah dibebankan seluruhnya melalui penyesuaian saldo laba 31 Desember 2022 seiring telah disepakatinya nilai pinjaman Watiga (Catatan 22).

PT Tiga Lima Rekso ("TLR")

Pada tanggal 22 Desember 2020, MP dan TLR menandatangani Perjanjian Penyelesaian, dimana TLR setuju untuk menyelesaikan dan membayar utang sebesar USD121,688,483 kepada MP dengan menyerahkan dan mengalihkan 10% dari jumlah saham yang dikeluarkan oleh Arutmin. Berdasarkan Perjanjian Penyelesaian, para pihak telah sepakat bahwa selama penyelesaian belum dipenuhi, kewajiban TLR kepada MP akan digunakan sebagai uang muka investasi.

Perjanjian ini akan berakhir setelah MP menjadi pemegang dan pemilik sah dari saham Arutmin sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, proses pengalihan saham Arutmin kepada MP masih dalam proses.

Fairy Dell Capital Ltd ("Fairy Dell")

Pada tanggal 21 Desember 2022, Perusahaan dan Fairy Dell menandatangani perjanjian kerjasama proyek Overland Conveyor batu bara di daerah Kalimantan Timur senilai USD150,000,000. Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan telah membayar uang muka proyek tersebut sejumlah USD94,706,477. Perjanjian ini memiliki longstop date pada 21 Desember 2024.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Based on Extraordinary Shareholder Meeting ("RUPSLB") dated December 15, 2022, the shareholders have approved the takeover of all shares of PTT Mining Limited by SBG. The acquisition process has been effective after all conditions and requirements have been fulfilled by both parties on February 15, 2023.

Watiga Trust Ltd ("Watiga")

Nixon Investments Pte Ltd ("Nixon"), a subsidiary, has made a payment to Watiga Trust Ltd, recorded as an advance in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022. The Group has classified this payment as an advance due to the loan agreement that matured on March 31, 2022 (Note 22), which has subsequently been extended to July 31, 2024.

The advance has been fully charged against retained earnings as of December 31, 2022, following the agreement on the loan value of Watiga (Note 22).

PT Tiga Lima Rekso ("TLR")

On December 22, 2020, MP and TLR signed the Settlement Agreement, whereby TLR agrees to settle and pay the debt amounting to USD121,688,483 to MP through transferring 10% of the total shares issued by Arutmin. Based on the Settlement Agreement, the parties have agreed that if the settlement has not been fulfilled, TLR's obligations to MP will be used as advances for investment.

This agreement will be ended after MP being the owner of the shares in Arutmin in accordance with the applicable laws and regulations.

Until the completion date of consolidated financial statements, the process of transferring Arutmin's shares to MP is still in progress.

Fairy Dell Capital Ltd ("Fairy Dell")

On December 21, 2022, the Company and Fairy Dell signed the cooperation agreement for the coal overland conveyor project in the East Kalimantan area total value at USD150,000,000. As of December 31, 2022, the Company has paid the advance for a project amounting to USD94,706,477. This agreement has the longstop date on December 21, 2024.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Dixie Valley Holdings Ltd ("Dixie")

Pada tanggal 18 Desember 2017, Perusahaan bersama dengan Dixie mengadakan kerjasama proyek pembangkit listrik tenaga batu bara senilai USD50.000.000. Perjanjian Kerjasama telah diamandemen pada tanggal 15 Juli 2019 dan nilai proyek mengalami perubahan menjadi USD75,000,000.

Manajemen berpendapat tidak terdapat hambatan signifikan terkait penyelesaian uang muka ini.

Bernal International Ltd ("Bernal")

Uang muka investasi kepada Bernal merupakan uang muka yang dibayarkan oleh SEA, entitas anak, kepada Bernal atas rencana perolehan proyek pembangkit listrik tenaga uap batubara di Kalimantan Timur, berdasarkan perjanjian kerjasama yang ditandatangani SEA dan Bernal pada tanggal 1 Oktober 2019.

Perjanjian ini telah beberapa kali diamandemen dan terakhir pada tanggal 27 Desember 2022, Perusahaan setuju untuk menempatkan uang muka investasi sebesar USD16.600.000 dan perjanjian ini akan berakhir pada tanggal 30 Juni 2024.

Manajemen berpendapat tidak terdapat hambatan signifikan terkait penyelesaian uang muka ini.

PT Imiko Setia Abadi

Pada tanggal 17 Februari 2023, PT Jembaran Muarabara, PT Arzara Baraindo Energitama, PT Kemilau Rindang Abadi, entitas anak, dan PT Imiko Setia Abadi ("ISA"), menandatangani Perjanjian Kerjasama Pembebasan Lahan. Perjanjian memiliki jangka waktu 2 tahun dan pada tanggal 31 Desember 2023, JMB mencatat pembayaran uang muka pembebasan lahan kepada ISA senilai USD154 Juta.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Dixie Valley Holdings Ltd ("Dixie")

On December 18, 2017, the Company together with Dixie entered the Coal-fired Power Plant Project Cooperation worth USD50,000,000. The Cooperation Agreement has been amended on July 15, 2019 and the project value was increased to USD75,000,000.

Management beleives that there is no significant obstacle related settlement of this advance.

Bernal International Ltd ("Bernal")

Advance for investments to Bernal represents advance payment by SEA, subsidiary, to Bernal for the acquisition of coal-fired steam power plant in East Kalimantan, based on cooperation agreement which signed by SEA and Bernal on October 1, 2019.

This Agreement has been amended several times and most recently on December 27, 2022, the Company agreed to place an investment advance of USD16,600,000 million and this agreement will expire on June 30, 2024.

Management beleives that there is no significant obstacle related settlement of this advance.

PT Imiko Setia Abadi

On February 17, 2023, PT Jembaran Muarabara, PT Arzara Baraindo Energitama, PT Kemilau Rindang Abadi, subsidiaries, and PT Imiko Setia Abadi ("ISA"), has signed a Land Acquisition Cooperation Agreement. The agreement has a term of 2 years and on December 31 2023, JMB recorded an advance payment for land acquisition to ISA worth USD154 million.

10. Piutang Jangka Panjang

PT Cakrawala Langit Sejahtera

PT Siantar Tara Sejati

Sub-jumlah/ Sub-total

Dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang jangka panjang/

Less allowance for impairment losses on long-term receivables

Neto/ Net

Dikurangi bagian tidak lancar/ Less non-current portion

Bagian lancar - neto/ Current portion - net

10. Long-Term Receivables

	2023	2022
PT Cakrawala Langit Sejahtera	17,447,850	28,041,351
PT Siantar Tara Sejati	13,851,466	9,025,506
Sub-jumlah/ Sub-total	31,299,316	37,066,857
Dikurangi penyisihan kerugian penurunan nilai piutang jangka panjang/ Less allowance for impairment losses on long-term receivables	(1,964,869)	(1,964,869)
Neto/ Net	29,334,447	35,101,988
Dikurangi bagian tidak lancar/ Less non-current portion	(13,851,466)	(9,025,506)
Bagian lancar - neto/ Current portion - net	15,482,981	26,076,482

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

PT Cakrawala Langit Sejahtera ("CLS")

Pada tanggal 3 Januari 2018, CLS dan Rwood menandatangani perjanjian novasi dimana Rwood akan menyerahkan kepada CLS semua kewajibannya kepada Perusahaan sebesar USD73,13 juta. Perjanjian pinjaman ini telah jatuh tempo pada tanggal 21 Mei 2021 dan telah diperpanjang menjadi tanggal 30 Juni 2023 sesuai kesepakatan tanggal 24 Mei 2022. Piutang ini merupakan piutang tanpa jaminan dan tidak dikenakan bunga serta dapat ditagih sewaktu-waktu oleh Perusahaan.

Penyelesaian dari piutang jangka Panjang ini bergantung pada hasil proses negosiasi antara Grup dan CLS.

PT Siantar Tara Sejati ("STS")

Pada tanggal 22 Juli 2021, PT Indopower Energi Abadi (IEA), entitas anak, dan STS menandatangani perjanjian pinjaman dengan nilai maksimal sebesar Rp150.000.000.000 dengan tanggal jatuh tempo sampai dengan 23 Juli 2028. Perjanjian ini dijamin dengan aset milik STS dari proyek PLTMG di Sembakung, Kalimantan Timur dan di Payo Selincah, Jambi.

Pada tanggal 29 Juli 2021, IEA, entitas anak, dan STS menandatangani perjanjian pengambilalihan/ novasi. IEA, entitas anak, dan STS sepakat bahwa seluruh pendapatan dari Proyek Sembakung dan Proyek Payo Selincah akan diprioritaskan untuk membayar kepada Perusahaan atas kewajiban STS kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

Pada tanggal 21 Juli 2023, IEA, entitas anak, dan STS melakukan amandemen perjanjian pinjaman dengan nilai maksimal sebesar Rp300.000.000.000 dengan tanggal jatuh tempo sampai dengan 23 Juli 2028.

Manajemen Perusahaan berkeyakinan bahwa semua piutang non-usaha dapat ditagih sehingga tidak diperlukan pembentukan cadangan kerugian penurunan nilai piutang.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

PT Cakrawala Langit Sejahtera ("CLS")

On January 3, 2018, CLS and Rwood signed the novation agreement wherein Rwood will novate to CLS all its obligations to the Company amounting to USD73.13 million. This loan agreement has been due on May 21, 2021 and has been extended to June 30, 2023 according to the agreement dated May 24, 2022. This receivable has no collateral and is non-interest bearing and can be collected upon demand of the Company.

The settlement of these long-term receivables is contingent on the outcome of the negotiation process between the Group and CLS.

PT Siantar Tara Sejati ("STS")

On July 22, 2021, PT Indopower Energi Abadi (IEA), subsidiary and STS signed a loan agreement to the maximum amount amounted to Rp150,000,000,000 with the maturity date up to July 23, 2028, non-interest bearing and with collateral consisting of assets owned by STS. This agreement is guaranteed by assets STS from the PLTMG project in Sembakung, East Kalimantan and in Payo Selincah, Jambi.

On July 29, 2021, IEA, subsidiary and STS signed a takeover/ novation agreement. The Company and STS agreed that all revenues from the Sembakung Project and the Payo Selincah Project will be prioritized to pay the Company for obligations STS to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

On July 21, 2023, IEA, subsidiary and STS entered into an amendment loan agreement to the maximum amount amounted to Rp300,000,000,000 with the maturity date up to July 23, 2028.

The Company's management believes that all non-trade receivables will be collectible, so it is not necessary to make an allowance for impairment losses on receivables value.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

11. Aset Keuangan Lainnya

11. Other Financial Assets

	2023	2022	
Aset lancar			Current assets
Aset lancar lainnya			Other current asset
Fair Havens International Ltd	206,159,627	50,174,811	Fair Havens International Ltd
Deposito Berjangka Yang Dibatasi Penggunaannya			Restricted Time Deposit
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	214,064	1,907,062	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Penempatan Pada Teknologi Finansial			Placement On Financial Technology
PT Sinar Digital Terdepan	9,945	47,967	PT Sinar Digital Terdepan
Jumlah	206,383,636	52,129,840	Total
Aset tidak lancar			Non-current assets
Debt Service Reserve Account			Debt Service Reserve Account
PT Bank Central Asia Tbk	16,618,570	--	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	5,588,651	5,566,809	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
Jaminan atas reklamasi dan penutupan atas lahan tambang	30,960,445		Reclamation and mine closure bonds
Jumlah	53,167,666	5,566,809	Total

Fair Havens International Ltd ("Fair Havens")

Pada tanggal 22 November 2022, Perusahaan dan Fair Havens menandatangani Project Management and Advisory Agreement. Berdasarkan perjanjian tersebut, Perusahaan menunjuk Fair Havens sebagai advisor untuk mencari proyek-proyek strategis dengan syarat dan ketentuan yang telah disepakati dalam perjanjian. Perjanjian memiliki jangka waktu 6 bulan sejak perpanjangan pada tanggal 22 Mei dan 22 November 2023. Dalam jangka waktu perjanjian Perusahaan dapat menarik kembali dana yang ditempatkan sesuai permintaan.

Fair Havens International Ltd ("Fair Havens")

On November 22, 2022, the Company and Fair Havens signed Project Management and Advisory Agreement. Based on the agreement, the Company as authorized Fair Havens as an advisor to looking for strategic project with the terms and conditions agreed in the agreement. The agreement has a term of 6 months after two amendments on May 22 and November 22, 2023. Within the term of the agreement, the Company can refund the funds on demand.

12. Investasi Pada Ventura Bersama

Akun ini merupakan investasi Grup pada Candice dan entitas anak. Investasi pada ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Meskipun Grup memiliki kepentingan lebih dari 50% dalam ventura bersama, pengaturan kontraktualnya memberikan Grup hanya sebatas hak atas aset neto dari pengaturan Bersama.

Grup dan ventura lainnya memiliki pengendalian bersama pada pengaturan tersebut karena keputusan kegiatan usaha utama dan keuangan membutuhkan keputusan bersama seluruh ventura berdasarkan memorandum dan anggaran dasar dari ventura bersama. Kegiatan utama usaha ventura bersama ini sejalan dengan strategi Grup untuk memperluas kegiatan infrastruktur pertambangan.

Ringkasan informasi keuangan terkait dengan ventura bersama disajikan di bawah ini:

	2023	2022
Aset lancar	100,536,560	98,399,510
Aset tidak lancar	297,433,122	313,977,858
Liabilitas jangka pendek	57,171,888	98,469,781
Liabilitas jangka panjang	62,053,526	13,145,428
Aset neto	278,744,268	300,762,159
Pendapatan	87,047,814	74,661,533
Penghasilan komprehensif tahun berjalan	51,433,923	22,580,102

Rekonsiliasi antara ringkasan informasi keuangan di atas dan nilai tercatat kepentingan dalam ventura bersama yang diakui di dalam laporan keuangan konsolidasian adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Bagian Kelompok Usaha atas aset neto		
Candice dan entitas anak	175,319,845	152,979,594
Aset takberwujud	62,342,944	104,916,214
Selisih nilai wajar atas aset tetap	7,427,934	7,427,934
Jumlah tercatat kepentingan Kelompok Usaha pada ventura bersama	245,090,723	265,323,742

12. Investments In Joint Ventures

This account represents the Group's investment in Candice Investments PTE Ltd and its subsidiary. Investments in joint ventures are accounted for using the equity method. Despite the Group having more than 50% interest in the joint ventures, the contractual arrangements provide the Group with only the rights to the net assets of the joint arrangements.

The Group and other venturers have joint control on arrangements as the key business and financial decisions require the unanimous approval of all its venturers in accordance with the memorandum and articles of association of the joint ventures. The primary activity of the joint ventures is in line with the Group's strategy to expand the infrastructure of mining activity.

Summary of financial information in relation to the joint ventures is presented as follows:

Current assets
Non-current assets
Current liabilities
Non-current liabilities
Net assets
Revenue
Comprehensive income for the year

Reconciliation of the above summarized financial information to carrying amounts of interest in joint ventures as recognized in the consolidated financial statements is as follows:

Group's share of net assets
Candice and subsidiaries
Intangible assets
Difference in fair value of fixed assets
Carrying amount of the Group's interest in joint ventures

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

13. Aset Tetap

13. Fixed Assets

2023							
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Selisih kurs penjabaran/ <i>Translation adjustment</i>	Akuisisi entitas anak/ <i>Acquisition of a subsidiary</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Harga perolehan							Acquisition cost
Pelabuhan	96,571,976	--	--	--	--	96,571,976	Ports
Jalan dan jembatan	11,736,598	--	--	251,197	--	11,987,795	Road and bridges
Infrastruktur/ hak atas tanah	--	3,140,970	--	--	146,855,308	149,996,278	Infrastructure/ Land rights
Bangunan	--	771,063	(20,700)	(2,018)	14,836,502	15,584,847	Building
Mesin	70,008,820	--	--	128	--	70,008,948	Machineries
Peralatan tambang	54,285	167,848	(2,969,482)	(353)	106,442,133	103,694,431	Mine equipment
Peralatan dan perlengkapan kantor	473,208	37,547	(386)	443	--	510,812	Office equipment and supplies
Kendaraan	369,086	1,055,051	--	(285)	1,067,558	2,491,410	Vehicles
Aset dalam pengerjaan	708,397	9,354,064	(773,427)	14,475	1,463,384	10,766,893	Assets under construction
Aset hak guna							Right-of-use assets
Bangunan	55,416	--	--	--	--	55,416	Building
Jumlah harga perolehan	179,977,786	14,526,543	(3,763,995)	263,587	270,664,885	461,668,806	Total acquisition cost
Akumulasi penyusutan							Accumulated depreciation
Pelabuhan	43,457,224	6,148,498	--	--	--	49,605,722	Ports
Jalan dan jembatan	1,896,504	449,674	--	33,588	--	2,379,766	Road and bridges
Infrastruktur/ hak atas tanah	--	7,482,614	--	--	71,256,948	78,739,562	Infrastructure/ Land rights
Bangunan	--	316,993	(10,679)	(1,418)	5,501,422	5,806,318	Building
Mesin	1,774,112	3,535,700	--	128	--	5,309,940	Machineries
Peralatan tambang	20,488	2,057,804	(2,756,087)	(281)	90,082,297	89,404,221	Mine equipment
Peralatan dan perlengkapan kantor	463,124	39,717	(386)	449	--	502,904	Office equipment and supplies
Kendaraan	187,390	294,542	--	(285)	852,650	1,334,297	Vehicles
Aset hak guna							Right-of-use assets
Bangunan	53,107	2,309	--	--	--	55,416	Building
Jumlah akumulasi penyusutan	47,851,949	20,327,851	(2,767,152)	32,181	167,693,317	233,138,146	Total accumulated depreciation
Nilai buku neto	132,125,837					228,530,660	Net book value

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

2022						
	Saldo awal/ <i>Beginning balance</i>	Penambahan/ <i>Additions</i>	Pengurangan/ <i>Deductions</i>	Selisih kurs penjabaran/ <i>Translation adjustment</i>	Saldo akhir/ <i>Ending balance</i>	
Harga perolehan						Acquisition cost
Pelabuhan	144,673,730	--	(48,101,754)	--	96,571,976	Ports
Jalan dan jembatan	12,996,191	--	--	(1,259,593)	11,736,598	Road and bridges
Mesin	48,002,306	70,714,000	(48,706,844)	(642)	70,008,820	Machineries
Peralatan tambang	56,384	--	--	(2,099)	54,285	Mine equipment
Peralatan dan perlengkapan kantor	461,362	14,104	--	(2,258)	473,208	Office equipment and supplies
Kendaraan	374,890	--	--	(5,804)	369,086	Vehicles
Aset dalam pengerjaan	780,979	--	--	(72,582)	708,397	Assets under construction
Aset hak guna						Right-of-use assets
Bangunan	55,416	--	--	--	55,416	Building
Jumlah harga perolehan	207,401,258	70,728,104	(96,808,598)	(1,342,978)	179,977,786	Total acquisition cost
Akumulasi penyusutan						Accumulated depreciation
Pelabuhan	71,601,838	9,708,826	(37,853,440)	--	43,457,224	Ports
Jalan dan jembatan	1,610,579	461,546	--	(175,621)	1,896,504	Road and bridges
Mesin	22,843,520	8,794,362	(29,863,128)	(642)	1,774,112	Machineries
Peralatan tambang	22,571	15		(2,098)	20,488	Mine equipment
Peralatan dan perlengkapan kantor	394,554	70,826	--	(2,256)	463,124	Office equipment and supplies
Kendaraan	151,911	41,283	--	(5,804)	187,390	Vehicles
Aset hak guna						Right-of-use assets
Bangunan	25,399	27,708	--	--	53,107	Building
Jumlah akumulasi penyusutan	96,650,372	19,104,566	(67,716,568)	(186,421)	47,851,949	Total accumulated depreciation
Nilai buku neto	110,750,886				132,125,837	Net book value

Beban penyusutan untuk tahun-tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 dialokasikan sebagai berikut:

Depreciation expense for the years ended December 31, 2023 and 2022 is allocated as follows:

	2023	2022	
Beban pokok pendapatan (Catatan 29)	20,257,182	18,978,267	Cost of revenues (Note 29)
Beban umum dan administrasi (Catatan 30)	70,669	126,299	General and administration expenses (Note 30)
Jumlah	20,327,851	19,104,566	Total

Aset dalam pengerjaan merupakan konstruksi jalan dan jembatan untuk infrastruktur tambang. Persentase penyelesaian aset dalam pengerjaan masing-masing sebesar 95% pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Assets under construction consist of the construction of roads and bridges for mining infrastructure. The percentage of completion of assets under construction was 95% as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap Grup diasuransikan terhadap semua risiko dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar USD414,45 juta dan USD314,85 juta. Manajemen berkeyakinan nilai pertanggungan memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungkan.

As of December 31, 2023 and 2022, the Group's fixed assets are covered by insurance against all risks with the sum insured of USD414.45 million and USD314.85 million, respectively. Management believes that this insurance is adequate to cover the possible losses on insured assets.

Berdasarkan evaluasi manajemen Grup, tidak terdapat penurunan nilai aset tetap Grup pada akhir periode pelaporan.

Based on the Group's management evaluation, there is no impairment of fixed assets of the Group at the end of the reporting period.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Pada tanggal 24 Februari 2014, MP, entitas anak, dan NTP, ventura bersama, menandatangani *Memorandum of Understanding* ("MoU") dimana para pihak setuju untuk menjalankan pertukaran aset di daerah operasi masing-masing.

On February 24, 2014, MP, a subsidiary, and NTP, a joint venture, signed the Memorandum of Understanding ("MoU") wherein the two parties agreed to conduct assets swap in operational areas, respectively.

Pertukaran aset tersebut ditujukan agar NTP dapat fokus dalam melayani daerah penambangan batu bara PT Kaltim Prima Coal ("KPC") dan MP fokus dalam melayani daerah penambangan batu bara Arutmin.

This assets swap is intended for NTP to focus on serving the coal mining area of PT Kaltim Prima Coal ("KPC") and MP to focus on serving the coal mining area of Arutmin.

Pada tanggal 30 Juni 2022, MP dan NTP melaksanakan tukar menukar aset ini sebagai realisasi atas MoU tersebut berdasarkan Akta Notaris No.118 tanggal 30 Juni 2022 dari Elizabeth Leonita, S.H., M.Kn.

On June 30, 2022, MP and NTP have executed this assets swap as the realization of the MoU based on the Notarial Deed No. 118 dated June 30, 2022 by Elizabeth Leonita, S.H., M.Kn.

Dari transaksi tukar menukar aset tersebut, MP memperoleh aset berupa *Overland Conveyor* ("OLC") Asam-asam dan *West Mulia, Coal Processing Plant* ("CPP") Asam-asam dan *West Mulia*, serta *Continuous Barge Unloader*, dengan harga transaksi sebagai berikut:

From the assets' swap transactions, MP acquired assets in form of Overland Conveyor ("OLC") Asamasam and West Mulia, Coal Processing Plant ("CPP") Asam-asam dan West Mulia, and Continuous Barge Unloader, with transaction price as follows:

	<u>2022</u>	
Mesin		Machineries
Continuous Barge Unloader	27,464,000	Continuous Barge Unloader
CPP dan OLC Asam-asam	22,761,000	Asam-asam CPP and OLC
CPP dan OLC West Mulia	20,489,000	West Mulia CPP and OLC
Jumlah	<u>70,714,000</u>	Total

Rincian keuntungan terkait tukar menukar tersebut diatas adalah sebagai berikut:

Detail of gains related to the assets swap are as follows:

	<u>2022</u>	
Harga transaksi	112,720,000	Transaction price
Nilai buku neto	29,092,030	Net book value
Keuntungan atas pertukaran aset tetap	<u>83,627,970</u>	Gain on swap of fixed asset

Sesuai dengan PSAK 15: "Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama", keuntungan yang dihasilkan dari transaksi hilir dan hulu antara entitas (termasuk entitas anak yang dikonsolidasi) dan entitas ventura bersamanya diakui dalam laporan keuangan konsolidasian entitas tersebut hanya sebesar bagian investor lain dalam ventura bersama. Oleh karena itu, dari transaksi pertukaran aset ini, Grup hanya mengakui keuntungan yang telah direalisasi sebesar USD28,015,370

Based on PSAK 15: "Investment in Associates and Joint Ventures", gains resulting from upstream and downstream transactions between an entity (including its consolidated subsidiaries) and its joint venture are recognised in the entity's consolidated financial statements only to the extent of unrelated investors' interests in the joint venture. Therefore, from this assets' swap transactions, the Group only recognized realized gains amounted to USD28,015,370 (Note 32). The

(Catatan 32). Sisa keuntungan yang belum direalisasi dicatat sebagai pengurang dari bagian laba (rugi) dari ventura bersama dan investasi pada ventura bersama.

remaining unrealized gains is recorded as deduction of share in profit (loss) from joint ventures and investments in joint ventures.

Pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022, aset tetap milik MP dijaminkan untuk fasilitas pinjaman dari BNI (Catatan 22).

As of December 31, 2023 and 2022, fixed assets owned by MP are pledged as collateral for loan facility from BNI (Note 22).

14. Properti Pertambangan

14. Mining Properties

2023					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Akuisisi entitas anak/ Acquisition of subsidiary	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir/ Ending Balance
Biaya perolehan	89,473,100	1,144,152,868	24,828,755	(194,723)	1,258,260,000
Akumulasi Amortisasi	(6,593,054)	(763,927,848)	(69,119,501)	--	(839,640,403)
Penyisihan penurunan nilai	(3,494,662)	(213,880,037)	--	(63,727,762)	(281,102,461)
Selisih kurs penjabaran	(16,584,829)	--	927,207	--	(15,657,622)
Jumlah Tercatat	62,800,555	166,344,983	(43,363,539)	(63,922,485)	121,859,514
2022					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Biaya perolehan	89,473,100	--	--	89,473,100	Acquisition cost
Akumulasi Amortisasi	(6,593,054)	--	--	(6,593,054)	Accumulated Amortization
Penyisihan penurunan nilai	(3,494,662)	--	--	(3,494,662)	Allowance for impairment
Selisih kurs penjabaran	(10,259,507)	--	(6,325,322)	(16,584,829)	Translation Adjustment
Jumlah Tercatat	69,125,877	--	(6,325,322)	62,800,555	Carrying Amounts

Seluruh amortisasi properti pertambangan dialokasikan ke beban pokok pendapatan (Catatan 29).

All amortisation of mining properties was allocated to the cost of revenue (Note 29).

Atas nilai properti pertambangan PT Mega Abadi Jayatama ("MAJ"), entitas anak, per 31 Desember 2023 telah dilakukan penyisihan penurunan atas seluruh nilai tercatat sejumlah \$68.918.443, terkait pencabutan IUP PHL (Catatan 1e).

As of December 31, 2023, an impairment allowance has been recognized for the full carrying value of the mining property of PT Mega Abadi Jayatama ("MAJ"), a subsidiary, amounting to \$68,918,443, due to the revocation of the IUP PHL (Note 1e).

15. Aset Takberwujud

15. Intangible Assets

2023				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo akhir/ Ending balance
Harga perolehan	94,492,421	--	--	94,492,421
Akumulasi amortisasi	(72,693,255)	(3,257,174)	--	(75,950,429)
Jumlah tercatat neto	21,799,166	(3,257,174)	--	18,541,992

Acquisition cost
Accumulated amortization
Net carrying amount

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

	2022				
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Addition	Pengurangan/ Deduction	Saldo akhir/ Ending balance	
Harga perolehan	94,492,421	--	--	94,492,421	Acquisition cost
Akumulasi amortisasi	(69,327,065)	(3,366,190)	--	(72,693,255)	Accumulated amortization
Jumlah tercatat neto	25,165,356	(3,366,190)	--	21,799,166	Net carrying amount

Aset takberwujud merupakan selisih nilai buku yang timbul dari akuisisi entitas anak dan diamortisasi menggunakan metode garis lurus berdasarkan kontrak layanan pertambangan yang dimiliki oleh entitas anak.

Intangible assets are excess of acquisition price over book value arising from the acquisition of subsidiaries and amortized using a straight-line method based on mining services contract held by the subsidiary.

Seluruh beban amortisasi dibebankan pada beban pokok pendapatan (Catatan 29).

All amortization expense is charged to the cost of revenues (Note 29).

16. Aset Tidak Lancar Lainnya

Akun ini terutama merupakan akumulasi biaya ditangguhkan atas rencana perolehan proyek infrastruktur pertambangan baru masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

16. Other Non-Current Assets

This account mainly represents the accumulated deferred cost in connection with the acquisition of new mining infrastructure project as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

17. Pinjaman Jangka Pendek

Pihak ketiga/ Third parties

PT Bank Central Asia Tbk
A's Capital PTE Ltd.
Sumatera Mining Development Ltd
Asia Thai Mining Co Ltd
PT Globalindo Multi Finance
PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Cakrawala Sejahtera Sejati
PT Emas Persada Finance
Poseidon Corporate Service Ltd.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Jumlah/ Total

17. Short-Term Loans

2023	2022
44,532,699	--
20,717,795	--
4,977,938	4,977,938
4,500,000	4,500,000
1,946,030	635,687
1,297,353	1,271,375
1,290,091	1,264,251
--	1,271,375
--	10,593,416
--	1,907,062
79,261,906	26,421,104

PT Bank Central Asia Tbk

Pada tanggal 26 Oktober 2023, PT Jembayan Muara Bara ("JMB") dan PT Arzara Baraindo Energitama ("ABE"), entitas anak, menandatangani Perjanjian Time Loan Revolving Facility dengan Bank BCA. Batas jumlah penarikan fasilitas total Rp1,120 Triliun. Fasilitas dikenakan tingkat bunga cost of fund yang berlaku. Sampai dengan 31 Desember 2023, JMB dan ABE masing-masing telah menggunakan fasilitas tersebut senilai RP411,72 Milyar dan Rp274,14 Milyar.

PT Bank Central Asia Tbk

On October 26, 2023, PT Jembayan Muara Bara ("JMB") and PT Arzara Baraindo Energitama ("ABE"), subsidiaries, signed a Time Loan Revolving Facility Agreement with Bank BCA. The maximum facility withdrawal is IDR 1,120 Trillion. The facility is bear with the interest of applicable cost of funds. As of December 31, 2023, JMB and ABE have used the facility of Rp 411.72 billion and Rp 274.14 billion, respectively.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Fasilitas dijamin dengan dana yang terdapat di rekening Devisa Hasil Ekspor ("DHE") JMB dan ABE.

Poseidon Corporate Service Ltd.

Pada tanggal 26 Desember 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dengan Poseidon, dimana Perusahaan mendapat fasilitas pinjaman maksimum sebesar USD30 juta.

Sejak tahun 2016, Perusahaan dan Poseidon telah melakukan beberapa kali perubahan perjanjian antara lain untuk mengubah suku bunga menjadi 2% per tahun dan meningkatkan fasilitas pinjaman maksimal sampai dengan nilai USD50 juta.

Pada tanggal 14 Desember 2022, Perusahaan menandatangani perjanjian perubahan dimana para pihak setuju untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian pinjaman selama 1 tahun.

A's Capital PTE Ltd.

Pada tanggal 18 Desember 2023, A's Capital PTE Ltd. menyetujui untuk memberikan fasilitas pinjaman kepada Perseroan sebesar hingga USD 25 juta, yang kemudian digunakan untuk melunasi seluruh pinjaman kepada Poseidon Corporate Services Ltd.

Sumatera Mining Development Limited ("SMDL")

Pada tanggal 1 Januari 2016, PHL, entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan pokok pinjaman beserta bunga yang akan dibayarkan berdasarkan permintaan dari SMDL pada tanggal yang disepakati oleh kedua belah pihak. Perjanjian pinjaman dikenakan bunga sebesar bunga LIBOR ditambah 6,5% per tahun.

Perjanjian telah mengalami beberapa kali perpanjangan, terakhir pada 3 Desember 2023 PHL dengan SMDL melakukan perpanjangan perjanjian selama 5 tahun yang jatuh tempo pada tanggal 3 November 2028.

Asia Thai Mining Co. Ltd ("ATM")

Pada tanggal 1 Desember 2016, PHL dan ATM melakukan perjanjian pinjaman. Pokok pinjaman beserta bunga akan dibayarkan berdasarkan permintaan dari ATM pada tanggal yang disepakati oleh kedua belah pihak. Pada tanggal 3 Desember 2018, PHL dan ATM melakukan perpanjangan perjanjian selama 5 tahun yang jatuh tempo pada tanggal 3 November 2023.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

The facility is guaranteed by funds in Devisa Hasil Ekspor ("DHE") accounts of JMB and ABE.

Poseidon Corporate Service Ltd.

On December 26, 2013, the Company signed the loan agreement with Poseidon, whereby the Company obtained a maximum loan facility of up to USD30 million.

Since 2016, the Company and Poseidon has amended the agreement several times, such as to change the interest rate into 2% per annum and increase the loan facility up to maximum value of USD50 million.

As of December 14, 2022, the Company signed the amendment agreement, wherein the parties agreed to extend the maturity of the loan for 1 year.

A's Capital PTE Ltd.

On December 18, 2023, A's Capital PTE Ltd. agreed to provide a loan facility to the Company in the amount of up to USD 25 million, which was then utilized to repay all loans to Poseidon Corporate Services Ltd.

Sumatera Mining Development Limited ("SMDL")

On January 1, 2016, PHL, a subsidiary, entered into the loan agreement with its principal and interest shall be paid upon demand from SMDL on the date as agreed between both parties. This loan bears interest at LIBOR plus 6.5% per annum.

The agreement has been extended several times, most recently on December 3, 2023 PHL and SMDL extended the agreement for 5 years which matured on November 3, 2028.

Asia Thai Mining Co. Ltd ("ATM")

On December 1, 2016, PHL and ATM entered into the loan agreement. The loan's principal and its interest shall be repaid upon demand from ATM on the date as agreed between both parties. As of December 3, 2018, PHL and ATM extended the agreement for 5 years which will be matured on November 3, 2023.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Perjanjian telah mengalami beberapa kali perpanjangan, terakhir pada 3 Desember 2023 PHL dengan ATM melakukan perpanjangan perjanjian selama 5 tahun yang jatuh tempo pada tanggal 3 November 2028.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

Pada tanggal 29 Desember 2022, Mandiri memberikan persetujuan atas fasilitas kredit kepada AMI yaitu Kredit Agunan Surat Berharga sebesar Rp30 milyar. Fasilitas ini dikenakan suku bunga sebesar 1% diatas suku bunga deposito dan jatuh tempo dalam 1 bulan. Fasilitas ini dijamin dengan deposito berjangka milik AMI (Catatan 5). Fasilitas ini telah dilunasi di Januari 2023.

PT Bank Pan Indonesia Tbk ("Panin")

Pada tanggal 8 Oktober 2018, Panin telah memberikan persetujuan atas fasilitas kredit kepada MAJ, entitas anak, yaitu Pinjaman Rekening Koran - 1 ("PRK-1") dan Pinjaman Rekening Koran - 2 ("PRK-2"), untuk modal kerja operasional, cadangan insidentil dan pembiayaan keuangan dengan plafon masing-masing sebesar Rp20 miliar dan Rp12 miliar. Fasilitas ini dikenakan suku bunga mengambang masing-masing adalah sebesar 12% dan 24% per tahun. Pinjaman ini dijamin dengan aset berupa tanah dan Jaminan Perusahaan dari Perusahaan.

Pada tanggal 9 November 2022, MAJ dan Panin menandatangani Perubahan Perjanjian Kredit, dimana kedua belah pihak sepakat untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian PRK-1 sampai dengan tanggal 10 Oktober 2023 dan membatalkan fasilitas PRK-2.

Pada tanggal 19 Desember 2023, Perusahaan dan Panin menandatangani Perubahan Perjanjian Kredit, dimana kedua belah pihak sepakat untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian PRK-1 sampai dengan tanggal 10 April 2024.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

The agreement has been extended several times, most recently on December 3, 2023 PHL and ATM extended the agreement for 5 years which matured on November 3, 2028.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

On December 29, 2022, Mandiri approved for credit facilities to Mandiri, in forms of Credit Collateral Securities amounting Rp30 billion. These facilities are subject to interest of 1% above the deposit rate and were due in 1 month. This facility was secured by a time deposit of AMI (Note 5). This facility was fully paid for in January 2023.

PT Bank Pan Indonesia Tbk ("Panin")

On October 8, 2018, Panin approved for credit facilities of MAJ, a subsidiary, in forms of Pinjaman Rekening Koran - 1 ("PRK-1") dan Pinjaman Rekening Koran - 2 ("PRK-2") for operational working capital, incidental reserves and refinancing with a plafond of Rp20 billion and Rp12 billion, respectively. These facilities are subject to interest of 12% and 24% floating per annum. The loan is secured by land and Corporate Guarantee from the Company.

On November 9, 2022, MAJ and Panin signed Changes of Credit Agreement, whereby both parties agreed to extend the maturity date PRK-1 until October 10, 2023 and cancel the PRK-2 facility.

On December 19, 2023, the Company and Panin entered into an Amendment of the Credit Agreement, whereby both parties agreed to extend the maturity date PRK-1 until April 10, 2024.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

PT Emas Persada Finance ("EPF")

Pada tanggal 4 April 2022, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari EPF sebesar Rp20 miliar (setara dengan USD1.271.375). Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 15,5% per tahun. Fasilitas pinjaman ini memiliki jangka waktu 360 hari sejak tanggal efektif.

PT Emas Persada Finance ("EPF")

On April 4, 2022, the Company obtained a loan facility from EPF that amounted to Rp20 billion (equivalent to USD1,271,375). The loan facility bears an interest rate of 15.5% per annum. This loan facility has a term of 360 days after the effective date.

Pada 19 Desember 2023, pinjaman dari PT Emas Persada Finance telah dilunasi menggunakan pencairan pinjaman dari PT Globalindo Multi Finance.

On December 19, 2023, the loan from PT Emas Persada Finance was paid off using loan disbursements from PT Globalindo Multi Finance.

PT Cakrawala Sejahtera Sejati ("CSS")

Pada tanggal 2 Agustus 2010, PHL mendapatkan pinjaman tanpa agunan maksimum sebesar Rp150 miliar dari CSS. Perjanjian tersebut telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir berdasarkan pada amandemen perjanjian tanggal 5 Januari 2023 dimana para pihak setuju untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian pinjaman selama 12 bulan. Pinjaman dikenakan bunga sebesar 14% per tahun.

PT Cakrawala Sejahtera Sejati ("CSS")

On August 2, 2010, PHL obtained a maximum loan facility without collateral up to Rp150 billion from CSS. The agreement has been amended several times, the most recent being based on the amendment agreement dated January 5, 2023 wherein the parties agreed to extend the maturity of the loan for another 12 months. This loan bears interest at 14% per annum.

Perjanjian telah mengalami beberapa kali perubahan, yang terakhir berdasarkan pada amandemen tanggal 5 Januari 2023 dimana para pihak setuju untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian pinjaman selama dua belas (12) bulan yang telah jatuh tempo pada tanggal 4 Januari 2023 dan telah diperpanjang sampai tanggal 4 Januari 2024.

The agreement has been amended several times, most recently based on the amendment dated January 5, 2023 wherein the parties agreed to extend the maturity of the loan for another twelve (12) months which has expired on January 4, 2023 and has been extended until January 4, 2024

PT Globalindo Multi Finance ("GMF")

Pada tanggal 30 Agustus 2022, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari GMF sebesar Rp10 miliar (setara dengan USD635.687) dengan bunga 17,52% per tahun. Fasilitas pinjaman ini memiliki jangka waktu 360 hari sejak tanggal efektif.

PT Globalindo Multi Finance ("GMF")

On August 30, 2022, the Company obtained a loan facility from GMF that amounted to Rp10 billion (equivalent to USD635.687) with an interest rate of 17.52% per annum with a term of 360 days after the effective date.

18. Utang Usaha

18. Trade Payables

	2023	2022
Pihak ketiga/ Third parties		
PT Pama Persada Nusantara	69,488,579	--
PT Thailindo Bara Pratama	9,417,414	9,417,414
PT Maceral Energitama	4,010,873	--
Lain-lain (masing-masing dibawah USD1,000,000)/ Others (each below USD1,000,000)	7,110,232	1,225,704
Jumlah/ Total	90,027,098	10,643,118

19. Utang Lain-Lain

19. Other Payables

	2023	2022
Pihak berelasi/ Related parties (Catatan 34/ Note 34)	310,605	692,040
Pihak ketiga/ Third parties		
123 Investments Corporation	1,383,749	1,383,749
Lain-lain/ Other	4,620,243	938,326
Sub-jumlah/ Sub-total	6,003,992	2,322,075
Jumlah/ Total	6,314,597	3,014,115

20. Perpajakan

20. Taxation

a. Pajak Dibayar Dimuka

a. Prepaid tax

	2023	2022	
Pajak pertambahan nilai	65,770,488	--	Value added taxes

b. Utang Pajak

b. Taxes Payable

	2023	2022	
Pajak penghasilan:			Income taxes:
Pasal 29	37,244,871	12,269,403	Article 29
Pasal 26	3,081,009	2,594,720	Article 26
Pasal 21	2,600,589	2,042,426	Article 21
Pasal 4(2)	2,528,533	2,478,593	Article 4(2)
Pasal 23	260,809	809,978	Article 23
Pasal 25	--	--	Article 25
PPN Keluaran	124,904	6,745,575	VAT out
Sub-jumlah	45,840,715	26,940,695	Sub-total
Ketetapan pajak	101,527	257,056	Tax assessment
Jumlah	45,942,242	27,197,751	Total

c. Beban Pajak Final

Akun ini merupakan beban pajak final atas penyewaan pelabuhan masing-masing sebesar nihil dan USD4,119,600 untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

c. Final Tax Expense

This account represents final tax expense in connection of ports rental amounted to Nil and USD4,119,600 for the years ended December 31, 2023 and 2022, respectively.

d. Manfaat (Beban) Pajak Penghasilan

d. Income Tax Benefit (Expense)

	2023	2022	
Pajak kini			Current tax
Entitas Anak	(28,864,098)	(4,509,055)	Subsidiaries
Pajak tangguhan			Deferred tax
Entitas Anak	(58,076)	657,593	Subsidiaries
Jumlah	(28,922,174)	(3,851,462)	Total

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

Rekonsiliasi antara laba sebelum beban pajak penghasilan menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian dan estimasi rugi fiskal adalah sebagai berikut:

Reconciliation between profit before income tax expense as shown in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income and estimated fiscal loss is as follows:

	2023	2022	
Laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan	43,602,601	18,221,503	Consolidated profit before income tax expense
Laba sebelum pajak entitas anak	86,475,231	49,106,103	Profit before tax of subsidiaries
Eliminasi entitas anak	(115,245,894)	(67,122,050)	Elimination of subsidiaries
Laba sebelum beban pajak penghasilan Perusahaan	14,831,938	205,556	Profit before income tax expense of the Company
Penyesuaian pajak			Tax adjustment
Penghasilan kena pajak final	(23,248)	(25,524)	Income subject to final tax
Estimasi laba entitas anak	(39,265,740)	103,476	Estimate profit from subsidiaries
Biaya tidak dapat dikurangkan - neto	27,315,606	12,964,954	Non-deductible expense - net
Laba (rugi) fiskal sebelum kompensasi akumulasi rugi fiskal	2,858,556	13,248,462	Fiscal gain (loss) before accumulated fiscal loss compensation
Akumulasi rugi fiskal tahun sebelumnya			Accumulated fiscal loss from previous years
2017	--	(479,858)	2017
2019	--	(13,067,667)	2019
2020	(981,135)	(1,161,927)	2020
2021	(2,694,951)	(2,694,951)	2021
Taksiran rugi fiskal	(817,530)	(4,155,941)	Estimated fiscal loss

Akumulasi rugi pajak tahun sebelumnya untuk perhitungan beban pajak penghasilan Perusahaan pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 telah disesuaikan dengan hasil pemeriksaan pajak terbaru.

Accumulated of prior years' fiscal losses for the Company's income tax calculation for the year ended December 31, 2023 has been adjusted in respect with the latest tax assessment result.

e. Aset (Liabilitas) Pajak Tangguhan

e. Deferred Tax Asset (Liabilities)

	2023					
	Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/Credited (charged) to profit or loss	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/Credited (charged) to other comprehensive income	Akuisisi Entitas Anak/ Acquisition of Subsidiaries	Saldo akhir/ Ending balance	
Perusahaan						The Company
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	1,650,918	--	--	--	1,650,918	Exchange differences due to financial statements translation
Entitas anak						Subsidiaries
Penyisihan penurunan nilai Liabilitas imbalan pasca-kerja	1,686,591	(57,424)	--	--	1,629,167	Allowance for impairment losses Post-employment benefits liabilities
Provisi pembongkaran dan restorasi	486,765	--	(9,354)	--	477,411	Reclamation provision
Transaksi sewa pembiayaan	38,133	--	--	--	38,133	Others
	1,710	--	--	--	1,710	
Sub Jumlah	3,864,117	(57,424)	(9,354)	--	3,797,339	Sub Total
Perusahaan						The Company
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(139,887)	--	144,096	--	4,209	Exchange differences due to financial statements translation
Entitas anak						Subsidiaries
Penyisihan penurunan nilai Aset tetap	(1,172,954)	--	--	--	(1,172,954)	Allowance for impairment losses Fixed Assets
	856	(652)	(381,946)	(14,434,481)	(14,816,223)	
Sub Jumlah	(1,311,985)	(652)	(237,850)	(14,434,481)	(15,984,968)	Sub Total
Jumlah	2,552,132	(58,076)	(247,204)	(14,434,481)	(12,187,629)	Total

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

	2022				
	Saldo awal/ Beginning balance	Dikreditkan (dibebankan) ke laba rugi/Credited (charged) to profit or loss	Dikreditkan (dibebankan) ke penghasilan komprehensif lain/Credited (charged) to other comprehensive income	Saldo akhir/ Ending balance	
Perusahaan					The Company
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	1,650,918	--	--	1,650,918	Exchange differences due to financial statements translation
Entitas anak					Subsidiaries
Penyisihan penurunan nilai	1,686,591	--	--	1,686,591	Allowance for impairment losses
Liabilitas imbalan pasca- kerja	486,105	4,290	(3,630)	486,765	Post-employment benefits liabilities
Provisi pembongkaran dan restorasi	42,642	(5,318)	809	38,133	Reclamation provision
Transaksi sewa pembiayaan	1,710	--	--	1,710	Others
Sub Jumlah	3,867,966	(1,028)	(2,821)	3,864,117	Sub Total
Perusahaan					The Company
Selisih kurs penjabaran laporan keuangan	(966,979)	--	827,092	(139,887)	Exchange differences due to financial statements translation
Entitas anak					Subsidiaries
Penyisihan penurunan nilai	(1,830,767)	658,621	(808)	(1,172,954)	Allowance for impairment losses
Aset tetap	856	--	--	856	Fixed Assets
Sub Jumlah	(2,796,890)	658,621	826,284	(1,311,985)	Sub Total
Jumlah	1,071,076	657,593	823,463	2,552,132	Total

Aset dan liabilitas pajak tangguhan pada tanggal 31 Desember 2023 telah dihitung dengan memperhitungkan tarif pajak yang diharapkan berlaku pada saat realisasi.

Deferred tax assets and liabilities as of December 31, 2023 have been calculated taking into account tax rates expected to be prevailing.

f. Surat Ketetapan Pajak

Pada tahun 2023 dan 2022 Perusahaan menerima sejumlah Surat Tagihan Pajak ("STP") dan Surat Permintaan Penjelasan atau Permintaan Data dan/atau Keterangan ("SP2DK") terkait dengan Pajak Penghasilan maupun Pajak Pertambahan Nilai. Terkait dengan hal tersebut, nilai yang tercatat sebagai hutang pajak per 31 Desember 2023 sudah mencerminkan jumlah yang masih harus dibayar kepada otoritas perpajakan Indonesia.

f. Tax Assessment Letters

As of 2023 and 2022 the Company received several Tax Collection Letter ("STP") and Letters of Request for Explanations or Requests for Data and/or Information ("SP2DK") related to Income Tax and Value Added Tax. In this regard, the amount recorded as tax payable as of December 31, 2023 already reflects the amount that must be paid to the Indonesian tax authorities.

21. Beban Akruai

	2023	2022
Bunga masih harus dibayar	81,086,665	61,579,688
Biaya tambang	22,682,524	--
Pajak bumi dan bangunan	9,753,074	--
Biaya komisi	8,309,263	--
Biaya angkut dan penanganan	2,300,817	--
Royalti	2,160,954	--
Provisi pajak	2,152,732	--
Bunga	1,858,969	--
Lain-lain (masing-masing dibawah USD1 juta)	10,750,061	1,487,829
Jumlah	141,055,059	63,067,517

21. Accrued Expenses

Accrued interest
Mining costs
Land Building Tax
Commission expenses
Freight and handling costs
Royalty
Tax provision
Interest
Others (each below USD1 million)
Total

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

22. Pinjaman Jangka Panjang

22. Long-Term Loans

	2023	2022
Utang bank		
Pinjaman Sindikasi	270,507,405	--
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	84,003,633	105,841,968
PT Bank Pan Indonesia Tbk	10,054,489	11,188,100
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	8,331,424	9,118,125
Sub-jumlah	372,896,951	126,148,193
Dikurangi biaya transaksi yang belum diamortisasi	(7,200,921)	(1,660,810)
Jumlah utang bank jangka panjang	365,696,030	124,487,383
Bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun- neto	(97,593,487)	(25,202,132)
Jumlah utang bank jangka panjang - neto	268,102,543	99,285,251
Pihak ketiga lainnya		
Watiga Trust Ltd	135,587,210	134,553,808
Serica agency limited	80,000,000	--
Kingswood Union Corporation	50,000,000	50,000,000
Spectrum Finance Limited	17,500,000	28,093,501
Fair Havens International Ltd	6,808,699	--
Jumlah	289,895,909	212,647,309
Bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun- neto	(209,895,909)	(212,647,309)
Bagian jangka panjang	80,000,000	--

Bank loans
Syndicated loan
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Pan Indonesia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
Sub-total
Less unamortized transaction costs
Total long-term bank loans
Current maturities- net
Total long-term bank loans - net
Other third parties
Watiga Trust Ltd
Serica agency limited
Kingswood Union Corporation
Spectrum Finance Limited
Fair Havens International Ltd
Total
Current maturities- net
Long-term portion

Pinjaman Sindikasi

Pada tanggal 9 Februari 2023, SBG, entitas anak, memperoleh fasilitas kredit sebesar USD432,775,000 dari beberapa institusi finansial dalam dan luar negeri yang digunakan untuk pembiayaan proses pengambilalihan 100% saham PTT Mining Limited (Catatan 4).

Fasilitas kredit ini memiliki jangka waktu 5 tahun sejak tanggal penandatanganan Perjanjian Fasilitas dengan bunga tahunan sebesar JIBOR ditambah margin untuk fasilitas kredit Tranche A dan bunga tahunan tetap sebesar 7% untuk fasilitas kredit Tranche B.

Fasilitas kredit ini dijamin dengan saham, sejumlah asset milik Entitas Anak dan jaminan Perusahaan dari SBG dan Perusahaan. Utang bank akan dicicil sesuai dengan jadwal pembayaran yang telah disepakati dalam fasilitas pinjaman.

Syndicated Loan

On 9 February 2023, SBG, subsidiary, obtained credit facility amounted to USD432,775,000 from several domestic and foreign financial institutions which the proceeds were used for financing of the acquisition of 100% shares of PTT Mining Limited (Note 4).

This Credit facility has a term of 5 years from the signing date of the Facility Agreement with an annual interest referred to JIBOR plus margin for credit facility Tranche A and fixed annual interest rate amounting to 7% for credit facility Tranche B.

This Credit is collateralized with shares, several assets owned by Subsidiaries and corporate guarantee from SBG and the Company. The loan will be repaid on installment basis, based on payment schedule as agreed in the loan facility.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Perjanjian fasilitas kredit mencakup persyaratan tertentu untuk mempertahankan rasio keuangan. Pada tanggal 31 Desember 2023, SBG belum memenuhi ketentuan kovenan pinjaman karena terdapat ketidaksesuaian pada perjanjian fasilitas kredit. SBG dan para pemberi fasilitas kredit sedang dalam tahap persetujuan revisi perjanjian atas ketidaksesuaian ketentuan financial covenant tersebut.

PT Bank Negara Indonesia Tbk ("BNI")

Pada tanggal 27 Juni 2022, MP menandatangani Perjanjian Kredit dengan BNI dimana BNI setuju untuk memberikan fasilitas kredit sebesar Rp1,85 triliun.

Fasilitas ini ditujukan untuk pembiayaan kembali pinjaman serta modal kerja, memiliki jangka waktu pembayaran 60 bulan dan tingkat bunga sebesar 8% per tahun yang akan ditelaah setiap saat sesuai dengan ketentuan BNI. Fasilitas tersebut telah dicairkan seluruhnya pada tanggal 30 Juni 2022.

Fasilitas ini dijamin dengan piutang usaha dari Arutmin (Catatan 6) dan aset tetap (Catatan 11) milik MP, serta 70% saham MP milik NPI, entitas anak, dan jaminan perusahaan dari Perusahaan.

Sehubungan dengan fasilitas tersebut diatas, terdapat pembatasan-pembatasan tertentu yang memerlukan persetujuan tertulis dari bank.

PT Bank Pan Indonesia Tbk ("Panin")

Pada tanggal 10 Oktober 2018, Panin telah memberikan persetujuan atas fasilitas kredit kepada MAJ yaitu Pinjaman Rekening Koran ("PRK") dan Pinjaman Jangka Panjang ("PJM"), untuk modal kerja operasional, cadangan insidental dan pembiayaan keuangan dengan plafon masing-masing sebesar Rp20 miliar dan Rp 180 Miliar. Fasilitas ini dikenakan suku bunga masing-masing adalah sebesar 12% per tahun.

Tanggal jatuh tempo untuk fasilitas PRK dan fasilitas PJM masing-masing pada tanggal 10 Oktober 2023 dan 10 Oktober 2024.

Terdapat penalti apabila perusahaan lalai dalam pembayaran dan wajib membayar penalti untuk fasilitas PRK dan fasilitas PJM

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

The credit facility agreement contains certain covenants to maintain financial ratios. As of December 31, 2023, SBG has not yet fulfilled the clause of the loan covenant because there are nonconformity in the credit facility agreement. SBG and the credit facility providers are currently in the stage of agreeing on a revision of the agreement regarding non-compliance with the clause of the financial covenant.

PT Bank Negara Indonesia Tbk ("BNI")

On June 27, 2022, MP signed Credit Agreement with BNI, whereby BNI agreed to provide a credit facility of Rp1.85 trillion.

This facility is used for loan refinancing and working capital, has terms of payment of 60 months and interest rate of 8% per annum which will be reviewed at any time in accordance with BNI regulations. The facility has been fully drawdown on June 30, 2022.

This facility is secured by trade receivables from Arutmin (Note 6) and fixed assets (Note 11) owned by MP, as well as 70% of MP's shares owned by NPI, a subsidiary, and corporate guarantee from the Company.

In connection with the above facility, there are certain restrictions that require written approval from the bank.

PT Bank Pan Indonesia Tbk ("Panin")

On October 10, 2018, Panin approved for credit facilities to MAJ, in forms of Pinjaman Rekening Koran ("PRK") dan Pinjaman Jangka Panjang ("PJM"), for operational working capital, incidental reserves and refinancing with a plafond of Rp20 billion and Rp 180 billion, respectively. These facilities are subject to interest of 12% per annum.

The maturity dates for the PRK facility and PJM facility are on October 10, 2023 and October 10, 2024, respectively.

There is a penalty if the company fails to pay and is required to pay penalties for PRK facilities and PJM facilities of 4% and 3%,

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

masing-masing sebesar 4% dan 3%. Seluruh penalti wajib dibayarkan selambat-lambatnya 14 hari setelah perusahaan menerima surat pemberitahuan dari Kreditor.

Pinjaman ini dijamin dengan tanah dan jaminan Perusahaan dari Perusahaan.

Sehubungan dengan fasilitas tersebut, terdapat pembatasan-pembatasan tertentu yang memerlukan persetujuan tertulis dari bank.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

Berdasarkan Akta No. 128 dan 129 pada tanggal 29 Juli 2021, Perusahaan telah menandatangani perjanjian pengambilalihan/novasi atas kewajiban masing-masing sebesar Rp125.757.296.103 dan Rp23.929.929.920 dari PT Siantar Tara Sejati ("STS"), pihak ketiga, kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. ("Perjanjian Novasi Kredit") (Catatan 6).

Berdasarkan Akta No.130 dan 131 tanggal 29 Juli 2021, Perusahaan telah menandatangani perjanjian kredit investasi I dan II dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk atas jenis fasilitas non-revolving. Jangka waktu yang diberikan mulai 29 Juli 2021 sampai dengan 23 Juli 2028. Investasi kredit I dan II dikenakan bunga dengan rincian sebagai berikut:

- Sebesar 4% terhitung tanggal 29 Juli 2021
- Sebesar 5% terhitung tanggal 24 Juli 2022
- Sebesar 7% terhitung tanggal 24 Juli 2024

Limit fasilitas kredit I dan II masing-masing adalah sebesar Rp125.757.296.103 dan Rp23.929.929.920.

Kedua fasilitas kredit tersebut dijamin dengan aset tertentu milik STS, serta jaminan perusahaan dari STS, ANI dan SEA.

Sehubungan dengan kedua fasilitas tersebut di atas, tanpa persetujuan tertulis dari Bank, Perusahaan dibatasi dalam beberapa hal, antara lain memperoleh fasilitas kredit atau pinjaman dari pihak lain, memberikan piutang kepada group usaha, melakukan perubahan anggaran dasar, mengadakan penyertaan baru dalam perusahaan lain/membiayai perusahaan lain, mengikat diri sebagai penjamin utang/menjaminkan harta kekayaan Perusahaan kepada pihak lain, memindahkan

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

respectively. All penalties must be paid no later than 14 days after the company receives the notice from the creditor.

The loan is secured by land and corporate guarantee by the Company.

In connection with its facilities, there are several restrictions and covenant with written approval from the bank.

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk ("Mandiri")

Based on the Deed No.128 and 129 as of July 29, 2021, the Company has signed a takeover/novation agreement for obligations amounted to Rp125,757,296,103 and Rp23,929,929,920, respectively, from PT Siantar Tara Sejati ("STS"), a third party, to PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. ("Credit Novation Agreement") (Note 6).

Based on the Deed No. 130 and 131 dated July 29, 2021, the Company has signed and credit investment I and II agreement with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk for non-revolving facility. The given term start July 29, 2021 until July 23, 2028. Investment credit I and II has interest with details as follows:

- The amount 4% counted by the date July 29, 2021.
- The amount 5% counted by the date July 24, 2022.
- The amount 7% counted by the date July 24, 2024

Credit limit facility I and II amounted to Rp125,757,296,103 and Rp23,929,929,920, respectively.

Both credit facilities are secured by certain assets owned by STS, as well as corporate guarantees from STS, ANI and SEA.

In connection with its both facilities above, without written approval from the Bank, the Company is limited in several ways, including obtaining credit facilities or loans from other parties, providing receivables to business group's, making changes to the articles of association, making new investments in other companies/financing other companies, bind themselves as guarantor of debt/pledge the Company's assets to other parties, transfer collateral, transfer collateral item distribute

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

agunan, memindahtangankan barang jaminan, membagikan bonus/dividen, menjaminkan Perusahaan kepada pihak lain, mengalihkan hak dan kewajiban yang timbul dari perjanjian kredit ke pihak lain, melakukan merger, melakukan pembayaran bunga atas pinjaman kepada pihak berelasi, melakukan pembayaran bunga atas pinjaman kepada pihak berelasi, membayar utang kepada para pemegang saham, mengubah struktur Perusahaan, permohonan pailit, melakukan aktivitas dari luar usaha, mengalihkan fasilitas kredit kepada pihak lain, melakukan ekspansi usaha/investasi baru.

Pada 31 Desember 2023, Perusahaan belum memenuhi ketentuan kovenan dan Manajemen telah mengajukan surat waiver untuk pemenuhan kovenan kepada PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan belum menerima surat balasan dari PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

Watiga Trust Ltd ("Watiga")

Pada tanggal 28 Desember 2018, Nixon, entitas anak, menandatangani Akta Perubahan dan Penyajian dengan Pemberi Pinjaman Baru dimana Madison Pacific sebagai Arranger, untuk refinance pinjaman dari Credit Suisse AG ("CSA"). Setelah restrukturisasi, jumlah terhutang termasuk semua biaya yang belum dibayar, biaya-biaya, hutang biaya penebusan dan utang bunga berdasarkan Akta Perubahan dan Penyajian Kembali pinjaman CSA dan Perjanjian Fasilitas pinjaman CSA pada tanggal 24 Maret 2014 menjadi USD235 juta, sebagai pinjaman baru. Pinjaman baru dikenakan bunga 11% per tahun dan Internal Rate of Return 16,5% per tahun dihitung ketika fasilitas jatuh tempo dan dilunasi.

Pinjaman ini dijamin dengan aset dari entitas anak tertentu.

Pada tanggal 2 Desember 2020, terdapat pergantian Agent dan Security Agent terkait fasilitas pinjaman tersebut, dari Madison Pacific menjadi Watiga. Pinjaman ini telah jatuh tempo pada tanggal 31 Maret 2022 dan telah diperpanjang hingga 31 Juli 2024.

Kingswood Union Corporation ("KUC")

Pada tanggal 5 Maret 2014, ECL, entitas anak, menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman berjangka dengan KUC, dimana KUC

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

bonuses/dividends, guarantee the Company to other parties, transfer rights and obligations arising from credit agreements to other parties, conduct mergers, make interest payments on loans to related parties, pay debts to shareholders, change the the Company structure, apply for bankruptcy, pcarry out activities from outside the business, transfer credit facilities to other parties, carry out business expansion/new investments.

As of December 31, 2023, the Company has not yet fulfilled the provisions of the covenant and Management has communicated with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. As of the date of completion of the consolidated financial statements, the Company has not received a reply letter from PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

Watiga Trust Ltd ("Watiga")

On December 28, 2018, Nixon, a subsidiary, signed an Amendment and Restated Deed with new lenders arranged by Madison Pacific, to refinance the loans from Credit Suisse AG ("CSA"). After restructuring, total outstanding amounts including all unpaid costs, fees, redemption fee payable and interest payable under the CSA Amendment and Restatement Deed Agreement and the CSA Facility Agreement dated March 24, 2014 amounted to USD235 million, as new loan. The new loan bears interest at 11% per annum and the Internal Rate of Retrun of 16.5% per annum calculated when the facility becomes due and demandable.

The loan is secured by the pledge of the assets of certain subsidiaries.

On December 2, 2020, there was a change of Agent and Security Agent regarding that loan facility, from Madison Pacific to Watiga. This loan has been due on March 31, 2022 and has been extended until July 31, 2024.

Kingswood Union Corporation ("KUC")

On March 5, 2014, ECL, a subsidiary, signed a term loan facility agreement with KUC, whereby KUC provided the loan facility of

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

memberikan fasilitas pinjaman sebesar USD50 juta kepada ECL. Pinjaman telah jatuh tempo tanggal 30 Juni 2019 dengan suku bunga sebesar 11% per tahun.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, perpanjangan perjanjian tersebut masih dalam proses.

PT Prima Elok Makmur (Novasi dari Spectrum Finance Limited ("SFL")) (novasi dari Rayden International Limited ("RIL"))

Pada tanggal 20 Desember 2013, Perusahaan, AMI, entitas anak, PT Ciptadana Capital ("CC") dan RIL, menyetujui pengalihan surat sanggup ("PN") sebesar USD32.640.000 kepada RIL. Setelah dipenuhinya seluruh persyaratan sebagaimana dimaksud dalam perjanjian, pengalihan PN AMI yang dimiliki RIL kepada Perusahaan menjadi efektif.

Selain itu, Perusahaan, AMI, CC dan RIL, menyetujui hak tagih atas utang AMI kepada CC senilai USD9,56 juta dialihkan kepada RIL melalui penerbitan PN AMI. Selanjutnya, RIL mengalihkan PN tersebut kepada Perusahaan. Perusahaan menandatangani perjanjian penerbitan PN II atas pengalihan tersebut senilai USD9,56 juta kepada RIL.

Pada tanggal 30 November 2015, RIL mengalihkan hak tagihnya atas pinjaman, kepada SFL.

Pada tanggal 31 Desember 2015, Perusahaan dan SFL menandatangani perjanjian amandemen, yang mengubah beberapa ketentuan dalam Perjanjian Kredit.

Jumlah pokok pinjaman sebesar USD42 juta, bunga dan denda sebesar USD33 juta, seluruhnya dijadikan pokok pinjaman yang baru sejumlah USD75 juta. Fasilitas pinjaman ini akan dilunasi dalam 54 angsuran bulanan sejak Desember 2016 hingga Mei 2021. Pinjaman ini dijamin dengan 26.500.000 lembar saham AMI yang dimiliki oleh Perusahaan. Berdasarkan perjanjian tanggal 24 Mei 2022, pinjaman telah diperpanjang menjadi tanggal 30 Juni 2023.

Pada 30 Juni 2023, pinjaman dari SFL telah beralih menjadi kepada PT Prima Elok Makmur.

Serica Agency Limited ("Serica")

Pada tanggal 13 Februari 2023, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman dari Serica sebesar USD40.000.000. Pinjaman ini

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

USD50 million to ECL. The facility has been matured on June 30, 2019, with interest rate of 11% per annum.

Until the completion date of the consolidated financial statements, the amendment of such agreement is still in process.

PT Prima Elok Makmur (novation from Spectrum Finance Limited ("SFL")) (novated from Rayden International Limited ("RIL"))

On December 20, 2013, the Company, AMI, a subsidiary, PT Ciptadana Capital ("CC") and RIL, agreed with CC to transfer promissory note ("PN") of USD32,640,000 to RIL. After the fulfillment of all requirements set forth in the agreement, the transfer PN of AMI, that was owned by RIL, to the Company became effective.

Furthermore, the Company, AMI, CC and RIL, approved the right to collect on AMI's debts to CC of USD9.56 million, transferring to RIL through the issuance of AMI PN, RIL subsequently transferred the PN to the Company. The Company signed the second issuance PN II of said transfer in the amount of USD9.56 million to RIL.

On November 30, 2015, RIL assigned its rights claim of the loan given to the Company, to SFL.

On December 31, 2015, the Company and SFL entered into an amendment agreement to amend certain terms in the Credit Agreement.

Total principal of USD42 million, interest and penalty of USD33 million becomes new principal of USD75 million. The facility shall be repaid in 54 months installments from December 2016 to May 2021. The loan was secured by 26,500,000 shares of AMI held by the Company. Based on the agreement dated May 24, 2022, this loan has been extended to June 30, 2023.

As of June 30, 2023, loan from SFL have been assigned to PT Prima Elok Makmur.

Serica Agency Limited ("Serica")

On February 13, 2023 the Company received a loan facility from Serica amounting to USD40,000,000. This loan bear interest at

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

dikenakan bunga sebesar 20% per tahun dan akan jatuh tempo pada tanggal 13 Februari 2026.

Perusahaan diwajibkan untuk memenuhi rasio keuangan total utang berbunga terhadap EBITDA maksimal 3,25 kali. Pada tanggal 31 Desember 2023 Perusahaan telah memenuhi kewajiban ini.

Perusahaan tidak melakukan pembayaran pokok pinjaman selama tahun 2023.

Fair Havens International Ltd (Novasi dari Fairy Dell Capital Ltd)

Pada tanggal 19 Juni 2023, PT Indopower Energi Abadi ("IEA"), entitas anak menandatangani perjanjian fasilitas pinjaman berjangka dengan Fairy Dell Capital Ltd ("FDC"), dimana FDC memberikan fasilitas pinjaman sebesar USD5,5 juta kepada IEA.

Fasilitas kredit ini memiliki jangka waktu 24 bulan sejak tanggal penandatanganan Perjanjian Fasilitas serta Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga 3% per tahun berdasarkan jumlah terutang yang dibayarkan secara tahunan.

Perjanjian Fasilitas kredit diberikan tanpa memberikan jaminan.

Pada tanggal 7 Desember 2023, IEA menandatangani perjanjian fasilitas perjanjian berjangka dengan Fair Havens International Ltd, dimana Fair Havens memberikan fasilitas pinjaman sebesar USD12.973.534 (setara dengan Rp200.000.000.000) kepada Perusahaan.

Pada bulan Desember 2023, IEA dan Fair Havens International Ltd melunasi utang Fairy Dell Capital Ltd menjadi utang kepada Fair Havens International Ltd.

Fasilitas kredit ini memiliki jangka waktu 24 bulan sejak tanggal penandatanganan Perjanjian Fasilitas serta Fasilitas pinjaman ini dikarenakan bunga 3% per tahun berdasarkan jumlah terutang yang dibayarkan secara tahunan.

Perjanjian Fasilitas kredit diberikan tanpa memberikan jaminan.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

20% per annum and will be due on February 13, 2026.

The Company is obliged to fulfill total debt to EBITDA ratio at maximum of 3.25 times. As of December 31, 2023, the Company has fulfilled this covenant.

The Company does not make any payment for the year ended 2023.

Fair Havens International Ltd (Novated from Fairy Dell Capital Ltd)

On June 19, 2023, PT Indopower Energi Abadi ("IEA"), an indirect subsidiary, signed a term loan facility agreement with Fairy Dell Capital Ltd ("FDC"), whereby FDC provided a loan facility of USD5,5 million to IEA.

This Credit facility has a term of 24 months from the signing date of the Facility Agreement, and the loan facility carries interest of 3% per annum based on the outstanding amount, which is payable on an annual basis.

This Loan facility agreement is granted without any security.

On December 7, 2023, IEA entered into a term facility agreement with Fair Havens International Ltd, whereby Fair Havens provided a loan facility amounting to USD12,973,534 (equivalent to Rp200,000,000,000) to the Company.

In December 2023, the IEA and Fair Havens International Ltd pay off the debt of Fairy Dell Capital Ltd into debt to Fair Havens International Ltd.

This Credit facility has a term of 24 months from the signing date of the Facility Agreement, and the loan facility carries interest of 3% per annum based on the outstanding amount, which is payable on an annual basis.

This Loan facility agreement is granted without any security.

23. Liabilitas Jangka Panjang Lainnya

23. Other Long-Term Liabilities

Pihak berelasi (Catatan 34)/ Related parties (Note 34)

Bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun/
Current maturities

Bagian jangka panjang/ Long-term portion

NTP - MP

Pada tanggal 30 Juni 2022, MP dan NTP telah melaksanakan tukar menukar aset berdasarkan Akta Notaris No.118 tanggal 30 Juni 2022 dari Notaris Elizabeth Leonita, S.H., M.Kn.

Sehubungan dengan transaksi pertukaran aset tersebut, pada tanggal 26 September 2022, NTP mengalihkan juga piutangnya dari Arutmin sebesar USD78,5juta kepada MP. Dari transaksi pertukaran aset dan novasi piutang tersebut, MP memiliki utang ke NTP sebesar USD39.177.821. Utang ini merupakan utang yang tidak dikenakan bunga dan tidak memiliki jatuh tempo.

NTP - Nixon - MKI

Berdasarkan perjanjian pengalihan tanggal 2 Maret 2021, Nixon melakukan pengalihan dan pendelegasian utang ke NTP kepada MKI, entitas anak. Pada tanggal 10 Maret 2021, pokok pinjaman ini telah dilunasi sepenuhnya oleh Nixon. Berdasarkan Perjanjian Pelunasan tanggal 30 Desember 2022, NTP dan MKI sepakat untuk melakukan novasi terkait sisa utang bunga sebesar USD2.487.091 kepada Perusahaan. Kemudian, dalam perjanjian tersebut, Perusahaan dan NTP juga sepakat bahwa sisa utang bunganya menjadi sebesar USD386.658 pada tanggal 31 Desember 2022.

NTP - NPI

Pada tanggal 15 Desember 2016, MP dan NTP menandatangani Perjanjian Fasilitas Pinjaman Antar Perusahaan, dimana NTP setuju untuk memberikan fasilitas pinjaman berjangka konversi kepada MP hingga Rp950 miliar untuk modal kerja.

Fasilitas pinjaman ini dikenakan bunga 3% per tahun berdasarkan jumlah terutang yang dibayarkan secara tahunan.

Pada tanggal 5 Juli 2018, NTP setuju untuk memberikan saldo termasuk bunga yang masih harus dibayar pada tanggal 31 Desember 2017 berdasarkan fasilitas pinjaman dari MP kepada

2023	2022
129,995,456	126,025,566
(114,730,531)	(110,760,641)
15,264,925	15,264,925

NTP - MP

On June 30, 2022, MP and NTP executed assets' swap based on the Deed No. 118 dated June 30, 2022 by Notary Elizabeth Leonita, S.H., M.Kn.

In connection with that assets' swap transaction, on September 26, 2022, NTP also assigned its receivables from Arutmin amounting to USD78.5 million to MP. From that assets' swap transaction and receivables' novation, MP has payables to NTP amounting to USD39,177,821. This payable is non-interest bearing and has no maturity date.

NTP - Nixon - MKI

Based on assignment agreement dated March 2, 2021, Nixon agreed to novate and delegate NTP's payable to NTP to MKI, a subsidiary. On March 10, 2021, the principal loan is fully settled by Nixon. Based on Settlement Agreement dated December 30, 2022, NTP and MKI agreed to novate related the remaining interest payable amounted to USD2,487,091 to the Company. Then, in that agreement, the Company and NTP also agreed that the remaining interest payable amounted to USD386,658 as of December 31, 2022.

NTP - NPI

On December 15, 2016, MP and NTP signed Intercompany Convertible Loan Facility Agreement, whereby NTP agreed to provide convertible term loan facility to MP up to Rp950 billion for working capital.

The loan facility carries interest of 3% per annum based on the outstanding amount which is payable on an annual basis.

On July 5, 2018, NTP agreed to assign the outstanding balances including accrued interest as of December 31, 2017 under the loan facility from MP to NPI. Then, this

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

NPI. Kemudian, dalam perjanjian juga disebutkan bahwa NPI sebagai peminjam harus membayar fasilitas pinjaman tersebut pada tanggal jatuh tempo atau pada tanggal lain sesuai kesepakatan antara kedua belah pihak. Jatuh tempo pinjaman ini pada tanggal 31 Desember 2021.

agreement also stated that NPI as borrower shall repay the loan facility on the final maturity date or such other later date as the parties both may agree. The maturity date of the loan shall be on December 31, 2021.

Hingga dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, NTP dan NPI masih dalam proses negosiasi dalam proses pembaruan Perjanjian Pinjaman Antar-Perusahaan.

Until the completion date of these consolidated financial statements, NTP and NPI are still under negotiation for the renewal of Intercompany Loan Agreement.

DPA

Pada tanggal 19 Desember 2014, DPA dan Perusahaan, menandatangani perubahan Perjanjian Fasilitas Pinjaman antar Perusahaan dimana DPA dan Perusahaan sepakat bahwa DPA akan meningkatkan fasilitas pinjaman dari USD65,1 juta menjadi USD94 juta. Fasilitas pinjaman ini dibebani bunga sebesar LIBOR ditambah 2% per tahun. Pada Maret 2021, pokok pinjaman ini telah dilunasi oleh Perusahaan. Pinjaman ini akan jatuh tempo pada tanggal 15 Oktober 2024.

DPA

On December 19, 2014, DPA and the Company signed an amendment to the Intercompany Loan Facility Agreement whereby DPA and the Company agreed that DPA shall increase the loan facility from USD65.1 million becomes USD94 million. This loan facility bears interest at LIBOR plus a margin of 2% per year. In March 2021, this principal loan has been fully settled by the Company. This loan will be due on October 15, 2024.

24. Provisi

24. Provisions

	2023	2022	
Liabilitas imbalan pasca-kerja	2,189,733	424,613	Post-employment benefits liabilities
Penyisihan untuk reklamasi dan penutupan tambang	21,044,736	142,785	Provision for mine reclamation and closure
Jumlah	23,234,469	567,398	Total

Liabilitas imbalan pasca-kerja dihitung oleh aktuaris independen sebagai berikut:

Post-employment benefits liabilities are calculated by independent actuary as follows:

<u>Nama aktuaris/ Actuary name</u>
JMB: KKA Tumpal Marbun, FSAI.
ABE: KKA Tumpal Marbun, FSAI.
BCS: KKA Tumpal Marbun, FSAI.
KM: KKA Tumpal Marbun, FSAI.
KRA: KKA Tumpal Marbun, FSAI.
MBR: KKA Tumpal Marbun, FSAI.
SCS: KKA Tumpal Marbun, FSAI.
PHL: KKA Nurichman
MP: KKA Muh Imam Basuki dan Rekan

Liabilitas imbalan pasca-kerja dihitung dengan menggunakan metode "Projected Unit Credit" dengan mempertimbangkan beberapa asumsi sebagai berikut:

Post-employment benefits liabilities are calculated using the "Projected Unit Credit" method with consideration of the following assumptions:

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

	2023 dan/ and 2022	
Tingkat diskonto	6,34%-7,24%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	5%-10%	Salary increment rate
Tingkat mortalitas	TMI IV - 2019	Mortality rate
	5% dari tingkat mortalitas/	
Tingkat cacat	5% of mortality rate	Disability rate
Usia pensiun normal	55 - 60 tahun/ 55 - 60 years	Normal pension age

Mutasi liabilitas imbalan pasca-kerja adalah *Movements of post-employment benefits liability is as follows:*

	2023	2022	
Saldo awal	424,613	664,134	Beginning balance
Konsolidasi entitas anak	1,442,518	--	Consolidated subsidiaries
Beban imbalan pasca-kerja	383,663	(45,423)	Post-employment benefits expense
Pengukuran kembali dari:			Remeasurements from:
Perubahan dalam asumsi keuangan	(105,145)	(43,438)	Changes in financial assumption
Penyesuaian pengalaman	(988,895)	59,938	Experience adjustments
Penyesuaian selisih kurs	1,365,574	(95,043)	Foreign exchange adjustment
Imbalan yang dibayar	(332,595)	(115,555)	Benefit paid
Saldo akhir	2,189,733	424,613	Ending balance

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian adalah sebagai berikut: *Total amount which recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:*

	2023	2022	
Biaya jasa kini	225,554	39,826	Current service cost
Biaya bunga	105,704	44,055	Interest cost
Dampak kurtailmen	52,405	(111,262)	Curtailment effect
Dampak dari penerapan siaran pers DSAK IAI - IFRIC	--	(18,043)	Effect on implementation of Press Release by DSAK IAI - IFRIC
Pengukuran kembali dari:			Remeasurements from:
Perubahan dalam asumsi keuangan	(105,145)	(43,438)	Changes in financial assumption
Penyesuaian pengalaman	(988,895)	59,938	Experience adjustments
Saldo akhir	(710,377)	(28,924)	Ending balance

Grup menghadapi sejumlah risiko signifikan terkait program imbalan pasti, sebagai berikut:

- Perubahan tingkat diskonto. Penurunan pada tingkat diskonto menyebabkan kenaikan liabilitas program;
- Tingkat kenaikan gaji. Kewajiban imbalan pasti berhubungan dengan tingkat kenaikan gaji, dimana semakin tinggi tingkat kenaikan gaji akan menyebabkan semakin besarnya liabilitas.

Analisa sensitivitas kuantitatif kewajiban imbalan pasti terhadap perubahan asumsi utama tertimbang pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

The Group is exposed to several significant risks related to its defined benefit plans, as follows:

- Change in discount rate. A decrease in the discount rate will increase plan liabilities;*
- Salary increments rate. Defined benefits obligation is linked to salary increment rate, whereby the higher salary increment rate will lead to higher liabilities.*

The quantitative sensitivity analysis of the defined benefit obligation to the changes in the weighted principal assumptions as of December 31, 2023 and 2022 are as follows:

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

2023			
Dampak terhadap kewajiban imbalan pastil/ Impact on defined benefit obligation			
	Perubahan asumsi/ Changes in assumptions	Kenaikan asumsi/ Increase in assumptions	Penurunan asumsi/ Decrease in assumptions
Tingkat diskonto/ Discount rate	1%	(88,309)	98,421
Tingkat kenaikan gaji/ Salary increment rate	1%	74,302	(67,175)
2022			
Dampak terhadap kewajiban imbalan pastil/ Impact on defined benefit obligation			
	Perubahan asumsi/ Changes in assumptions	Kenaikan asumsi/ Increase in assumptions	Penurunan asumsi/ Decrease in assumptions
Tingkat diskonto/ Discount rate	1%	(17,124)	19,085
Tingkat kenaikan gaji/ Salary increment rate	1%	14,408	(13,026)

Perkiraan analisis jatuh tempo liabilitas imbalan pasca-kerja pada tanggal 31 desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

Expected maturity analysis of post-employment benefits liability as of December 31. 2023 and 2022 is as follows:

	2023	2022	
Dalam waktu 12 bulan berikutnya	357,075	69,241	<i>Within the next 12 months</i>
Antara 3 - 5 tahun	94,131	18,253	<i>Between 3 - 5 years</i>
Antara 5 - 10 tahun	947,038	183,641	<i>Between 5 - 10 years</i>
Diatas 10 tahun	791,488	153,478	<i>Over 10 years</i>
Jumlah	2,189,732	424,613	Ending balance

Perbandingan nilai kini liabilitas imbalan pasca-kerja dan penyesuaian yang timbul akibat perbedaan antar asumsi aktuarial dan kenyataan selama 5 tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Comparison of the present value of post-employment benefits liability and the experience adjustments (the effects of differences between the previous actuarial assumptions and what has occurred) over the last 5 years is as follows:

	2023	2022	
Liabilitas imbalan pasca-kerja	2,189,732	424,613	<i>Post-employment benefits liabilities</i>
Penyesuaian pengalaman	(988,895)	59,938	<i>Experience adjustments</i>

25. Modal Saham

Susunan pemegang saham Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 adalah sebagai berikut:

25. Share Capital

The composition of the Company's shareholders as of December 31, 2023 and 2022 is as follows:

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

2023				
Pemegang Saham// Shareholders	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership (%)	Total modal ditempatkan dan disetor/Total issued and paid shares (Rp)	Total modal ditempatkan dan disetor penuh/ Total issued and fully paid shares (USD)
<u>Saham Seri A/</u>				
<u>Series A share</u>				
Direktur - Wong Michael CGS-CIMB Securities (Singapore) Pte Ltd	34,039,700	0.05	3,403,970,000	302,805
A-C Morgan Stanley	8,179,008,566	12.84	817,900,856,600	72,757,435
PT Indotambang Perkasa	14,622,555,813	22.95	1,462,255,581,300	130,076,848
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)/ Others (each below 5%)	37,223,775,838	58.43	3,722,377,583,800	331,128,940
Sub-jumlah/ Sub-total	60,059,379,917	94.27	6,005,937,991,700	534,266,028
<u>Saham Seri B/</u>				
<u>Series B share</u>				
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)/ Others (each below 5%)	3,650,817,000	5.73	182,540,850,000	13,507,536
Jumlah/ Total	63,710,196,917	100	6,188,478,841,700	547,773,564
2022				
Pemegang Saham// Shareholders	Jumlah saham/ Number of shares	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership (%)	Total modal ditempatkan dan disetor/Total issued and paid shares (Rp)	Total modal ditempatkan dan disetor penuh/ Total issued and fully paid shares (USD)
<u>Saham Seri A/</u>				
<u>Series A share</u>				
Direktur - Wong Michael	34,039,700	0.06	3,403,970,000	290,904
PT Indotambang Perkasa	13,652,680,813	23.57	1,365,268,081,300	147,906,599
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)/ Others (each below 5%)	40,580,823,404	70.07	4,058,082,340,400	346,804,501
Sub-jumlah/ Sub-total	54,267,543,917	93.70	5,426,754,391,700	495,002,004
<u>Saham Seri B/</u>				
<u>Series B share</u>				
Lain-lain (masing-masing dibawah 5%)/ Others (each below 5%)	3,650,817,000	6.30	182,540,850,000	13,507,536
Jumlah/ Total	57,918,360,917	100	5,609,295,241,700	508,509,540

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

26. Tambahan Modal Disetor

26. Additional Paid-In Capital

	2023	2022	
Agio saham	120,985,785	108,421,298	Share premium
Selisih atas pengampunan pajak	169,150	169,150	Paid in capital from tax amnesty
Jumlah	121,154,935	108,590,448	Ending balance

Mutasi tambahan modal disetor adalah sebagai berikut:

Movement additional paid-in capital is as follows:

	2023	2022	
Saldo awal	108,590,448	86,092,346	Beginning balance
Penambahan atas:			Addition of:
Penerbitan saham	12,564,487	--	Right issue
Pelaksanaan waran	--	22,498,102	Exercise warrant
Saldo akhir	121,154,935	108,590,448	Ending balance

27. Saldo Laba

27. Retained Earnings

Berdasarkan Undang-Undang Perseroan Terbatas No 40 Tahun 2007, Perusahaan diharuskan untuk membuat penyisihan cadangan wajib hingga sekurang-kurangnya 20% dari jumlah modal yang ditempatkan dan disetor penuh.

Under Limited liability Company Law No 40-year 2007, companies are required to set up a statutory reserve amounting to at least 20% of the Company's issued and paid-up capital.

Saldo laba yang dicadangkan Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022 masing-masing sebesar USD814,933 atau 0,2% dari modal yang ditempatkan dan disetor penuh Perusahaan yang ditetapkan dalam Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan tanggal 27 Juni 2014.

The balances of the appropriated retained earnings reserve of the Company as of December 31, 2023 and 2022 amounted to USD814,933, respectively, or 0.2% of the Company's issued and fully paid capital which was determined in the General Meeting of Shareholders of the Company on June 27, 2014.

28. Pendapatan

28. Revenues

	2023	2022	
Penjualan batubara	614,854,338	--	Coal sales
Sewa pelabuhan	22,736,757	37,459,657	Ports rental
Sewa <i>crusher</i>	13,370,750	6,239,183	Crusher rental
Jasa konsultasi	97,809	24,000	Consulting services
Jumlah	651,059,654	43,722,840	Total

Seluruh pendapatan merupakan pendapatan kepada pihak ketiga. Rincian pelanggan dengan pendapatan melebihi 10% dari total pendapatan Grup adalah sebagai berikut:

All revenue represents revenue to third parties. The details of customers with revenue of more than 10% of total revenue of the Group are as follows:

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

	2023		2022	
		Persentase terhadap Jumlah Penjualan/ Percentage to Total Sales		Persentase terhadap Jumlah Penjualan/ Percentage to Total Sales
	Jumlah/ Total		Jumlah/ Total	
Taiwan Power Company	175,682,353	26.98	--	--
Nghi Son 2 Power Limited Liability	121,541,593	18.67	--	--
PT Arutmin Indonesia	36,107,507	5.55	26,557,096	60.74
PT Kaltim Prima Coal	--	--	17,141,744	39.21
Jumlah	333,331,453	51.20	43,698,840	99.95

29. Beban Pokok Pendapatan

29. Cost of Revenues

	2023	2022	
Penambangan	271,055,683	--	Mining
Biaya agensi dan royalti	69,812,761	--	Agency fees and Royalties
Pengangkutan dan pengapalan	36,441,881	--	Barging and Shipping
Penyusutan dan amortisasi (Catatan 13, 14 dan 15)	92,633,858	22,344,457	Depreciation and amortizations (Notes 13, 14 and 15)
Biaya dukungan lokasi	24,799,332	--	Site support costs
Biaya bagi hasil produksi	13,950,877	--	Production sharing fee
Pembelian batubara dan pergerakan pada persediaan	3,303,099	--	Coal purchases and movement on inventories
Pengolahan	5,296,745	--	Processing
Lain-lain	3,988,795	770,575	Other
Jumlah	521,283,031	23,115,032	Total

30. Beban Umum Dan Administrasi

30. General And Administrative Expenses

	2023	2022	
Jasa profesional	5,893,669	3,515,837	Professional fees
Gaji dan kesejahteraan karyawan	6,546,961	3,170,041	Salary and employee benefit
Asuransi	268,597	71,834	Insurance
Sewa	182,179	158,900	Rental
Beban penyusutan (Catatan 11)	70,668	126,299	Depreciation expense
Traveling	277,383	156,954	Traveling
Imbalan pascakerja (Catatan 23)	383,663	--	Post-employment benefits (Note 23)
Lain-lain (masing-masing dibawah USD50.000)	3,291,044	891,260	Others (each below USD50,000)
Jumlah	16,914,164	8,091,125	Total

31. Biaya Keuangan

31. Finance Costs

	2023	2022	
Beban bunga	85,157,588	48,103,008	Interest expense
Lain-lain (masing-masing dibawah USD4,000.000)	2,828,099	385,654	Others (each below USD4,000,000)
Jumlah	87,985,687	48,488,662	Total

32. Pendapatan (Beban) Lain-Lain - Neto

32. Other Income (Expenses) - Net

	2023	2022	
Pendapatan Lain-lain			Other Income
Laba akuisisi entitas anak	56,816,165	--	Gain on acquisition of subsidiaries
Keuntungan atas pertukaran aset tetap (Catatan 13)	9,506,409	28,015,370	Gain on swap of fixed assets (Note 13)
Pendapatan lainnya	10,922,529	29,393,161	Other Income
Sub jumlah	77,245,103	57,408,531	Sub total
Beban Lain-lain			Other Expenses
Rugi penghapusan aset properti pertambangan	(64,793,694)	--	Loss on impairment of mining properties
Rugi dari transaksi <i>derivative</i>	(13,230,955)	--	Loss on derivative transaction
Beban Pajak dan Denda	(1,707,018)	(1,054,572)	Tax Expenses and Fines
Penyisihan piutang tidak tertagih - neto	(3,597,476)	(266,014)	Provision for impairment losses on receivables - net
Penurunan nilai persediaan	(7,351,725)	--	Allowances for inventories
Sub jumlah	(90,680,868)	(1,320,586)	Sub total
Jumlah	(13,435,765)	56,087,945	Total

33. Perjanjian-Perjanjian Penting

33. Significant Agreements

Perjanjian Sewa Pelabuhan, Jasa dan Operasi Pertambangan

Perjanjian Sewa Bengalon

Pada tanggal 12 Juni 2012, MP dan KPC menandatangani perjanjian sewa aset berupa penghancur batubara dan fasilitas penyimpanan di pelabuhan Lubuk Tutung, serta fasilitas transportasi, bongkar muat dan fasilitas umum untuk area tambang batu bara KPC di Bengalon, Kalimantan Timur. Berdasarkan perjanjian, KPC setuju untuk membayar USD1,5 juta per bulan. Perjanjian ini akan dimulai pada tanggal berlakunya dan akan, tergantung pada keputusan lebih awal sesuai dengan ketentuan-ketentuannya, berakhir secara otomatis tanpa pemberitahuan atas berakhirnya jangka waktu.

Pada tanggal 1 Januari 2019, MP dan KPC menandatangani perjanjian amandemen untuk memperpanjang jangka waktu kontrak hingga 31 Desember 2021.

Pada tanggal 30 Juni 2022, MP dan NTP setuju untuk menjalankan pertukaran aset (Catatan 13), sehingga perjanjian sewa antara MP dan KPC sudah tidak berlaku lagi.

Port Rental, Mining Service and operation Agreement

Bengalon Rental Agreement

On June 12, 2012, MP and KPC signed assets' rental agreement in the form of coal crushing and stockpiling facility at Lubuk Tutung, and transportation, loading and general facilities and utilities for Bengalon coal mining area of KPC, East Kalimantan. Based on the agreement, KPC agreed to pay USD1.5 million per month. This agreement shall commence on the effective date and subject to earlier termination in accordance with its terms, terminate automatically without notice on the expiry of the term.

On January 1, 2019, MP and KPC signed amendment agreement to extend the term of the contract until December 31, 2021.

On June 30, 2022, MP and NTP agreed to execute the assets' swap (Note 13), therefore the rental agreement between MP and KPC was no longer exist.

Perjanjian Sewa Sangatta

Pada tanggal 12 Juni 2012, MP dan KPC menandatangani perjanjian sewa aset berupa tempat penyimpanan penghancur batu bara milik MP dan fasilitas penanganan yang terpasang di pabrik pengolahan batu bara KPC di Sangatta, Kalimantan Timur.

Perjanjian ini akan dimulai pada tanggal berlakunya dan akan, tergantung pada keputusan lebih awal sesuai dengan ketentuan-ketentuannya, berakhir secara otomatis tanpa pemberitahuan atas berakhirnya jangka waktu. Tanggal berakhirnya seperti dijelaskan di perjanjian tidak akan terjadi sebelum tanggal 31 Desember 2018.

Pada tanggal 1 Januari 2019, MP dan KPC menandatangani perjanjian amandemen, antara lain memperpanjang jangka waktu kontrak hingga 31 Desember 2021.

Pada tanggal 30 Juni 2022, MP dan NTP setuju untuk menjalankan pertukaran aset (Catatan 13), sehingga perjanjian sewa antara MP dan KPC sudah tidak berlaku lagi.

Perjanjian Sewa Pelabuhan Asam-asam

Pada tanggal 12 Juni 2012, MP dan Arutmin menandatangani perjanjian dimana MP setuju untuk memberikan jasa pelabuhan untuk Arutmin di Desa Muara Asam-asam, Kecamatan Jorong, Kabupaten Tanah Laut, Kalimantan Selatan dengan semua peralatan yang dibutuhkan untuk dapat beroperasi sesuai dengan perjanjian.

Pada tanggal 14 September 2021, MP dan Arutmin menandatangani perjanjian amandemen untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian sampai dengan 1 November 2030 dan harga sewa yang mengacu pada Harga Acuan Batubara ICI4 dengan jaminan kumulatif jumlah batubara yang ditangani oleh aset-aset di lokasi Asam-asam adalah 24 juta ton selama tahun 2021 sampai 2024.

Perjanjian Sewa Pelabuhan Mulia Barat

Pada tanggal 8 Juni 2012, MP dan Arutmin menandatangani Perjanjian Sewa Pelabuhan Mulia Barat, dimana MP setuju untuk menyewakan pelabuhan yang berlokasi di Desa Mekarsari, Kecamatan Kintap, Kabupaten Tanah Laut, Kalimantan Selatan.

Pada tanggal 14 September 2021, MP dan Arutmin menandatangani perjanjian amandemen untuk memperpanjang jangka waktu perjanjian sampai dengan 1 November 2030 dan harga sewa yang mengacu pada

Sangatta Rental Agreement

On June 12, 2012, MP and KPC signed assets' rental agreement in the form of coal crushing and handling facility installed in the coal processing plant of KPC at Sangatta, East Kalimantan.

This agreement shall commence on the effective date and subject to earlier termination in accordance with its terms, terminating automatically without notice of the expiry of the term. The expiry date as described in the agreement shall not occur before December 31, 2018.

On January 1, 2019, MP and KPC entered into an amendment agreement to, among others, extend the term of the contract until December 31, 2021.

On June 30, 2022, MP and NTP agreed to execute the assets' swap (Note 13), therefore the rental agreement between MP and KPC was no longer exist.

Asam-asam Port Service Agreement

On June 12, 2012, MP and Arutmin signed agreement under which MP agreed to provide port service to Arutmin at Muara Asam-asam Village, Jorong Subdistrict, Tanah Laut district, South Kalimantan with all the equipment required for the port to operate in accordance with the agreement.

On September 14, 2021, MP dan Arutmin signed amendment agreement to extend the term of the agreement until November 1, 2030 and rental rate that is linked with ICI4 Coal Price Index with the cumulative guarantee quantity of coal handled by assets which located in Asam-asam of 24 million tonnes of coal within the year 2021 up to 2024.

West Mulia Port Rental Agreement

On June 8, 2012, MP and Arutmin signed the West Mulia Port Rental Agreement, under which MP agreed to rent the coal loading port located in Mekarsari village, Kintap District, Tanah Laut regency, South Kalimantan.

On September 14, 2021, MP dan Arutmin signed amendment agreement to extend the term of the agreement until November 1, 2030 and rental rate that is linked with ICI4 Coal Price Index with the cumulative guarantee

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Harga Acuan Batubara ICI4 dengan jaminan kumulatif jumlah batubara yang ditangani oleh aset-aset di lokasi Mulia Barat adalah 24 juta ton selama tahun 2021 sampai 2024.

Novasi Perjanjian Jasa Pertambangan ("MSA")
Pada tanggal 26 September 2022, NTP, ventura bersama, dan MP, anak perusahaan, serta Arutmin menandatangani perjanjian novasi MSA terkait dengan dilaksanakannya tukar menukar aset (Catatan 13). Dari novasi ini, maka efektif sejak tanggal 1 Juli 2022, MSA terkait aset-aset (1) Asam-asam Conveyor dan Crushing Plant, (2) West Mulia Conveyor dan Cruhsing Plant, dan (3) Continous Barge Unloader telah beralih dari NTP ke MP.

Kontrak pertambangan dan pengangkutan antara Perusahaan dengan PT Pamapersada Nusantara ("Pama")

Pada tanggal 11 Juli 2013, JMB bersamaan dengan ABE dan KRA mengadakan perjanjian Mining Services ("MSA") dan Equipment Hire ("EHA") dengan Pama, dimana Pama setuju untuk memberikan jasa penambangan dan pengangkutan batubara kepada JMB, ABE dan KRA untuk jangka waktu lima tahun sampai dengan 12 Juli 2018. Tarif unit dan biaya layanan (skema diskon) disesuaikan setiap tahunnya.

Berdasarkan pembaharuan MSA terakhir dengan Pama yang ditandatangani pada tanggal 23 Desember 2020, jangka waktu perjanjian diperpanjang menjadi sampai dengan tanggal 31 Desember 2025.

Peraturan Pemerintah No. 78/2010

Pada tanggal 20 Desember 2010, Pemerintah Indonesia mengeluarkan Peraturan Pemerintah No. 78/2010 ("PP No. 78/2010") yang mengatur mengenai kegiatan reklamasi dan pascatambang bagi pemegang IUPEksplorasi dan IUP-Operasi Produksi.

Pemegang IUP Operasi Produksi harus memenuhi ketentuan-ketentuan yang diantaranya adalah (1) menyusun rencana reklamasi 5 tahunan; (2) Menyusun rencana pascatambang; (3) menyediakan jaminan reklamasi yang dapat berupa rekening bersama atau deposito berjangka yang ditempatkan pada bank pemerintah, bank garansi, atau provisi akuntansi (jika memenuhi syarat); dan (4) memberikan jaminan pascatambang berupa deposito berjangka pada bank pemerintah.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

quantity of coal handled by assets which located in West Mulia of 24 million tonnes of coal within the year 2021 up to 2024.

Novation of Mining Service Agreement ("MSA")
On September 26, 2022, NTP, a joint venture, and MP, a subsidiary, also Arutmin signed novation agreement of MSA related to execution of assets swap (Note 13). From this novation, effective from July 1, 2022, MSA for assets (1) Asam-asam Conveyor and Crushing Plant, (2) West Mulia Conveyor and Cruhsing Plant, and (3) Continous Barge Unloader have been transferred from NTP to MP.

Mining and transportation contracts between the Company and PT Pamapersada Nusantara ("Pama")

On July 11, 2013, JMB along with ABE and KRA entered into a Mining Services ("MSA") and Equipment Hire ("EHA") agreement with Pama, whereby Pama agreed to provide coal mining and hauling services to JMB, ABE and KRA for a period of five years up to July 12, 2018. Unit rates and service fees (discount scheme) are adjusted annually.

Based on the latest MSA renewal with Pama which was signed on December 23, 2020, the term of the agreement was extended to December 31, 2025.

Government Regulation No. 78/2010

On 20 December 2010, the Government of Indonesia released Government Regulation No. 78/2010 ("GR No. 78/2010") that deals with reclamations and postmining activities for both IUP-Exploration and IUP-Production Operation holders.

IUP-Production Operation holders, among other requirements, must (1) prepare a 5-year reclamation plan; (2) prepare a post-mining plan; (3) provide a reclamation guarantee which may be in the form of a joint account or time deposit placed at a state-owned bank, a bank guarantee, or an accounting provision (if eligible); and (4) provide a post-mine guarantee in the form of a time deposit at a state-owned bank.

Kewajiban menyediakan jaminan reklamasi dan jaminan pascatambang tidak membebaskan pemegang IUP dari kewajiban melakukan kegiatan reklamasi dan pascatambang.

The requirement to provide a reclamation guarantee and a post-mining guarantee does not release the IUP holder from the requirement to perform reclamation and post-mining activities.

Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral ("ESDM") menerbitkan Peraturan Menteri No. 26/2018 tentang Pelaksanaan Kaidah Pertambangan yang Baik dan Pengawasan Pertambangan Mineral dan Batubara serta menerbitkan Keputusan Menteri No. 1827 K/30/MEM/2018 ("Kepmen ESDM") tentang Pedoman Pelaksanaan Kaidah Teknik Pertambangan yang Baik.

The Minister of Energy and Mineral Resources ("MEMR") issued Ministerial Regulation No. 26/2018 regarding Proper Mining Principles and Supervision in Mineral and Coal Mining Activities and issued Ministerial Decree No. 1827 K/30/MEM/2018 ("Kepmen ESDM") regarding Guidelines for Proper Mining Techniques and Principles.

Pada tanggal 31 Desember 2023, grup telah menyetorkan AS\$28.892.234 untuk jaminan reklamasi dan penutupan tambang.

As of December 31, 2023, the Group has deposited US\$28,892,234 for reclamation and mine closure bonds.

Peraturan Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan

No.P.59/MENLHK/SETJEN/KUM.1/10/2019
Pada bulan Oktober 2019, Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan ("KLHK") mengeluarkan Peraturan Menteri No. P.59/MENLHK/SETJEN/KUM.1/10/2019 tentang Pedoman Penanaman Izin Pinjam Pakai ("Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan/IPPKH") Pemegang Rehabilitasi Daerah Aliran Sungai.

Ministerial Regulation of Environment and Forestry

P.59/MENLHK/SETJEN/KUM.1/10/2019
In October 2019, the Ministry of Environment and Forestry ("MoE&F") issued Ministerial Regulation No. P.59/MENLHK/SETJEN/KUM.1/10/2019 on Guidelines for Planting of Borrow to Use Licence ("Izin Pinjam Pakai Kawasan Hutan/IPPKH") Holders for the Rehabilitation of Watershed Areas.

Peraturan ini merupakan pedoman bagi pemegang IPPKH yang wajib melakukan rehabilitasi DAS pada lokasi yang ditetapkan sesuai dengan ketentuan yang diatur dalam peraturan ini, dan dengan masa tanam rehabilitasi ditetapkan sebelum berakhirnya masa IPPKH dengan tata cara rehabilitasi. menurut ketentuan yang diatur dalam peraturan ini.

This regulation is a guideline for IPPKH holders which are obligated to perform rehabilitation of watershed at a location stipulated in accordance with the provisions set forth in this regulation, and with a rehabilitation planting period set before the end of the IPPKH period with the procedure of rehabilitation according to the provisions set forth in this rule.

Grup sebagai pemegang IPPKH telah mulai memenuhi kewajiban dengan melakukan penanaman rehabilitasi DAS dan telah membuat provisi pada tanggal 30 September 2023.

The Group, as a holder of IPPKH, has started to fulfil the obligation by planting the rehabilitation of the watershed and has made provisions as at September 30, 2023.

Surat Keputusan Menteri No.
267.K/MB.01/MEM.B/2022

Pada 21 November 2022, Kementerian ESDM mengeluarkan Surat Keputusan Menteri No. 267.K/MB.01/MEM.B/2022 untuk menggantikan Keputusan Menteri No. 139.K/HK.02/MEM.B/2021 dan Keputusan Menteri No. 13.K/HK.021/MEM.B/2022. Surat

Ministerial Decision Letter No.
267.K/MB.01/MEM.B/2022

On 21 November 2022, the MEMR issued Ministerial Decision Letter No. 267.K/MB.01/MEM.B/2022 to replace Ministerial Decree No. 139.K/HK.02/MEM.B/2021 and Ministerial Decree No. 13.K/HK.021/MEM.B/2022. The

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Keputusan Menteri menetapkan kuota DMO sebesar 25% dari rencana produksi tahunan dan mengatur pedoman pengenaan sanksi administratif, pengenaan denda larangan ekspor batubara dan formula penalty yang diperbarui untuk menghitung pembayaran dana kompensasi sebagai pengganti pemenuhan DMO.

Pada 23 Maret 2022, Kementerian ESDM mengeluarkan Keputusan Menteri No. 58.K/HK.02/MEM.B/2022 yang menetapkan harga jual batubara untuk kebutuhan industri dalam negeri untuk bahan baku/bahan bakar. Dalam ketetapan ini, harga jual batubara dibatasi sebesar USD90/MT (6.322 GAR). Keputusan menteri ini tidak membatasi definisi industri tetapi mengecualikan industri pengolahan dan pemurnian mineral logam. Penyisihan DMO sebesar US\$nil dibuat oleh Grup pada tanggal 30 September 2023.

Peraturan Pemerintah No. 24/2012

Peraturan Pemerintah No. 24/2012 ("PP No. 24/2012") yang mengubah PP No. 23/2010 ditandatangani oleh Presiden Republik Indonesia pada tanggal 21 Februari 2012. PP No. 24/2012 mensyaratkan divestasi bertahap skema yang berlaku bagi pemegang IUP dan IUPK, sehingga pada tahun kesepuluh sejak produksinya sekurang-kurangnya 51% sahamnya dimiliki oleh peserta Indonesia.

Manajemen berkeyakinan bahwa peraturan di atas tidak berdampak signifikan terhadap operasi Grup karena entitas anak yang terkena dampak di Indonesia telah diakui sebagai Penanaman Modal Dalam Negeri ("PMDN") atau entitas penanaman modal dalam negeri, yang secara efektif memberikan status sebagai perusahaan mayoritas -dimiliki oleh peserta Indonesia.

Peraturan Pemerintah No. 77/2014

Pada 14 Oktober 2014, PP No. 77/2014 diterbitkan yang menetapkan persyaratan divestasi progresif bagi perusahaan pertambangan yang memiliki berbagai jenis izin pertambangan.

Manajemen berkeyakinan bahwa peraturan tersebut di atas tidak berdampak signifikan terhadap operasi Grup karena anak perusahaan yang terkena dampak telah menghentikan aktivitas penambangannya.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Ministerial Decision Letter sets the DMO quota at 25% of the annual production plan and stipulates the guidelines for imposing administrative sanctions, coal export ban imposing fines and an updated penalty formula to calculate the payment of compensation funds in lieu of fulfilling DMO.

On 23 March 2022, the MEMR issued Ministerial Decree No. 58.K/HK.02/MEM.B/2022 which stipulates coal sales price for domestic industrial needs for raw material/fuel. In this decree, the coal sales price is capped at USD90/MT (6,322 GAR). This minister decree does not limit the industry definition but it excluded the metal mineral processing and refining industry. Provisions for DMO of US\$nil was made by the Group as at September 30, 2023.

Government Regulation No. 24/2012

Government Regulation No. 24/2012 ("GR No. 24/2012") which amends GR No. 23/2010 was signed by the President of the Republic of Indonesia on 21 February 2012. GR No. 24/2012 requires a gradual divestment scheme applicable for IUP and IUPK holders, such that in the tenth year from their production commissioning at least 51% of their shares shall be owned by Indonesian participant(s).

Management believes that the above regulation does not have any significant impact on the Group's operation as the affected subsidiaries in Indonesia have been recognised as Penanaman Modal Dalam Negeri ("PMDN") or domestic investment entities, which effectively grants them status as companies that are majority-owned by an Indonesian participant.

Government Regulation No. 77/2014

On 14 October 2014, GR No. 77/2014 was issued which sets out progressive divestment requirements for mining companies owning different types of mining permits.

Management believes that the above regulation does not have any significant impact on the Group's operation as the affected subsidiary has suspended its mining activity.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

Keputusan Menteri No. 43/2018

Pada 25 September 2018, Kementerian ESDM mengeluarkan Keputusan Menteri No. 43/2018 untuk mengubah Peraturan Menteri No. 09/2017. Amandemen utama di bawah peraturan baru adalah:

- Divestasi 51% saham kini dapat dilakukan melalui penerbitan saham baru, pengalihan atau penjualan saham yang telah ada, baik langsung maupun tidak langsung;
- Apabila Pemerintah atau Pemerintah Daerah tidak memperoleh divestasi saham tersebut, maka perusahaan wajib menawarkan divestasi saham tersebut kepada Badan Usaha Milik Negara/Daerah ("BUMD"/"BUMN") dan apabila terdapat lebih dari satu BUMD/BUMN yang mengambil penawaran, Menteri akan mengoordinasikan komposisi divestasi saham;
- Pemegang IUPK perlu memberikan akses kepada peserta Indonesia untuk melakukan due diligence; dan
- Harga divestasi saham akan dihitung berdasarkan nilai pasar, tidak termasuk cadangan mineral dan batubara, dengan menggunakan discounted cash flow atau benchmarking data pasar.

Manajemen berkeyakinan bahwa peraturan di atas tidak berdampak signifikan terhadap operasi Grup.

Peraturan Kementerian ESDM No. 7/2017

Pada 11 Januari 2017, Kementerian ESDM mengeluarkan Peraturan Menteri No. 7 Tahun 2017 yang kemudian diubah dengan Peraturan Menteri ESDM No. 44 Tahun 2017 tanggal 17 Juli 2017 tentang Tata Cara Penetapan Harga Patokan Penjualan Mineral dan Batubara yang menggantikan Peraturan Menteri No. 17/2010.

Grup diharuskan untuk mematuhi harga patokan untuk keperluan perhitungan pembayaran royalti bulanan. Manajemen berkeyakinan bahwa praktik Grup saat ini telah sesuai dengan peraturan.

UU Pertambangan No. 3/2020

Pada 10 Juni 2020, Pemerintah Indonesia menetapkan UU Pertambangan No. 3 Tahun 2020 yang mengubah UU No. 4 Tahun 2009 tentang Pertambangan Mineral dan Batubara. Tujuan perubahan undang-undang tersebut adalah sebagai landasan hukum bagi pertambangan mineral dan batubara yang lebih efektif, efisien dan menyeluruh dalam

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Ministerial Decision No. 43/2018

On 25 September 2018, the MEMR issued Ministerial Decision No. 43/2018 to amend Ministerial Regulation No. 09/2017. The key amendments under the new regulation are:

- Divestment of 51% of shares can now be performed through issuance of new shares, transfer or sales of existing shares, directly or indirectly;
- If the Government or Local Government do not
- acquire the stock divestment, companies are obliged to offer share divestment to state/regional government owned enterprises ("BUMD"/"BUMN") and if there are more than one BUMD/BUMN who take up the offer, the Minister will coordinate the composition of the stock divestments;
- IUPK holders need to give access to Indonesian participants to perform due diligence; and
- The price of the stock divestment will be calculated based on market value, which excludes mineral and coal reserves, using discounted cash flow or market data benchmarking.

Management believes that the above regulation does not have any significant impact on the Group's operation.

MEMR Regulation No. 7/2017

On 11 January 2017, the MEMR issued Ministerial Regulation No. 7/2017, which was subsequently amended by MEMR Regulation No. 44/2017 on 17 July 2017, regarding the Procedure for the Setting of Benchmark Prices for Mineral and Coal Sales, which replaced Ministerial Regulation No. 17/2010.

The Group is required to comply with the benchmark price for the purposes of calculating monthly royalty payment. Management believes that the Group's current practice has complied with the regulation.

Mining Law No.3/2020

On 10 June 2020, Government of Indonesia stipulated Mining Law No. 3/2020 which amends Law No. 4/2009 regarding Mineral and Coal Mining. The purpose of the amendment in the law is to be the legal basis for a more effective, efficient and comprehensive mineral and coal mining in response to the business development, issues and mineral and coal

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**

Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

menanggapi perkembangan usaha, permasalahan dan kebutuhan pertambangan mineral dan batubara, terutama terkendala oleh kewenangan Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah.

Salah satu amandemen tersebut terkait dengan konversi KK/PPK2B menjadi IUPK untuk KK dan PPK2B yang akan segera berakhir. Perubahan UU Pertambangan sekarang menegaskan bahwa perpanjangan akan diberikan, yang dapat dilihat sebagai komitmen Pemerintah untuk menstabilkan produksi dan menghasilkan pengembalian yang sepadan atas investasi mereka. Untuk mendapatkan perpanjangan, pemegang harus mengajukan ke ESDM antara lima tahun dan satu tahun sebelum KK/PPK2B berakhir. Grup terus memantau implikasi dari peraturan di atas.

Peraturan Pemerintah No.15/2022

Pada 11 April 2022, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah No. 15 Tahun 2022 tentang Perlakuan Pajak dan Penerimaan Negara Bukan Pajak bagi Perusahaan Pertambangan Batubara. Perlakuan pajak penghasilan akan berlaku untuk tahun anggaran berikutnya dan penerimaan negara bukan negara akan berlaku 7 hari setelah peraturan tersebut diterbitkan.

Beberapa perubahan ketentuan penghitungan pajak penghasilan badan bagi perusahaan pertambangan batubara terutama terdiri dari hal-hal sebagai berikut:

1. Penghasilan kena pajak Perusahaan pertambangan dihitung berdasarkan penghasilan bruto, dikurangi beberapa biaya untuk memperoleh, menagih, dan memelihara penghasilan;
2. Harga batu bara yang digunakan untuk menghitung pendapatan kotor ditetapkan sebagai harga yang lebih tinggi antara harga jual batu bara actual versus mana yang lebih rendah antara harga patokan batu bara Indonesia ("HBA") dan indeks harga batu bara pada tanggal transaksi; dan
3. Biaya amortisasi aset perusahaan pertambangan batubara harus dihitung berdasarkan aturan khusus dalam peraturan ini.

Untuk penerimaan negara bukan pajak, perubahan utama terkait tarif royalti baru bagi Perusahaan pertambangan pemegang izin usaha pertambangan khusus ("IUPK"). Grup

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**

For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

mining needs, especially constrained by authority of the Central Government and Regional Government.

One of the amendments is related to the conversion of CoWs/CCoWs to the IUPKs for soon to expire CoWs and CCoWs. The Amended Mining Law now confirms that extensions will be granted, which can be seen as demonstrating the Government's commitment to stabilising production and generating a commensurate return on their investment. To obtain extensions, the holder must apply to the MEMR between five years and one year before CoW/CCoW expires.

Government Regulation No.15/2022

On 11 April 2022, the Government issued Government Regulation No. 15/2022, regarding the treatment of tax and non-tax state revenue for coal mining companies. The income tax treatment will be applicable for the next fiscal year and the non-state revenue will be applicable 7 days after the issuance of the regulation.

Several changes in the provisions for calculating corporate income tax for coal mining companies mainly consists of the following:

1. The mining company's taxable income is calculated based on the gross revenue, deducted for several expenses to obtain, collect and maintain the revenue;
2. The coal price used to calculate the gross revenue is determined to be the higher between the actual coal selling price versus whichever is lower between the Indonesian coal benchmark price ("HBA") and coal price index at the transaction date; and
3. The amortisation expenses for the coal mining companies assets should be calculated based on the specific rules in this regulation.

For non-tax state revenue, the main changes relate to the new royalty tariff rates for mining companies which hold special mining permit licenses ("IUPK"). The Group has calculated its

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

telah menghitung pajak penghasilan badan berdasarkan peraturan di atas dan telah menerapkan tarif royalti yang berlaku.

corporate income tax based on the above regulation and has applied the applicable royalty tariff rates.

Peraturan Pemerintah No. 26/2022

Pada 15 Agustus 2022, Pemerintah menerbitkan Peraturan Pemerintah No. 26 Tahun 2022 yang merevisi tarif royalti bagi perusahaan pertambangan dalam kerangka IUP. Tarif tersebut dinaikkan dari tarif sebelumnya yang berkisar antara 2% - 7%, tergantung nilai kalori batubara, menjadi 4% - 13,5% tergantung asal batubara, nilai kalori, dan Indeks Harga Batubara Indonesia. Peraturan tersebut berlaku mulai September 2022. Grup telah menghitung royalti berdasarkan peraturan di atas.

Government Regulation No. 26/2022

On 15 August 2022, the Government issued Government Regulation No. 26/2022, which revised the royalty rates for mining companies under the IUP framework. The rates are increased from the previous rates ranging from 2% - 7%, depending on the calorific value of the coal, to 4% - 13.5% depending on coal origin, calorific value, and Indonesia Coal Price Index. The regulation was effective from September 2022. The Group has calculated the royalties based on the above regulation.

34. Sifat dan Transaksi dengan Pihak Berelasi

34. Nature and Transaction with Related Parties

a. Transaksi dan saldo kepada pihak berelasi terdiri dari:

a. Transactions and balances with related parties consist of:

	2023	2022	Persentase terhadap total aset/ Percentage to total assets	
			2023 %	2022 %
Piutang lain-lain/ Other receivables				
Lain-lain/ Others	6,092,890	1,184,415	0.35	0.10
	2023	2022	Persentase terhadap total liabilitas/ Percentage to total liabilities	
			2023 %	2022 %
Utang lain-lain/ Other payables				
Lain-lain/ Others	310,605	692,040	0.03	0.12
Liabilitas jangka panjang lainnya/ Other long-term liabilities				
PT Nusa Tambang Pratama	114,730,531	110,760,641	9.69	18.64
PT Dwikarya Pratama Abadi	15,264,925	15,264,925	1.29	2.57
Total	129,995,456	126,025,566	10.98	21.21

b. Transaksi dan saldo kepada pihak berelasi terdiri dari:

b. Transactions and balances with related parties consist of:

Entitas/ Entities	Hubunga Berelasi/ Relationship	Sifat Transaksi/ Nature of Transaction
PT Nusa Tambang Pratama	Kesamaan grup/ Group similarity	Liabilitas jangka panjang lainnya/ Other long-term liabilities
PT Dwikarya Pratama Abadi	Kesamaan grup/ Group similarity	Liabilitas jangka panjang lainnya/ Other long-term liabilities

Total kompensasi yang dibayar kepada Dewan Komisaris dan Direksi masing-masing sebesar USD1.19 juta dan USD1,14 juta pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022.

Total compensation paid to Boards of Commissioners and Directors amounted to USD1.19 million and USD1,14 million thousand as of December 31, 2023 and 2022, respectively.

35. Informasi Segmen

Segmen atas produk dan jasa yang menghasilkan pendapatan

Informasi yang dilaporkan kepada direksi untuk tujuan alokasi sumber daya dan penilaian kinerja segmen difokuskan pada jenis produk atau jasa yang diberikan atau disediakan. Segmen yang dilaporkan Grup berdasarkan kegiatan sebagai berikut:

- Pertambangan Batubara;
- Jasa pelabuhan;
- Jasa pertambangan dan lainnya.

Berikut ini merupakan analisa aset, liabilitas dan pendapatan Grup berdasarkan segmen:

35. Segment Information

Segments on products and services that generate revenue

Information reported to the board of directors for the purpose of allocating resources and assessing segment performance focuses on the types of products or services provided or rendered. The Group's reportable segments are based on the following activities:

- Coal Mining;
- Port services;
- Mining services and others.

The following is an analysis of the Group's assets, liabilities and revenues by segments:

	2023				
	Pertambangan Batubara/ Coal Mining	Jasa pelabuhan/ Port services	Jasa pertambangan dan lainnya/ Mining services and others	Jumlah/ Total	
Aset segmen	591,632,436	874,367,337	212,553,023	1,678,552,796	Segment assets
Aset tidak dapat dialokasikan	66,107,762	--	12,726,282	78,834,044	Unallocated assets
Jumlah	657,740,198	874,367,337	225,279,305	1,757,386,840	Total
Liabilitas segmen	404,317,612	144,995,389	546,125,072	1,095,438,073	Segment liabilities
Liabilitas tidak dapat dialokasikan	60,406,315	18,542,789	9,223,218	88,172,322	Unallocated liabilities
Jumlah	464,723,927	163,538,178	555,348,290	1,183,610,395	Total
Pendapatan	614,854,338	36,107,507	97,809	651,059,654	Revenue
Beban pokok pendapatan	(505,969,433)	(11,061,768)	(4,251,830)	(521,283,031)	Cost of revenue
Laba (rugi) segmen	108,884,905	25,045,739	(4,154,021)	129,776,623	Segment profit (loss)
Beban umum dan administrasi	(10,624,720)	(1,832,291)	(4,457,153)	(16,914,164)	General and administrative expenses
Bagian rugi ventura bersama	--	--	21,949,707	21,949,707	Share in loss of joint ventures
Pendapatan bunga	2,357,477	16,766	7,837,644	10,211,887	Interest income
Beban keuangan	(30,898,176)	(9,421,094)	(47,666,417)	(87,985,687)	Finance charges
Pendapatan (Beban) lain-lain - neto	43,475,559	(2,030,838)	(54,880,486)	(13,435,765)	Other income (expenses)- net
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan	113,195,045	11,778,282	(81,370,726)	43,602,601	Profit before income (loss) tax expense

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

	2022			
	Jasa pertambangan dan lainnya/ Jasa pelabuhan/ Port services Mining services and others Jumlah/ Total			
Aset segmen	877,984,071	244,138,556	1,122,122,627	Segment assets
Aset tidak dapat dialokasikan	951,701	7,205,796	8,157,497	Unallocated assets
Jumlah	878,935,772	251,344,352	1,130,280,124	Total
Liabilitas segmen	147,677,470	418,628,642	566,306,112	Segment liabilities
Liabilitas tidak dapat dialokasikan	22,984,048	4,781,101	27,765,149	Unallocated liabilities
Jumlah	170,661,518	423,409,743	594,071,261	Total
Pendapatan	37,459,657	6,263,183	43,722,840	Revenue
Beban pokok pendapatan	(9,450,749)	(13,664,283)	(23,115,032)	Cost of revenue
Laba (rugi) segmen	28,008,908	(7,401,100)	20,607,808	Segment profit (loss)
Beban umum dan administrasi	(2,075,915)	(6,015,210)	(8,091,125)	General and administrative expenses
Bagian rugi ventura bersama	--	(1,094,993)	(1,094,993)	Share in loss of joint ventures
Pendapatan bunga	135,900	3,184,230	3,320,130	Interest income
Beban pajak final	(4,119,600)	--	(4,119,600)	Final tax expense
Beban keuangan	(5,494,546)	(42,994,116)	(48,488,662)	Finance charges
Pendapatan (beban) lain-lain - neto	86,706,495	(30,618,550)	56,087,945	Other income (expenses)- net
Laba (rugi) sebelum pajak penghasilan	103,161,242	(84,939,739)	18,221,503	Profit before income (loss) tax expense

Grup juga mengadakan kerjasama dengan venturer lain untuk usaha penyediaan infrastruktur batubara dan jasa pertambangan batubara. Pelanggan utama ventura bersama tersebut adalah KPC.

The Group also formed a joint venture with other venturers for businesses providing coal infrastructure and coal mining services. The main customers of the joint venture are KPC.

Pendapatan segmen dilaporkan di atas merupakan pendapatan yang dihasilkan dari pelanggan luar.

Segment revenue reported above represents revenue generated from external customers.

Informasi segmen lainnya:

Other segment information:

	Penyusutan dan amortisasi/ Depreciation and amortization		Pengeluaran modal/ Capital expenditure		
	2023	2022	2023	2022	
Pertambangan batubara	79,225,976	--	193,591,643	--	Coal mining
Jasa pelabuhan	9,701,033	18,516,706	113,232	70,718,386	Port services
Jasa pertambangan	3,777,517	3,954,050	1,077,483	10	Mining services
Jumlah	92,704,526	22,470,756	194,782,358	70,718,396	Total

Grup beroperasi di Indonesia. oleh karena itu Grup mempertimbangkan untuk tidak menyajikan pendapatan dari pelanggan eksternal berdasarkan lokasi operasi dan Lokasi aset.

The Group operates in Indonesia. therefore. the Group considers not presenting revenue from external customers based on the location of the asset's operations and locations.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

36. Instrumen Keuangan

36. Financial Instruments

Tabel berikut menyajikan jumlah tercatat dan estimasi nilai wajar dari instrumen keuangan yang dicatat Grup pada tanggal 31 Desember 2023 dan 2022:

The following tables present the carrying amounts and estimated fair value of financial instruments recorded by the Group as of December 31, 2023 and 2022:

	2023		
	Jumlah tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
Aset keuangan			Financial assets
Kas dan setara kas	109,491,908	109,491,908	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto	78,739,546	78,739,546	Trade receivables - net
Piutang lain-lain - neto	133,903,662	133,903,662	Other receivables - net
Aset keuangan lainnya	259,551,302	259,551,302	Other financial assets
Piutang jangka panjang - neto	29,334,447	29,334,447	Long-term receivables - net
Jumlah aset keuangan	611,020,865	611,020,865	Total financial assets
Liabilitas keuangan			Financial liabilities
Utang usaha	90,027,098	90,027,098	Trade payables
Utang lain-lain	6,314,597	6,314,597	Other payables
Beban akrual	141,055,059	141,055,059	Accrued expense
Pinjaman jangka pendek	79,261,906	79,261,906	Short - term loans
Pinjaman jangka panjang	655,591,939	655,591,939	Long - term loans
Liabilitas jangka panjang lainnya	129,995,456	129,995,456	Other long-term liabilities
Jumlah liabilitas keuangan	1,102,246,055	1,102,246,055	Total financial liabilities
	2022		
	Jumlah tercatat/ Carrying amount	Nilai wajar/ Fair value	
Aset keuangan			Financial assets
Kas dan setara kas	16,886,794	16,886,794	Cash and cash equivalents
Piutang usaha - neto	60,471,617	60,471,617	Trade receivables - net
Piutang lain-lain - neto	108,982,682	108,982,682	Other receivables - net
Aset keuangan lainnya	57,696,649	57,696,649	Other financial assets
Piutang jangka panjang - neto	35,101,988	35,101,988	Long-term receivables - net
Jumlah aset keuangan	279,139,730	279,139,730	Total financial assets
Liabilitas keuangan			Financial liabilities
Utang usaha	10,643,118	10,643,118	Trade payables
Utang lain-lain	3,014,115	3,014,115	Other payables
Beban akrual	63,067,517	63,067,517	Accrued expense
Pinjaman jangka pendek	26,421,104	26,421,104	Short - term loans
Pinjaman jangka panjang	337,134,692	337,134,692	Long - term loans
Liabilitas jangka panjang lainnya	126,025,566	126,025,566	Other long-term liabilities
Jumlah aset liabilitas	575,174,941	575,174,941	Total financial liabilities

37. Tujuan Dan Kebijakan Manajemen Risiko Keuangan

a. Pengelolaan Permodalan

Grup secara berkala menelaah dan mengelola struktur permodalannya untuk memastikan struktur modal dan pengembalian kepada pemegang saham yang optimal. Dalam usaha untuk menjaga struktur modal yang optimal, Grup dapat menyesuaikan jumlah dividen yang dibayarkan kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau menjual aset untuk mengurangi jumlah utang.

Grup memonitor permodalan berdasarkan net *gearing ratio* konsolidasian. Net *gearing ratio* dihitung dengan membagi jumlah pinjaman yang dikenakan bunga dengan jumlah ekuitas.

Net *Gearing ratio* pada akhir periode pelaporan adalah sebagai berikut:

	2023	2022
Pinjaman	883,112,285	530,181,362
Kas dan setara kas	(109,491,908)	(16,886,794)
Pinjaman - neto	773,620,377	513,294,568
Ekuitas	572,989,818	536,208,863
Rasio pinjaman neto terhadap ekuitas	135.01%	95.73%

Pinjaman terdiri dari seluruh pinjaman Grup yang dikenakan bunga.

b. Risiko-risiko Keuangan

Berbagai aktivitas yang dilakukan oleh Grup membuat Grup terekspos terhadap berbagai risiko keuangan: risiko pasar (termasuk dampak risiko nilai tukar mata uang nonfungsional dan risiko tingkat bunga), risiko kredit, dan risiko likuiditas.

Tujuan dari manajemen risiko Grup adalah untuk mengidentifikasi, mengukur, mengawasi, dan mengelola risiko dasar dalam upaya melindungi kesinambungan bisnis dalam jangka panjang dan meminimalkan dampak yang tidak diharapkan pada kinerja keuangan konsolidasian Grup.

Risiko nilai tukar mata uang non-fungsional

Grup terekspos terhadap risiko mata uang nonfungsional yang timbul dari pembayaran biaya operasi dalam mata uang selain USD. Kebijakan Grup dalam hal ini adalah melakukan penyeimbangan arus kas dari aktivitas operasi dan pendanaan dalam mata uang yang sama.

37. Financial Risk Management Objectives And Policies

a. Capital Management

The Group periodically reviews and manages its capital structure to ensure an optimal capital structure and returns to shareholders. In an effort to maintain an optimal capital structure, the Group may adjust the amount of dividends paid to shareholders, issue new shares, or sell assets to reduce debt.

The Group monitors its capital based on the consolidated net *gearing ratio*. The net *gearing ratio* is calculated by dividing the total interest-bearing borrowings by the total equity.

The net *gearing ratio* at the end of the reporting period is as follows:

Loans
Cash and cash equivalents
Loans - net
Equity
Net debt to equity ratio

Loans consist of all interest-bearing loans of the Group.

b. Financial Risks

The Group's activities expose it to a variety of financial risks: market risk (including the effect of non-functional currency exchange rates and interest risk), credit risk, and liquidity risk.

The objective of the Group's risk management is to identify, measure, monitor, and manage basic risks to safeguard the Group's long-term business continuity and to minimize potential adverse effects on the financial performance of the consolidated Group.

Non-functional exchange risk

The Group is exposed to non-functional exchange risk arising from currency other than USD for operation expenses. The policy of the Group is to balance its cash flows from operating and financing activities in the same currency.

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Berikut ini aset dan liabilitas moneter Grup
pada akhir periode pelaporan:

*The monetary assets and liabilities of the
Group at the end of the reporting period are as
follows:*

2023			
	Dalam Rupiah/ <i>In Rupiah</i>	Ekuivalen dalam USD/ <i>Equivalent in USD</i>	
Aset			Assets
Kas dan setara kas	38,873,031,410	2,521,603	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	565,779,557,169	36,700,802	Trade receivables
Piutang lain-lain	427,596,486,794	27,737,188	Other receivables
Aset keuangan lainnya	148,326,024,507	9,621,564	Other financial assets
Jumlah aset	1,180,575,099,880	76,581,156	Total assets
Liabilitas			Liability
Pinjaman jangka pendek	99,887,937,254	6,479,498	Short-term loans
Utang usaha	1,268,070,939,004	82,256,807	Trade payables
Beban akrual	943,243,722,344	61,186,022	Accrued expenses
Utang lain-lain	41,332,526,067	2,681,145	Other payables
Pinjaman jangka panjang	1,984,437,226,023	128,725,819	Long-term loans
Jumlah liabilitas	4,336,972,350,692	281,329,291	Total liabilities
Liabilitas neto	(3,156,397,250,812)	(204,748,135)	Net liabilities
2022			
	Dalam Rupiah/ <i>In Rupiah</i>	Ekuivalen dalam USD/ <i>Equivalent in USD</i>	
Aset			Assets
Kas dan setara kas	163,079,013,899	10,366,729	Cash and cash equivalents
Piutang usaha	565,779,557,169	35,965,899	Trade receivables
Piutang lain-lain	272,016,849,601	17,291,771	Other receivables
Aset keuangan lainnya	148,326,024,507	9,428,900	Other financial assets
Jumlah aset	1,149,201,445,176	73,053,299	Total assets
Liabilitas			Liability
Pinjaman jangka pendek	99,887,937,254	6,349,751	Short-term loans
Utang usaha	19,281,549,624	1,225,704	Trade payables
Beban akrual	23,405,037,999	1,487,829	Accrued expenses
Utang lain-lain	41,332,526,067	2,627,457	Other payables
Pinjaman jangka panjang	1,984,437,226,023	126,148,193	Long-term loans
Jumlah liabilitas	2,168,344,276,967	137,838,934	Total liabilities
Liabilitas neto	(1,019,142,831,791)	(64,785,635)	Net liabilities

Tabel berikut memperlihatkan sensitivitas Grup
atas perubahan dalam USD terhadap mata
uang Rupiah ("Rp"). Jika Rupiah
melemah/menguat sebesar 5% terhadap USD
dengan semua variabel konstan, laba rugi
sebelum pajak dan ekuitas akan mengalami
peningkatan/ penurunan sebesar:

*The following table shows the Group's
sensitivity to changes in USD against Rupiah
("Rp"). If the Rupiah had
weakened/strengthened by 5% against the
USD with other variables held constant, profit
or loss before tax and equity would have been
increased/ decreased by:*

	2023	2022	
Rp meningkat sebesar 5%	(10,031,871)	(3,142,902)	Rp increase by 5%
Rp menurun sebesar 5%	10,031,871	3,142,902	Rp decrease by 5%

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Risiko suku bunga

Analisis sensitivitas di bawah ini, ditentukan berdasarkan eksposur suku bunga terhadap pinjaman jangka pendek, liabilitas lain-lain dan pinjaman jangka panjang yang menggunakan suku bunga mengambang. Analisa ini disajikan dengan asumsi saldo liabilitas keuangan pada akhir periode pelaporan adalah saldo sepanjang tahun.

Jika suku bunga mengalami perubahan 50 basis poin lebih tinggi/rendah dan variabel lain konstan laba atau rugi sebelum pajak Grup akan meningkat/menurun sebesar USD49.779 dan USD45,000 masing-masing pada tanggal 31 Desember 2023.

Risiko suku kredit

Grup memiliki risiko kredit yang terutama berasal dari simpanan di bank, kredit yang diberikan kepada pelanggan, piutang lain-lain dan piutang jangka panjang. Grup mengelola risiko kredit yang terkait dengan simpanan di bank dengan memonitor reputasi, peringkat kredit dan menekan risiko agregat dari masing-masing pihak dalam kontrak.

Terkait dengan eksposur kredit atas piutang usaha kepada pelanggan, Grup melakukan analisa kredit dan menetapkan batasan kredit konsumen sebelum penerimaan konsumen baru. Batasan kredit ini ditinjau secara berkala.

Eksposur maksimum Grup untuk risiko kredit antara lain:

	2023	2022	
Bank dan setara kas	4,538,594	16,874,687	Cash in banks and cash equivalents
Aset keuangan lainnya	254,238,176	57,696,649	Other financial assets
Piutang usaha - neto	60,471,617	60,471,617	Trade receivables - net
Piutang lain-lain - neto	134,863,423	108,982,682	Other receivables - net
Piutang jangka panjang - neto	29,334,447	35,101,988	Long-term receivables - net
Jumlah	483,446,257	279,127,623	Total

Analisis umur aset keuangan yang lewat jatuh tempo pada akhir tahun pelaporan tetapi tidak mengalami penurunan nilai dan yang lewat jatuh tempo dan mengalami penurunan nilai adalah sebagai berikut:

Interest rate risk

The sensitivity analysis below has been determined based on the exposure to interest rate for the floating rate of short-term loan, other liabilities and long-term loan. The analysis is prepared assuming the amount of the liability outstanding at the end of the reporting period was outstanding for the whole year.

If interest rate had been 50 basis points higher/lower and the other variables held constant, Group's income or loss before tax would increase/decrease by USD49,779 and USD45,000 as of December 31, 2023.

Credit risk

The Group is exposed to credit risk primarily from deposits in banks, credits exposures given to customers, other receivables and long-term receivables. The Group manages credit risk exposures from its deposits with banks by monitoring reputation, credit ratings and limiting the aggregate risk to any individual counterparty.

In respect to credit exposures of trade receivables from customers, the Group assesses the potential customer's credit quality and sets credit limits before accepting any new customers. These limits are reviewed regularly.

The Group's maximum exposure to credit risk was as follows:

2023							
Belum jatuh tempo ataupun mengalami penurunan nilai/Neither past due not impaired	Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	3 bulan - 6 bulan/ 3 months - 6 months	7 bulan - 1 tahun/ 7 months - 1 year	Lebih dari 1 tahun/ Over 1 year	Jumlah/ Total		
Bank dan setara kas	109,491,908	--	--	--	109,491,908	Cash in banks and cash equivalents	
Piutang usaha - neto	21,177,605	--	57,561,941	--	78,739,546	Trade receivables - net	
Piutang lain-lain - neto	26,586,087	--	107,317,575	--	133,903,662	Other receivables - net	
Aset keuangan lainnya	259,551,302	--	--	--	259,551,302	Other financial assets	
Piutang jangka panjang - neto	3,257,965	--	--	26,076,482	29,334,447	Long-term receivables - net	
Jumlah bruto	420,064,867	--	164,879,516	26,076,482	611,020,865	Total Gross	

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

2022							
Belum jatuh tempo ataupun mengalami penurunan nilai/Neither past due not impaired	Kurang dari 3 bulan/ Less than 3 months	3 bulan - 6 bulan/ 3 months - 6 months	7 bulan - 1 tahun/ 7 months - 1 year	Lebih dari 1 tahun/ Over 1 year	Jumlah/ Total		
Bank dan setara kas	16,874,687	--	--	--	16,874,687	Cash in banks and cash equivalents	
Piutang usaha - neto	2,909,676	--	57,561,941	--	60,471,617	Trade receivables - net	
Piutang lain-lain - neto	1,665,107	--	107,317,575	--	108,982,682	Other receivables - net	
Aset keuangan lainnya	57,696,649	--	--	--	57,696,649	Long-term receivables	
Piutang jangka panjang - neto	9,025,506	--	--	26,076,482	35,101,988	- nett	
Jumlah bruto	88,171,625	--	164,879,516	26,076,482	279,127,623	Total Gross	

Risiko likuiditas

Grup mengelola risiko likuiditas dengan menjaga kecukupan simpanan, fasilitas bank, dan fasilitas pinjaman dengan terus menerus memonitor perkiraan dan arus kas aktual dan mencocokkan profil jatuh tempo aset dan liabilitas keuangan.

Tabel berikut menunjukkan analisis jatuh tempo liabilitas keuangan Grup dalam rentang waktu yang menunjukkan jatuh tempo kontraktual untuk semua liabilitas keuangan non-derivatif, yang diperlukan dalam pemahaman jatuh tempo kebutuhan arus kas. Jumlah yang diungkapkan dalam tabel adalah arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto (termasuk beban bunga pinjaman masa yang akan datang).

Liquidity risk

The Group manages liquidity risk by maintaining adequate reserves, banking facilities, and reserve borrowing facilities by continuously monitoring forecast and actual cash flows and matching the maturity profiles of financial assets and liabilities.

The following table shows analysis of the Group's financial liabilities into relevant maturity groupings based on their contractual maturities for all nonderivative financial liabilities, which are essential in understanding the timing of cash flows requirements. Total which disclosed in the table are the contractual undiscounted cash flows (including future interest expense).

2023							
Jumlah arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto/ Total contractual undiscounted cash flows							
Jumlah tercatat/ Carrying amount	Jumlah/ Total	Sampai dengan 1 tahun/ Within 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years			
Pinjaman jangka pendek	79,261,906	79,261,906	79,261,906	--	--	Short-term loans	
Utang usaha	90,027,098	90,027,098	90,027,098	--	--	Trade payables	
Utang lain-lain	6,314,597	6,314,597	6,314,597	--	--	Other payables	
Beban akrual	141,055,059	141,055,059	141,055,059	--	--	Accrued expense	
Pinjaman jangka panjang	655,591,939	655,591,939	326,369,415	329,222,524	--	Long-term loans	
Liabilitas jangka panjang - pihak berelasi	129,995,456	129,995,456	--	129,995,456	--	Long-term liabilities - related parties	
Jumlah	1,102,246,055	1,102,246,055	643,028,075	459,217,980	--	Total	

2022							
Jumlah arus kas kontraktual yang tidak terdiskonto/ Total contractual undiscounted cash flows							
Jumlah tercatat/ Carrying amount	Jumlah/ Total	Sampai dengan 1 tahun/ Within 1 year	1 sampai 5 tahun/ 1 to 5 years	Lebih dari 5 tahun/ More than 5 years			
Pinjaman jangka pendek	26,421,104	26,421,104	26,421,104	--	--	Short-term loans	
Utang usaha	10,643,118	10,643,118	10,643,118	--	--	Trade payables	
Utang lain-lain	3,014,115	3,014,115	3,014,115	--	--	Other payables	
Beban akrual	63,067,517	63,067,517	63,067,517	--	--	Accrued expense	
Pinjaman jangka panjang	337,134,692	337,134,692	237,849,441	99,285,251	--	Long-term loans	
Liabilitas jangka panjang - pihak berelasi	126,025,566	126,025,566	110,760,641	15,264,925	--	Long-term liabilities - related parties	
Jumlah	566,306,112	566,306,112	451,755,936	114,550,176	--	Total	

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)
 Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
 Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
 (Disajikan dalam Dolar AS,
 kecuali dinyatakan lain)

PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)
 For the Years Ended
 December 31, 2023 and 2022
 (Expressed in of US Dollars,
 unless otherwise stated)

38. Laba Per Saham Dasar/Dilusan

38. Basic/Diluted Earnings Per Share

	2023	2022	
Laba netto diatribusikan kepada pemilik entitas induk	13,766,007	205,555	Net profit attributable to owners of parent entity
Jumlah rata-rata tertimbang saham untuk perhitungan laba per saham dasar	61,779,584,917	57,918,360,917	Total weighted-average number of shares for basic profit per share calculation
Penyesuaian dari efek berpotensi saham yang bersifat dilusi	--	--	Adjustment of potential effects diluted shares
Jumlah rata-rata tertimbang saham per saham dilusi	61,779,584,917	57,918,360,917	Total weighted-average number of shares per diluted shares
Laba netto per saham dasar diatribusikan kepada pemilik entitas induk	0.000223	0.000004	Basic earnings per share attributable to the owners of parent entity
Laba netto per saham dilusi diatribusikan kepada pemilik entitas induk	0.000223	0.000004	Diluted earnings per share attributable to the owners of parent entity

39. Informasi Tambahan Arus Kas

39. Supplementary Cash Flow Information

a. Aktivitas yang tidak memengaruhi arus kas adalah sebagai berikut:

a. Activities not affecting cash flows are as follows:

	2023	2022	
Beban bunga masih harus dibayar	34,825,708	29,021,667	Accrued interest expenses
Pelepasan aset tetap melalui transaksi pertukaran aset dengan ventura bersama	--	112,720,000	Disposal of fixed assets through assets' swap transaction with joint venture
Penambahan liabilitas jangka panjang lainnya melalui perjanjian novasi	--	31,566,372	Addition in other long-term liabilities through novation agreement
Penambahan aset tetap melalui transaksi pertukaran aset dengan ventura bersama	--	70,714,000	Acquisition of fixed assets through assets' swap transaction with joint venture
Pelunasan pinjaman jangka pendek dan utang lain-lain melalui perjanjian novasi	--	(32,411,321)	Settlement of short-term loans and other payables through novation agreement
Penambahan liabilitas lain - lain akibat pergerakan valuta asing	4,298,635	--	Addition in long-term loans through capitalization of interest

b. Perubahan pada liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan:

b. Changes to liabilities arising from financing activities:

	Saldo 1 Januari 2022/ Balance as of January 1, 2023	Arus kas-neto/ Cash flows-net	Pergerakan valuta asing/ Foreign exchange movement	Non-kas/ Non-cash	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as of December 31, 2023	
Pinjaman jangka pendek dan utang lain-lain	29,435,219	56,141,283	--	--	85,576,502	Short-term loans and other payables
Pinjaman jangka panjang	377,734,692	317,724,740	(536,081)	(5,540,111)	689,383,240	Long-term loans
Liabilitas jangka panjang lainnya	126,025,566	(298,836)	4,298,635	(29,909)	129,995,456	Other long-term liabilities
	Saldo 1 Januari 2022/ Balance as of January 1, 2022	Arus kas-neto/ Cash flows-net	Pergerakan valuta asing/ Foreign exchange movement	Non-kas/ Non-cash	Saldo 31 Desember 2022/ Balance as of December 31, 2022	
Pinjaman jangka pendek dan utang lain-lain	49,822,150	12,277,848	(253)	(32,411,321)	29,435,219	Short-term loans and other payables
Pinjaman jangka panjang	323,852,285	54,394,876	(512)	--	377,734,692	Long-term loans
Liabilitas jangka panjang lainnya	94,459,194	--	--	31,566,372	126,025,566	Other long-term liabilities

40. Standar Akuntansi dan Interpretasi Standar yang Telah Disahkan Namun Belum Berlaku Efektif

DSAK-IAI telah menerbitkan beberapa standar baru, amandemen dan penyesuaian atas standar, serta interpretasi atas standar namun belum berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada 1 Januari 2023.

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan;
- Amendemen PSAK 73: Liabilitas Sewa dalam Jual dan Sewa-balik;
- Amendemen PSAK 2: Laporan Arus Kas dan PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan tentang pengaturan pembiayaan pemasok;
- Revisi PSAK 101: Penyajian Laporan Keuangan Syariah; dan
- Revisi PSAK 109: Infak dan Sedekah terkait Akuntansi Zakat, dan Infak/Sedekah.

Amendemen atas standar yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2025, dengan penerapan dini diperkenankan yaitu:

- PSAK 74: Kontrak Asuransi;
- Amendemen PSAK 74: Kontrak Asuransi tentang Penerapan Awal PSAK 74 dan PSAK 71 – Informasi Komparatif; dan
- Amendemen PSAK 10: Pengaruh Perubahan Kurs Valuta Asing tentang kekurangan ketertukaran.

Beberapa PSAK juga diamendemen yang merupakan amendemen konsekuensial karena berlakunya PSAK 74: Kontrak Asuransi, yaitu:

- PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan
- PSAK 2: Laporan Arus Kas
- PSAK 13: Properti Investasi
- PSAK 15: Investasi pada Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama
- PSAK 16: Aset Tetap
- PSAK 19: Aset Takberwujud
- PSAK 22: Kombinasi Bisnis

40. New Accounting Standard and Interpretation of Standards Issued but Not Yet Effective

DSAK-IAI has issued several new standards, amendments and improvement to standards, and interpretations of the standards but not yet effective for the period beginning on January 1, 2023.

Amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2024, with early adoption is permitted, are as follows:

- Amendments PSAK 1: Presentation of Financial Statements related to Non-Current Liabilities with Covenants;
- Amendments PSAK 73: Lease Liability in a Sale and Leaseback;
- Amendments PSAK 2: Statement of Cash Flows and PSAK 60: Financial Instrument: Disclosure regarding supplier finance agreement;
- Revised PSAK 101: Presentation of Sharia Financial Statements; and
- Revised PSAK 109: Infaq and Sadaqah related to Accounting of Zakat and Infaq/Sadaqah.

Amendment to standards which effective for periods beginning on or after January 1, 2025, with early adoption is permitted, are as follows:

- PSAK 74: "Insurance Contract";
- Amendments PSAK 74: Insurance Contract regarding Initial Application of PSAK 74 and PSAK 71 – Comparative Information; and
- Amendments PSAK 10: Foreign Exchange Rate regarding lack of exchangeability.

Several PSAKs were also amended which were consequential amendments due to the enactment of PSAK 74: Insurance Contracts, as follows:

- PSAK 1: Presentation of Financial Statements
- PSAK 2: Statement of Cash Flows
- PSAK 13: Investment Property
- PSAK 15: Investment in Associated Entities and Joint Ventures
- PSAK 16: Fixed Assets
- PSAK 19: Intangible Assets
- PSAK 22: Business Combinations

- PSAK 24: Imbalan Kerja - PSAK 48: Penurunan Nilai Aset - PSAK 50: Instrumen Keuangan Penyajian - PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontijensi dan Aset Kontijensi - PSAK 58: Aset Tidak Lancar yang Dikuasai untuk Dijual dan Operasi yang Dihentikan - PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan - PSAK 71: Instrumen Keuangan - PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan	- PSAK 24: Employee Benefits - PSAK 48: Impairment of Asset - PSAK 50: Financial Instruments: Presentation - PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets - PSAK 58: Non-Current Assets Held for Sale and Discontinued Operations - PSAK 60: Financial Instruments: Disclosures - PSAK 71: Financial Instruments - PSAK 72: Income from Contracts with Customers

41. Kelangsungan Usaha

41. Going Concern

Laporan keuangan konsolidasian disusun dengan asumsi bahwa Grup akan melanjutkan operasinya sebagai entitas yang berkemampuan untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup masih membukukan saldo defisit sebesar USD192,331,111 dan hingga tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, Grup sedang dalam proses memperpanjang pinjamannya yang telah jatuh tempo. Kondisi tersebut mengindikasikan adanya suatu ketidakpastian material yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya.

The consolidated financial statements have been prepared assuming that the Group will continue to operate as an entity that is able to maintain a going concern status. As of December 31, 2023, the Group still recorded a deficit amounting to USD192,331,111 and until the completion date of the consolidated financial statements, the Group is in the process of extending its maturing loans. These conditions indicate the existence of a material uncertainty that may cast significant doubt about the Group's ability to continue as a going concern.

Sehubungan dengan hal-hal tersebut, manajemen telah mengambil tindakan-tindakan dan rencana-rencana untuk mengatasi isu kelangsungan usaha melalui, yang antara lain meliputi, langkah-langkah sebagai berikut:

In relation to such matters, management has taken actions and plans to mitigate this going concern issue through the following steps, which include, among others:

1. Meningkatkan kualitas kerja dengan fokus pada biaya yang efisien, melakukan perpanjangan perjanjian dengan pelanggan-pelanggan utama Grup, serta mencari sumber-sumber pendapatan baru yang mendukung kegiatan Grup; 2. Melakukan pengelolaan pinjaman Grup meliputi pengurangan pinjaman jangka pendek ataupun melakukan perubahan portofolio pinjaman yang ada; 3. Melanjutkan pembahasan lebih lanjut terkait pinjaman jatuh tempo secara lebih ekstensif dengan para pemberi pinjaman dan mendapatkan perpanjangan jangka waktu jatuh tempo yang lebih baik.	1. <i>Improve the quality of performance by focusing on cost efficiency, extend the agreements with the Group's main customers, and seek new sources of income to support the Group's activities;</i> 2. <i>Manage the Group's loans, by reducing the short-term loans or changing the existing loan portfolios;</i> 3. <i>Continue discussions regarding the maturity of loans extensively with lenders and obtain an extension with a better maturity period.</i>

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
DAN ENTITAS ANAK
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (Lanjutan)**
Untuk Tahun-tahun yang Berakhir
Pada Tanggal 31 Desember 2023 dan 2022
(Disajikan dalam Dolar AS,
kecuali dinyatakan lain)

**PT ASTRINDO NUSANTARA INFRASTRUKTUR Tbk
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS (Continued)**
For the Years Ended
December 31, 2023 and 2022
(Expressed in of US Dollars,
unless otherwise stated)

Manajemen berkeyakinan bahwa kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya, dapat diatasi melalui langkah-langkah tersebut di atas.

Management believes that the Group's ability to continue as a going concern can be achieved through implementation of the above steps.

Laporan keuangan konsolidasian tidak mencakup penyesuaian yang mungkin harus dilakukan yang berasal dari kondisi ketidakpastian tersebut.

The consolidated financial statements do not include any adjustments that might result from the outcome of this uncertainty.

42. Reklasifikasi

42. Reclassification

Dalam rangka penyesuaian dengan informasi terkini, Grup telah melakukan reklasifikasi laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022.

In connection with the adjustment of the latest information, the Group has reclassified consolidated statements of cash flow for the year ended December 31, 2022.

	Sebelum reklasifikasi/ Before reclassification	Reklasifikasi/ Reclassification	Setelah reklasifikasi/ After reclassification	
Laporan arus kas konsolidasian				Consolidated statement of cash flows
Arus kas dari aktivitas investasi				Cash flows from investing activities
Penempatan pada bank yang dibatasi penggunaannya	--	(5,465,648)	(5,465,648)	Placement for restricted cash in banks
Penempatan deposito yang dibatasi penggunaannya	--	(1,907,062)	(1,907,062)	Placement for restricted time deposit
Arus kas dari aktivitas pendanaan dalam satu tahun				Cash flows from financing activities current maturities
Penempatan pada bank yang dibatasi penggunaannya	(5,465,648)	5,465,648	--	Placement for restricted cash in banks
Penempatan deposito yang dibatasi penggunaannya	(1,907,062)	1,907,062	--	Placement for restricted time deposit

43. Tanggung Jawab Manajemen atas Laporan Keuangan Konsolidasian

43. Management Responsibility on the Consolidated Financial Statements

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian yang diotorisasi Dewan Direksi untuk diterbitkan pada tanggal 28 Juni 2024.

The Company's management is responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements which were authorized for issuance by the Board of Directors on June 28, 2024.

2023

Laporan Tahunan
Annual Report



PT Astrindo Nusantara Infrastruktur Tbk
Sopo Del Office Tower B, 21st Floor
Jl. Mega Kuningan Barat III Lot. 10.1-6
Jakarta Selatan 12950 - Indonesia

P +62 21 5081 5252
F +62 21 5081 5253
E corsec@astrindonusantara.com

www.astrindonusantara.com

